

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0101 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
Programa:	010 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
Funtzionala:	920 - Administrazio orokorra

Programa mota:

Departamentuaren egitura

Misioa:

Departamentuko lanari legezko bermea emateko asmoz, lan juridiko-administratiboa kudeatu eta burutzen dugu departamentuko foru diputatuarentzat, zuzendarientzat eta zerbitzuentzat. Horretarako, espedienteen tramitazioa legea betez egiten dela bermatzen da, indarrean sartuko diren lege berrietara egokitzeko lanak egiten dira eta baita aurrekontuaren kontrola ere. Idazkaritza honek, bereziki, KPEn jarraipenean kalitatezko laguntza teknikoa eskaintzeko egitekoa ere badu.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

2019an, berriz ere nabarmendu da Idazkaritza honen izaera bikoitza, nahiz eta legealdi berri honen hasieratik Estrategia Zuzendaritza Nagusia indartzeko neurriak hartu diren, bere arloko gaien kudeaketa osoa egin ahal izateko. Horrela, alde batetik, Estrategia Zuzendaritza Nagusiaren programari laguntza eskaini dio, programa horretatik bideratzen diren proiektuak gauzatzeko. Ildo horretan, Idazkaritzako teknikariek gainerako departamentuei azaldu dizkiete Emaitzetara Bideratutako Aurrekontuan (EBA) eman diren urratsak. Idazkaritzako hainbat teknikariek Etorkizuna Eraikiz ekimenaren barnean aurrera eraman diren proiektuetan ere parte hartu dute.

Bestalde, Idazkaritzaren egunerokotasunean ere aldaketak izan dira. Azpimarratu behar da, duen garrantziagatik, legeria etengabe aldatzen dela, eta legeria hori guztia eguneratuta edukitzea Idazkaritzaren lana dela. Ondorioz, baita prozedurak eta irizpideak egokitzea ere. Gainera, administrazio elektronikoaren atalean urrats berriak eman dira, eta nahitaez aldaketak ekarri dituzte espedienteen izapidetzean.

Beharraren eboluzioa:

Egoeraren diagnostikoan aipatu den moduan, egindako aldaketei aurre egiteko beharrezkoa da zeregin horietan aritzen diren lankideei formazioa ematea, bai legearen ikuspuntutik bai aplikazio berrien erabileraren ikuspuntutik.

Nori zuzendua:

Departamentuko langilegoa eta talde politikoa, eta beste departamentuetako langilegoa.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Idazkaritzako langilegoa, laguntza teknikoa eta finantza baliabideak.

2. Garatu beharreko

Txostenak, pleguak, oinarri arautzaileak, memoriak, hitzarmenak, kontratuak, ekintzak, ebazpenak, aurrekontuen aurreproiektua, tramitazio lanak, KPEn jarraipen txostenak, Midenet aplikazioaren administrazio lanak...

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Laguntza juridiko-administratiboa, legearen betetzean, aurrekontuen kudeaketan eta kontratazio arloan.

KPEn jarraipen txostenak, Midenet aplikazioaren inguruan laguntza teknikoa.

Programaren arau esparrua:

Administrazio arloko arautegi orokorra.

2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Helburu estrategikoa: Gipuzkoako gobernua atzera asmatzea

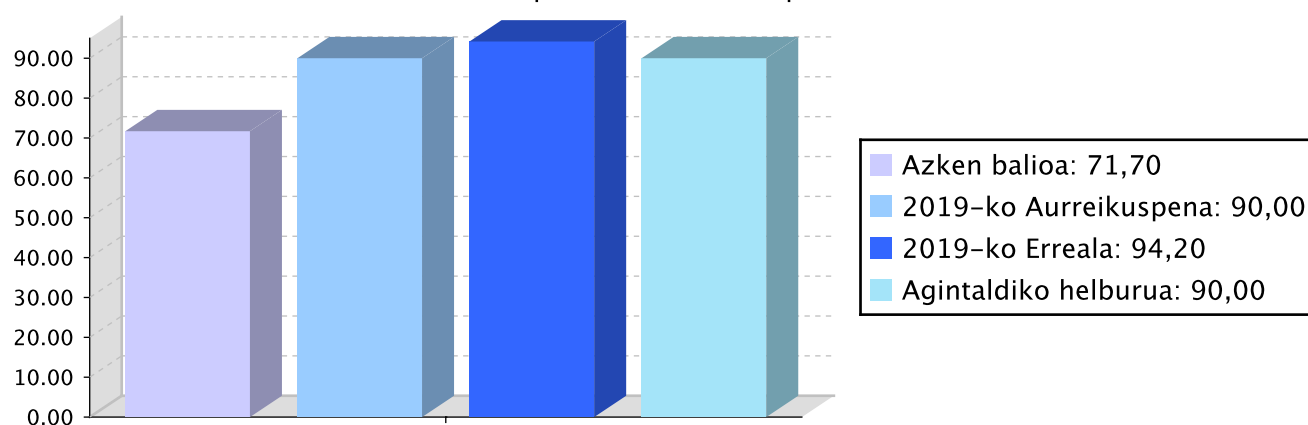
Proiektu estrategikoa: Gobernantza onaren estrategia

Urteko helburua: 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategiko eraginkorra lortzea, gobernantza ireki eta elkarlanekoaren bitartez

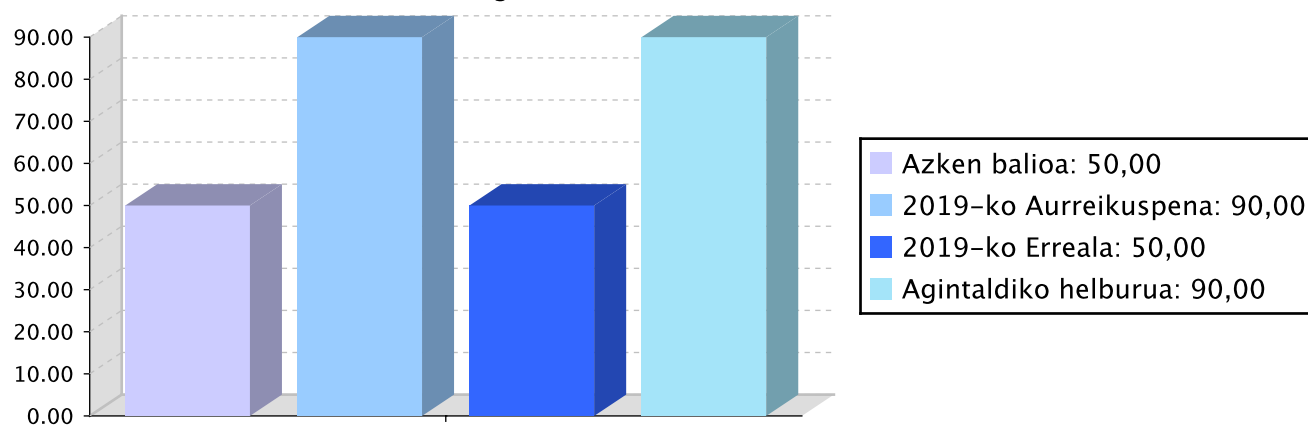
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
KPE-ko helburu departamentalaren betepena.	Ehunekoa	71,70	90,00	94,20	90,00
KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila.	Ehunekoa	50,00	90,00	50,00	90,00
DABaren dinamikaren balorazioa.	Kopurua	Neurketarik gabe	7,50	7,58	7,50

Joera

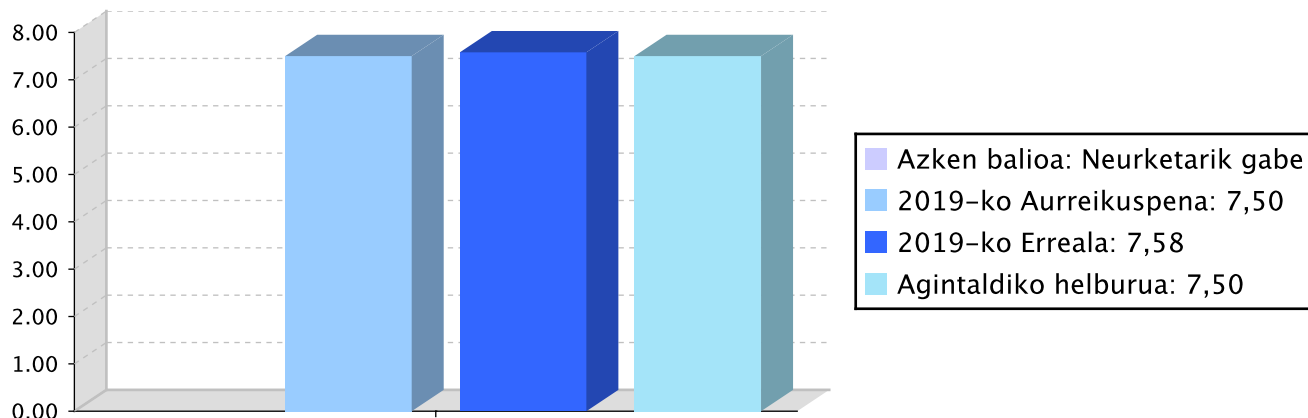
KPE-ko helburu departamentalaren betepena. – Ehunekoa



KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila. – Ehunekoa



DABaren dinamikaren balorazioa. – Kopurua



Memoria

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Emaizetara bideratutako aurrekontua. Plangintzako tresnen arteko koherentzia eta elkarlotura lortzea: Kudeaketa Plan Estrategikoa / Aurrekontua / Genero ikuspegiko aurrekontua / Partaidetzazko aurrekontuak / Euskara Plana

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	182.073,00	192.073,00	159.926,27		
1.1 Ekintza					
EBA sistemaren kudeaketa.	107.818,80	112.818,80	94.175,95		100,00
1.2 Ekintza					
Koordinazio guneen antolaketa eta jarraipena.	74.254,20	79.254,20	65.750,32		100,00

Helburu estrategikoa: Gipuzkoako gobernuaren atzera asmatzea

Proiektu estrategikoa: Gobernantza onaren estrategia

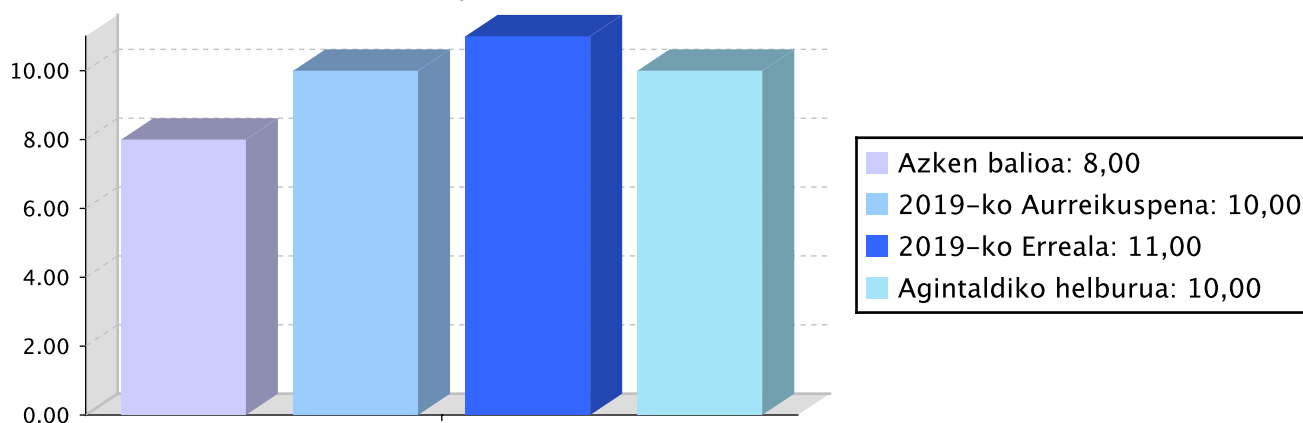
Urteko helburua: Epe ertain eta luzerako hausnarketa sustatzea, politika publikoak birbideratzen laguntzeko, gobernantza ireki eta elkarlanakoaren bitartez

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Errealia	Agintaldiko helburua
Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko	Kopurua	8,00	10,00	11,00	10,00

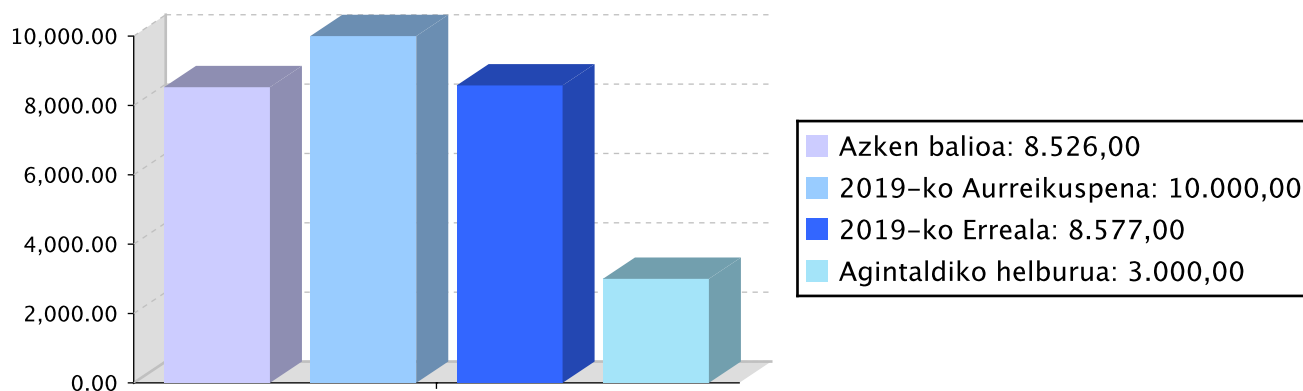
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
bost arloetan.					
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua.	Kopurua	8.526,00	10.000,00	8.577,00	3.000,00
GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak	Kopurua	0,00	80,00	86,00	75,00

Joera

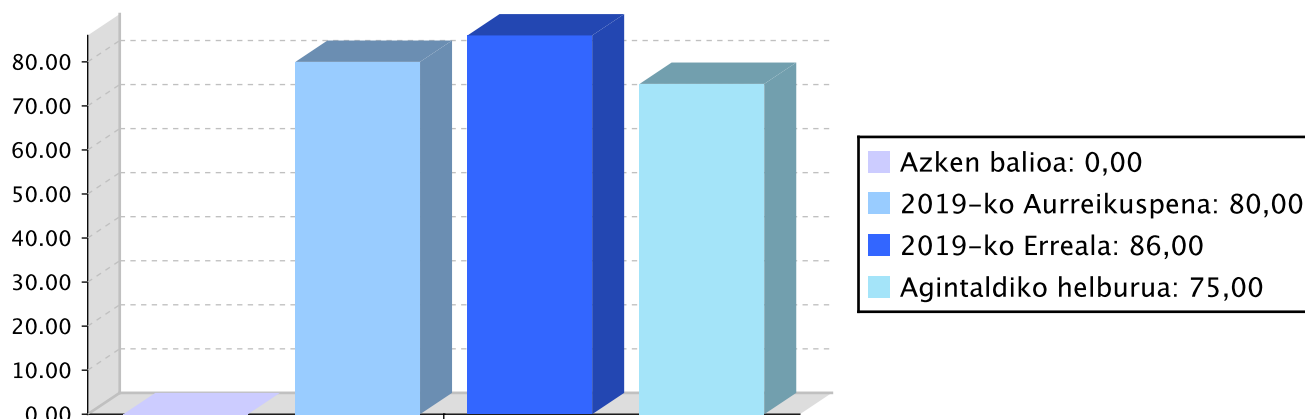
Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan. – Kopurua



Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua. – Kopurua



GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak – Kopurua



Memoria

2015-2019 Legegintzaldian GFAak apostu sendo bat egin du Lankidetzazko Gobernantza sustatzearen alde. Apostu horren alde egiteko arrazoi asko daude, baina ondorengo bietan labur daiteke. Alde batetik, herritarrek politikarengandik aldenduta daude modu nabarmenean. Eta, beste alde batetik, aldaketak azkar eta modu sakonean gertatzen diren testuinguru batean murgilduta gaude. Horregatik, beharrezkoa da lankidetzazko sustatzea beste erakundeekin eta eragile ekonomiko eta sozialekin; era berean, ezinbestekoa da horiekin lankidetzazko aritzea etorkizuneko erronkak identifikatzeko eta proiektu berritzaileak diseinatzeko, politika publikoak ingurune aldakor horretara egokitzeko eta doitzeko balio dezaten. Eta behar horri aurre egiteko Etorkizuna Eraikiz ereduaren bitartez egitea erabaki zen.

Balorazio orokorra oso positiboa da, herritarrekin harremantzeko modu berri bat ahalbideratzen duelako eta herri politikak egoera berrira egokitzeko modu eraginkor eta berritzailea bilakatu delako.

a) Adierazleen betetze maila (helburuaren betetze maila neurtzeko hiru adierazle erabili dira):

Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan
GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua.

Kasu guztietan legegintzaldirako ezarritako balioen gainetik gelditu dira adierazleak, beraz, zentzu honetan, helburuak lortu direla esan daiteke.

b) Lan ildoen aurreratze maila (%97)

Helburua lortzeko hiru lan ildo finkatu ziren:

GipuzkoaLab
Gipuzkoa Taldean

Bi lan ildoetan eta beraien ekintzetan aurrerapen maila oso altua izan da, %97koa. Beraz, programatutako ekintzak modu egokian garatu dira, hala nola proiektu esperimentalak eta Think Tank egitaraua.

c) Aurrekontuaren exekuzio maila (%99)

Azkenik, aurrekontu exekuzio maila oso altua izan da, ia %100ekoa. Horrek erakusten du programa honek izan duen garrantzia urte honetan eta legegintzaldi osoan, alegia, zuzendaritzaren eta diputazio osoaren apostu estrategikoa izan dela.

Hizkuntza berdintasunaren ikuspegitik, ekintzak garatu dira Bikain Plana erreferentziatzat hartuta. Eusko Jaurlaritzak emandako ziurtagiri ofiziala, publikoa eta doakoa da, eta egiaztatzen du erakunde batek

Memoria

euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketaren normalizazioaren inguruan duen maila. Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzak, bere ekintza estrategikoak garatzeko orduan, aipatutako planeko alderdi hauek azpimarratu ditu: Lehenengo ardatzean, zerbitzu hizkuntzarena, marketina, publizitatea eta ekitaldi publikoak nabarmendu dira, baita zerbitzua eskaintzeko orduan bezeroekin edo herritarrekin izandako ahoko eta idatzizko harremana ere. Bigarren ardatzean, lan hizkuntzarena, hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan barneratu da; eta aliatu, taldeko enpresa, erakunde kolaboratzaileak, eta abarrekin harremanak sendotu dira. Emakumeen eta Gizonen Berdintasunari dagokionez, Diputatuen Kontseiluaren erabaki, ekintza eta ebazpen proposamenak idazterakoan genero ikuspegia txertatu da, baita kontratu eta dirulaguntzak tramitzatzeko orduan. Era berean, aurrekontu proiektua burutzerakoan, definitu egin dira genero ikuspegitik planifikatu, inplementatu eta ebaluatu egin diren ekintzak. Bestalde, berdintasunerako departamentu barneko, eta departamentu arteko egiturak indartu dira, beti ere, berdintasunerako planifikazioa eta jarduera koordinatu, hausnartu eta erabakiak hartzeko.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Lab programa (Etorkizuna Eraikiz). Prospekzio ariketa partekatu bat egitea lurraldeko eragileekin, lurraldearen etorkizun ekonomiko, sozial eta politikoa garantizatzeko funtsezko erronken inguruan, Gipuzkoaren epe ertainerako politika publikoak eta erronka estrategikoak eraikitzen laguntzeko

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	74.254,20	79.254,20	65.750,32		
1.1 Ekintza					
Agenda Politiko Berriaren kudeaketa eta jarraipena.	74.254,20	79.254,20	65.750,32		95,00

2. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Taldean programa (Etorkizuna Eraikiz). Elkarlaneko gobernantza eredu bat instituzionalizatzea (elkarrizketa eta kontraste sare egonkorak sortzea eta proiektu partekatuak elkarrekin sortzea) Gipuzkoako gizarte antolatuaren deliberazio publikoa eranstea eta protagonismo berezia ematea gai publikoei eta/edo lurraldearen garapena ukitzen dutenei buruzko deliberazioan.

Ordainketa kredituak

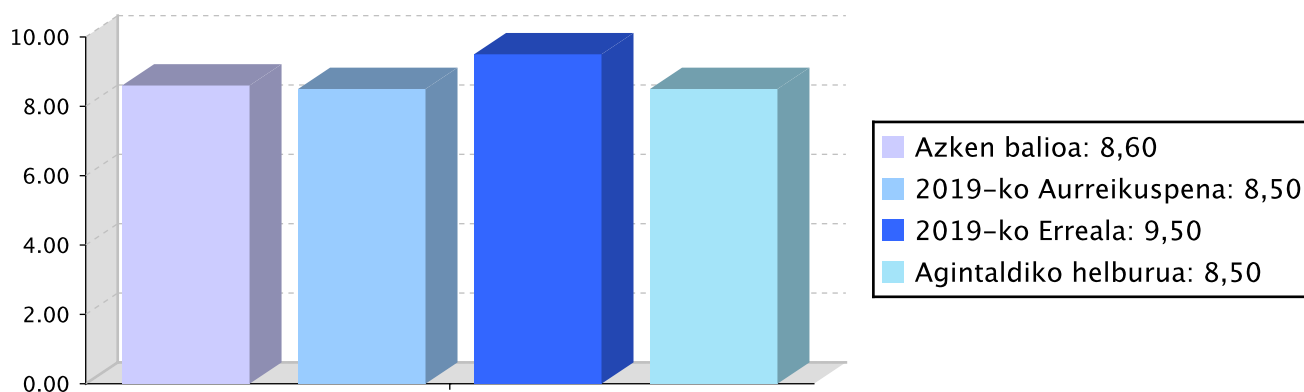
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	107.818,80	112.818,80	94.175,95		
2.1 Ekintza					
Lurralde Garapenerako Laborategia.	107.818,80	112.818,80	94.175,95		100,00

Urteko helburua: Diputatu Nagusiaren Alorreko kudeaketa administratiboa hobetu eta Kudeaketa Plan Estrategikoaren jarraipenean kalitatezko laguntza teknikoa eman

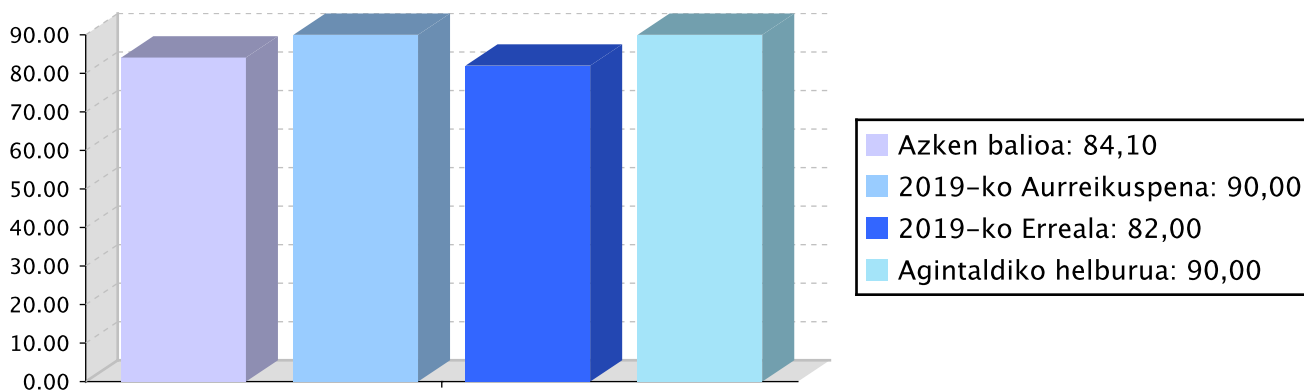
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzak gainontzeko zerbitzuei eskainitako laguntzari buruzko asebetetze inkesta	Eskala 1-10	8,60	8,50	9,50	8,50
Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzatik ordaindu diren faktura guztietatik epean ordaindutakoen ehunekoa.	Ehunekoa	84,10	90,00	82,00	90,00

Joera

Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzak gainontzeko zerbitzuei eskainitako laguntzari buruzko asebetetze inkesta – Eskala 1-10



Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzatik ordaindu diren faktura guztietatik epean ordaindutakoen ehunekoa. – Ehunekoa



Memoria

Helburu hau Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzako programan egoteak zerikusi zuzena dauka 15/2016 Foru Dekretuak, uztailaren 19koak, Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organiko eta funtzionalari buruzkoak, 13. artikuluan harentzat ezartzen dituen zereginekin. Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzak zeregin hauek egiten ditu bere eskumenen esparruan:

- a) Alorreko organoek nahiz Diputatuen Kontseiluak hartu beharreko xedapen, egintza eta ebazpen guztien legezketasun kontrola egitea.
- b) Kontratazio espedienteak bideratu eta kudeatzea, eta horien legezketasun kontrola egitea.
- c) Xedapen orokorren proiektuak aztertu, prestatu eta horien jarraipena egitea; eta beste administrazio publiko edo erakunde publiko zein pribatuekin lankidetzan aritzeko hitzarmen eta protokoloak aztertu, prestatu eta horien jarraipena egitea.
- d) Alorreko organoei lege aholkularitza eskaintzea, eskatzen dizkieten txostenak egin eta kontsultei erantzunez.
- e) Alorreko fede publikoa erabiltzea.
- f) Alorreko erregistro orokorra eta artxiboa eramatea.
- g) Alorraren aurrekontuaren aurreproiektua prestatzea, zerbitzuak eta zuzendaritzak koordinatuta.
- h) Alorreko organoen gastuen kontrola egitea.
- i) Alorreko jardura ekonomikoaren kudeaketa, tramitazioa eta kontabilitate kontrola egitea.
- j) Alorreko sistema informatikoa koordinatzea; eta, halaber, Alorraren barruan, identifikazio eta jakinarazpen sistemak kudeatzea eta, oro har, administrazio elektronikoa ezarri eta garatzeko beharrezko neurriak hartzea.
- k) Laguntza tekniko ematea Alorretik sustatutako plangintza horizontaleko zeregin, zehazki Berdintasun Planari, Euskara Planari edo Bizikidetzaren Planari.
- l) Gobernantza eta Gizartearekiko Komunikazioko Departamentuak langileen alorrean dituen eginkizunak gauzatzerakoan elkarlanean aritzea.
- m) Foru Aldundiaren eskumen esparru ezberdinetan emandako foru araudiak idazkaritza teknikoei egozten dizkien eginkizunak gauzatzea, bereziki, gardentasunaren eta informazio publiko eskuratzearen alorrean (4/2014 Foru Araua, otsailaren 6koa) eta agiriaren kudeaketaren eta espediente elektronikoen alorrean (17/2011 Foru Dekretua, ekainaren 14koa); baita bere jardun esparruan egozten edo eskuordetzan ematen zaizkion gainerako eginkizunak gauzatzea ere. Bestalde, eta helburu operatibo horren bigarren zatia dagokionez, Idazkaritza honek beharrezko babesa emango die Kabinetearen eskumenekoak diren zeregin, Foru Aldundi osoko ikuspegi estrategikoa sustatzeko eta legegintzako gobernu programa dinamizatzeko. Horretarako, zeregin hauek egingo ditu:

- a) Kudeaketa Estrategiako Zuzendaritza Nagusiari laguntzeko unitate tekniko gisa aritzea zuzendaritzak bultzatzen dituen ekimenetan.
- b) Babes tekniko ematea Foru Aldundiaren Kudeaketa Plan Estrategikoa definitzeko nahiz haren jarraipena eta ebaluazioa egiteko.
- c) Diputatu Nagusiaren Alorraren kudeaketa plana prestatzea eta haren jarraipena eta ebaluazioa egitea.
- d) Foru Aldundiaren Kudeaketa Plan Estrategikoa eta politika korporatiboak nahiz zeharkakoak ezartzeko sor daitezkeen departamentuen arteko organoetan parte hartzea eta haiek koordinatzea.
- e) Izaera estrategikoa eta zeharkakoa duten proiektuak bultzatzeko sortzen diren departamentuetako batzordeen koordinazioan parte hartzea.

Goian azaldutako zeregin, dagokionez, eta aipatutako helburua betetzen dela zaintzeko, bi adierazle aukeratu dira. Lehenengoa, departamentua osatzen duten gainerako zuzendaritzei emandako zerbitzuen kalitateari buruzkoa da; horretarako, zuzendaritza horiei emandako zerbitzuei buruzko gogobetetze inkesta bat egin da, eta zuzendaritza horiek kudeatzen dituztenek erantzun dute. Lortutako puntuazioak 1etik 10era bitartekoa izan behar zuen. Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzak 2019ko aurrekontua prestatzeko orduan ezarri zuen helburua 8,5 puntukoa izan zen. Kudeatzaileek emandako puntuazioa jaso eta puntuazio horien guztien batez bestekoa kalkulatu ondoren, 9,5 puntuko nota lortu da eta, beraz, ezarritako aurreikuspenak gainditu egin ditugu. Beraz, ulertzen dugu emaitzak egokiak izan direla eta sendotu egiten dutela idazkaritza honetan egiten dugun lana.

Bigarren adierazlea fakturak ordaintzeko batez beste igarotzen diren egunei buruzkoa da. Aurrekontua prestatzeko unean, helburutzat hartu genuen gure departamentuan sartzen diren fakturen % 90 epe barruan ordaintzea, eta, horien ordaintzari buruzko dokumentazioa aztertu ondoren, konpromisoen % 82 legeak ezarritako epearen barruan ordaintzea lortu dugu. Adierazle hori hasieran aurreikusitakoa baino pixka bat beherago geratu bada ere, datua positiboa dela uste dugu.

Aipatu behar da 2019-2022 legegintzaldiaren hasieran, uztailaren 2ko 19/2019 Foru Dekretua eta urriren 21eko 50/2019 Foru Dekretua argitaratzean, Diputatu Nagusiaren departamentuaren egitura berria ezartzen dela. Legegintza berri honetan, diputatu nagusiak berari laguntzeko Kabinetea izango du, Kabineteburuaren pean egongo dena; halaber, Diputatu Nagusiaren Laguntzarako Idazkaritza bat eta Identitate Korporatiboko

Memoria

eta Harreman Instituzionaletako Bulego bat izango ditu. Diputatu nagusiaren ardura organiko eta funtzionalaren mende daude:

- Estrategia Zuzendaritza Nagusia.
- Komunikazio Zuzendaritza Nagusia.
- Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusia.
- Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusia.
- Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritza Nagusia.
- Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritza.
- Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoa, zuzendaritza nagusi maila izango duena.

Departamentuko egitura berri honek langile mugimenduak ekarri ditu zenbait zuzendaritzatan eta idazkaritza bertan, eta horrek eragina izan dezake eguneroko funtzionamenduan, lanpostu berrira eta haren eginkizunetara egokitzeko aldi bat izan baita. Espero dugu aurten egitura berri hori egonkortzen joatea, eta, ondorioz, desbideratze txiki bat izan duen adierazlea hobetzea.

Nolanahi ere, gure ustez, adierazleek islatzen dituzten datuak onak dira eta lana eraginkortasunez egitearen emaitza. Egunerokotasunak indartu egiten du zereginak behar bezala egiten direlako uste osoa, baina oraindik hobetzeko tarte dagoela ulertzen dugu. Ildo horretatik, Idazkaritza honetako teknikariek lan prozesuak hobetzea helburu duten saio batzuk egin dituzte, Modernizazio Zerbitzuko teknikariek batera.

Helburu operatibo horren menpe dauden jardura ildo guztiek eta, ondorioz, jardura ildo horien menpe dauden ekintza guztiek, % 100eko aurrerapen maila izan dute eta, gainera, aurrekontua prestatzerakoan aurreikusitako epean bete dira. Hizkuntza berdintasunaren ikuspegitik, ekintzak garatu dira Bikain Plana erreferentziazat hartuta. Eusko Jaurlaritzak emandako ziurtagiri ofiziala, publikoa eta doakoa da, eta egiaztatzen du erakunde batek euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketaren normalizazioaren inguruan duen maila. Diputatu Nagusiaren Alorraren Idazkaritzak, bere ekintza operatiboak garatzeko orduan, aipatutako planeko alderdi hauek azpimarratu ditu:

Lehenengo ardatzean, zerbitzu hizkuntzarena, zerbitzua eskaintzeko orduan bezeroekin edo herritarrekin izandako idatzizko zein ahozko harremana nabarmendu da. Bigarren ardatzean, lan hizkuntzarena, hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan barneratu da. Aplikazio informatikoen erabilera euskaraz egitea ere bermatu da.

Emakumeen eta Gizonen Berdintasunari dagokionez, Diputatuen Kontseiluaren erabaki, ekintza eta ebazpen proposamenak idazterakoan genero ikuspegia txertatu da, baita kontratu eta dirulaguntzak tramitzeko orduan ere. Era berean, aurrekontu proiektua burutzerakoan, definitu egin dira genero ikuspegitik planifikatu, inplementatu eta ebaluatu egingo diren ekintzak.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Zerbitzu informatikoak

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	252.380,76	232.380,76	179.209,44		
1.1 Ekintza					
Aplikazio informatiko berriak sortu eta ekipamenduaren erosketak.	252.380,76	232.380,76	179.209,44		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Langilegoa, erregistro orokorra, artxiboa, jakinarazpenak egitea eta fede publikoa

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	93.980,88	93.980,88	79.591,70		
2.1 Ekintza Eskumena duen Departamentuarekin lankidetzak langilegoaren arloan.	20.138,76	20.138,76	17.055,36		100,00
2.2 Ekintza Sarrera eta irteera erregistroaren antolakuntza eta kudeaketa.	20.138,76	20.138,76	17.055,36		100,00
2.3 Ekintza Dokumentu eta espedienteen artxibo orokorra antolatzea.	26.851,68	26.851,68	22.740,49		100,00
2.4 Ekintza Jakinarazpenak egin eta ziurtagiriak ematea.	26.851,68	26.851,68	22.740,49		100,00

3. Jarduketa ildoak:

Kontabilitate eta aurrekontuaren kudeaketa

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	73.842,12	76.651,20	63.921,61		
3.1 Ekintza Aurrekontuen aurreproiektua idaztea.	20.138,76	20.138,76	17.055,36		100,00
3.2 Ekintza Aurrekontuen gauzatzearen eta kontabilitatearen jarraipena.	53.703,36	52.298,82	44.788,34		100,00
3.3 Ekintza Funtzionamendu gastu orokorrak		4.213,62	2.077,91		100,00

4. Jarduketa ildoak:

Administrazio kontratazioa eta dirulaguntzen kudeaketa

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	107.406,72	104.597,64	89.576,68		
4.1 Ekintza Departamentuaren kontratuen jarraipena eta kontrola.	53.703,36	52.298,82	44.788,34		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
4.2 Ekintza Departamentuaren diru laguntzen jarraipena eta kontrola.	53.703,36	52.298,82	44.788,34		100,00

5. Jarduketa ildoak:

Aholkularitza juridikoa eta legezkotasun-kontrola

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	40.277,52	40.277,52	34.110,72		
5.1 Ekintza Txostenak eta irizpenak ematea.	20.138,76	20.138,76	17.055,36		100,00
5.2 Ekintza Diputatuen Kontseiluaren erabaki, ekintza eta ebazpen proposamenak idaztea.	20.138,76	20.138,76	17.055,36		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Ertaina

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Idazkaritza honen zereginetako bat da genero ikuspegia txertatzea sortzen dituen dokumentu guztietan; kontratazioaren eta dirulaguntzen arloetan, batez ere.

Kuantifikazioa: 5.310,17 (% 0,69)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu	(% 92,00)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, inplementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	99,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.3. Emakumeen eta gizonen ordezkartza orekatua erabakiak hartzeko foru organoetan, organo kolegiatuetan, balorazio eta kontratazio mahaietan, epai-mahaietan, etabar.	99,17	
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdin ikustaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	100,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	100,00	
		Or 1.7. Foru arautegiaren prestaketan genero ikuspegia txertatzea eta genero eraginari buruzko aurretiko ebaluazio txostenak egitea.	100,00	
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaz indartu.	(% 8,00)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentu barneko, eta departamentu arteko, egituren indartzea, beti ere, berdintasunerako planifikazioa eta jarduera koordinatu, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	100,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoaren, Azpibatzerde Politikoaren, Departamentu Arteko Talde teknikoaren eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundeen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.

HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza berdintasuneko politikak zeharkakotasuna du bere ardatz, eta ondorioz, politika publiko guztiek jaso behar dituzte zeharkakotasun hori sustatzen eta bermatzen duten neurriak eta ekintzak. Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritzatik, planifikazio tresnak definitzeko eta martxan jartzeko orduan, helburu hori ahalbidetuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke. Horretaz gain, euskararen erabilera zabaldu nahi da laguntza publikoak jasotzen dituzten eragileen artean.

Kuantifikazioa: 4.912,21 (% 0,64)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.1. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana idatziz zerbitzua eskaini edo produktua emateko orduan	(% 50,00)	2.1.1. Idatzizko harremanak bezeroekiko/herritarrekiko	100,00
		2.1.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	100,00
		2.1.3. Produktua	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntzapaisaia	(% 8,33)	3.1.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	100,00
		Lan prozesu guztietan euskara erabiltzea	100,00
3.4. Baliabide informatikoak	(% 8,33)	Monitorizazio tresna informatikoen erabilera eta datu tratamendua euskaraz egin ahal izatea bermatuko da.	100,00
5.3. Bestelako harremanak (aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak)	(% 16,67)	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	97,50
		5.3.2. Beste entitateekiko ahozko harremanak	97,50
		Deialdi, argitalpen eta bereziki ekitaldi publikoetan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Kontratazioetan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	100,00
		Proiektuaren komunikazio atalean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	95,00
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratuta dago	(% 8,33)	6.1.2. Hizkuntzen kudeaketaren planteamendua gauzatzeko beharrezkoak diren baliabideak	100,00
6.2. Bezeroak/zerbitzua: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko/herritarrekiko harremanetan eta produktuen/zerbitzuen garapenean integratuta dago	(% 8,33)	6.2.1 Bezeroak/Herritarrekiko, zerbitzuak/produktuak eta hornitzaileen kudeaketa	100,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	530.838,00	530.838,00	499.248,72	499.248,72	499.248,72	94,05
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	140.454,00	140.454,00	101.217,63	69.263,63	69.263,63	49,31
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	671.292,00	671.292,00	600.466,35	568.512,35	568.512,35	84,69
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	260.742,00	260.742,00	206.245,33	199.351,74	197.750,48	75,84
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	260.742,00	260.742,00	206.245,33	199.351,74	197.750,48	75,84
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	932.034,00	932.034,00	806.711,68	767.864,09	766.262,83	82,21

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	249.624,36	249.624,25		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	34.631,78	34.631,82		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	284.256,14	284.256,07		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	35.596,40	162.154,08		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	35.596,40	162.154,08		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	319.852,54	446.410,15		
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	34,32	47,90		

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0101 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
Programa:	020 - Identitate Korporatiboa eta Harreman Instituzionalak
Funtzionala:	439 - Beste jarduketa sektorial batzuk

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoa eta bertako erakundeak (GFA, udalak eta garapen agentziak) atzerrian ezagutzera ematen ditugu gure erreferentziazko politikak sareetan posizionatuz, eta kanpoko esperientzia arrakastatsuak ere gureru ekartzen ditugu gure jarduna hobetzeko. Honekin guztiarekin lortu nahi duguna da lurralde historikoaren lehentasunen garapenean eragin positibo eta jasangarri bat lortzea, bai ekonomiari dagokionez, bai eta gizarteari eta kulturari dagokienez ere.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Gipuzkoak erronkak izaten jarraitzen du Europako erreferentziazko eskualde eta herrialdeei dagokienez. Gipuzkoak ez du gaur egun kanpoko entitate berezi gisa identifikatzen duen irudi propiorik. Nazioarteko harreman-esparruetan eta foroetan sartzeko dimentsio eta izaera politikoko mugez gain, erakunde-jarduera barne-kudeaketara bideratu da gehiago, industria- eta zientzia- eta teknologia-politikak izan ezik. GFAk Europako programetan duen presentzia mugatua da, eta, ondorioz, proiektu puntualak eta errektiboak dira, EBren eremurako estrategia baino gehiago. Ildo horretan, GFAk jardunbide egokia egin behar du, gobernantza berri baten esparruan Europako proiektuak egiteko eta haien jarraipena egiteko prozesuetan parte hartuz eta prozesu horietatik hurbil egonez. Europako finantzaketaren hartzaile izan litezkeen sailen zeharkakotasun eta koordinazio onean oinarritu beharko litzateke. Etorkizuna Eraikizek ideia hori indartu du. Hain zuzen ere, ikaskuntza eta berrikuntza sustatzeko, Etorkizuna Eraikizek lehentasunezko bi lan-ildo proposatu ditu: ezagutzaren arloarekiko harremana, lurraldeko unibertsitateekin hitzarmenak eginez, eta kanpo-mundura irekitzea, Gipuzkoako Foru Aldundiaren gogoetak, erronkak eta anbizioa partekatzeko nazioarteko sare edo eragileekin harremanak bilatuz eta ezarritik.

Beharraren eboluzioa:

Gipuzkoak baditu ezaugarri bereizgarri batzuk, eta horiek giltzarri izan daitezke kanpoko proiektiorako, bai egindako aurrerapenak partekatzeko duen gaitasunagatik, bai eta lurraldearen ongizatea eta garapena hobetzeko hainbat alderdi indartzeko duen interesagatik ere.

Aldundiko departamentuek sektoreko harremanak indartu nahi dituzte haien esparruetan erreferente diren eragile, sare eta eskualdeekin, betiere ikasteko, politikak garatzeko modua hobetzeko eta Europako finantzaketa lortzeko helburuz. Helburu hori lortze bidean, departamentuek adituen aholkularitza eskatzen dute, harremanen edo proiektuen identifikazio prozesuan, lehen kontaktuan eta hasierako bultzadan laguntzeko.

Gainera, Etorkizuna Eraikiz ekimenak indarrez hartzen du ikuspegi hori, eta kanpoko mundura irekitzea ezartzen du lehentasunezko lan-ildo gisa.

Nori zuzendua:

Foru Aldundiko departamentuentzat, lurraldeko administrazioentzat, tokiko gobernuentzat, elkarteentzat eta herritar ororentzat.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

GFaren eta bere lurraldearen, udalak eta herritarrak, kanpoko presentzia errazten duten programak.

Bi lagunekin talde tekniko bat zuzendaritzaren ekintzak gauzatzeko.

Zuzendaritza Orokorraren aurrekontua.

Jarduera batzuk egiteko ezinbestekoa da kanpoko laguntza tekniko.

2. Garatu beharreko

Bost helburu handi daude:

- Nazioartekotze gaien inguruko informazioa, prestakuntza eta aholkularitza tekniko eta politikoa eskaintzea Foru Aldundiko departamentuei eta udal entitateei.

- Lurraldeko administrazioak, Europa barneko eta mugaz gaindiko ekimenetan parte hartuz, EBren politiketan aktiboki inplika daitezen sustatzea.
- Gipuzkoako administrazioen interesak defendatzeko Europa barneko sareak sortu eta egonkortu daitezen sustatzea eta laguntzea.
- Europa eraikitzeke proiektua herritarrei gerturatzeko sentsibilizazio ekintzak sustatzea.
- Europako eremuetan eta, bereziki, mugaz gaindikoetan hartu-emanak izateko, ikasteko eta ezagutzak partekatzeke espazioak sortzea.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

- Departamentuen arteko jarduna dinamizatzea.
- Foru Aldundiaren jarduna koordinatzea.
- Harremanak sortzea, aurrez ezarritako lehentasunen eta interesen arabera (sareak, gaikako elkarteak, senidetzeak...).
- Gipuzkoa posizionatzea harreman estrategikoen bidez.
- Ezagutza eta esperientziak partekatzea Gipuzkoako Lurralde Historikoari balio erantsia emango dioten eta haren kokapena indartuko duten elkarrekiko harremanaren bidez.

Programaren arau esparrua:

- 2020 Europar Estrategia (EU Global Strategy on Foreign and Security Policy)
- Basque Country 2020 estrategia
- 2015-2019 aldirako Kudeaketa Plan Estrategikoa
- Espainiako Erreinuaren eta Frantziako Errepublikaren arteko tratatua mugaz gaindiko lankidetzari buruz. 1997ko martxoaren 10eko 59 zenbakidun Estatuko Aldizkari Ofiziala eta 1997ko abuztuaren 1eko 1317/1997 Errege Dekretua, autonomia erkidegoek eta toki entitateek atzerriko erakundeekin egindako mugaz gaindiko lankidetzaren hitzarmenak Estatuko Administrazio Orokorrari alde aurretik jakinarazteari eta haien argitalpen ofizialari buruzkoa

2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Helburu estrategikoa: Ekonomiaren errekonstruzioa finkatzea

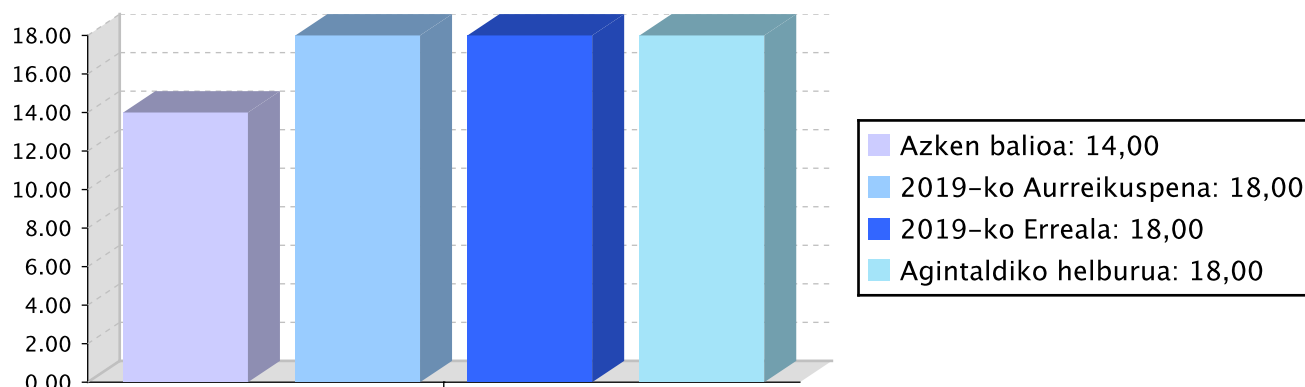
Proiektu estrategikoa:

Urteko helburua: Gipuzkoa eta bertako eragile nagusiak atzerrian ezagutzera ematea, inpaktu positibo eta jasangarria eragin dezan Lurraldearen lehentasunak garatzeko, arlo ekonomiko, sozial eta kulturalen

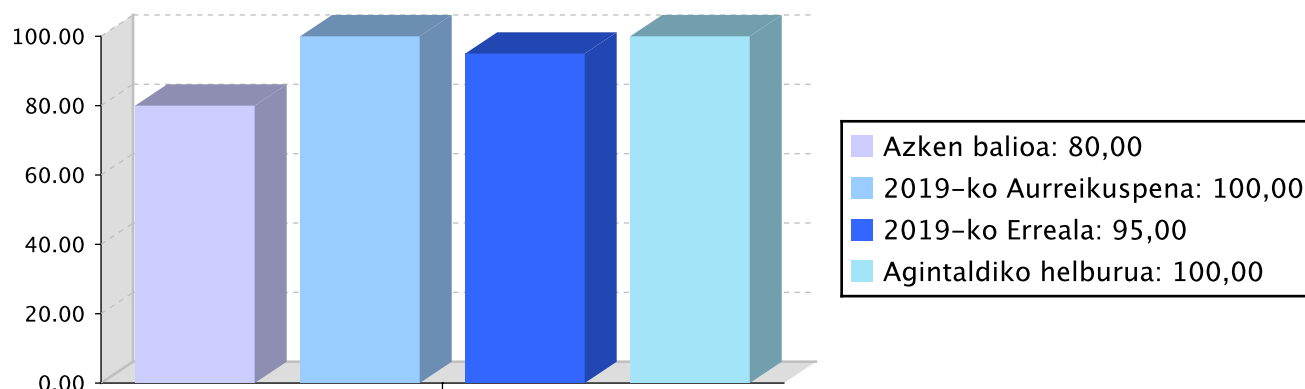
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Lurraldea kanpora begira irekitzeko eta sustatzeko Jarduketa Plan bat egitea, Eusko Jaurlaritzarekin lankidetzan	Bai/Ez	Neurketarik gabe	Bai	Bai	Bai
Udalerrak Europar posizionatzea lortzeko legegintza osoan zehar lantzen ari diren proiektu - ideia kopurua (oraindik proiektu izaera ez dutenak)	Kopurua	14,00	18,00	18,00	18,00
Lurraldea kanpora begira irekitzeko eta sustatzeko Nazioarteko Proiektzio Planaren legegintzaldiko exekuzio maila.	Ehunekoak	80,00	100,00	95,00	100,00

Joera

Udalerriak European posizionatzea lortzeko legegintza osoan zehar lantzen ari diren proiektu – ideia kopurua (oraindik proiektu izaera ez dutenak) – Kopurua



Lurraldea kanpora begira irekitzeko eta sustatzeko Nazioarteko Proiektzio Planaren legegintzaldiko exekuzio maila. – Ehunekoa



Memoria

GFaren Nazioarteko Proiektzio Plana Eusko Jaurlaritzarekin lankidetzan gauzatu zen. Era berean, zuzendaritzak nazioartean egindako ekintza guztiak Eusko Jaurlaritzarekin koordinatuta egon dira.

Bestalde, lan handia egin da Foru Aldundiaren politika publikoen proiektzioan, nazioarteko hainbat saretan, bereziki Etorkizuna Eraikiz zabalduz eta kokatuz.

Etorkizuna Eraikiz ekimenak lehentasunezko bi lan ildo proposatu ditu ikaskuntza eta berrikuntza sustatzeko: ezagutzaren arloarekiko harremana, lurraldeko unibertsitateekin hitzarmenak eginez, eta kanpo mundura irekitzea, Gipuzkoako Foru Aldundiaren gogoetak, erronkak eta anbizioa partekatzeke nazioarteko sare edo eragileekin harremanak bilatuz eta ezarriz, Etorkizuna Eraikiz ekimenean gauzatua.

Helburu honi lotutako adierazleei dagokienez, legegintzaldiaren amaierarako ezarritako helburuak bete dira. Hala ere, ekintzen aurrerapen-maila eta aurrekontuaren betearazpen-ehunekoa txikiak izan dira, legegintzaldia amaitu ondoren arlo horretan izandako geldialdiaren ondorioz.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Jarduketa Plan bat prestatzea, Eusko Jaurlaritzarekin eta Jaurlaritzaren Basque Country estrategiarekin lerrokatuta, nazioarteko harremanak eta elkartrukeak bideratzeko kanal berriak ezartzeko, nazioarteko erreferentziako espazioetan parte hartzea definitzeko, Gipuzkoa marka gauzatzeko laneko lerroak definitzeko, etab

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	183.671,27	183.671,27	83.754,76		
1.1 Ekintza					
Gipuzkoako Foru Aldundiko kanpo ekintzako plan estrategikoa hedatzea	183.671,27	183.671,27	83.754,76		50,00

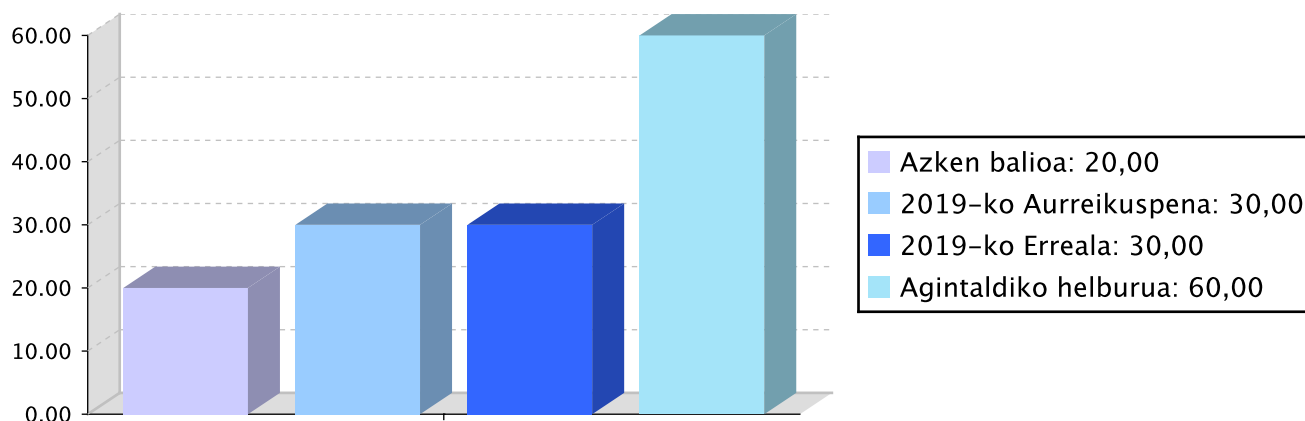
Departamentuaren jarduketa operatiboa

Urteko helburua: Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta Lurralde Historikoaren presentzia nazioartean bermatzea

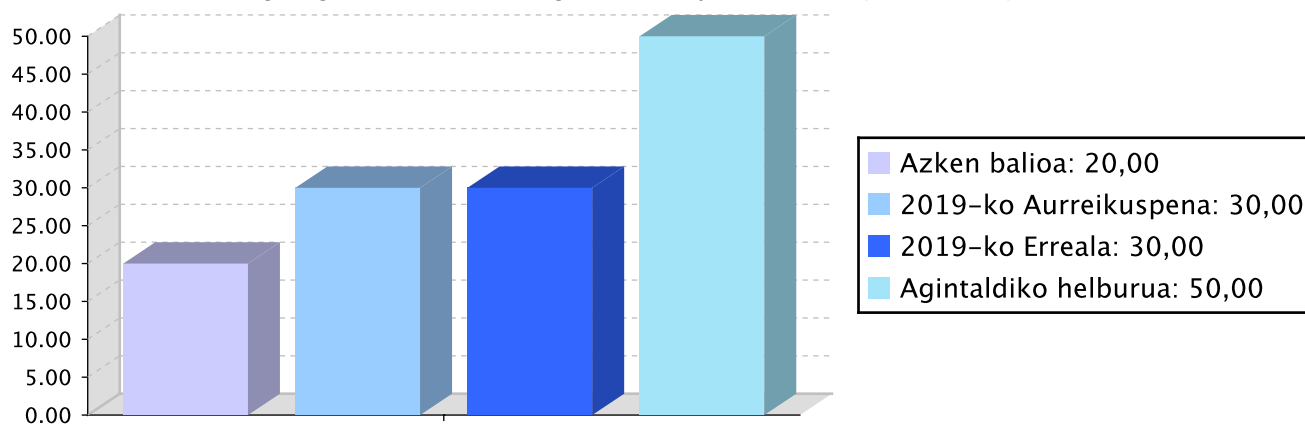
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Errealak	Agintaldiko helburua
"Gipuzkoa European indartuz" proiektua abian jartzea. Bileraren kopurua	Kopurua	20,00	30,00	30,00	60,00
Mugaz gairdiko alorrean garatutako jarduketa kopurua	Kopurua	20,00	30,00	30,00	50,00
Nazioarteko sareetan (OGP, CGLU, Red de ciudades del arco atlántico, OIDP) lantzen ari garen lan ildo kopurua	Kopurua	7,00	8,00	8,00	10,00

Joera

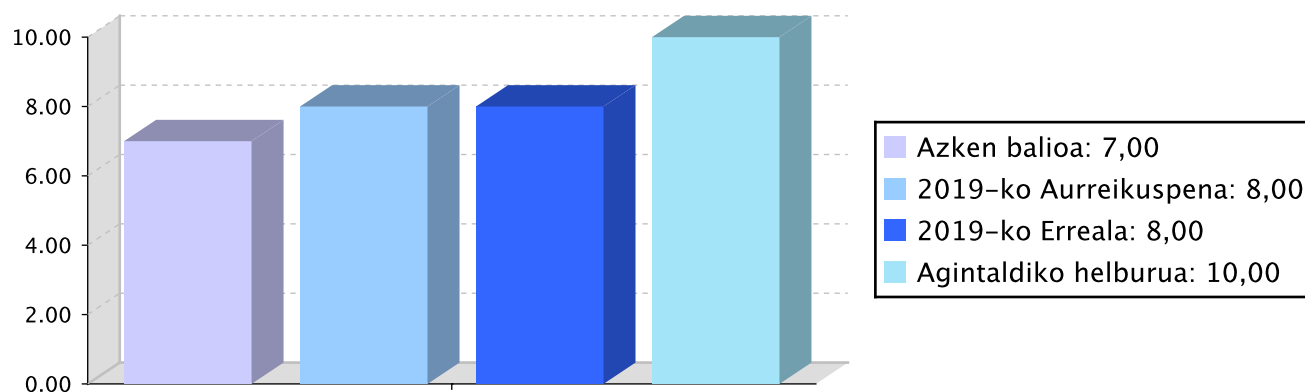
"Gipuzkoa Europan indartuz" proiektua abian jartzea. Bileraren kopurua – Kopurua



Mugaz gaindiko alorrean garatutako jarduketa kopurua – Kopurua



Nazioateko sareetan (OGP, CGLU, Red de ciudades del arco atlántico, OIDP) lantzen ari garen lan ildo kopurua – Kopurua



Memoria

Kanpo Harremanak hiru esparrutan garatu dira:

o Mugaz gaindiko harremanen kasuan, Iparraldearekiko harremanetan sakontzen jarraitu da, baina emaitzak ez dira nahi bezalakoak izan, inguruko lurraldean gertatzen ari den berregituraketa administratiboaren ondorioz..

o Bestalde, Pirinio Atlantikoetako Departamentuarekiko lankidetzari dagokionez, lan ona egiten jarraitzen da eta larrialdietan, kiroletan, gazterian, gizarte-politiketan, berdintasunean eta abarretan laguntzen da.

o Era berean, Pirinioen Konferentzia Atlantikorako (CAT) akordioa sinatzea lortu da.

Gipuzkoa Europar Indartuz" estrategiari dagokionez, Europako erakundeekin eta Euskadik Bruselan duen ordezkariarekin lankidetzara areagotzen jarraitzen da, eta udalei Europako proiektuetan parte hartzeko aholkularitza eta sustapena ematen zaie.

Azkenik, atzerriko euskal diasporarekin kolaborazioak egin dira.

Helburu honi lotutako adierazleei dagokienez, legegintzaldiaren amaierarako ezarritako helburuak bete dira. Hala ere, ekintzen aurrerapen-maila eta aurrekontuaren betearazpen-ehunekoa txikiak izan dira, legegintzaldia amaitu ondoren arlo horretan izandako geldialdiaren ondorioz.

Pirinioez Gaiandiko Konferentzia sustatu izeneko ekintza normalitate osoz burutu da, nahiz eta ez den gauzatu hasieran aurreikusitako kreditua, zeina hurrengo ekitaldian ordaindu beharko baita.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Mugaz gaindiko eta Europako jarduerak sustatzea; halaber, diasporarekiko harremanak bultzatzea, batik bat gipuzkoar jatorrikoen kopuru esanguratsua duten "Euskal etxeekin".

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	121.781,85	121.781,85	44.641,93		
1.1 Ekintza Euskal Eurohiriaren Garapenerako Agentziaren kudeaketa	47.878,05	47.878,05	19.329,69		30,00
1.2 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiak eta Pirinio Atlantikoetako Kontseilu Nagusiak sinatutako III. hitzarmena garatzea	72.903,80	72.903,80	25.312,24		60,00
1.3 Ekintza "Pirinioez Gaiandiko Konferentzia Atlantikoa" sustatu	1.000,00	1.000,00			100,00

2. Jarduketa ildoak:

Europako eremuko jarduketak koordinatzea eta haiei buruz informatzea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	142.175,61	161.535,61	113.514,63	15.488,00	
2.1 Ekintza "Gipuzkoa Europan Indartuz" proiektua garatzea	118.191,87	137.551,87	106.909,03	15.488,00	90,00
2.2 Ekintza Europako "Eurobask" Mugimenduaren Euskal Kontseiluari laguntzea	6.991,87	6.991,87	5.802,80		100,00
2.3 Ekintza "Elkarrekin" programa sustatzea, Gipuzkoako udalen eta Europako hirien arteko senidetzeei buruzkoa	16.991,87	16.991,87	802,80		5,00

3. Jarduketa ildoak:

Nazioartekatze alorrean Departamentuak lokal eta unibertsitate eremuarekin programak

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	19.058,27	19.058,27	24.199,54		
3.1 Ekintza "Altuning" programa garatzea, unibertsitate eremura bideratutakoa	19.058,27	19.058,27	24.199,54		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Txikia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Mugikortasuna eta antolaketa egokiak izatea lurraldean

Beharraren eboluzioa:

Programaren genero garrantzia txikia bada ere, genero-ikuspegia txertatzen jarraitu behar da gauzatzen diren prozedura, ekitaldi publiko, komunikazio eta abarretan.

Kuantifikazioa: 418,77 (% 0,16)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 100,00)	Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdin ikustaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	50,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Unitate honetatik beharrezkotzat jotzen dugu euskararen presentzia eta garapena bermatzen jarraitzea sortzen diren dokumentuetan eta GLHko eragileekin eta, ahal den neurrian, Iparraldeko eta euskal diasporako eragileekin izaten diren harremanetan.

Kuantifikazioa: 26.320,95 (% 9,89)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 5,71)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	52,50
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da aldibereko interpretazioaren beharrak barne.	100,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	100,00
1.3. Webgunea eta sare sozialak	(% 18,57)	1.3.1. Webgune eta sare sozialen edukia	57,50
		Web orrietara sartzean, euskarazko orria agertuko da lehendabizi, eta Normalizazio planeko 13. artikuluko gainontzeko irizpideak aplikatuko dira.	90,00
1.4. Harrera	(% 2,86)	1.4.2. Aurrez aurreko harrera	70,00
2.1. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana idatziz zerbitzua eskaini edo produktua emateko orduan	(% 5,71)	Planaren partaidetza prozesuan (bilera, prentsaurreko, etb.) hizkuntzen erabilera orekatua bultzatuko da eta edozein kasutan hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak elebitan egongo dira.	100,00
		Planaren partaidetza prozesuan (bilera, prentsaurreko, etb.) hizkuntzen erabilera orekatua bultzatuko da eta edozein kasutan hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak elebitan egongo dira.	0,00
2.2. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana ahoz zerbitzua eman eta produktua eskaintzeko orduan	(% 21,43)	2.2.1. Telefonoz eta aurrez-aurre burututako harremanak	95,00
		2.2.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	90,00
		Lurraldean eragina duten eragileekin harremanetan Euskararen erabilera normalizatzeko planak ezarritako irizpideen aplikazioa bermatuko da	65,00

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
3.2. Komunikazio bertikala eta horizontala	(% 24,29)	3.2.2. Lan-bileretako idatzizko hizkuntzaerabilera	32,50
		Ikerketak burutuko dituzten enpresen kontratazioan hizkuntz irizpideak erabiliko dira. Txosten guztiak elebitan aurkeztuko dituzte kontratatutako enpresek.	60,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	66,25
		Behatokiak sortutako dokumentu guztiak, bai barruko laneko komunikazioak bai kanpora zuzendutako txostenak bi hizkuntz ofizialetan bideratuko dira.	52,50
4.1. Pertsonen kudeaketa	(% 21,43)	4.1.1. Pertsonen kudeaketa	46,67

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	199.187,00	199.187,00	80.278,99	80.278,99	80.278,99	40,30
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	186.500,00	205.860,00	158.956,84	158.956,84	158.956,84	77,22
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	81.000,00	81.000,00	26.875,00	26.875,00	26.875,00	33,18
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	466.687,00	486.047,00	266.110,83	266.110,83	266.110,83	54,75
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	466.687,00	486.047,00	266.110,83	266.110,83	266.110,83	54,75

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	48.970,18	31.308,84		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	34.784,58	124.172,26		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		26.875,00		
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	83.754,76	182.356,10		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	83.754,76	182.356,10		
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	17,23	37,52		

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Gauzatze Ejecución	Gauzatze % % Ejecución	Gastuari lotutakoak Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		19.360,00	15.488,00	80,00	15.488,00
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes		19.360,00	15.488,00	80,00	15.488,00
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total		19.360,00	15.488,00	80,00	15.488,00

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0110 - Diputatu Nagusiaren Kabinetea
Programa:	100 - Diputatu Nagusiaren Kabinetea
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Departamentuaren egitura

Misioa:

Foru Aldundiaren gobernuaren ekintza-arau orokorrak finkatzea, foru diputatuen jokabidea zuzenduz eta koordinatuz eta jardueren oinarritzko estrategiaren ezarrera 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoan ezarritakoaren arabera.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoa tresna nagusia izan da Foru Aldundiaren lidergorako eta gobernu jardueraren orientaziorako epe horretan zehar. Legealdiak aurrera egin duen moduan Planak ere aurrera egin du eta 2019. urteari dagozkion ardurak gauzatzeaz gain, beronen itxiera egin behar da eta baita planifikazio berriaren prestaketa ere.

Beharraren eboluzioa:

Diputatu Nagusiaren Kabinetea programan jaso dira 2015-2019 KPEren lidergo eta koordinaziorako zuzkidurak. Lan hau Estrategiako zuzendaritzarekin elkarlanean gauzatzen da. Honako programari egozten zaion zeregina funtsezkoa da, KPE gauzatzerakoan abiadura egokia bermatzeko eta datozen urteetarako planifikazioak martxan jartzeko ere.

Nori zuzendua:

Foru gobernua: diputatuak, zuzendariak...
Langileria.
Herriarrak.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, laguntza teknikoak eta finantza baliabideak.

2. Garatu beharreko

Koordinazio bilerak.
Diputatuen Kontseiluaren bilkurak prestatzea.
BBNNetako agerraldiak.
Kontratuak, diru laguntzak ematea...

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Orientazio politikoa
Jarraibideak.
Ekintza ofizialak eta protokoloa

Programaren arau esparrua:

Arloz arloko administrazio arautegi eta administrazio arautegi orokorra.

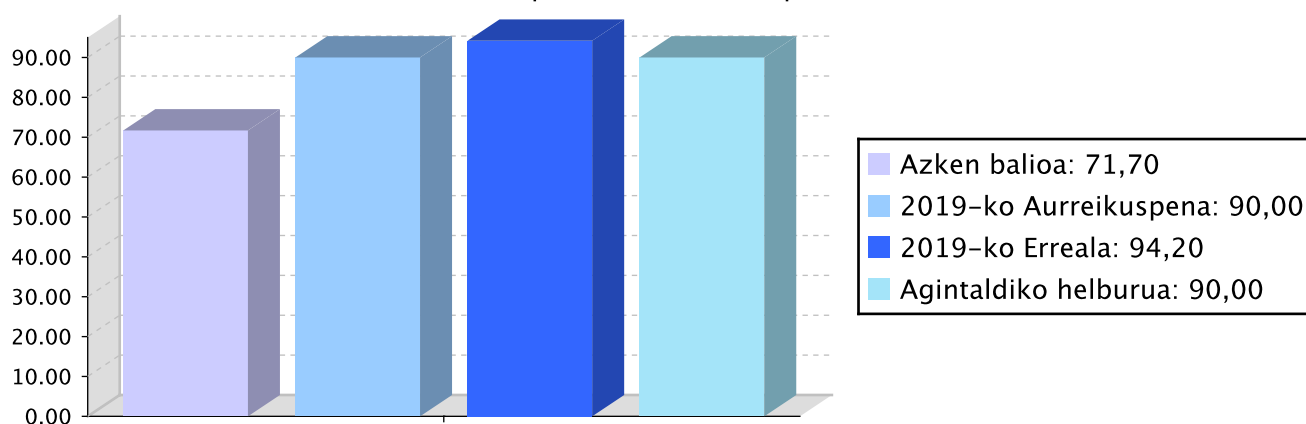
2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Helburu estrategikoa:	Gipuzkoako gobernua atzera asmatzea
Proiektu estrategikoa:	Gobernantza onaren estrategia
Urteko helburua:	2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategiko eraginkorra lortzea, gobernantza ireki eta elkarlanean bitartez

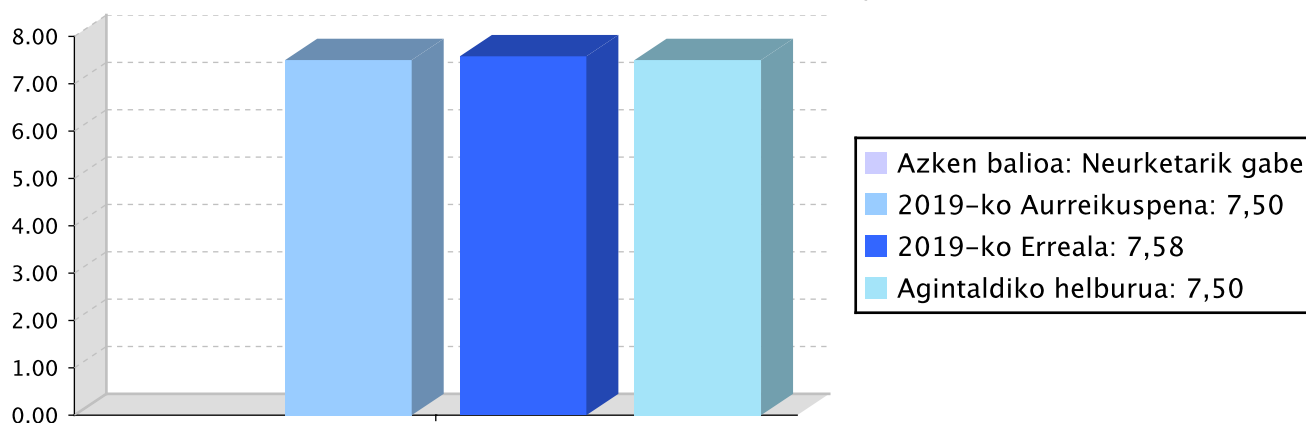
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
KPE-ko helburu departamentalaren betepena.	Ehunekoa	71,70	90,00	94,20	90,00
DABaren dinamikaren balorazioa.	Kopurua	Neurketarik gabe	7,50	7,58	7,50
KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila.	Ehunekoa	50,00	90,00	50,00	90,00

Joera

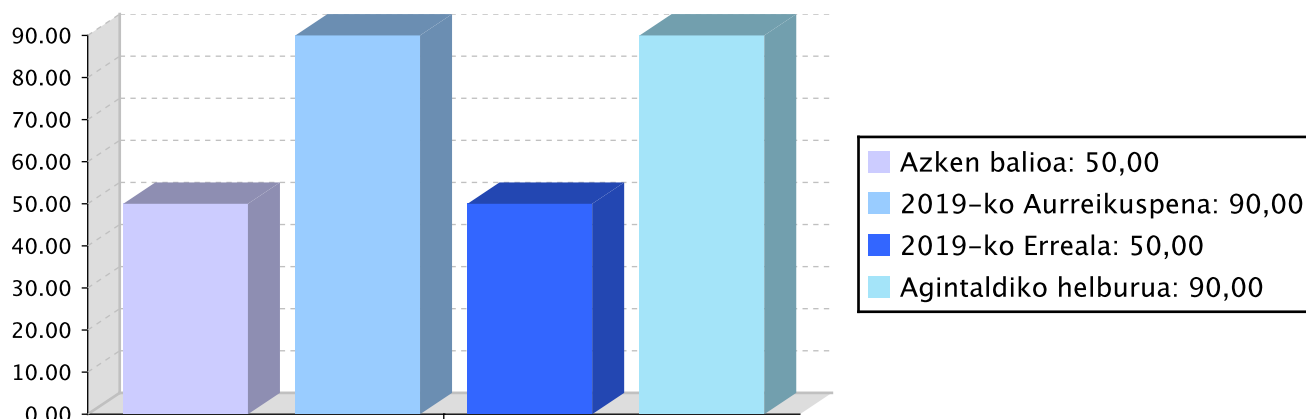
KPE-ko helburu departamentalaren betepena. – Ehunekoa



DABaren dinamikaren balorazioa. – Kopurua



KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila. – Ehunekoa



Memoria

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	110.153,30	101.633,30	117.358,37		
1.1 Ekintza					
Kudeaketa Plan Estrategikoan jasotako helburu eta proiektu guztien lidergotza eta gauzatzearen gainbegiratzea. Planaren aurrerapen mailaren komunikazioa, bai gizarteari, bai Batzar Nagusiei.	110.153,30	101.633,30	117.358,37		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Emaizetara bideratutako aurrekontua. Plangintzako tresnen arteko koherentzia eta elkarlotura lortzea: Kudeaketa Plan Estrategikoa / Aurrekontua / Genero ikuspegiko aurrekontua / Partaidetzazko aurrekontuak / Euskara Plana

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
--	-----------------------	--------------------------	-----------	---------------	-------------------

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	440.949,40	389.422,75	433.466,81		
2.1 Ekintza EBA sistemaren kudeaketa.	220.306,60	175.779,95	191.497,44		100,00
2.2 Ekintza Koordinazio guneen antolaketa eta jarraipena.	220.642,80	213.642,80	241.969,37		100,00

Helburu estrategikoa: Gipuzkoako gobernua atzera asmatzea

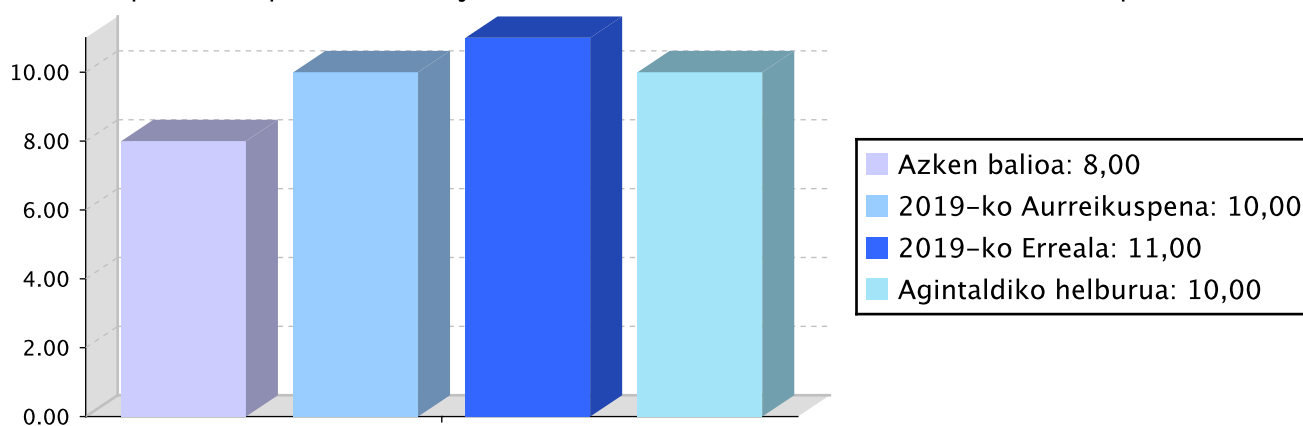
Proiektu estrategikoa: Gobernantza onaren estrategia

Urteko helburua: Epe ertain eta luzerako hausnarketa sustatzea, politika publikoak birbideratzen laguntzeko, gobernantza ireki eta elkarlanakoaren bitartez

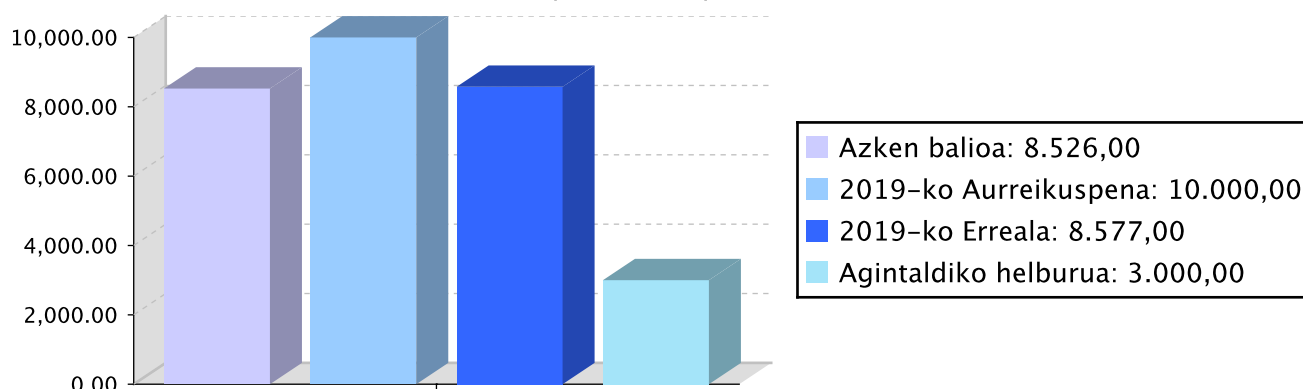
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan.	Kopurua	8,00	10,00	11,00	10,00
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua.	Kopurua	8.526,00	10.000,00	8.577,00	3.000,00
GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak	Kopurua	0,00	80,00	86,00	75,00

Joera

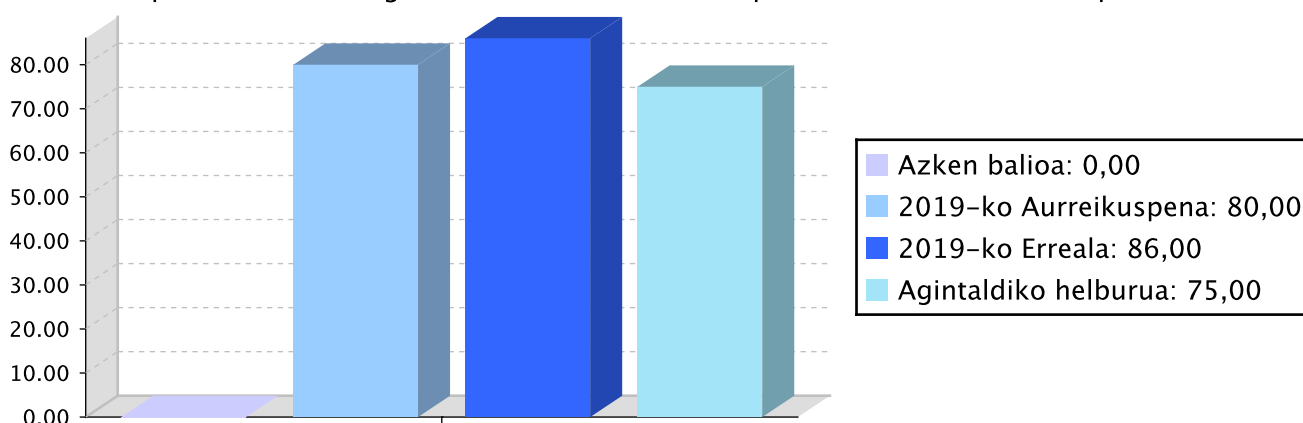
Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan. – Kopurua



Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua. – Kopurua



GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak – Kopurua



Memoria

2015-2019 Legegintzaldian GFAak apostu sendo bat egin du Lankidetzazko Gobernantza sustatzearen alde. Apostu horren alde egiteko arrazoi asko daude, baina ondorengo bietan labur daiteke. Alde batetik, herritarrak politikarengandik aldentuta daude modu nabarmenean. Eta, beste alde batetik, aldaketak azkar eta modu sakonean gertatzen diren testuinguru batean murgilduta gaude. Horregatik, beharrezkoa da lankidetzazko sustatzea beste erakundeekin eta eragile ekonomiko eta sozialekin; era berean, ezinbestekoa da horiekin lankidetzazko aritza etorkizuneko erronkak identifikatzeko eta proiektu berritzaileak diseinatzeko, politika publikoak ingurune aldakor horretara egokitzeko eta doitzeko balio dezaten. Eta behar horri aurre egiteko Etorkizuna Eraikiz ereduaren bitartez egitea erabaki zen.

Balorazio orokorra oso positiboa da, herritarrekin harremantzeko modu berri bat ahalbideratzen duelako eta herri politikak egoera berrira egokitzeko modu eraginkor eta berritzailea bilakatu delako.

a) Adierazleen betetze maila (helburuaren betetze maila neurtzeko hiru adierazle erabili dira):

Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan
GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua.

Kasu guztietan legegintzaldirako ezarritako balioen gainetik gelditu dira adierazleak, beraz, zentzu honetan, helburuak lortu direla esan daiteke.

Memoria

b) Lan ildoen aurreratze maila (%97)

Helburua lortzeko hiru lan ildo finkatu ziren:

GipuzkoaLab
Gipuzkoa Taldean

Bi lan ildoetan eta beraien ekintzetan aurrerapen maila oso altua izan da, %97koa. Beraz, programatutako ekintzak modu egokian garatu dira, hala nola proiektu esperimentalak eta Think Tank egitaraua.

c) Aurrekontuaren exekuzio maila (%99)

Azkenik, aurrekontu exekuzio maila oso altua izan da, ia %100ekoa. Horrek erakusten du programa honek izan duen garrantzia urte honetan eta legegintzaldi osoan, alegia, zuzendaritzaren eta diputazio osoaren apostu estrategikoa izan dela.

Hizkuntza berdintasunaren ikuspegiaren kudeaketaren inguruan, Foru Aldundiaren gobernuaren ekintzan hizkuntza berdintasunaren ikuspegiaren ezartzearen lidergotza finkatu zen helburu bezala. Hizkuntzen kudeaketaren emaitza egokia izan da 2019. ekitaldian. Halere, uste da hizkuntzen kudeaketa, kudeaketa-sistema orokorrean integratzeko lanetan jarraitu behar dela.

Azkenik, programak genero berdintasunaren ikuspegia txertatzen du programaosatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Nabarmenezkoa da, beste jarduera batzuen artean, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan legealdiaren hasieratik bultzatzen ari den proiektua, lurraldeko enpresetan kontziliazioa eta berdintasuna sustatu nahi dituen.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Lab programa (Etorkizuna Eraikiz). Prospekzio ariketa partekatu bat egitea lurraldeko eragileekin, lurraldearen etorkizun ekonomiko, sozial eta politikoa garantizatzeko funtsezko erronken inguruan, Gipuzkoaren epe ertainerako politika publikoak eta erronka estrategikoak eraikitzen laguntzeko

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	863.532,90	1.208.129,55	1.226.410,94		
1.1 Ekintza Gizarte zibilaren ekimen bereziak	643.226,30	901.126,30	898.324,63		100,00
1.2 Ekintza Agenda Politiko Berriaren kudeaketa eta jarraipena.	220.306,60	175.779,95	191.497,44		95,00
1.3 Ekintza Lurraldean berdintasuna bultzatzeko ekimenak		70.126,65	71.270,46		100,00
1.4 Ekintza Kudeaketa gastu orokorrak		61.096,65	65.318,41		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	426.714,00	426.714,00	132.219,00
1.1 Ekintza			
Gizarte zibilaren ekimen bereziak	426.714,00	426.714,00	132.219,00

2. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Taldean programa (Etorkizuna Eraikiz). Elkarlaneko gobernantza eredu bat instituzionalizatzea (elkarrizketa eta kontraste sare egonkorak sortzea eta proiektu partekatuak elkarrekin sortzea) Gipuzkoako gizarte antolatuaren deliberazio publikoa eranstea eta protagonismo berezia ematea gai publikoei eta/edo lurraldearen garapena ukitzen dutenei buruzko deliberazioan.

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	219.970,40	198.420,40	231.492,20		
2.1 Ekintza					
Lurralde Garapenerako Laborategia.	219.970,40	198.420,40	231.492,20		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Foru Aldundiaren gobernuaren ekintzan, generoaren ikuspegiaren benetazko ezartzea lortzen jarraitu behar da. Lan hau, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoarekin elkarlanean egiten ari gara.

Kuantifikazioa: 7.527,77 (% 0,38)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 83,33)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, implementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	100,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.3. Emakumeen eta gizonen ordezkariak orekatua erabakiak hartzeko foru organoetan, organo kolegiatuetan, balorazio eta kontratazio mahaletan, epai-mahaletan, etabar.	100,00	
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdinean ikusaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	100,00	
		Or 1.5. Sexu aldagaiaren txertaketa sistematikoa foru ikerketa eta estatistiketan, antzemandako desberdintasunen genero ikuspegiko azterketa, eta emakume eta gizonen egoerari buruzko berariazko diagnosi sektorialak egitea.	100,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	100,00	
		Or 1.7. Foru arautegiaren prestaketan genero ikuspegia txertatzea eta genero eraginari buruzko aurretiko ebaluazio txostenak egitea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaz indartu.	(% 8,33)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentuen arteko egituren indartzea, beti ere berdintasunerako planifikazioa eta jardura koordinatu, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	100,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoaren, Azpibatzerde Politikoaren, Departamentu Arteko Talde teknikoaren eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundeen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.
In 5. Indarkeria sexistaren eta indarkeria sortzen duten genero ezberdintasunen aurrean gizarte gaitzespena handitzea, Foru Aldundiak sustapen eta eredu lana eginez.	(% 8,33)	In 5.2. Emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurkako mezu instituzionalak maila gorenean sendotzea, bai diskurtsoari eta sinboloei dagokionez, bai alderdi betearazleari dagokionez, eta mezu horien jarraitutasuna bermatzea, indarkeria sexistaren kasu larrienez harago.	100,00	Emakumeen kontrako indarkeria baztertzeko GFak antolatutako ekitaldi publikoen kopurua. Indarkeria sexistari lotutako gaiei edo kanpainei dagokionez, sare sozialetan eta GFako web orrian izandako interakzio kopurua.
		In 5.3. Indarkeria matxistaren biktimek bizirauteko eta aurrera ateratzeko egiten duten borroka aitortzeko eta ordaina eskaintzeko ekintzak egitea.	100,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Foru Aldundiaren gobernuaren ekintzan, hizkuntza berdintasunaren ikuspegiaren benetazko ezartzea bermatzen jarraitu behar da. Lan hau, Hizkuntza Berdintasunerako Zuzendaritzarekin elkarlanean egiten ari gara.

Kuantifikazioa: 5.767,40 (% 0,29)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 16,67)	1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da aldibereko interpretazioaren beharrak barne.	100,00
5.3. Bestelako harremanak (aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak)	(% 33,33)	Mahaiaren bileretan, hizkuntza nola kudeatuko den aldez aurretik aztertuko da. Bilera zein hizkuntza tan egingo den zehaztu ostean erabakiko da bilera deia, bilerarako euskarriak eta dokumentazioa zein hizkuntza tan eman.	100,00
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratuta dago	(% 50,00)	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	98,33
		6.1.2. Hizkuntzen kudeaketaren planteamendua gauzatzeko beharrezkoak diren baliabideak	98,33

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	750.533,00	750.533,00	1.001.119,37	1.001.119,37	1.001.119,37	133,39
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	351.000,00	321.000,00	210.562,00	210.562,00	209.396,23	65,23
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	533.073,00	793.073,00	766.591,50	766.591,50	765.212,71	96,49
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.634.606,00	1.864.606,00	1.978.272,87	1.978.272,87	1.975.728,31	105,96
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.634.606,00	1.897.606,00	2.011.272,87	2.011.272,87	2.008.728,31	105,86

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS					
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	426.714,00	426.714,00	132.219,00	132.219,00	30,99
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	426.714,00	426.714,00	132.219,00	132.219,00	30,99
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	426.714,00	426.714,00	132.219,00	132.219,00	30,99

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.001.119,37			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	209.396,24			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	765.212,71		132.219,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.975.728,32		132.219,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	33.000,00			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	33.000,00			
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	2.008.728,32		132.219,00	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	105,86		30,99	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Gauzatze Ejecución	Gauzatze % % Ejecución	Gastuari lotutakoak Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS	141.000,00	141.000,00	30.630,94	21,72	
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	141.000,00	141.000,00	30.630,94	21,72	
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	141.000,00	141.000,00	30.630,94	21,72	

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0120 - Estrategia Zuzendaritza Nagusia
Programa:	200 - Estrategia
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Diputatu nagusiari zuzeneko laguntza eskaintzea 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoa (KPE) burutzeko, kudeaketa eta koordinazio lanak eginez, eta baita ere epe ertaineko ikuspegi estrategiko bat emanez gobernantza ireki eta elkarlaneko eredu baten bidez. Hori guztia politika publikoak modu eraginkor eta efizientean kudeatzeko helburuarekin.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

2019. urteak legealdi baten bukaera eta berri baten hasiera suposatu du. Etapa berri honetan Etorkizuna Eraikiz ekimenari jarraipena ematea bakarrik ez, indartu ere egin nahi da, eta egitasmo hori lurraldeak etorkizunera begira planteatuta dituen erronei ematen dien erantzunaren katalizatzaile bilakatu. Etorkizuna Eraikizek esperientazio aktiboko ekitaldi bat garatu nahi du lurraldeak dituen erroreak nagusiei buruzko proiektuen bitartez. Gipuzkoako Foru Aldundiak gogoeta hori lurraldeko eragileekin batera egin nahi du, eta bere asmoa da gogoeta horrek balio dezala lurraldearen etorkizun ekonomiko, soziala eta politikoa bermatuko duten erroreak estrategikoak identifikatzeko eta politika publikoak eraikitzeko.

Behararen eboluzioa:

Beharrezkoa da kudeaketa kultura aldatzea, jarraipena egiteko eredu bat zehaztea, koordinazio organoak egokitzea, eta eredu berriaren arabera erantzukizunak eta eginkizunak esleitzea. Gaur egun kontua ez da kudeatzea bakarrik, zuzentzea baizik; kontua ez da egitea bakarrik, aurrez lehentasunak ezarri behar dira; garrantzitsua da ideiak sortzeko ahalmena, hautatzeko eta apustua egiteko ahalmena; beharrezkoa da egunez egun lan egitea epe luzeko ikuspegiarekin eta helburuekin.

Nori zuzendua:

Diputatu Nagusia eta GFako gainerako departamentuak.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Giza baliabideak, aplikazio eta egitura informatikoak, aurrekontuak - finantza baliabideak eta laguntza teknikoak.

2. Garatu beharreko

Beste departamentuei laguntza eta koordinazio lanak
Etorkizuna Eraikiz ekimenaren koordinazio lanak egin

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

a) KPEaren hileroko jarraipen txostenak eta urteko txostena; b) EBA sendotzeko lanak egin eta Departamentu Arteko Batzordearen inguruko lanak dinamizatu; c) Etorkizuna Eraikiz-Gipuzkoa Taldean dinamizatzeko eta koordinatzeko laguntza; d) Etorkizuna Eraikiz-GipuzkoaLabeko proiektuak dinamizatzeko eta koordinatzeko laguntza e) Ekonomia Sustertzeko Planaren gizarteratze kanpaina.

Programaren arau esparrua:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoa.

6/2005 Foru Araua, uztailaren 12koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde Antolaketari, Gobernuari eta Administrazioari buruzkoa.

Administrazio arautegi orokorra

Helburu estrategikoa: Gipuzkoako gobernua atzera asmatzea

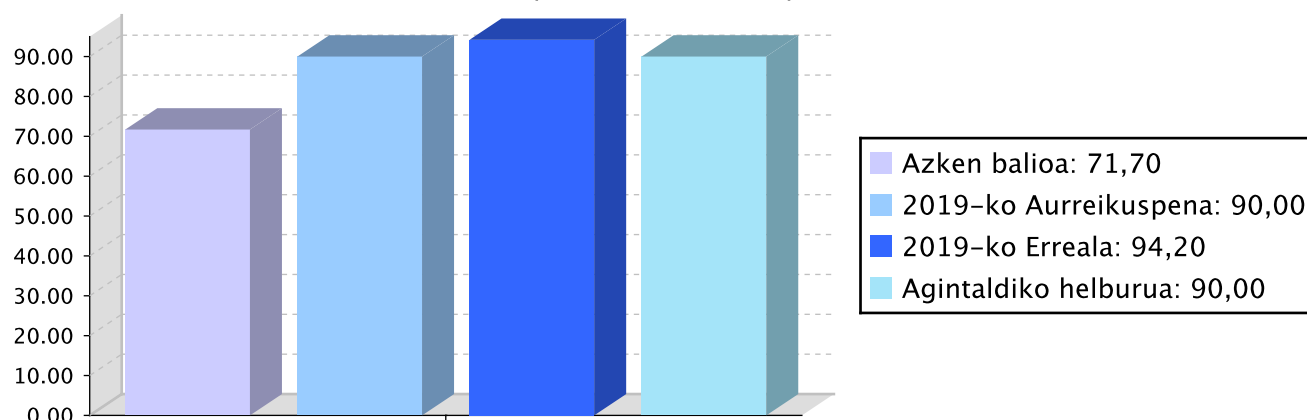
Proiektu estrategikoa: Gobernantza onaren estrategia

Urteko helburua: 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategiko eraginkorra lortzea, gobernantza ireki eta elkarlanekoaren bitartez

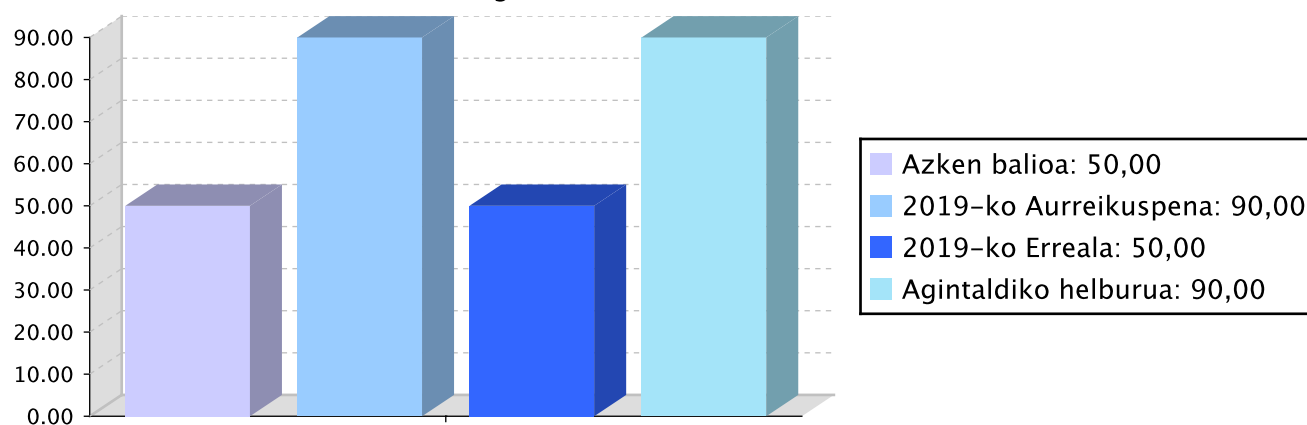
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
KPE-ko helburu departamentalaren betepena.	Ehunekoa	71,70	90,00	94,20	90,00
KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila.	Ehunekoa	50,00	90,00	50,00	90,00
DABaren dinamikaren balorazioa.	Kopurua	Neurketarik gabe	7,50	7,58	7,50

Joera

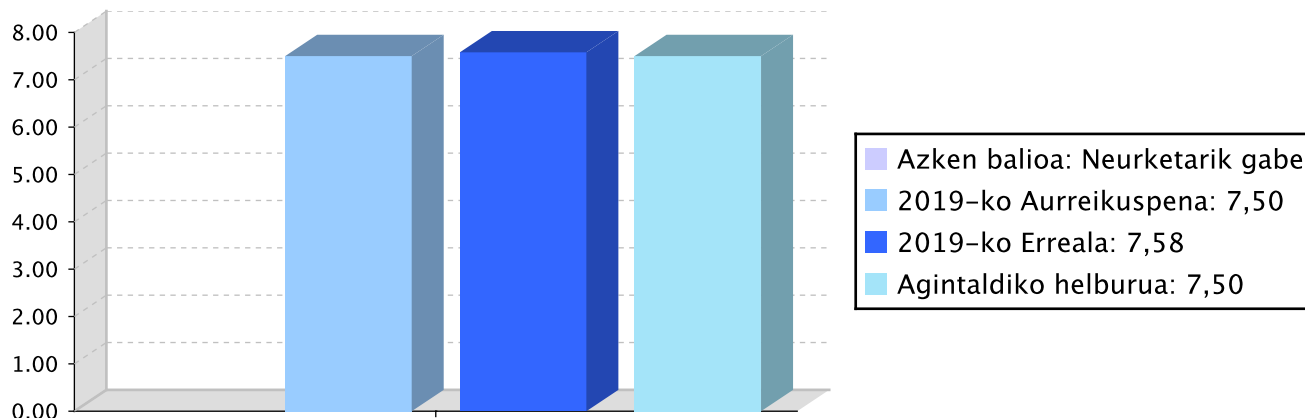
KPE-ko helburu departamentalaren betepena. – Ehunekoa



KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila. – Ehunekoa



DABaren dinamikaren balorazioa. – Kopurua



Memoria

2015-2019 legeintzaldian garrantzi handia eman zitzaion Kudeaketa Plan Estrategiko (KPE) sendo bat martxan jartzeari, lau urteetako jarraibide nagusia izan behar zuelako, eta horretarako, aurrekontu programa honen bitartez ahalegin berezia eta sendoa egin da hori horrela izan dadin. Horrela, zenbait ekimen jarri ziren martxan: KPE berak helburu batzuk finkatu zituen; dinamika bat finkatu zen bere jarraipena egiteko; egitura batzuk sortu dira (departamentuetako batzordeak eta Departamentu Arteko Batzordea); aurrekontua osatzeko egitura goitik behera aldatu da, EBA sortuz; azkenik, tresna informatikoak egokitu dira egiteko modu berrietara.

Beraz, legeintzaldia oso aberatsa izan da planifikazioaren ikuspegitik eta lortutako emaitzak bikainak izan dira. GFAan aldaketa sakon bat eman da planifikazioak leku garrantzitsu bat hartuz eta hurrengo legeintzaldirako oinarri sendoak ipini dira aurrerapauso gehiago emateko.

Bestalde, helburuaren betetze maila neurtzeko eta baloratzeko kontuan izango ditugu hiru erreferentzia: a) Adierazleen betetze maila; b) Lan ildoen aurreratze maila; c) Aurrekontuaren exekuzio maila.

Horiei begiratuta ere ikusten da orokorrean betetze maila egokia izan duela helburuak, nahiz eta horietako bitan lortutako emaitzak aurreikusitakoaren azpitik egon diren (ondoren ikusten dira horren arrazoiak).

a) Adierazleen betetze maila (helburuaren betetze maila neurtzeko hiru adierazle erabili dira):

KPE-ko helburu departamentalaren betetzea
KPEko helburu estrategikoen adierazleen betetze maila
DABaren dinamikaren balorazioa

Lehenengo adierazleari dagokionez, ikusten da finkatutako helburua lortu dela, helburu departamentalaren betetze maila, legeintzaldi osorari dagokiona, 94,2 izan baita, % 90 gainetik dagoena. Beraz, esan daiteke KPEaren betetze maila orokorrean oso altua izan dela.

Bigarren adierazlearekiko betetze-maila ez da hain ona izan. Kontuan hartzen diren adierazleak oso zorrotzak dira eta neurtzeko modua oso sentsiblea da, bi kasutan inkesten bidez neurtzen baitira. Alde batetik, susperraldi ekonomikoa sendotzeko langabezia-tasaren bilakaera oso positiboa da, azken balioa (% 7,3) ezarritako helburuaren azpitik baitago. Aitzitik, Esportazioei/BPGari buruzko adierazlea ez da ezarritako helburura iritsi, nahiz eta igoera handia izan (% 29,1etik % 32,3ra). Kasu honetan, Espainiako merkatuaren bilakaera oso positiboaren ondorioz, barne-merkatu bideratutako salmentek pisua hartu dute. Arope tasari dagokionez, tarteko neurketa egin zenean, adierazleak bilakaera positiboa izan zuen, baina azken inkestan balioak okerrera egin du. Horrek erakusten du desberdintasunak murrizteko ahaleginekin jarraitu behar dela. Azkenik, Gipuzkoako herritarrek GFari eta herritarren bizikidetzari ematen dizkieten balorazioek hobera egiten dute, baina ez dute lortzen hasieran proposatutako helburua.

Memoria

Azkenik, kudeaketaren balorazioa egiteko, garrantzitsua da barne dinamikak egituratuta egotea eta sendoak izatea. Hori neurtzeko, Departamentu Arteko Batzordeak daraman dinamikaren balorazioa erabiltzen da adierazle gisa eta honek hartu duen balioa 7,58koa da, ezarritako xedearen gainetik beraz.

Laburbiltzeko, esan daiteke, adierazleen betetze mailaren ikuspegitik helburuaren betetze maila egokia izan dela.

b) Lan ildoen aurreratze maila (% 93)

Helburua lortzeko hiru lan ildo finkatu ziren:

Planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa
Emaizetara bideratutako aurrekontua. Plangintzako tresnen arteko koherentzia eta elkarlotura lortzea
Ekonomia Suspertzen Laguntzeko plana

Hiru lan ildoen aurreratze maila % 93koa izan da, beraz aurrerapen altua. Orokorrean, martxan jarri ziren ekintzak modu egokian gauzatu dira.

c) Aurrekontuaren exekuzio maila (% 82)

Kasu honetan, exekuzio maila baxuagoa da, nahiz eta ekintza gehienek exekuzio altua izan duten. Zentzu honetan, kreditu handiena zuen ekintzak (Ekonomia Suspertzeko plana eta Etorkizuna Eraikiz gizarteratzen lagundu) exekuzioa oso baxua izan du (% 51,06), neurri batean ekonomiaren bilakaera positiboa izanik beste behar batzuetara bideratu delako. Bestalde, 2019a hauteskunde-urtea izateak eragin zuzena izan du sozializazio-ekitaldien programazioan.

Helburu honek zeharkako politiketan izan duen eraginari dagokionez, azpimarratu behar da Kudeaketa Estrategiako programak hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzen duela programa osatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du hizkuntzen erabilera egokia bermatzea antolatzen diren bilera eta ekitaldietan. Era berean, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan koordinatzen diren proiektuen kudeaketan, euskara modu ekitatiboan erabiltzea da kudeatu beharreko aldagaietako bat.

Nolanahi ere, Emaizetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da hizkuntza berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du.

Genero berdintasunaren kasuan ere, Kudeaketa Estrategiako programak genero berdintasunaren ikuspegia txertatzen du programa osatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du zuzendaritzatik mekanismo batzuk ezarri ahal izatea, erakunde osoak ikuspegi hori modu eraginkorrean txertatu dezan jarduera programetan. Emaizetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da genero berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du. Azken xede hori lortzeko hainbat zerrenda berri osatu dira Berdintasun Planaren jarraipena modu eraginkorragoan burutzeko.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	256.243,18	146.203,18	209.770,98		

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
1.1 Ekintza Herri politiken jarraipena egiteko eredu berria dinamizatu eta egonkortu (DB+DAB+Diputatu Kontseilua)	70.020,08	26.004,08	60.249,53		96,00
1.2 Ekintza 2020-2023 KPE berria prestatzen lagundu	89.960,55	89.960,55	123.096,61		100,00
1.3 Ekintza GFAaren eta udalen arteko elkarlana sendotzeko eta lerrokatze antolaketa eredu berria martxan jartzen lagundu: herri politiken batzordea osatu eta dinamizatu	96.262,55	30.238,55	26.424,84		5,00

2. Jarduketa ildoak:

Emaizetara bideratutako aurrekontua. Plangintzako tresnen arteko koherentzia eta elkarlotura lortzea: Kudeaketa Plan Estrategikoa / Aurrekontua / Genero ikuspegiko aurrekontua / Partaidetzazko aurrekontuak / Euskara Plana

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	102.525,10	102.525,10	194.363,61		
2.1 Ekintza Aurrekontu planifikazio eredu sendotu eta hobekuntzak ezarri: euskarri informatikoa osatu eta informazioaren kalitatea areagotu (KPE+EBA+Zeharkako politikak)	40.020,08	40.020,08	70.863,39		100,00
2.2 Ekintza Herri politiken eta programen ebaluazioa	62.505,02	62.505,02	123.500,22		100,00

3. Jarduketa ildoak:

Ekonomia Sustertzen Laguntzeko plana: Diputatu Nagusiari sostengua ematea Ekonomia Sustertzen Laguntzeko planaren gidaritzara eta koordinazio lana egiten, eta lehiakortasunaren garrantziari buruzko diskurtso politikoa sozializatzen eta GFA bihurtzen suspertzearen eragile aktibo, eskura dituen tresnen bitartez batez ere fiskalitatearen eta ekonomia sustatzeko politika publikoen bitartez lehiakortasun

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	983.432,02	650.309,56	332.050,54		

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
3.1 Ekintza					
Ekonomia Suspertzeko plana eta Etorkizuna Eraikiz gizarteratzen lagundu	983.432,02	650.309,56	332.050,54		91,00

Helburu estrategikoa: Gipuzkoako gobernua atzera asmatzea

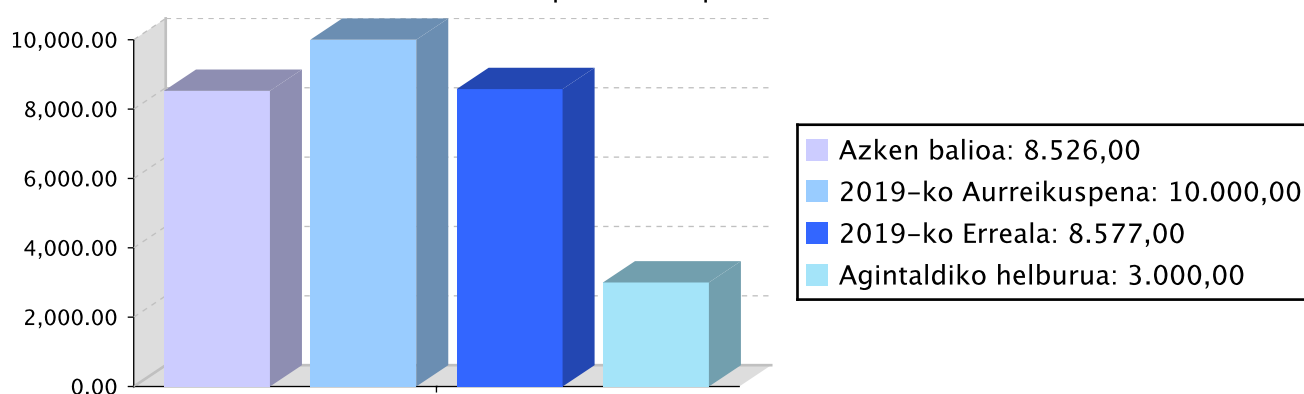
Proiektu estrategikoa: Gobernantza onaren estrategia

Urteko helburua: Epe ertain eta luzerako hausnarketa sustatzea, politika publikoak birbideratzen laguntzeko, gobernantza ireki eta elkarlanakoaren bitartez

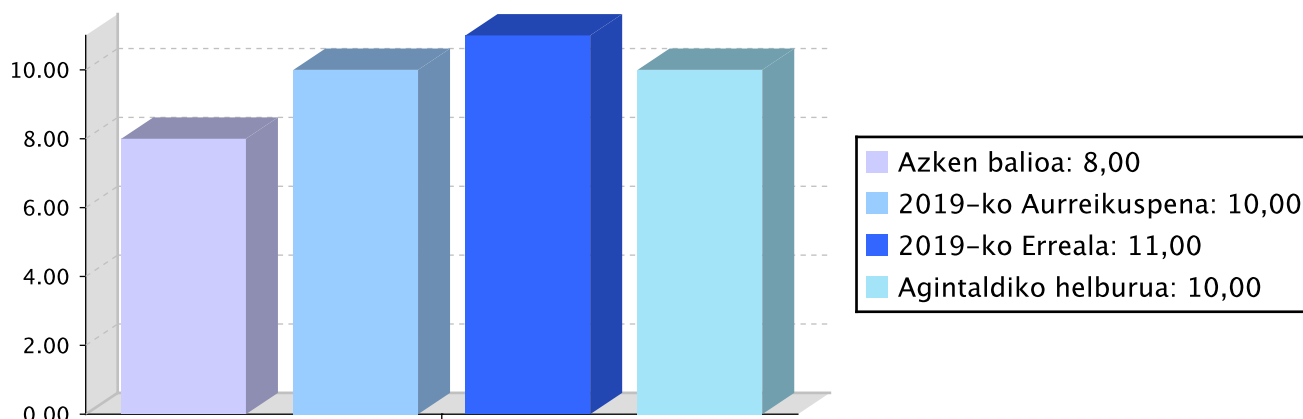
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua.	Kopurua	8.526,00	10.000,00	8.577,00	3.000,00
Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan.	Kopurua	8,00	10,00	11,00	10,00
GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak	Kopurua	0,00	80,00	86,00	75,00

Joera

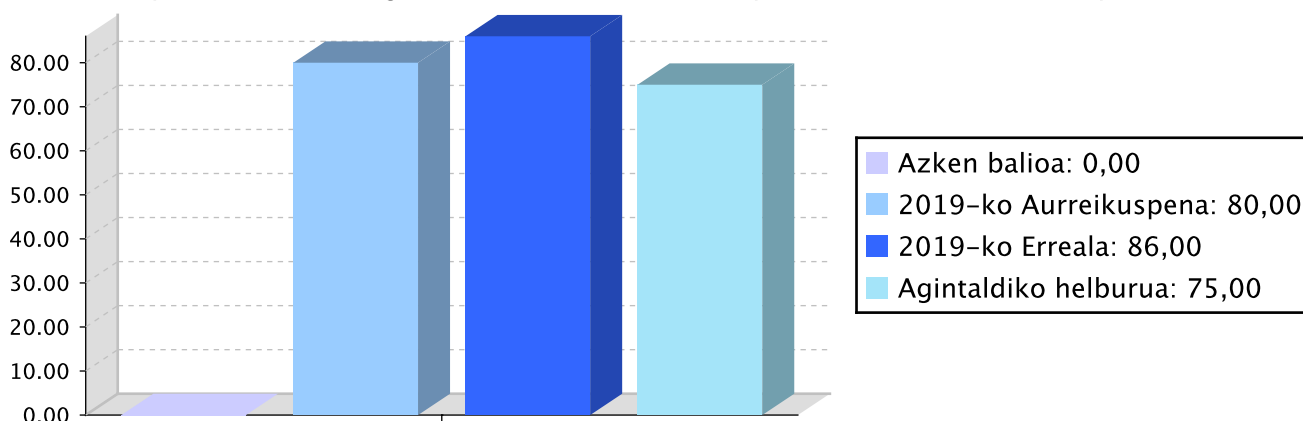
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua. – Kopurua



Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan. – Kopurua



GipuzkoaLab diru laguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak – Kopurua



Memoria

2015-2019 legegintzaldian GFAak apustu sendo bat egin du Lankidetzazko Gobernantza sustatzearen alde. Apustu horren alde egiteko arrazoi asko daude, baina ondorengo bietan labur daiteke. Alde batetik, herritarrak politikarengandik aldentuta daude modu nabarmenean. Eta, beste alde batetik, aldaketak azkar eta modu sakonean gertatzen diren testuinguru batean murgilduta gaude. Horregatik, beharrezkoa da lankidetzazko sustatzea beste erakundeekin eta eragile ekonomiko eta sozialekin; era berean, ezinbestekoa da horiekin lankidetzazko aritzea etorkizuneko erronkak identifikatzeko eta proiektu berritzaileak diseinatzeko, politika publikoak ingurune aldakor horretara egokitzeko eta doitzeko balio dezaten. Eta behar horri aurre egiteko Etorkizuna Eraikiz ereduaren bitartez egitea erabaki zen.

Balorazio orokorra oso positiboa da, herritarrekin harremantzeko modu berri bat ahalbideratzen duelako eta herri politikak egoera berrira egokitzeko modu eraginkor eta berritzailea bilakatu delako.

a) Adierazleen betetze maila (helburuaren betetze maila neurtzeko hiru adierazle erabili dira):

Esperientzia pilotuak abian jartzea Lurraldearen intereseko bost arloetan
GipuzkoaLab dirulaguntza lerrotik babestutako proiektu berritzaileak
Partehartzea eta Kontziliazioaren proiektu pilotuetan partaide eta onuradun izan den langile kopurua

Lehenengo bi adierazleen kasuan, legegintzaldirako ezarritako balioen gainetik gelditu dira datuak. Konkreteki, Lurraldearen intereseko bost arloetan 11 esperientzia pilotu martxan jarri dira, eta GipuzkoaLab

Memoria

dirulaguntza lerrotik 86 proiektu babestu dira; beraz, zentzu honetan, helburuak lortu dira, lortutako emaitzak aurreikusitakoak baino hobeagoak izan baitira. Hirugarren adierazleari dagokionez, nahiz eta langile kopurua aurreikusitakoaren azpitik geratu den (guztira 8577 langilek hartu dute parte), proiektu pilotuetan parte hartu duten enpresen kopurua igo egin da, eta pozik egoteko moduko datua da azken hori.

b) Lan ildoen aurreratze maila (% 97)

Helburua lortzeko bi lan ildo finkatu ziren:

GipuzkoaLab
Gipuzkoa Taldean

Bi lan ildoetan eta beraien ekintzetan aurrerapen maila oso altua izan da, % 97koa. Beraz, programatutako ekintzak modu egokian garatu dira; hala nola, proiektu esperimentalak eta Think Tank egitaraua.

c) Aurrekontuaren exekuzio maila (% 99)

Azkenik, aurrekontuaren exekuzio maila oso altua izan da, ia % 100ekoa. Horrek erakusten du programa honek izan duen garrantzia urte honetan eta legegintzaldi osoan, alegia, zuzendaritzaren eta Aldundi osoaren apustu estrategikoa izan dela.

Helburu honek zeharkako politiketan izan duen eraginari dagokionez, azpimarratu behar da Kudeaketa Estrategiako programak hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzen duela programa osatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du hizkuntzen erabilera egokia bermatzea antolatzen diren bilera eta ekitaldietan. Era berean, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan koordinatzen diren proiektuen kudeaketan, euskara modu ekitatiboan erabiltzea da kudeatu beharreko aldagaietako bat.

Nolanahi ere, Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da hizkuntza berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du.

Genero berdintasunaren kasuan ere, Kudeaketa Estrategiako programak genero berdintasunaren ikuspegia txertatzen du programa osatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du zuzendaritzatik mekanismo batzuk ezarri ahal izatea, erakunde osoak ikuspegi hori modu eraginkorrean txertatu dezan jarduera programetan. Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da genero berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du. Azken xede hori lortzeko hainbat zerrenda berri osatu dira Berdintasun Planaren jarraipena modu eraginkorragoan burutzeko.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Lab programa (Etorkizuna Eraikiz). Prospekzio ariketa partekatu bat egitea lurraldeko eragileekin, lurraldearen etorkizun ekonomiko, sozial eta politikoa garantizatzeko funtsezko erronken inguruan, Gipuzkoaren epe ertainerako politika publikoak eta erronka estrategikoak eraikitzen laguntzeko

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	3.706.213,32	3.361.253,32	3.353.040,49		
1.1 Ekintza					
Pertsonen partaidetza bultzatu enpresan: proiektuaren koordinazioa eta jarraipena.	22.505,02	22.505,02	25.706,80		95,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
1.2 Ekintza Aukera berdintasuna eta kontziliazioa enpresan: proiektuaren koordinazioa eta jarraipena.	53.757,53	53.757,53	61.663,22		100,00
1.3 Ekintza Etorkizuna Eraikizen proiektu berrien kudeaketa eta jarraipena	1.234.125,10	709.165,10	657.426,44		95,00
1.4 Ekintza Berrikuntza gizarte eragileen bitartez bultzatu: eragile ekonomiko eta sozialei zuzendutako deialdia. Balore kooperatiboen gizarteratzea.	853.407,12	853.407,12	846.240,65		100,00
1.5 Ekintza Etorkizuna Eraikizen proiektuei lotutako ikerketa eta dibulgazioa .	877.515,06	877.515,06	877.811,38		90,00
1.6 Ekintza Lurralde Garapenerako Laborategiaren gobernantza eredua sendotu eta zabaltu	265.014,12	265.014,12	304.391,89		100,00
1.7 Ekintza Etorkizuna Eraikiz ekimenaren kudeaketa eta jarraipena	399.889,37	399.889,37	400.876,40		100,00
1.8 Ekintza Emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna bultzatzeko proiektu berritzaileak		180.000,00	178.923,71		0,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	390.000,00	390.000,00	320.000,00
1.4 Ekintza Berrikuntza gizarte eragileen bitartez bultzatu: eragile ekonomiko eta sozialei zuzendutako deialdia. Balore kooperatiboen gizarteratzea.	320.000,00	320.000,00	320.000,00
1.5 Ekintza Etorkizuna Eraikizen proiektuei lotutako ikerketa eta dibulgazioa .	70.000,00	70.000,00	

2. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Taldean programa (Etorkizuna Eraikiz). Elkarlaneko gobernantza eredu bat instituzionalizatzea (elkarriketa eta kontraste sare egonkorak sortzea eta proiektu partekatutak elkarrekin sortzea) Gipuzkoako gizarte antolatuen deliberazio publikoa eranstea eta protagonismo berezia ematea gai publikoei eta/edo lurraldearen garapena ukitzen dutenei buruzko deliberazioan.

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	191.248,38	191.248,38	175.733,57		
2.1 Ekintza					
Gizartearen iritzia ezagutzeko neurketak egin.	115.010,04	115.010,04	99.445,98		100,00
2.2 Ekintza					
Think Tank-en kudeaketa eta jarraipena	76.238,34	76.238,34	76.287,59		95,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Genero berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publikoak guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Kudeaketa Estrategiako Zuzendaritzatik planifikazio erreminten martxan jartzea zehaztu eta gidatzerakoan, helburu hau ahalbideratuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke.

Kuantifikazioa: 89.526,05 (% 2,10)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 82,86)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, inplementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	83,57	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.3. Emakumeen eta gizonen ordezkaritza orekatua erabakiak hartzeko foru organoetan, organo kolegiatuetan, balorazio eta kontratazio mahaletan, epai-mahaletan, etabar.	72,75	
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdinean ikusaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	95,50	
		Or 1.5. Sexu aldagaiaren txertaketa sistematikoa foru ikerketa eta estatistiketan, antzemandako desberdintasunen genero ikuspegiko azterketa, eta emakume eta gizonen egoerari buruzko berariazko diagnosi sektorialak egitea.	100,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	100,00	
		Or 1.7. Foru arautegiaren prestaketan genero ikuspegia txertatzea eta genero eraginari buruzko aurretiko ebaluazio txostenak egitea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaren indartzea.	(% 8,57)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentuen arteko egituren indartzea, beti ere berdintasunerako planifikazioa eta jardueraren koordinatua, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	98,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoa, Azpibatzerde Politikoa, Departamentu Arteko Talde teknikoa eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundearen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.
Ba 8. Erreferentzia gehiago eta bultzada-gaitasun handiagoa ematea Foru Aldundiari erantzunkidetasun alorrean.	(% 1,43)	Ba 8.8. Klausula sozialak sartzea enpresen kontratazioan, dagokion jarraipen sistema barne, kontziliazio eta erantzunkidetasun esparruan erantzukizun aritzen diren enpresei lehentasuna emanez.	96,00	Langileen kudeaketaren esparruko foru langileen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta, prestakuntza jaso dutenena kontziliazioaren eta erantzunkidetasunaren arloan. Berdintasunerako prestakuntza programan parte hartu duten kargu politikoen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta.
Ba 1. Plataforma digital bat sortzea eta dinamizatzea enpresa erantzunkideak sortzeko, on-line ekintzak nahiz presentziazkoak dituztenak	(% 5,00)	Ba 1.4. Praktika egokien eskualde sarea dinamizatzea, prestakuntza, eskualdeetako agentzien bitartez informazio eta tokiko praktika egokiak jasotzen dituen programa bat diseinatu, betiere enpresak sentsibilizatzeko eta babesteko ahaleginetara zuzendua, batez ere enpresa txiki eta ertainak, kudeaketa erantzunkideko ekintzei eta politikei dagokienez.	100,00	Plataformari atxikitako Gipuzkoako enpresen ehunekoa Kontziliaziorako neurri berrien kopurua, parte hartzen duten enpresetan ezarritakoak plataforman parte aktibo izatera pasa ondoren.
		Ba 1.8. "Gipuzkoalab: laborategitik gizartera" tokiko ikasketa esperientziak sozializatzea, ekimenean parte hartzen duten enpresek prestatutako programa pilotuak zabaldua, lan espezifiko saioak eginda, gidaliburuak eta materialak prestatuta, eta enpresa-kudeaketari, berdintasunari, kalitateari eta abarri buruzko foroetan hedatuta.	100,00	Kontziliazio erantzunkiderako neurriak txertatu dituzten enpresa kopurua, kudeaketa aurreratuko prozesuen esparruan.
In 8. Emakumeek eta LGTBI kolektiboek lan esparruan jasaten duten indarkeria matxistari egokitasunez heltzea sustatzea, bai foru administrazioan bertan, bai Gipuzkoako enpresetan, eta baita ere genero indarkeriaren biktimak diren GFeko langile emakumeek.	(% 2,14)	In 8.3. Protokolo aktiboak abian jarri zein horien jarraipena eta ebaluazioa sustatzea, merituak emanez edo beste bide batzuk baliatuz, lan esparruan jazarpen sexistari eta sexu jazarpenari erantzuna emateko.	100,00	Lan zentroetako jazarpen sexista eta sexu jazarpenaren kontrako protokoloak martxan jartzeko GFeko bultzatu duen neurriaren bat onartu duten lurraldeko enpresen ehunekoa. Jazarpen sexista eta sexu jazarpenaren kontrako protokoloak dituzten udalen ehunekoa. Genero indarkeria edo jazarpen sexista eta sexu jazarpena jasan duten GFeko emakume langileen kopurua, egoera horiei aurre egiteko dauden barne prozedurak erabili dituzten kasuetan.

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntz berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publikoak guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Kudeaketa Estrategiako Zuzendaritzatik planifikazio erreminten martxan jartzea zehaztu eta gidatzerakoan, helburu hau ahalbideratuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke.

Kuantifikazioa: 12.414,61 (% 0,29)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 8,33)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	91,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntzapaisaia	(% 2,50)	3.1.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	100,00
3.4. Baliabide informatikoak	(% 5,83)	Monitorizazio tresna informatikoen erabilera eta datu tratamendua euskaraz egin ahal izatea bermatuko da.	100,00
4.2. Laneko prestakuntza	(% 2,50)	4.2.1. Laneko prestakuntza	100,00
5.1. Administrazioa	(% 8,33)	5.1.1. Administrazioekiko idatzizko harremanak	0,00
		5.1.2. Administrazioekiko ahozko harremanak	0,00
		Udalekin harremanetan (komunikazioak, aurkezpenak, udal txostenetan) euskarari lehentasuna emango zaio.	0,00
5.3. Bestelako harremanak (aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak)	(% 50,00)	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	97,50
		5.3.2. Beste entitateekiko ahozko harremanak	97,50
		Hitzarmena arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	95,00
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratuta dago	(% 22,50)	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	98,67

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	95.251,00	95.251,00	142.097,14	142.097,14	142.097,14	149,18
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	3.314.450,00	2.064.327,54	1.842.349,95	1.842.349,95	1.842.341,37	89,25
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.829.977,00	2.109.977,00	2.109.974,00	2.098.539,13	2.098.539,13	99,46
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	5.239.678,00	4.269.555,54	4.094.421,09	4.082.986,22	4.082.977,64	95,63
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		182.000,00	182.000,00	182.000,00	182.000,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		182.000,00	182.000,00	182.000,00	182.000,00	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	5.239.678,00	4.451.555,54	4.276.421,09	4.264.986,22	4.264.977,64	95,81

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS					
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	390.000,00	390.000,00	320.000,00	320.000,00	82,05
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	390.000,00	390.000,00	320.000,00	320.000,00	82,05
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	390.000,00	390.000,00	320.000,00	320.000,00	82,05

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	142.097,15			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.842.322,91			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.098.539,13		320.000,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	4.082.959,19		320.000,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	182.000,00			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	182.000,00			
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	4.264.959,19		320.000,00	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	95,81		82,05	

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0130 - Komunikazio Zuzendaritza Nagusia
Programa:	300 - Komunikazioa
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Aldundia herritarrengana hurbiltzea, hauen perzeptzioa hobetuz eta eguneratuz, eta sendotzea barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa, gardentasunean aurrera pausuak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Aldundia herritarrengana hurbiltzea izan zen legealdi hasieran ezarri genuen misioa, gehienek urruneko erakunde bezala ikusten baitzuten. Hori eraldatzeko, hainbat ekimen abiatu ditugu: Diputatuen Kontseiluaren ostean, asteartero bozeramaileak egiten dituen prentsaurrekoak hartutako erabakien berri emateko, aurrekontuak ezagutarazteko proiektuak eta ate irekien jardunaldiak, besteak beste.

Horretaz gain, Etorkizuna Eraikiz ekimenak berebiziko garrantzia izan du eta ahalegin berezia egin da ekimen honen baitan abiatu diren proiektu eta erreferentziazko zentroen berri emateko.

Bestalde, sare sozialetan ere lan handia egin dugu, zegoena hobetu eta ideia berriak martxan jarritz. Estrategia Digitaleko zuzendaritza eta Komunikazio zuzendaritzak elkarlanean burutu dute lan hau eta emaitzak ematen hasi da. Izan ere, herritarren zalantzak eta iradokizunak sare sozialen bidez erantzuten ari gara, hurbiltasunean sakontzeko eta gazteengana gerturatzeko. Legealdi hasierako misioa erabat betetzea zaila bada ere, aurrerapauso nabarmenak eman dira.

Beharraren eboluzioa:

Legealdi hasieran ezarritako helburuetan sakontzea komeni da, Etorkizuna Eraikiz ekimenera eta komunikabideengana bideratutako lana indartzen, eta sare sozialetako estrategian esfortzu berezia eginez.

Nori zuzendua:

Herritarrak, langileria eta Batzar Nagusiak.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Komunikazio taldea, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresak, baliabide ekonomikoak, komunikaziorako tresneria eta teknologi berriak.

2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, prentsaurrekoak eta ekitaldiak, prentsa-oharrak, komunikazio bide berriak hobetzeko prestakuntza, kontratuak, sare sozialak...

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Komunikazio Plana, eguneroko prentsa dossierra, prentsa areto digitalizatua, Guztion Gipuzkoa aldizkaria, www.gipuzkoa.eus webgune berria, zuzeneko komunikazioa.

Programaren arau esparrua:

4/2014 Foru Araua, gardentasunari eta informazio publikoa eskuratzeari buruzkoa.

Hauteskunde garaiko araudia.

Kontratu publikoen araudia.

Helburu estrategikoa: Gipuzkoako gobernua atzera asmatzea

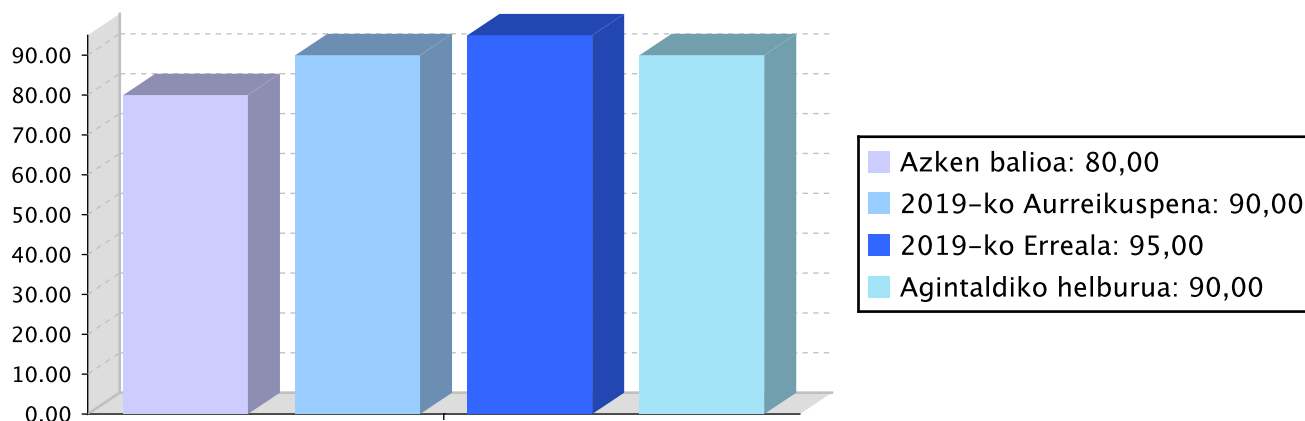
Proiektu estrategikoa: Gobernantza onaren estrategia

Urteko helburua: Aldundia herritarrengana hurbiltzea eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Komunikazio Plan berrian jasotako helburuen >% 90 betetzea	Ehunekoak	80,00	90,00	95,00	90,00

Joera

Komunikazio Plan berrian jasotako helburuen >% 90 betetzea – Ehunekoa



Memoria

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoaren 6. departamentuen helburua bideratuta dago Aldundia herritarrengana hurbiltzera eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa indartzera.

Hori lortzeko, Foru Aldundiaren Komunikazio Plan Estrategikoa hartu da ardatz, departamentu eta zuzendaritza bakoitzetik estrategikoa ziren gaiak identifikatu eta horien inguruko komunikazio plangintza zehazteko. Ibilbide orri horrekin, lau urtetan hamaika ekimen bideratu ditugu. Esate baterako, Diputatuen Kontseiluaren ostean, asteartero bozeramaileak egiten dituen prentsaurrekoak hartutako erabakien berri emateko, edota Aldundiarentzat garrantzitsuak diren proiektuen berri emateko egiten diren prentsaurreko eta bisitak.

Horrez gain, arlo digitalari garrantzia berezia eskaini zaio legealdi honetan eta erakundeko webgune eta sare sozialak antolatu dira, guztiei koherentzia emateko eta modernizatzeko. Herritarrekin komunikazio zuzena ere bilatu da, sare sozialen bidez egiten diren galdera eta iradokizunak zuzenean erantzuten hasi garelako.

Horretaz gain, Etorkizuna Eraikiz estrategiak berebiziko garrantzia izan du eta ahalegin berezia egin dugu ekimen honen baitan abiatu diren proiektu eta erreferentziazko zentroen berri emateko. Publizitate kanpainak ez ezik, hitzaldiak, kongresuak eta lan jardunaldi mordoa antolatu ditugu Gipuzkoako Agenda Politiko Berria deritzona ezagutarazteko. Bestalde, errespetatu egin dira ekintzak gauzatzeko aurreikusitako datak, eta aurrekontuaren % 92 betetzea lortu da.

Foru plangintzaren hainbat baliabidetan ezarritako adierazleak bete egin dira. Zentzu horretan, ekitaldi honetarako aurreikusita zegoen Komunikazio Plan berriaren helburuen betetze maila % 90era iristea. Planaren gauzatzeak dinamika ona eraman du eta, 2019. urtean, aipatutako betetze maila lortu da.

Memoria

Hizkuntza berdintasunaren eta genero berdintasunaren ikuspegiaren kudeaketari dagokionez, adierazi behar da aurrera eramandako ekintza guztietan txertatu direla. Dokumentu, barruko eta kanpoko komunikazio kanpaina, marketin, publizitate, ekitaldi publiko, webgune eta sare sozial guztietan txertatu dira bi ikuspegi horiek. Modu horretan, bete egin dira hasieran ezarritako helburuak.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Ekintza berriak martxan jartzea diputatuen lana ezagutzera emateko, eta Aldundia hurbilagoko erakunde bihurtzeko

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	274.065,60	274.065,60	274.336,21		
1.1 Ekintza Aldundiko webguneak diseinatu, egituratu eta edukiak eguneratzea.	267.182,80	267.182,80	263.828,48		100,00
1.2 Ekintza Prentsa areto digitalizatua.	6.882,80	6.882,80	10.507,73		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Komunikazio plan bat lantzea eta martxan jartzea, komunikabideekin kontrastatuta, proiektu estrategikoen eta Kudeaketa Plan Estrategikoaren komunikazioa barne hartuko dituen

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	1.895.324,80	2.502.631,56	2.292.811,38		
2.1 Ekintza Sare sozialetan komunikazio estrategia.	187.666,00	201.502,18	145.498,60		100,00
2.2 Ekintza Ekitaldi eta ekimenak babestea.	474.416,80	748.037,40	584.667,47		100,00
2.3 Ekintza Prentsa aurrekoak.	165.055,60	171.973,69	148.865,29		100,00
2.4 Ekintza Erakundearen komunikazioko kanpainak.	770.783,20	1.019.271,99	1.129.269,22		100,00
2.5 Ekintza Sozializazio ekitaldiak.	297.403,20	285.963,50	220.861,15		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
2.6 Ekintza Berrien jarraipena eta dokumentazioa		75.882,80	63.649,65		100,00

3. Jarduketa ildoak:

Batzar Nagusietako komunikazioa indartzea hainbat neurriren bidez

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	36.765,60	29.882,80	28.221,70		
3.1 Ekintza BBNNetako agerraldi eta batzarren inguruko oharra.	36.765,60	29.882,80	28.221,70		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Komunikazioko Zuzendaritzaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, hauen perzeptzioa hobetuz eta eguneratuz, eta sendotzea barne komunikazioa eta Batzar Nagusiekikoa, gardentasunean aurrera pausuak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz. Lan honetan ezinbestekoa da genero berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago. Bestalde, legealdi honetan indarkeri matxistari aurre egitea lehentasunetako bat izanik, arlo horretan, sentsibilizazio ekintzak aurrera eraman nahi dira.

Kuantifikazioa: 75.636,36 (% 2,91)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 38,10)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, inplementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	100,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.3. Emakumeen eta gizonen ordezkaritza orekatua erabakiak hartzeko foru organoetan, organo kolegiatuetan, balorazio eta kontratazio mahaletan, epai-mahaletan, etabar.	100,00	
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdinean ikusaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	100,00	
		Or 1.5. Sexu aldagaiaren txertaketa sistematikoa foru ikerketa eta estatistiketan, antzemandako desberdintasunen genero ikuspegiko azterketa, eta emakume eta gizonen egoerari buruzko berariazko diagnosi sektorialak egitea.	100,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	100,00	
		Or 1.7. Foru arautegiaren prestaketan genero ikuspegia txertatzea eta genero eraginari buruzko aurretiko ebaluazio txostenak egitea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaren indartzea.	(% 4,29)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentuen arteko egituren indartzea, beti ere berdintasunerako planifikazioa eta jardura koordinatu, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	100,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoa, Azpibatzorde Politikoa, Departamentu Arteko Talde teknikoaren eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundearen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.
Ba 8. Erreferentzia gehiago eta bultzada-gaitasun handiagoa ematea Foru Aldundiari erantzunkidetasun alorrean.	(% 18,09)	Ba 8.8. Klausula sozialak sartzea enpresen kontratazioan, dagokion jarraipen sistema barne, kontziliazio eta erantzunkidetasun esparruan erantzukizunez aritzen diren enpresei lehentasuna emanez.	100,00	Langileen kudeaketaren esparruko foru langileen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta, prestakuntza jaso dutenena kontziliazioaren eta erantzunkidetasunaren arloan. Berdintasunerako prestakuntza programan parte hartu duten kargu politikoen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta.
In 5. Indarkeria sexistaren eta indarkeria sortzen duten genero ezberdintasunen aurrean gizarte gaitzespena handitzea, Foru Aldundiak sustapen eta eredu lana eginez.	(% 29,05)	In 5.1. Gizarte sentsibilizatzeko ekintzak egitea, hausnarketa, eztaba eta jabetza sortzen dituzten genero ezberdintasunei eta indarkeria sexistari dagokionez.	100,00	Emakumeen kontrako indarkeria baztertzeko GFAk antolatutako ekitaldi publikoen kopurua. Indarkeria sexistari lotutako gaiei edo kanpainei dagokienez, sare sozialetan eta GFAko web orrian izandako interakzio kopurua.
		In 5.2. Emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurkako mezu instituzionalak maila gorenean sendotzea, bai diskurtsoari eta sinboloei dagokienez, bai alderdi betearazleari dagokienez, eta mezu horien jarraitutasuna bermatzea, indarkeria sexistaren kasu larrienez harago.	100,00	
In 6. Lurraldean, emakumeen aurkako indarkeria matxista mota guztiei foru erantzun publikoa hobetzea.	(% 10,48)	In 6.1. GFaren Estilo Liburuan foru jarraibideak sartzea komunikazio kanal guztiei zuzendutako estereotipo sexistak errepikatzen dituen hizkera saihesteko, kontuan hartuta EAE mailako orientazio orokorrak.	100,00	Emakumeen kontrako indarkeria baztertzeko GFAk antolatutako ekitaldi publikoen kopurua. Indarkeria sexistaren kasuen kontra egindako deklarazio kopurua.

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Komunikazioko Zuzendaritzaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, hauen perzeptzioa hobetuz eta eguneratuz, eta sendotzea barne komunikazioa eta Batzar Nagusiekikoa, gardentasunean aurrera pausuak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz. Lan honetan ezinbestekoa da hizkuntz berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik edo kanpainarik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 250.914,23 (% 9,67)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 100,00)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	137.656,00	137.656,00	210.154,49	210.154,49	210.154,49	152,67
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.063.660,00	2.664.083,97	2.660.736,85	2.406.031,85	2.380.980,21	89,37
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.840,00	4.840,00	4.234,57	4.234,57	4.234,57	87,49
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	2.206.156,00	2.806.579,97	2.875.125,91	2.620.420,91	2.595.369,27	92,47
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	2.206.156,00	2.806.579,97	2.875.125,91	2.620.420,91	2.595.369,27	92,47

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	210.154,51			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.380.980,21			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.234,57			
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	2.595.369,29			
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	2.595.369,29			
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	92,47			

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0140 - Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	400 - Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoa
Funtzionala:	327 - Herritarren bizikidetza sustatzea

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Giza eskubideak oinarritzat hartuta, gipuzkoarren elkarbizitza hobetzea da helburu nagusia: horretarako, hainbat esparru eta eragileekin dihardugu lanean, bakea behin betiko eta modu atzeraezinean finkatzen lagunduz, gure lurraldean dagoen aniztasuna sustatuz eta diskriminazio eza funtsezko euskarritzat hartuz, eta eragile politiko eta sozialen artean kultura demokratikoa bultzatuz.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Beharrezkoa da giza eskubideak errespetatzeko kultura sortzen eta desberdintasun sozialak murrizten laguntzea, aniztasuna onartuz eta kultura demokratiko integratzailean aurrera eginez.

Behararen eboluzioa:

Bizikidetza sistemetan egindako aurrerapenak lotura zuzena dute demokrazian sakontzearekin eta desberdintasunak murriztearekin, herritarren eta erakundeetako ordezkarien jokabide demokratikoekin batera.

Nori zuzendua:

Herritar guztiak, baita ordezkari instituzionalak ere (udaletako eta Batzar Nagusietako ordezkariak).

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko zuzendaritza. Aurrekontua. Kanpoko asistentzia teknikoa.

2. Garatu beharreko

Diru laguntzak eta hitzarmenak.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Bizikidetzarako planak, formakuntza, jakinduria

Programaren arau esparrua:

NNBBen Giza Eskubideen Aldarrikapen Unibertsala eta beste Nazioarteko Hitzarmen guztiak. Eusko Jaurlaritzaren "Plan de Paz y convivencia". Oroimen Historikoari buruzko legea. Diru laguntzen Foru Araua.

2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Helburu estrategikoa: Herritarren arteko elkarbizitza finkatzea

Proiektu estrategikoa: Kultura Politikoa eta Demokrazia Sakontzeko Programa

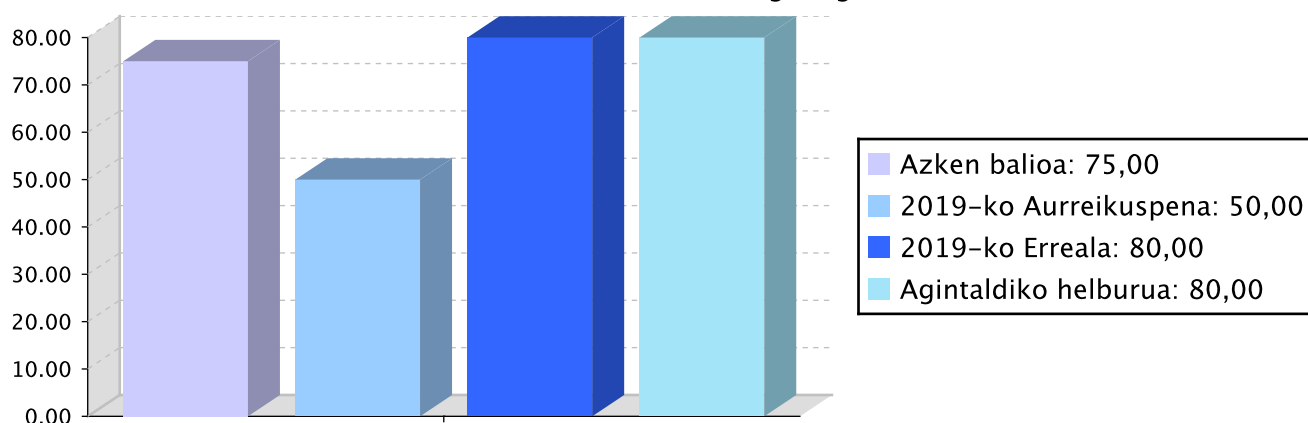
Urteko helburua: Bakea behin betiko eta modu atzeraezinean finkatzen laguntzea, eta Gipuzkoako kultura demokratikoa sakontzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Errealia	Agintaldiko helburua
Plan honetan ezarritako ekimenetatik % 80tik gora gauzatzea	Ehunekoak	75,00	50,00	80,00	80,00

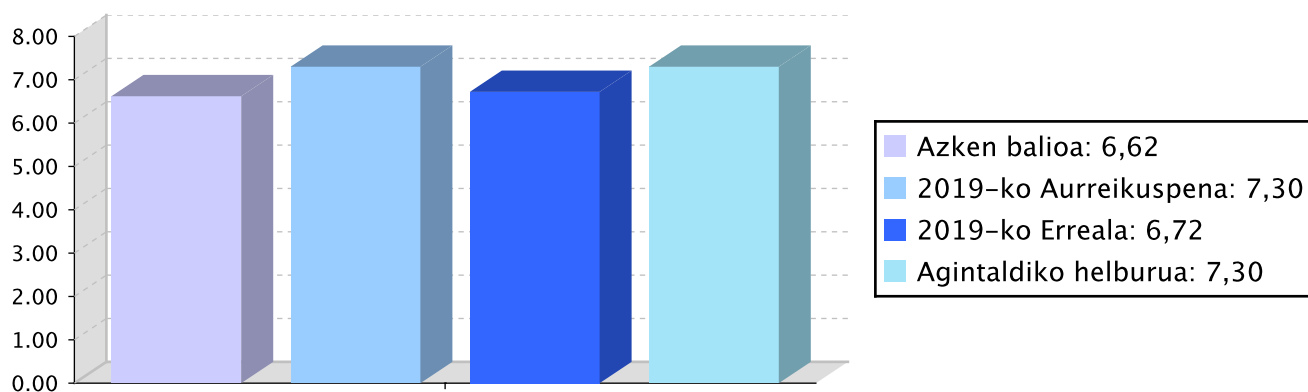
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Gipuzkoako herritarrek herritarren elkarbizitzari ematen dioten balorazioa (sexuaren arabera banatuta)	Ehunekoa	6,62	7,30	6,72	7,30
Bizikidetzarako plana daukaten udalen kopurua	Kopurua	25,00	22,00	26,00	26,00

Joera

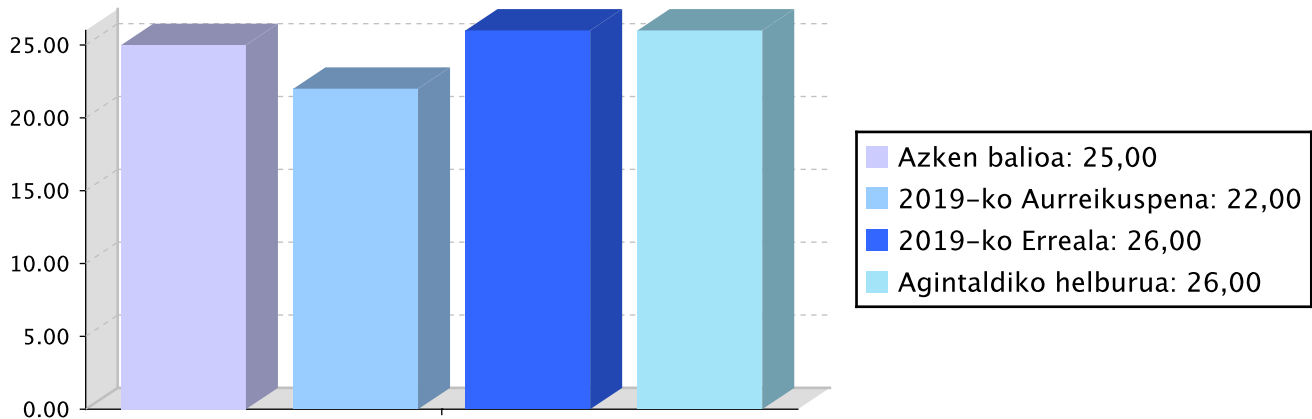
Plan honetan ezarritako ekimenetatik % 80tik gora gauzatzea – Ehunekoa



Gipuzkoako herritarrek herritarren elkarbizitzari ematen dioten balorazioa (sexuaren arabera banatuta) – Ehunekoa



Bizikidetzarako plana daukaten udalen kopurua – Kopurua



Memoria

03. Helburu Estrategikoa.- Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiaren programaren eta funtzioen testuinguruan dago «Bakea behin betikoz eta atzera biderik gabe finkatzen laguntzea eta Gipuzkoaren kultura demokratikoan sakontzea», eta, aldi berean, 2016ko uztailaren 19ko 15/2016 Foru Dekretuaren, Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organikoari eta funtzionalari buruzkoaren, 10. artikuluan islatzen da. Bere eskumenen esparruan, Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiak eginkizun hauek ditu:

- Giza eskubide banakako nahiz kolektiboak babestu eta sustatzeko politikak diseinatu eta bultzatzea, bakea behin betiko eta modu atzeraezinean finkatzen laguntzeko helburuarekin, erreferentziazat hartuta beti Giza Eskubideen Nazioarteko Zuzenbidea.
 - Erakundeen arteko koordinazioa sustatzea giza eskubideei, biktimei, oroimen historikoari eta oraintsuko oroimenari, espetxe politikari, birgizarteratzeari, hezkuntzari eta elkarbizitzari buruzko politika publikoak diseinatu eta ezartzeko.
 - Kultura politikoan eta demokraziaren sakontzean eragitea, elkarbizitza oztokatzen duten egoera koiunturalak gainditzeko, horretarako elkarrekiko errespetuan oinarritutako elkarbizitza modu aktiboan bultzatuz, hezkuntza ekimenen eta ekimen sozial, politiko eta instituzionalen bitartez, zeintzuk bideratuko baitira bake kulturaren eta indarkeria nahiz gatazka suntsitzailen prebentzioaren pedagogia egitera.
 - Oroimen historikoa berreskuratzen eta transmititzen laguntzea, biktimei egia, justizia eta erreparazio eskubideak bermatuz, eta beharrezko aitopenei ekintzak bultzatuz.
 - Oraintsuko oroimena berreskuratzen eta transmititzen lan egitea, elkarbizitza demokratiko batera bideratuta, biktimen eskubide berdintasuneko printzipioaren pean, biktimei ezberdinak daudela justifikatu nahi duten asmoak baztertuz.
 - Lurraldeko udalerriekin lankidetzan aritzea bakea sendotzeko. Horretarako, bultzatuko da elkarbizitza eta erabaki guneak sortzea, sentsibiltate politiko guztien artean, elkarbizitza sustatzeko tokiko esparruan.
 - Gipuzkoako herritar guztien gizarteratzea, ez baztertzea eta bizikidetzaren sustatzen dituzten ekintzak diseinatu eta bultzatzea, edozein dela ere haien jatorria, hizkuntza, kultura, sexu-orientazioa, erlijioa edo ideologia.
 - Migrazio, aniztasun eta bizikidetzaren arloko lankidetzaren guneak eta partaidetza dinamikak sustatzea.
 - Lurraldeko udalerriekin batera, aniztasunari eta bizikidetzari buruzko lan foroak sortzea esperientziak eta praktika onak partekatzeke.
 - Giza eskubideen esparruan lan egiten duten elkarte, fundazio, gobernuz kanpoko erakunde eta gizarte mugimenduekin lankidetzaren partaidetza harremanak indartzea.
 - Prestakuntzako, sentsibilizazio, ezagutzaren zabalkundeko eta giza eskubideen errespetuko programak nahiz ekintzak diseinatu eta kudeatzea, foru erakundeko langileei, eta, orokorrean, gizartearen zuzendutakoak.
- Deskribatutako funtzioen ildotik eta aipatutako helburua betetzeari dagokionez, bi adierazle aukeratu dira. Lehenik eta behin, herritarren bizikidetzari herritarrek ematen dioten balorazioa: hasierako helburua % 7,30 puntukoa da, eta % 6,72 lortu da. Ehuneko ehuneko lortu ez bada ere, adierazi behar da hamar hamarren igo dela, aurreko ekitaldiarekin alderatuta, eta, horrela, progresioa moderatua izan dela.
- Bigarrenik, hurrengo adierazleak erakusten du zenbat udalek duten bizikidetzaren plan bat, eta, gai horri dagokionez, legealdiko helburua ehuneko ehuneko lortu da; izan ere, hogeita sei udalerrik dute gaur egun

Memoria

horrelako plan bat.

Adierazleek progresio egokia adierazten dute hasieran ezarritako helburuei dagokionez, eta horrek agerian uzten du kudeaketaren planteamendua egokia dela, nahiz eta beti dagoen etengabeko hobekuntzarako tartea. Era berean, zuzendaritzaren organigrama eta zuzendaritza aldatu dira, eta horrek eragina izan du taldean eta gaiak aldatzeko eta lanpostuetara egokitzeko epealdi bat ezartzeko premian, bai zuzendaritzan, bai arlo teknikoan.

Helburu horretatik eratorritako jarduera ildo guztiek hasierako helburuetara egokitutako emaitza adierazten dute, epe barruan gainera. P009 kasuari dagokionez -Kultura Politikorako eta Demokrazian Sakontzeko Programa: Debaterako eta etengabeko elkarrizketarako foro bat sortzea Gipuzkoako Batzar Nagusietan ordezkartza duten alderdi politikoen artean, lurraldeak kultura politikoaren aldetik dituen erronkei heltzeko, elkarrizketa oztopatzen duten egoera koiunturalak gaindituta. Kasu horri dagokionez, ekintza 2019ko martxoan amaitu zen. Halaber, zuzendaritzaren aurrekontuaren gauzatze maila % 87,29koa izan da.

Emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren ikuspegiari dagokionez esan behar da zuzendaritzak onartutako gaia dela; izan ere, ekintza eta proiektu asko daude berez bideratuta, bai giza eskubideei dagokionez, bai kultura demokratikoari dagokionez, gai hori sustatzera eta sentsibilizatzerara.

Hizkuntza berdintasunaren arloan, Bikain Planean ezarritako irizpideen arabera garatu dira ekintzak. Bikain ziurtagiri ofizial, publiko eta doakoa da, Eusko Jaurlaritzak ematen duena, eta entitateak euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa normalizatzeko maila espezifikoak duela egiaztatzen du. Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiak arreta berezia jarri du bere ekintza operatiboen garapenean, aipatutako planean adierazitako jarduera ardatzetan. Zerbitzu hizkuntzari dagokionez, herritarrekiko idatzizko eta ahozko harremana azpimarratu da, zerbitzuak emateari dagokionez. Lan hizkuntzaren ardatzari dagokionez, bezeroen eta zerbitzuaren arteko harremana azpimarratu nahi izan da, baita produktuen edo zerbitzuen banaketan ere. Azkenik, aplikazio informatikoen euskarazko erabilera finkatu da.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Bakeari, elkarbizitzari eta giza eskubideei buruzko udal politikak sustatzea Gipuzkoako elkarte sarearekin aliantzan

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	279.224,61	238.444,61	204.791,02		
1.1 Ekintza					
Bizikidetzarako udal planak diruz laguntzea.	233.073,30	192.293,30	186.977,17		100,00
1.2 Ekintza					
Udaletan egingo diren bizikidetzarako eta giza eskubidetarako ekintzak sustatzea	14.614,66	14.614,66	5.970,02		15,00
1.3 Ekintza					
Bizikidetzaren eta Giza Eskubideen proiektu berriak egitea.	31.536,65	31.536,65	11.843,83		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Giza eskubideen ezagutza eta errespetua sustatzea, gaiari buruz sentsibilizatzea eta zabalkundea ematea, dibulgazio jardueren bitartez, sentsibilizazio kanpainak eginez, baliabide pedagogikoak baliatuz, lankidetzak hitzarmenak sinatuz, etab.

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	227.028,30	241.828,30	220.255,18		
2.1 Ekintza GG.EEen eta Bizikidetzaren kultura sustatzeko ikerketak eta bestelako lanak.	101.491,65	116.291,65	110.010,13		80,00
2.2 Ekintza Lankidetzak hitzarmenak GGEEen ezagutza, sustapena, defentsa eta ikerketarako.	125.536,65	125.536,65	110.245,05		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	15.000,00	15.000,00	
2.2 Ekintza Lankidetzak hitzarmenak GGEEen ezagutza, sustapena, defentsa eta ikerketarako.	15.000,00	15.000,00	

3. Jarduketa ildoak:

Erakundeen artean koordinatzea eta elkarlanean jardutea giza eskubideei, biktimei, memoria historikoari eta orainsuko memoriari, espetze politikari, birgizarteratzeari, hezkuntzari eta elkarbizitzari buruzko politika publikoak ezartzeko

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	29.421,99	29.421,99	29.247,04		
3.1 Ekintza Erakundeen artean koordinatzea, Bakerako eta GGEErako Baliabide Pedagogikoen Zentroa martxan jartzeko.	29.421,99	29.421,99	29.247,04		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
--	--------------------------------	-----------------------------------	--

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira		45.000,00	45.000,00
3.1 Ekintza		45.000,00	45.000,00
Erakundeen artean koordinatzea, Bakerako eta GGEerako Baliabide Pedagogikoen Zentroa martxan jartzeko.			

4. Jarduketa ildoak:

Kultura Politikoa eta Demokrazia Sakontzeko programa: Debaterako eta etengabeko elkarrizketarako foro bat sortzea Gipuzkoako Batzar Nagusietan ordezkariak duten alderdi politikoen artean, lurraldeak kultura politikoaren aldetik dituen erronkei heltzeko, elkarrizketa oztopatzen duten egoera koiunturalak gaingiduta. Elkarbizitza sistemetan egindako aurrerapenak zuzenean lotuta daude demokraziaren sakontzearekin eta herritarrek, erakundeetako ordezkariak eta gizarte antolatuak jarrera, balio eta por

Ordainketa kredituak					
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	243.073,30	243.073,30	206.489,84		
4.1 Ekintza	243.073,30	243.073,30	206.489,84		85,00
Kultura Politiko Demokratikoa sustatzea.					

5. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako herritar guztien integrazioa, diskriminazio eza eta bizikidetzak sustatzea, herritarren jatorria, hizkuntza, kultura, sexu orientazioa, erlijioa, ideologia eta gaitasun funtzionala gorabehera.

Ordainketa kredituak					
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	554.838,20	567.818,20	503.525,81		
5.1 Ekintza	163.691,60	148.691,60	111.058,49		90,00
Aniztasuneko Bizikidetzarako Foru Planaren garapena.					
5.2 Ekintza	185.073,30	213.053,30	208.713,16		100,00
Elkarteekin aniztasunaren bizikidetzak sustatzea, bereizketarik gabeko lurraldea helburu izanik.					
5.3 Ekintza	206.073,30	206.073,30	183.754,16		100,00
Udalekin aniztasunaren bizikidetzak sustatzea.					

6. Jarduketa ildoak:

Oroimen historikoaren ikerketa eta zabalkundea sustatzea, transmisioa azpimarratuz, bizikidetza demokratikoari eta biktimekiko errespetuari begira.

Ordainketa kredituak					
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	266.146,60	279.146,60	232.091,49		
6.1 Ekintza Giza Eskubideetan eta biktimen eskubideetan oinarritutako memoria historikoaren ikerketa, transmisioa eta dibulgazioa.	73.073,30	86.073,30	70.337,45		100,00
6.2 Ekintza Udalerrietan memoria historikoaren ikerketa eta transmisioa	111.536,65	111.536,65	84.668,58		100,00
6.3 Ekintza Elkarte memorialistekin batera, Gipuzkoako memoria historikoa ikertzea eta transmititzea.	81.536,65	81.536,65	77.085,46		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Bizikidetzaren eta giza eskubideen arloko politika publikoak eta emakumeen eta gizonen berdintasunerako politikak beti daude bereziki erlazionatuta eta lotuta; izan ere, diskriminazioaren aurkako eta berdintasunaren aldeko politikak bete-betean sartuta daude Giza Eskubideen Nazioarteko Zuzenbidean. Horregatik, beharrezkoa da koordinazioa egotea bi politika horien arteko diseinuan eta gauzatzean.

Kuantifikazioa: 29.174,44 (% 2,09)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 73,75)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, inplementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	100,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.3. Emakumeen eta gizonen ordezkariak erabakiak hartzeko foru organoetan, organo kolegiatuetan, balorazio eta kontratazio mahaletan, epai-mahaletan, etabar.	95,00	
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdin ikustaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	95,00	
		Or 1.5. Sexu aldagaiaren txertaketa sistematikoa foru ikerketa eta estatistiketan, antzemandako desberdintasunen genero ikuspegiko azterketa, eta emakume eta gizonen egoerari buruzko berariazko diagnosi sektorialak egitea.	90,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	90,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaren indartzea.	(% 1,25)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentuen arteko egituren indartzea, beti ere berdintasunerako planifikazioa eta jardura koordinatu, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	100,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoa, Azpibatzorde Politikoa, Departamentu Arteko Talde teknikoa eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundeen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.
Ba 8. Erreferentzia gehiago eta bultzada-gaitasun handiagoa ematea Foru Aldundiari erantzunkidetasun alorrean.	(% 13,12)	Ba 8.8. Klausula sozialak sartzea enpresen kontratazioan, dagokion jarraipen sistema barne, kontziliazio eta erantzunkidetasun esparruan erantzukizunez aritzen diren enpresei lehentasuna emanez.	100,00	Langileen kudeaketaren esparruko foru langileen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta, prestakuntza jaso dutenena kontziliazioaren eta erantzunkidetasunaren arloan. Berdintasunerako prestakuntza programan parte hartu duten kargu politikoen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta.
In 12. Indarkeria sexistarik gabeko eta emakumeen giza eskubideen aldeko bizikidetzaren sustatzea.	(% 11,88)	In 12.1. Aniztasun Planaren sartzea LGTBI kolektiboaren aurkako diskriminazioaren eta indarkeria matxistaren inguruko sustapena eta sentsibilizazioa.	100,00	LGTBI kolektiboaren aurkako diskriminazioaren eta indarkeria matxistaren kontra sentsibilizatzeko helburu zehatza duten Aniztasun Planeko jardueren kopurua. Haur eta gazteei zuzenduta, berdintasunerako balioak eta indarkeria sexistaren kontrako balioak sustatzeko asmoz, Lurralde Oregako Zuzendaritzak martxan jarri dituen ekimenen kopurua.

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Bizikidetzaren eta giza eskubideen arloko politika publikoek kontuan izan behar dituzte beti hizkuntza berdintasuneko politikak, hizkuntza eskubideak Giza Eskubideen Nazioarteko Zuzenbidean jasotako eskubideen zati bat baitira.

Kuantifikazioa: 4.174,26 (% 0,30)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratuta dago	(% 100,00)	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	100,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	230.733,00	230.733,00	224.901,19	224.901,19	224.901,19	97,47
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	405.500,00	378.500,00	203.812,21	203.812,21	202.622,56	53,53
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	963.500,00	969.500,00	969.461,93	947.876,91	947.876,62	97,77
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.599.733,00	1.578.733,00	1.398.175,33	1.376.590,31	1.375.400,37	87,12
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.599.733,00	1.599.733,00	1.419.175,33	1.397.590,31	1.396.400,37	87,29

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	15.000,00	15.000,00			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		45.000,00	45.000,00	45.000,00	100,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	15.000,00	60.000,00	45.000,00	45.000,00	75,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	15.000,00	60.000,00	45.000,00	45.000,00	75,00

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	224.901,20			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	202.622,56			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	947.876,62		45.000,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.375.400,38		45.000,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	21.000,00			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	21.000,00			
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	1.396.400,38		45.000,00	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	87,29		75,00	

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0150 - Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	500 - Hizkuntza Berdintasuna
Funtzionala:	335 - Euskara

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren xedea da bide argi eta eraginkor bat zehaztea hiztunen arteko berdintasuna lortzeko, eta Aldundia nahiz gipuzkoar gizartea ahalduntzea elkarrekin aurrera egin dezaten bide horretan. Xede hori lortzeko, alde batetik euskararen sustapenerako eta normalizaziorako politikak eta planak antolatu eta gauzatzen ditugu; eta, bestetik, itzulpen zerbitzuak eskaintzen dizkiegu Aldundiko departamentuei.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Bai helburu estrategikoei dagokienez, bai plan operatiboari dagokionez, 2019rako ezarritako eginkizunetan betetze maila egokia lortu dugu.

2019. urtean zehar, euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 plana aplikatzen hasi da modu orokortu batean, gogoan izanda aurreko planaren ebaluazioaren arabera % 64,4ko betetze maila batekin abiatzen dela.

Euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeek eta gizarte eragileek partaidetza prozesuari dagokionez, 2019ko partaidetza zikloan proiektu bat gauzatzera iritsi gara, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik. Hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatibo baten proiektua da, Badalab izena hartuko duena.

Beharren eboluzioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak dauzkan erronkak loturik daude, alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiak hizkuntza berdintasunaren aldeko politiketan duen lidergoa indartzearekin; eta, bestetik, ikuspegi hori kudeaketa estrategikoko tresnetan txertatzeko prozesua hobetzearekin.

Nori zuzendua:

Gipuzkoako biztanleria osoa.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Langileak; kanpo kontratazioak: trebakuntza, itzulpenak, Udal<>ekin; aurrekontua.

2. Garatu beharreko

Prozesu nagusiak: diru laguntzak, GFaren euskara plana, trebakuntza, itzulpenak.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Zerbitzu nagusiak: erabilera programak, itzulpen eta interpretazio zerbitzua, trebakuntza, Udal<>ekin.

Programaren arau esparrua:

Euskararen erabilera normalizatzeko plana Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen jardueraren esparruan 2018-2022 aldirako (Diputatuen Kontseiluaren erabakia, 2018-06-26)

Helburu estrategikoa: Gure gizarte ongizate eta kohesio eredua sendotzea

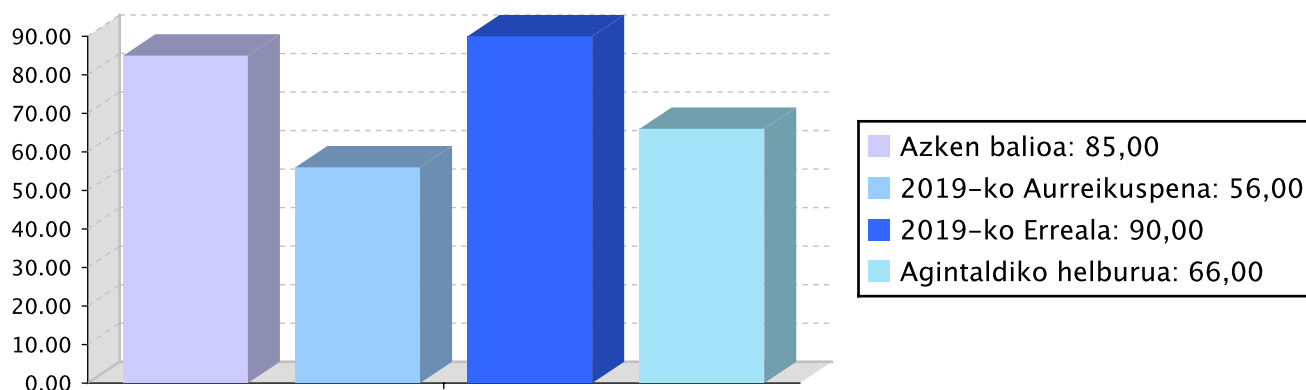
Proiektu estrategikoa:

Urteko helburua: Lehenespenez, bestelakorik adierazi ezean, euskara erabiltzea bultzatzea, bai GFAn eta baita lurraldeko gainerako eragileekin ere, hizkuntza aukerak berdintze aldera eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko

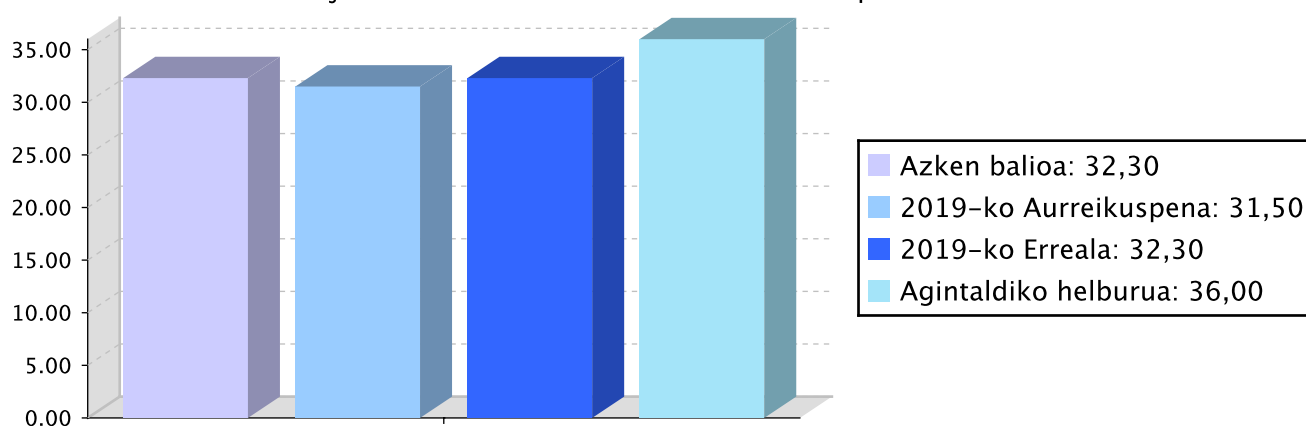
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Helburu bakoitzean gutxienez % 80 lortzea eta, batez beste, Euskara Berdintasuneko Zuzendaritzaren 2015-2019 plan estrategikoan finkatutako helburu guztien % 90	Ehunekoak	85,00	56,00	90,00	66,00
Elkarlanean jardutea: euskararen erabilera indizea Gipuzkoan	Ehunekoak	32,30	31,50	32,30	36,00

Joera

Helburu bakoitzean gutxienez % 80 lortzea eta, batez beste, Euskara Berdintasuneko Zuzendaritzaren 2015-2019 plan estrategikoan finkatutako helburu guztien % 90 – Ehunekoa



Elkarlanean jardutea: euskararen erabilera indizea Gipuzkoan – Ehunekoa



Memoria

Helburu honen bilakaeraz, bi esparrutan banatuko ditugu azalpenak: lehenik, helburu estrategikoak; eta bigarrenik, egintza operatiboak.

Helburu estrategikoei dagokienez, aintzat hartu behar den erreferentzia da Kudeaketa Plan Estrategikoaren 05. helburua: «Lehenespenez, bestelakorik adierazi ezean, euskara erabiltzea bultzatzea, bai GFAn eta baita lurraldeko gainerako eragileekin ere, hizkuntza aukerak berdintze aldera eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko». Arlo estrategiko honetan, bi eginkizun nagusi garatu ditugu 2019an: alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen euskararen erabilera normalizatzeko planaren aplikazioa; eta, bestetik, euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza prozesuaren ondorioak gauzatzea.

Lehen gaiari dagokionez (euskararen erabilera normalizatzeko plana) Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak modu sistematikoan eraman ditu aurrera planean jasotako neurrien aplikazioa.

Alde batetik, Departamentu Arteko Batzordeak 2019an egindako saioetako hirutan, planaren aplikazioari lotutako gaiak aztertu dira, Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren ekimenez.

Bestetik, azterketa bat egin dugu Gipuzkoako Foru Aldundiaren kontratazio publikoetan hizkuntza beharkizunak jasotzen diren formulez eta eraginkortasunaz. Azterketa hori Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoarekin batera egin dugu; horrela, azterlan bakar batean egiaztatu ahal izan ditugu, alde batetik, hizkuntza berdintasunari buruzko klausulen aplikazioa; eta, bestetik, emakumeen eta gizonen berdintasun klausulen aplikazioa.

Bigarren gaiari dagokionez (euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza prozesuaren ondorioak), Herritarren Partaidetzarako Zuzendaritzaren laguntzaz, partaidetza prozesu bati ekin genion 2016ko udaberrian, «Zer egin behar dugu desberdin eraginkorrako izateko, euskararen biziberritze prozesua sustatzen ari garen erakunde eta eragileok?» galderari erantzun nahirik.

Bistan denez, euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeek eta gizarte eragileek partaidetza prozesu bat sorkuntzaren eta berrikuntza sozialaren ikuspegian lerrotatu behar dugu.

2019ko partaidetza zikloan proiektu bat gauzatzera iritsi gara, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik. Hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatibo baten proiektua da, Badalab izena hartuko duena.

Indarguneak eta ahulguneak

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak 2019an garatutako politiken indarguneak eta ahulguneak era honetan laburtu daitezke.

Indarguneen arloan, azpimarratu behar da Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergoa indartu egin dela, gure lurraldearen hizkuntza berdintasuna lantzeko erakunde gisa.

Euskararen arnasberritze sozialaren esparruko eragile sozial eta ekonomikoekin batera 2019an amaitu den legealdi osoan zehar gauzatu dugun partaidetza prozesuari dagokionez, lortu dugu prozesuaren emaitzak estekatzeko Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin, hau da, gure lurraldearen proiektu estrategikoaren bilgune den elementuarekin. Horrela, Euskararen arnasberritze sozialaren esparruko eragile sozial eta ekonomikoei aukera berriak zabaldu nahi dizkiegu, ikuspegi berritzaile baten bitartez, testuinguru sendo batean (lidergo instituzionala, beste eragileekiko koordinazioa eta, euskararen erabilera sustatzea Gipuzkoan).

Alde batetik, partaidetza prozesuaren emaitza gisa, hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatibo baten proiektua, Badalab izena hartuko duena, diseinatzera iritsi gara.

Bestetik, partaidetza prozesuak berak Gipuzkoako Foru Aldundiaren posizioa eta jokabide instituzionala indartu du, eragile sozial eta ekonomikoen artean Kudeaketa Plan Estrategikoak ezartzen dituen berdintasun helburuaren irizpideak eta balioak sendotu baititu, hizkuntza berdintasunaren ikuspegi batekin.

Ahulguneen arloan, aipatu beharra dago oso eragimen urria lortu dugula Gipuzkoako Foru Aldundiaren barnean zehar lerroko politikak besteak beste, hizkuntza berdintasunarena kudeatzeko antolamendu berria (Departamentu arteko Batzordea, departamentuetako batzordeak) ongi garatu eta eragin esanguratsu bat izatera iristeko bidean.

Memoria

Egia da 2019an hizkuntza berdintasunaren ikuspegia eta, orobat, Bikain kudeaketa eredua txertatua egon direla Gipuzkoako Foru Aldundiaren kudeaketa estrategikoaren tresna nagusietan batik bat EBAn eta Midenet jarraipen aplikazioan, baina horrekin batera ez dugu behar bezainbesteko arintasunik izan ikuspegi hori sakontasunez lotzeko antolamendu eredu berrian (departamentu arteko eta departamentu barruko batzorde bateratua zehar politika guztietarako).

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Aldundian euskara ohiko zerbitzu hizkuntza, laneko hizkuntza eta komunikazio hizkuntza izatera iritsi ahal izateko martxan dauden programak indartu eta hobetzea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	1.198.960,53	1.198.960,53	1.179.951,44		
1.1 Ekintza HBZNk eskaintzen dituen zerbitzuak indartzea eta hobetzea	48.328,62	48.328,62	37.341,28		95,00
1.2 Ekintza Euskararen erabilera GFAn	1.090.928,29	1.090.928,29	1.086.844,56		90,00
1.3 Ekintza Barne komunikazioa eta parte hartzea GFAn	59.703,62	59.703,62	55.765,60		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	945.000,00	1.378.026,00	1.378.026,00
1.2 Ekintza Euskararen erabilera GFAn	945.000,00	1.378.026,00	1.378.026,00

2. Jarduketa ildoak:

Udalekin, hizkuntza sektorearekin eta Gipuzkoako eragile nagusiekin elkarlanean jardutea, politikak lerrokatzeko eta pertsonen hizkuntza aukerak berdintzera bideratutako proiektuak partekatzeko

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildo, guztira	4.798.066,65	5.287.320,65	5.206.618,39	529.254,00	
2.1 Ekintza Lidargo instituzionala	23.328,62	23.328,62	23.801,97		95,00
2.2 Ekintza Beste eragileekiko koordinazioa	136.008,62	136.008,62	81.406,27		60,00
2.3 Ekintza Euskararen erabilera Gipuzkoan	4.638.729,41	5.127.983,41	5.101.410,15	529.254,00	100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildo, guztira	4.737.908,00	6.779.195,38	6.779.192,38
2.2 Ekintza Beste eragileekiko koordinazioa		116.727,38	116.727,38
2.3 Ekintza Euskararen erabilera Gipuzkoan	4.737.908,00	6.662.468,00	6.662.465,00

3. Jarduketa ildoak:

Berrikuntzarako jarritako baliabideak indartzea, hainbat ikerketa lerro abiarazteko:hizkuntza ulertzeko metodologia bizkorra, autoritate tekniko bat diseinatzea, enpresetako hizkuntza planetarako neurri fiskalak, 10-16 urteko segmentuan euskararen erabilera sustatzeko plan sistematikoa

Ordainketa kredituak

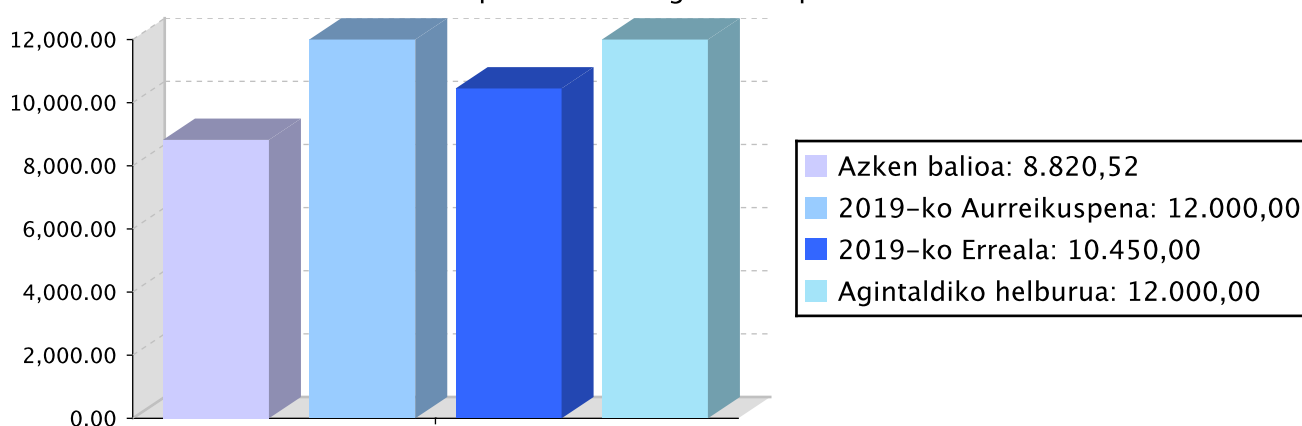
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildo, guztira	288.862,24	288.862,24	282.645,30		
3.1 Ekintza Euskarazko industriak eta kanpo komunikazioa	59.103,62	59.103,62	52.413,33		100,00
3.2 Ekintza Berrikuntza	229.758,62	229.758,62	230.231,97		100,00

Urteko helburua: Zuzendaritzaren eragiketa eta zerbitzu arruntak aurrera eramatea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Itzulpen arruntak egitea	Kopurua	8.820,52	12.000,00	10.450,00	12.000,00

Joera

Itzulpen arruntak egitea – Kopurua



Memoria

Ekintza operatiboei dagokienez, dokumentuen itzulpena eta zuzenketa, ekitaldi instituzionalen aldibereko interpretazioa, eta hizkuntz aholkularitzarako zerbitzua eskaini die gainerako departamentu eta zerbitzuei. Alor honetan baita ere, Gipuzkoako Aldizkari Ofizialean argitaratzeko iragarkien itzulpena bideratzen dugu. Lan bolumen osoa: 5.057 dokumentu zuzendu edo itzuli dira, guztira 7,3 milioi hitzez osatuak. Horietatik 4.486 dokumentu (4,8 milioi hitz) barne baliabideekin egin ditugu, eta 571 dokumentu (2,5 milioi hitz) kanpo kontratazioaren bitartez.

Esparru horren barnean, nabarmendu beharra dago interpretazio zerbitzua, euskararen eta gaztelaniaren artean ematen hasitakoa aurreko bi legealdietan, Gipuzkoako Foru Aldundiaren berezko zerbitzu gisa, prentsa aurrekoetan eta beste ekitaldi instituzionaletan.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Itzulpen arruntak

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	147.821,55	147.821,55	148.991,14		

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
1.1 Ekintza					
Itzulpen lan arruntak	147.821,55	147.821,55	148.991,14		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Zuzendaritzaren behar arruntak

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	240.977,03	240.977,03	234.881,97		
2.1 Ekintza					
Zuzendaritzaren kudeaketa arrunta	240.977,03	240.977,03	234.881,97		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Ertaina

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak 2018an emandako dirulaguntzen erregulazioan, berme neurriak hiru alderditan ezarri ditugu:

1 - Dirulaguntzen erregulazio orokorra: sexu diskriminazioa, aldez edo moldez, eragiten duten elkarte edo jardueren dirulaguntzarik ez emateko 4/2005 Legeak ezartzen duen debekua berariaz agertzen da; aurkeztu beharreko memoria edo txostenetan, datuak sexuaren arabera bereiziak aurkeztu beharra; 250 langiletik gorako enpresentzat, berdintasun plan bat izatea, 3/2007 Lege Organikoak, emakumezko eta gizonezkoen berdintasun eraginkorrari buruzkoak, 45.2 artikuluan xedatutakoaren arabera.

2 - Dirulaguntzen berariazko oinarriak: irizpideen artean, genero berdintasunaren ikuspegia ongi landua izatea balioetsi da; sexuaren araberako rola eta estereotipoak desagerrarazteko ikuspegi zehatz bat izan behar dute; berrikuntza bi ezarri ditugu: alde batetik, eskaera aurkezteko agirien artean, entitate eskatzaileen barne informazioa (bazkideak, partaideak, zuzendaritzaren arduradunak...) sexuen arabera banatuta eskatuko dugu; bestetik, eskaeraren edukiari dagokionez, diruz laguntzen den jarduerak aurreko urteetatik jarraitutasun bat duenean, genero trataeraren arloan hobekuntza neurri zehatz bat aurkeztea.

3 - Dirulaguntzen kudeaketa: dirulaguntzen kudeaketaz arduratzen diren teknikari eta langileen prestakuntza sustatu dugu.

Kuantifikazioa: 533.629,21 (% 7,57)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 100,00)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, implementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	100,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.3. Emakumeen eta gizonen ordezkaritza orekatua erabakiak hartzeko foru organoetan, organo kolegiatuetan, balorazio eta kontratazio mahaietan, epai-mahaietan, etabar.	100,00	
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdinean ikusaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	100,00	
		Or 1.5. Sexu aldagaiaren txertaketa sistematikoa foru ikerketa eta estatistiketan, antzemandako desberdintasunen genero ikuspegiko azterketa, eta emakume eta gizonen egoerari buruzko berariazko diagnosi sektorialak egitea.	100,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	100,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak dauzkan erronkak loturik daude, alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiak hizkuntza berdintasunaren aldeko politiketan duen lidergoa indartzearekin; eta, bestetik, ikuspegi hori kudeaketa estrategikoko tresnetan txertatzeko prozesua hobetzearekin.

Kuantifikazioa: 7.053.088,24 (% 100,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.1. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana idatziz zerbitzua eskaini edo produktua emateko orduan	(% 30,00)	2.1.1. Idatzizko harremanak bezeroekiko/herritarrekiko	100,00
		2.1.3. Produktua	100,00
3.2. Komunikazio bertikala eta horizontala	(% 20,00)	3.2.1. Informaziorako/Komunikaziorako tresnak.	100,00
		3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
4.1. Pertsonen kudeaketa	(% 50,00)	4.1.1. Pertsonen kudeaketa	96,00

PARTAIDETZA PLANA

Beharraren eboluzioa:

Euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeen eta gizarte eragileen partaidetza prozesuari dagokionez, 2019ko partaidetza zikloan proiektu bat gauzatzera iritsi gara, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik. Hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatibo baten proiektua da, Badalab izena hartuko duena.

Kuantifikazioa: 77.036,62 (% 1,09)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Norekin
1. Espazio edo egitura parte-hartzaile bat	(% 20,00)	Euskararen Foroaren bitartez (18/2014 Foru Dekretua, ekainaren 17koa, GAO 2014-06-26).	95,00	Herritar antolatuak, Beste administrazioak, Teknikariak
2. Politika publiko baten informazio eta kontrastea	(% 20,00)	Euskararen Foroaren bitartez (18/2014 Foru Dekretua, ekainaren 17koa, GAO 2014-06-26).	95,00	Herritar antolatuak, Beste administrazioak, Teknikariak
4. Politika publiko baten deliberazioa	(% 60,00)	Euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren kudeaketan, GFAko langileen partaidetza bideratzeko egitasmo bat eratu nahi dugu.	90,00	Herritar antolatuak, Beste administrazioak, Teknikariak
		Euskararen erabilera sozialaren aldeko sektoreko eragileekin 2016-2018 bitartean partaidetza prozesu bat egin genuen, «Zer egin behar dugu desberdin eraginkorrago izateko?» izenburuaz. Berrikuntza eta lankidetza publiko-sozialean oinarritutako gobernantza ereduan sakontzeko helburua izan du. Prozesuak bere azken ondorioak eta emaitzak izango ditu 2019an.	100,00	
		«Zer egin behar dugu desberdin eraginkorrago izateko?» partaidetza prozesua saio tinko bat da, berrikuntza eta lankidetza publiko-sozialean oinarritutako gobernantza ereduan sakontzeko.	100,00	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.166.431,00	1.166.431,00	1.190.098,41	1.190.098,41	1.190.098,41	102,03
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	841.080,00	841.080,00	740.307,76	740.307,76	723.005,48	85,96
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.714.577,00	4.203.831,00	4.201.599,00	4.188.879,36	4.188.079,36	99,63
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	5.722.088,00	6.211.342,00	6.132.005,17	6.119.285,53	6.101.183,25	98,23
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	952.600,00	952.600,00	952.600,00	951.905,00	951.905,00	99,93
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	952.600,00	952.600,00	952.600,00	951.905,00	951.905,00	99,93
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	6.674.688,00	7.163.942,00	7.084.605,17	7.071.190,53	7.053.088,25	98,45

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		116.727,38	116.727,38	116.727,38	100,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.587.324,00	7.944.910,00	7.944.907,00	7.944.907,00	100,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	5.587.324,00	8.061.637,38	8.061.634,38	8.061.634,38	100,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	95.584,00	95.584,00	95.584,00	95.584,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	95.584,00	95.584,00	95.584,00	95.584,00	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	5.682.908,00	8.157.221,38	8.157.218,38	8.157.218,38	100,00

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	972.548,43	217.549,98		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	562.182,34	160.823,13	116.727,38	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.182.579,36	5.500,00	7.944.907,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	5.717.310,13	383.873,11	8.061.634,38	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	951.905,00		95.584,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	951.905,00		95.584,00	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	6.669.215,13	383.873,11	8.157.218,38	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	93,09	5,36	100,00	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Gauzatze Ejecución	Gauzatze % % Ejecución	Gastuari lotutakoak Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		529.254,00	529.254,00	100,00	529.254,00
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes		529.254,00	529.254,00	100,00	529.254,00
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL			9.269,81		
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital			9.269,81		
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total		529.254,00	538.523,81	101,75	529.254,00

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0170 - Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoa
Programa:	700 - Berdintasuna
Funtzionala:	327 - Herritarren bizikidetzat sustatzea

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiko Emakume eta Gizonen Berdintasunerako Organoak bizitzako eremu guztietan emakume eta gizonen benetako berdintasuna lortzeko lan egiten du. Alde batetik, foru politika guztietan genero ikuspegia txertatzen lagunduz, eta bestetik, lurralde mailan, tokiko berdintasunerako politikak sustatuz, talde feminista eta emakume taldeen lana indartuz eta gizartearen berdintasunaren aldeko sentsibilizazioa eta giza aldaketa eraginez.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Gipuzkoa mailan emakumeen jardura tasa % 52koa da, eta gizonena, berriz, % 61ekoa. Lansaio motari dagokionez, EAEn lanaldi partziala duten biztanleen % 66,6 emakumeak dira, eta % 33,4 gizonak.

Gipuzkoako zaintzarako eszedentzien datuei dagokionez, emakumeak seme-alabak zaintzeko eszedentziak eskatu dituzten langile guztien % 93,1 dira, eta gizonak, berriz, % 6,9. Beste senide batzuk zaintzeari dagokionez, datuak zertxobait hobeak dira; izan ere, eszedentzia hori hartu duten pertsonen % 21,2 gizonak izan dira, eta % 78,8, berriz, emakumeak.

Bestalde, etxeko lanen eta zaintza lanen banaketari buruzko datuen arabera, EAEn, emakumeek, oro har, oraindik ere gizonak baino hiru ordu gehiago lan egiten dute egunero jardura horietan.

Era berean, emakumeek denbora gutxiago erabiltzen dute prestakuntza jardueretan, aisia pasiboan, aisia aktiboan eta kirolean. Horrek ondorio ekonomikoak ditu emakumeentzat. Horrela, Gipuzkoan soldata arrakala % 25ekoa da gutxi gorabehera, gizonen soldataren batez bestekoa 28 052 € baita, eta, emakumeena, aldiz, 21.007 €.

Bestalde, Gipuzkoako emakumeen batez besteko errenta pertsonala 16 556 € da, eta gizonena, berriz, 27.202 €. Horrela, 10.646€ko aldea dago gizonen alde.

Datu horiek agerian uzten dute, oraindik ere, sexuaren arabera lan banaketaren eta genero eginkizunen azternak daudela, eta horiek pobrezia feminizazioa, emakumeen aurkako indarkeria matxista eta emakumeen bizi baldintzak orokorrak okertzea dakartela.

Beharraren eboluzioa:

- Indarkeria jasaten duten emakumeen arreta hobetzeko beharra
- Emakumeen independentzia ekonomikoa indartzeko beharra
- Etxeko eta pertsonen zainketa lanetan erantzunkidetasunaren beharra
- Zaintzaren inguruan erantzunkidetasuna lantzeko beharra

Nori zuzendua:

GFA, Tokiko administrazioak eta elkarteak eta talde feministak.

Estrategia del programa

1. Baliabideak (inputak):

Langileria - kanpoko asistentzia teknikoa - aurrekontua.

2. Garatu beharreko

1. Planen diseinua, jarraipena eta ebaluazioa
2. Languneak martxan jarri eta koordinatu.
3. Gaitasun prozesuak diseinatu eta kudeatu.
4. Gidak, orientabideak eta jarraibideak landu,
5. Bestelakoak: diru-laguntzak kudeatu, txostenak egin, bilerak antolatu, egitura inter-instituzionaletan parte hartu.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Planak, aholkularitza eta egiaztatze txostenak, prestakuntza, diru-laguntzak, jarraibideak, sentsibilizazio ekimenak, gidak, jarraipen txostenak.

Programaren arau esparrua:

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako, 4/2005 Legea. Emakumeen eta gizonen berdintasunerako, 2/2015 Foru Araua.

EAEn emakumeen eta gizonen berdintasunerako VII plana Emakumeen eta gizonen berdintasunerako II. Foru Plana Indarkeri sexistaren aurkako Aurre! Plan Kontziliazio eta erantzunkidetasun plana Administrazio arloko araubidea

2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Helburu estrategikoa: Gure gizarte ongizate eta kohesio eredua sendotzea

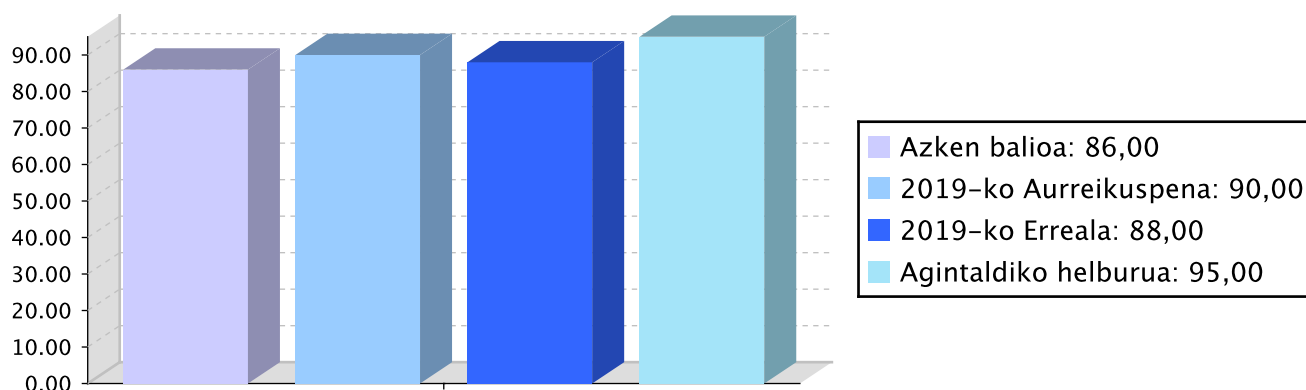
Proiektu estrategikoa:

Urteko helburua: Genero ikuspegia eranstea foru politika publikoak definitzean, gauzatzean eta ebaluatzean

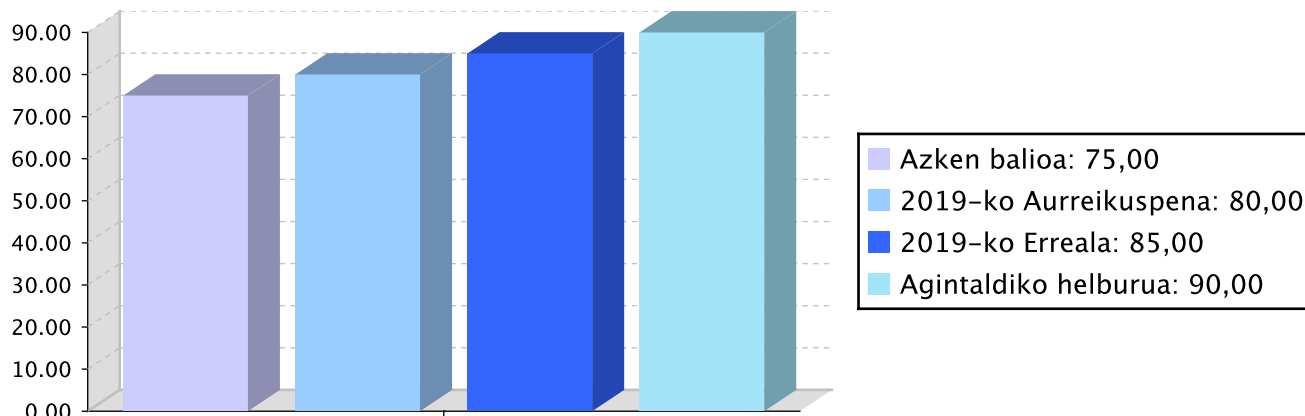
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru planifikazioaren gauzatze mailan aurrera egitea	Ehunekoak	86,00	90,00	88,00	95,00
2/2015 Foru Arauaren gauzatze mailan aurrera egitea, epea daukaten mandatuen arabera	Ehunekoak	75,00	80,00	85,00	90,00

Joera

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru planifikazioaren gauzatze mailan aurrera egitea – Ehunekoak



2/2015 Foru Arauaren gauzatze mailan aurrera egitea, epea daukaten mandatuen arabera – Ehunekoa



Memoria

(HE.04) Genero ikuspegia txertatzea foru politika publikoak definitzean, gauzatzean eta ebaluatzean.

Helburua lortze aldera, Berdintasunerako Organoak sei jarduketa ildo garatu ditu:

1. Emakumeen eta gizonen berdintasunerako 2/2015 Foru Araua pixkanaka garatzea
2. Emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru plangintza bultzatzea eta horren jarraipena egitea
3. Berdintasunerako politiken eta indarkeria matxistaren aurkako borrokaren arteko koordinazioa bultzatzea, bai Aldundian, bai lurraldean
4. Barruko foru egiturak garatzea eta indartzea foru politiketan genero ikuspegia txertatzeko
5. Tokiko mailan berdintasunerako politikak bultzatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik
6. Beste erakunde batzuekin eta emakumeen elkarte mugimenduarekin lankidetzan aritzea berdintasunaren alde.

Gainera, jarduketa ildo horiek, neurri handi batean, berdintasunerako foru plangintzaren (2017-19) inguruan egituratu dira, eta bertan bateratu dira Foru Aldundian dauden berdintasunerako oinarritzko eta funtsezko hiru plangintzak:

- Gipuzkoan emakumeen aurkako indarkeriari aurre egiteko Foru Plana
- Kontziliazio erantzunkiderako Foru Plana
- Berdintasunerako II. Foru Planetik eratorritako izaera orokorreko ekintzak, bi ardatz hauei lotutakoak:
 - emakumeen ahalduntzea
 - prozedura administratiboak

Berdintasunerako Organoak 2019an ezartzeko aurreikusitako jarduketa guztiak hasita eta garatuta daude. Jarduketa ildoak osatzen dituzten ekintza guztien garapena % 100ekoa izan da. Horrekin guztiarekin, sei jarduketa ildoen aurrerapen maila 100era iritsi da, eta azken emaitza orokorra % 100ekoa da. Gainera, eta horri lotuta, aurrekontuen exekuzioa % 91koa izan da. Aurrekontu exekuzioaren desfase hori, batetik, ustekabean kontratu bat suntsiaraztearen ondorioa da, ezustean gertatutako zailtasunengatik, eta, bestetik, zuzeneko dirulaguntza baterako aurreikusitako zenbatekoa ezin izan delako ordaindu, erakundeari ezinezkoa izan zaiolako sinatutako hitzarmenaren esparruan adosturikoa betetzea.

Bestalde, helburu nagusiaren Foru Aldundi osoko, ez bakarrik Berdintasunerako Organoko, betetze maila neurtzeko, bi adierazle hauek ezarri ziren:

Berdintasunerako II. Foru Planaren betetze maila % 90ekoa izatea.

Kontuan hartuta, Mideneten jasotako datuen arabera, Berdintasunerako Foru Plangintza osoaren (Aurre! Plana, Kontziliazio Erantzunkiderako Plana eta Berdintasunerako II. Foru Planetik eratorritako ekintza orokorrak) gauzatze maila % 88koa izan dela, ondorioztatu dezakegu, alde txiki batengatik, ez dela guztiz lortu aurreikusitako urteko helburua, % 90ekoa. Legealdiaren helburuari dagokionez (% 95ean ezarri zen), aldea apur bat handiagoa da.

Berdintasunerako Foru Plangintza orokorra osatzen duten plangintza bakoitzaren gauzatze mailak zehatzago aztertzean, ikus daiteke gauzatze maila altuena Kontziliazio Erantzunkiderako Planean izan dela, % 99ko gauzatze mailarekin, eta txikiena, berriz, Berdintasunerako II. Planetik eratorritako ekintza orokorretan, % 86koa izan baita.

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako 2/2015 Foru Arauaren betetze maila % 80koa izatea.

Memoria

2019. urteari dagokion Foru Arauaren betetze mailari buruzko informazioa 2020an jaso beharko litzateke. Hala ere, eta arauak berak ebaluazioa 5 urtean behin egitea aurreikusten duenez, 2020ko lana 2015/20 aldiari dagokion ebaluazio horren diseinuan oinarrituko da. Ondorioz, ez da 2019ko jarraipen espezifikorik egingo, eta urte horretako azterketa 2015-2020 ebaluazioan txertatuko da. Nolanahi ere, 2018ko betetze maila % 83koa izan zen, eta horrek esan nahi du legealdirako planteatutako % 90eko helburura asko hurbildu zela.

Laburbilduz, esan daiteke 2019an lortutako emaitzak onak izan direla; izan ere, Berdintasunerako Foru Plangintzaren gauzatze mailari dagokionez ezarritako urteko helburua guztiz lortu ez bada ere, azken emaitza bikaina izan da.

Azkenik, zeharkako politikei dagokienez, hau esan behar da:

- Erabat bete da hizkuntza normalizazioaren arloan planifikatutakoa; izan ere, Berdintasunerako Organoaren jardura guztiak, eta baita ere komunikazioak, dokumentazioa, sentsibilizazio ekintzak eta harremanak, ele bitan edo euskara hutsean egin dira, baldin eta egoerak horretarako aukera eman badu. Ildo horretan, azpimarratu behar da toki administrazioekin egindako harreman eta komunikazio gehienak euskara hutsean egin direla, eta egiten direla, lurraldeko errealitate soziolinguistikoak horretarako aukera ematen baitu. Izan ere, berdintasunerako politikak bultzatzeko programen hartzailerak diren udal askok hala eskatzen dute.

- Herritarren parte-hartzeari dagokionez, berdintasunerako partaidetza eta elkarriketa gune nagusia, Gunea izenekoa, berriz aktibatu da. Izan ere, 2019an, 2019-2020 urteetarako eztabaida prozesua abiarazi da. 28 emakumek parte hartzen dute, eta lurraldeko 19 emakume elkarte ordezkatzak dituzte.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako 2/2015 Foru Araua mailaz maila garatzea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	262.018,72	262.018,72	298.521,20		
1.1 Ekintza Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Foru arauaren urteko jarraipena egitea.	36.476,64	36.476,64	29.445,46		100,00
1.2 Ekintza Politika sektorialetan genero- ikuspegia txertatzeko egiaztatze eta aholkularitza- lana.	51.588,80	51.588,80	45.137,43		100,00
1.3 Ekintza Berdintasunaren alde gizartea sentsibilizatzeko ekintzak abiaraztea.	155.794,40	155.794,40	208.353,07		100,00
1.4 Ekintza Emakumeen eta gizonen egoerari buruzko azterketak eta ikerketak egitea.	18.158,88	18.158,88	15.585,24		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru planifikazioaren bultzada eta jarraipena

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	392.353,30	392.353,30	327.412,81		
2.1 Ekintza Aholkularitza ematea foru departamentuek Berdintasunerako foru plangintza ezartzeko.	89.794,40	89.794,40	76.031,71		100,00
2.2 Ekintza Laguntza teknikoa ematea Kontziliazio Erantzunkiderako Plana bultzatu eta jarraipena egiteko.	75.794,40	75.794,40	65.846,02		100,00
2.3 Ekintza Kontziliazio Erantzunkiderako Planari lotutako ekintzen garatzea.	66.128,98	66.128,98	57.480,15		100,00
2.4 Ekintza Lurraldeko enpresetan berdintasuna eta kontziliazio erantzunkidea bultzatzea (Etorkizuna Eraikiz).	125.476,64	125.476,64	123.541,19		100,00
2.5 Ekintza Hitzarmena Beasaingo Udalarekin (HerriLab)	35.158,88	35.158,88	4.513,74		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira		179.735,42	
2.1 Ekintza Aholkularitza ematea foru departamentuek Berdintasunerako foru plangintza ezartzeko.		179.735,42	

3. Jarduketa ildoak:

Indarkeria matxistaren aurkako borroka eta berdintasunerako politiken koordinazioa bultzatzea, bai Aldundian, bai lurraldean

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	303.983,72	303.983,72	237.640,97		
3.1 Ekintza Indarkeria matxistaren aurkako Aurre! planari lotutako neurriak diseinatzen eta horien jarraipena egiten laguntzea eta aholkularitza ematea.	69.759,40	69.759,40	62.869,08		100,00
3.2 Ekintza Erakundeen arteko Beldur Barik programari laguntza.	30.158,88	30.158,88	29.513,74		100,00
3.3 Ekintza Ekintzak garatzea indarkeria matxistaren aurkako Aurre! Planaren esparruan	204.065,44	204.065,44	145.258,15		100,00

4. Jarduketa ildoak:

Foru politiketan genero ikuspegia txertatzeko barruko foru egiturak indartzea eta garatzea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	25.794,40	25.794,40	22.568,71		
4.1 Ekintza Berdintasunerako foru plangintzaren jarraipena egitea Departamentuen arteko Batzordearen eta departamentu barruko batzordeen esparruan.	25.794,40	25.794,40	22.568,71		100,00

5. Jarduketa ildoak:

Tokiko mailan berdintasunerako politikak bultzatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	508.018,72	508.018,72	463.312,56		
5.1 Ekintza Berdintasunerako toki politikak laguntzea diru laguntza lerroen bitartez.	225.794,40	225.794,40	222.568,69		100,00
5.2 Ekintza Berdinbidean programa.	74.635,31	74.635,31	61.085,09		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
5.3 Ekintza Gipuzkoako udalerrietako berdintasun teknikariek lan egiteko espazioa.	41.567,33	41.567,33	34.561,98		100,00
5.4 Ekintza Ekintza konkretuak BERDINBIDEAN programan parte hartzen duten udalerrietan.	33.067,97	33.067,97	26.523,11		100,00
5.5 Ekintza Lurraldeko udaletan berdintasunerako arloak abian jartzen laguntzea.	117.794,83	117.794,83	104.059,95		100,00
5.6 Ekintza EHUko Berdintasunerako masterra babestea	15.158,88	15.158,88	14.513,74		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	23.250,00	23.250,00	23.250,00
5.5 Ekintza Lurraldeko udaletan berdintasunerako arloak abian jartzen laguntzea.	23.250,00	23.250,00	23.250,00

6. Jarduketa ildoak:

Beste erakunde batzuekin eta emakume elkarte eta mugimenduarekin lankidetzan aritzea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	521.016,12	521.017,47	490.458,30		
6.1 Ekintza Gipuzkoako mugimendu feministaren eta emakumeen elkarte-mugimenduaren jarduerak laguntzea.	280.953,28	280.953,28	275.542,47		100,00
6.2 Ekintza GUNEAn partaidetza eta eztabaida prozesuak abiaraztea.	65.794,40	75.099,72	75.925,12		100,00
6.3 Ekintza Jakitun programa berdintasunean prestakuntza emateko	70.794,40	70.794,40	43.969,71		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
6.4 Ekintza Emakumeen jabekuntzarako eta gizarte partaidetzarako espazioak laguntzea (Donostiako emakumeen etxea).	45.158,88	45.158,88	44.513,74		100,00
6.5 Ekintza Emakumeen elkarteei laguntza tekniko ematea proiektuak egiteko.	23.156,28	13.852,31	15.993,52		100,00
6.6 Ekintza Irungo Alarde mistoaren antolakuntzari laguntzea.	35.158,88	35.158,88	34.513,74		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira		59.967,60	55.684,20
6.2 Ekintza GUNEAn partaidetza eta eztabaida prozesuak abiaraztea.		59.967,60	55.684,20

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Berdintasunerako Organoa zeharkakoa da. Bere jarduketara eremu eskusiboa da berdintasunaren arloko foru politikak bultzatzea. Organoari dagokio berdintasunerako foru politikak bultzatzea, koordinatzea, jarraitzea eta ebaluatzea; berdintasunerako politikak sustatzeko neurriak ezartzea; sare eta praktika feministak indartzeko laguntza ematea; indarkeria matxistaren aurkako foru politika koordinatzea; herritarrak sentsibilizatzea; eta gainerako administrazio publikoekin hitz egitea eta koordinatzea.

Kuantifikazioa: 1.839.914,55 (% 100,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu.	(% 12,24)	Or 1.1. Departamentuko politika, plangintza, programa eta jarduera guztien planifikazioa, inplementazioa eta ebaluazioa genero ikuspegitik egitea.	100,00	Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko). Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). Berdintasunerako klausulak jasotzen dituzten kontratu eta diru-laguntzen ehunekoa (egindako kontratu eta diru-laguntza guztiekiko).
		Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdinean ikusaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.	100,00	
		Or 1.5. Sexu aldagaiaren txertaketa sistematikoa foru ikerketa eta estatistiketan, antzemandako desberdintasunen genero ikuspegiko azterketa, eta emakume eta gizonen egoerari buruzko berariazko diagnosi sektorialak egitea.	100,00	
		Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan.	100,00	
		Or 1.7. Foru arautegiaren prestaketan genero ikuspegia txertatzea eta genero eraginari buruzko aurretiko ebaluazio txostenak egitea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaz indartu.	(% 27,35)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentuen arteko egituren indartzea, beti ere berdintasunerako planifikazioa eta jardura koordinatu, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	100,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoaren, Azpibatzerde Politikoaren, Departamentu Arteko Talde teknikoaren eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundeen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.
		Or 2.3. Gipuzkoako udalen berdintasunerako politikak sustatzea eta indartzea, berdintasunerako beren berariazko egiturak, berdintasunarekin lotutako tokiko proiektuak eta lan prozesuak lagunduz eta indartuz.	100,00	
		Or 2.4. Erakundeen arteko trukaketa eta lan komuna egiteko espazioetan parte hartzea, esaterako Berdinsarean, emakumeek jasaten duten indarkeriaren kontrako eta berdintasunaren aldeko euskal udalen sarea.	100,00	
		Or 2.5. Gipuzkoako berdintasunaren aldeko mugimendu feministarekin eta emakumeen elkarten mugimenduekin parte hartzea eta elkarriaketa sustatzea eta koordinatzea.	100,00	
		Or 2.6. Maila autonomikoan, mugaz bestaldekoan, estatuan eta nazio artekoan dauden berdintasunerako koordinaziorako eta lanerako espazioetan parte hartzea, esperientziak eta lan moduak partekatuz.	100,00	
Or 3. Emakumeen ahalduntzea lagundu.	(% 20,00)	Or 3.1. Emakumeen etxeak eta emakumeen ahalduntzea lantzen duten eskola eta espazioak sortzen laguntzea eta indartzea, beti ere proiektu horiek sarean lan egin dezatela bultzatuz.	100,00	Kooperatibismoa, ekintzailatza eta auto-enplegua sustatzeko programen genero-inpaktua (parte hartzearen gaineko sexuaren arabeko datuak) GUNEAn, gizarte solasaldirako organoan, parte hartzen duten Gipuzkoako elkarte feminista eta emakumeen elkarte kopurua. Laguntza jasotzen duten Emakumeen Etxe eta jabekuntza eskolen kopurua.
		Or 3.3. Bereziki neska gazteen eta neska migratzaileen ahalduntzea eta asoziazionismoa sustatzen dituzten jarduerak garatzen dituzten Gipuzkoako udalen egitasmoak laguntzea.	100,00	
		Or 3.5. Emakumeen elkarten interesei eta beharrei erantzungo dieten jarduerak programatzea GUNEA lan markoan.	100,00	
		Or 3.6. Gipuzkoako emakumeen elkarten mugimendua eta mugimendu feminista indartzea, beraiek mapa aldizka eguneratuz eta berdintasunaren aldeko beraien proiektuak lagunduz.	100,00	
		Or 3.7. Gipuzkoako udal txikietan, bereziki landa eremuetan, emakumeen eta feministen asoziazionismoari berariazko laguntza ematea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ba 6. Erantzunkisunari lotutako hobekuntzen gainean ikertzea, politika berriak diseinatzeko eta/edo zerbitzuak birdiseinatzeko gomendioak emateko	(% 1,63)	Ba 6.1. Erantzunkidetasuneko politika publikoen inguruko ikasketa beka bat sortzea, lurraldeko giza eta lan testuinguruan aplikatzeko baliagarriak izango diren gomendioak eskaintzeko, eta aztertzeko, beste alderdi batzuen artean, zergatik mantentzen den genero-ukitua adingabe eta mendekotasuna duten pertsonen zaintza lanetan.	100,00	Emakumezkoen enplegu prekarioaren eta familiako arduaren arteko korrelazioari buruzko datuak. Egindako ikerketak direla eta, foru politikan erantzunkidetasuna bultzatzeko egindako ekintza eta hobekuntza kopurua.
Ba 7. Gipuzkoa nazioarte mailan proiektatzea erantzunkidetasunaren erreferente gisa, tokiko gobernantzarekin lotuta	(% 1,22)	Ba 7.1. Erreferentziazko nazioarte mailako sareetan praktika egokiak eta partaidetza zaintzeko sistema bat sortzea (kongresuak, foroak, lantalde mistoak, etab.), politika publikoen esparruko erantzunkidetasunari dagokionez.	100,00	Udalekin egindako lan saio kopurua. Europar erreferente diren eragile eta/edo sareekin izandako harreman kopurua.
		Ba 7.2. Nazioarte mailako praktika erantzunkide onenak toki esparruan zabaltzeko eta sozializatzeko programa bat egitea, udalak eta eskualdeak inplikatzeko eta proiektu partekatutako sortzeko.	100,00	
Ba 8. Erreferentzia gehiago eta bultzada-gaitasun handiagoa ematea Foru Aldundiari erantzunkidetasun alorrean.	(% 3,67)	Ba 8.1. Genero zeharkakotasunari buruzko prestakuntza programa diseinatzeko eta abian jartzea; programa hau kargudun politikoei zuzenduta dago, eta berdintasuna eta erantzunkidetasuna lantzeaz gain, gizon-emakumeak era orekatu batez ordezkatzeko, bistaratzeko eta kontuan hartzen dituzten harreman, komunikazio eta egikaritzako ereduak garatzeko laguntasuna ere eskaintzen du.	100,00	Langileen kudeaketaren esparruko foru langileen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta, prestakuntza jaso dutenena kontziliazioaren eta erantzunkidetasunaren arloan. Berdintasuneko prestakuntza programan parte hartu duten kargu politikoen ehunekoa, sexuaren arabera banatuta.
		Ba 8.8. Klausula sozialak sartzea enpresen kontratazioan, dagokion jarraipen sistema barne, kontziliazio eta erantzunkidetasun esparruan erantzukizunez aritzen diren enpresei lehentasuna emanez.	100,00	
Ba 3. Gazteen garapen pertsonalean eta profesionalean estereotipoek duten eraginaren gaineko prestakuntza eta sentsibilizazio ekintzak garatzea "Gipuzkoa eredu"	(% 1,63)	Ba 3.3. Gazteen artean bokazio teknologikoak sustatzeko "BiziLABE" eta "INSPIRA" programei laguntza ematea, 10 eta 19 urte bitarteko neska gazteen artean bokazio zientifikoak, teknologikoak eta industrialak sustatzeko, ikerketa zentroen sarearen bitartez.	100,00	Ikasleen datuak, sexuaren arabera banatuak, lanbide heziketaren adar desberdinetan. Ikasleen datuak, sexuaren arabera banatuak, unibertsitateko gradu desberdinetan. Partaidetza datuak, sexuaren arabera banatuak, eskola kirolean maskulinizatuta eta feminizatuta dauden modalitateetan.

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ba 4. Familia ohituren gaineko prestakuntza eta sentsibilizazio ekintzak garatzea, erantzunkideak ez diren ereduak mantentzen dituzten jarraibideak aldatzeko	(% 2,04)	Ba 4.1. Familia-eskolak izeneko programa diseinatu eta abian jartzea, familia-esparruan jardunbide erantzunkideak garatzera eta horiei buruz sentsibilizatzea bideraturik dauden jardueri buruzko programa: agenda partekatua, zainketa-lanen banaketa, denboraren erabilera, e.a. Eskola-komunitatearekin zerikusia duten guneetan izaera pilotua izango duten ekintzak antolatzea proposatzen da: eskolarik gabeko ordutegiak, kirola, etxeko lanak, e.a.	100,00	Pertsonen zaintzan pasatako batez besteko denbora, sexuaren arabera banatuta. Udaletan familian praktikatzeko kirol jardueren ehunekoa.
Ba 5. Toki tresnak eta zerbitzuak eskaintzea, denboraren eta egituren erabilera orekatua lortzeko	(% 1,22)	Ba 5.1. "HERRITmo" programa pilotua diseinatzea eta martxan jartzea, tamaina ertaineko udalerrri bateko toki esparruan denbora hobeto erabili ahal izateko, ordutegiekiko kultura berri bat aztertu eta garatzeko, eta udalerrietan denboraren erabilera egokia lortzeko (zerbitzu publikoak, komertzioa, garraioa, aisia, etab.).	100,00	Udalerrri txikietan kontziliaziarako sortutako ekipamendu eta zerbitzu balioaniztun kopurua. Kontziliazioa hobetzeko ordutegiak landu dituzten Gipuzkoako udalen ehunekoa.
Ba 1. Plataforma digital bat sortzea eta dinamizatzea enpresa erantzunkideak sortzeko, on-line ekintzak nahiz presentziazkoak dituztenak.	(% 4,08)	Ba 1.4. Praktika egokien eskualde sarea dinamizatzea, prestakuntza, eskualdeetako agentzien bitartez informazio eta tokiko praktika egokiak jasotzen dituen programa bat diseinatu, betiere enpresak sentsibilizatzeko eta babesteko ahaleginetara zuzendua, batez ere enpresa txiki eta ertainak, kudeaketa erantzunkideko ekintzei eta politikei dagokienez.	100,00	Plataformari atxikitako Gipuzkoako enpresen ehunekoa Kontziliaziarako neurri berrien kopurua, parte hartzen duten enpresetan ezarritakoak plataforman parte aktibo izatera pasa ondoren.
		Ba 1.8. "Gipuzkoalab: laborategitik gizartera" tokiko ikasketa esperientziak sozializatzea, ekimenean parte hartzen duten enpresek prestatutako programa pilotuak zabaldua, lan espezifiko saioak eginda, gidaliburuak eta materialak prestatuta, eta enpresa-kudeaketari, berdintasunari, kalitateari eta abarri buruzko foroetan hedatuta.	100,00	Kontziliazio erantzunkiderako neurriak txertatu dituzten enpresa kopurua, kudeaketa aurreratuko prozesuen esparruan.

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ba 9. Proiektu partekatuak eta praktika egokien esperientziak sortzea toki eremuetan, eta lurraldeko politiken transferentzia bermatzea	(% 2,86)	Ba 9.1. Behar eta aukeren mapa bat egitea, kontziliazio erantzunkidearen arloan ekintza partekatuak garatzeko Gipuzkoako udalerri batean, eragile sozioekonomikoen, eragile sozialen eta erakundeen eskutik.	100,00	Toki mailan inplikaturik dagoen eragile kopurua esparruk (herri administrazioa, enpresak, gizarte eragileak).
		Ba 9.2. Tokiko eragileek adostutako ekintzak jasoko dituen laneko plan bat diseinatzea eta ezartzea, antzemandako beharren arabera lehentasuna emanez, eta enpresa baten edo enpresa-elkarte lokal baten, udalerriko ordezkari instituzional baten eta eragile sozialen partaidetzarekin.	100,00	
		Ba 9.3. Burututako prozesuaren eta bere emaitzen hedapen eta sozializazio plana diseinatzea eta ezartzea.	100,00	
In 13. Foru esparruan barne koordinazioa hobetu eta indartzea, indarkeria matxistaren emakume biktimei ahalduentzako arreta eraginkorra bermatzearen.	(% 2,04)	In 13.1. Indarkeria matxistari aurre egiteko foru politika koordinatzeko batzorde politiko-teknikoa abian jarri eta bere eginkizunetan indartzea.	100,00	Haurren eta nerabeen babeseko zerbitzuak eta indarkeria matxistaren biktima diren emakumeak babesteko eta gizarteratzeko atalak batera esku hartutako kasuen igoera.
		In 13.2. Batzorde politiko-teknikoa berdintasunean eta indarkeria sexistan espezializatutako laguntza teknikoaz hornitzea, aholkua eman eta burutzen den lanaren jarraipena eta sistematizazioa egin ditzan.	100,00	Indarkeria matxistaren biktima diren emakumeak babesteko eta gizarteratzeko atalak eta Haurren eta Nerabeen Babeseko Zerbitzuak modu koordinatuan lan egin duten kasuen kopurua.
In 14. Arreta emateko foru zerbitzuetan plangintza, jarraipen eta etengabeko ebaluazioa egiteko mekanismo egonkorak hobetzea, esku-hartzea berdintasunaren ikuspegitik egiten dela eta emakumeak ahalduentzako balio duela ziurtatzeko.	(% 1,02)	In 14.3. Proiektu pilotu bat garatzea indarkeria matxistari aurre egiten dioten emakumeekin berariaz lan egiten duten elkarteekin, emakumeen norberaren eta taldekako ahalduentzako hobetearren, beren autonomia pertsonala errepartzeko eta berrezartzeko esparruan.	100,00	Indarkeria matxistaren biktima diren emakumeak babesteko, Foru Aldundiak eman dituen zerbitzu guztien urteko jarraipen txostenak egitea (bai/ez). Aipatutako zerbitzuen ebaluazio mekanismoen ondorioz, indarkeria matxistaren biktima diren emakumeak babesteko zerbitzuetan sartutako hobekuntzen kopurua. Indarkeria matxistaren biktima diren emakumeen seme-alabei dagokienez, esku-hartze planean balorazio espezifikoaren dutenen ehunekoa.

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
In 15. Erakundeen arteko koordinazioa Gipuzkoako Lurralde Historikoko udalekin sendotzea	(% 2,04)	In 15.1. Udalerrietako Berdintasun ataleko eta gizarte zerbitzuetako langileen artean elkarlanerako espazio bat sortzea, elkar ezagutu eta elkarri laguntzeko, zerbitzuari buruzko informazioa eguneratze aldera, eta indarkeria sexistaren egoerei arreta emateko lan-eredu bat, emakumeak ahalduntzen lagundu eta beren bizitza era autonomoan gobernatzeko gaitzen dituen, adostera begira.	100,00	Bilera horietan parte hartu duten udaletako berdintasuneko eta gizarte zerbitzuetako teknikarien ehunekoa. GFAko berdintasuneko eta gizarte zerbitzuetako teknikariek eta lurraldeko udaletakoek egindako bileren kopurua. Indarkeria matxistaren biktimei arreta ematera bideratuta, lurraldean dagoen protokoloaren koordinazio espazioan parte hartzen duten udalerrien kopurua eta zein ehunekoa den lurraldeko biztanleriari dagokionez.
		In 15.2. Udal mailan erakundeen arteko koordinaziorako protokolo eredu bat sortzea, indarkeria sexistaren biktimei arreta hobetzea bermatuko duena.	100,00	
		In 15.3. Berdinsarean -indarkeriaren alorreko berdintasunaren aldeko eta indarkeria matxistaren aurkako euskal udalerrien sarea- egiten den lana koordinatzea eta indartzea, eragina duelarik Gipuzkoako toki administrazioan.	100,00	
In 16. Koordinazio instituzionala indartzea, Lurralde eremuan eta EAE eremuan.	(% 1,02)	In 16.2. Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Erakunde arteko Batzordean era aktiboan parte hartzea (alderdi politikotik zein teknikotik), Emakundek koordinatuta, eta baita aipatutako institutuak sustatzen dituen erakunde arteko beste koordinazio gune batzuetan ere.	100,00	Indarkeria matxistaren alorrean, EAE mailan, egin diren bilera teknikoaren eta politikoen kopurua. Erakundeen arteko II. Akordioaren jarraipena egiteko batzordearen bilera kopurua, batzorde hori sortu ondoren.
		In 16.3. Etxeko tratu txarrak eta sexu indarkeria jasaten dituzten emakumeei harrera hobea egiteko erakundeen arteko II. Akordioan lurraldeko jarraipen batzorde bat sortzea bultzatzea, alderdi politikotik zein teknikotik.	100,00	
		In 16.5. Emakundek eta Eudelek sustatuta, Berdinsarea- Berdintasunaren aldeko eta indarkeria sexistaren aurkako euskal udalerrien sarearekin lankidetzan aritzea indarkeria matxistaren aurkako borrokan.	100,00	
In 17. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari aurre egiteko esparruan erreferentzia puntuak diren Euskadiko nahiz Estatuko edota Nazioarteko beste erakunde eta entitate batzuekin lankidetzan aritzea.	(% 0,41)	In 17.1. Jardunbide egokia identifikatzea, bai Gipuzkoan bai EAE barruan eta kanpoan, indarkeria matxista jasaten duten emakumeei arreta emateko alorrean.	100,00	Harremanetan jarritako entitateen kopurua.
		In 17.2. Sakontasunez ezagutzea Gipuzkoan garatzeko moduko erreferentzia puntua izan daitekeen jardunbide onen bat.	100,00	
		In 17.3. Egokia bada, indarkeria matxistari aurre egiten dioten emakumeei foru arreta emateko alorrean esperientzia pilotu bat diseinatu, abian jarri eta sistematizatzea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
In 1. Indarkeria matxistaren emakume biktimei arreta emateko atalei atxikitako foru-nahiz udal-langileek berdintasunaren eta indarkeria matxistaren inguruko berariazko gaikuntza hobetzea.	(% 0,82)	In 1.5. Urtero prestakuntzako lurralde plan bat egitea berdintasuneko eta indarkeria sexistaren prebentzioari buruzko ikastaroak eginez, indarkeria sexistaren emakume biktimei arreta emateaz arduratzen diren udal langileei zuzendua berariaz.	100,00	Indarkeria matxistaren biktimei arreta emateko foru zerbitzuei dagokienez, kontratatutako entitateen barruan zuzenean lan egiten duten pertsonen ehunekoa, zehazki, aipatutako kontratueto klausula sozialak betez berdintasunaren alorrean prestakuntza espezifikoaren dutenen ehunekoa. Indarkeria matxistaren biktimei arreta emateko udal zerbitzuetan lan egiten duten udal langileen ehunekoa, zehazki, berdintasunaren eta indarkeria matxistaren alorrean Gipuzkoako Foru Aldundiak emandako 15 orduko eta gehiagoko prestakuntza espezifikoaren izan dutenen ehunekoa. Indarkeria matxistaren biktimak diren emakumezkoen arreta emateko zerbitzuetan lan egiten duten Foru Aldundiko langileen ehunekoa, zehazki, berdintasunaren eta indarkeria matxistaren alorrean Gipuzkoako Foru Aldundiak emandako 50 orduko eta gehiagoko prestakuntza espezifikoaren izan dutenen ehunekoa.
In 3. Bermatzea lurraldean badaudela hainbat mekanismo aztertze, batetik, indarkeria matxistako egoeren bilakaera, eta, bestetik, elkarteetatik nahiz erakundeetatik ematen zaien erantzuna.	(% 1,63)	In 3.1. Emakumeen aurkako indarkeriari buruzko Think Tank bat abian jartzea eragile estrategikoekin (elkarteak, unibertsitatea, erakundeetako arduradunak, adituak), hausnarketa partekatua egiteko, balizko ikerketa lerroak identifikatzeko, eta indarkeria matxistaren zergatiak, agerpenak eta emakume biktimen arreta hobeto ezagutzeko. Etorkizunari begira, gaiaren inguruko kluster modura eratu dadin. In 3.3. Indarkeria matxistaren biktimei jasaten duten eskubideen urraketa aitortzeko, ordaina eskaintzeko eta urratutako eskubideak leheneratzeko ekimenak diseinatzea eta abian jartzea. In 3.5. Indarkeria sexista baloratzeko tresnekin loturiko jardunbide egokiak identifikatzea, EAEn indarkeria matxistari aurre egiten dioten emakumeen arreta hobetzeko erakundearteko koordinazioaren barruan, eta bereziki Emakunderekin lankidetzan.	100,00 100,00 100,00	Indarkeria egoeren eta arazo horri emandako erantzunen bilakaera aztertze mekanismotzat jo daitezkeenez, gaiaren inguruan prestatutako dokumentu eta txostenen kopurua.
In 4. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren fenomenoaren ezagutza aurrera egitea, gertatzen den esparru guztietan eta adierazten den forma guztietan.	(% 4,08)	In 4.6. EAE barruko eta EAEtik kanpoko esperientzia arrakastatsuak aztertu eta ezagutzea, indarkeria matxistaren alorrean prebentzioa eta arreta hobetu ahal izateko. In 4.7. Gizonezkoen zuzendutako indarkeriaren prebentzio estrategiei buruzko ikerketa egitea.	100,00 100,00	Indarkeria sexistaren fenomenoaren hobeto ezagutzeko egin diren azterketa eta analisi kopurua.

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
In 11. Haur eta nerabeak sustatu eta artatzeko foru politikak Berdintasun balioak bultzatu eta indarkeria matxista prebenitzen lagunduko duela bermatzea.	(% 2,04)	In 11.5. Udaletako berdintasuneko eta gazteriako zerbitzuen arteko lankidetzaz lantzea Beldur Barik bezalako ekimenak bideratu ahal izateko.	100,00	Berdintasunaren eta indarkeria matxistaren prebentzioaren alorrean kaudimen teknika eskatzen duten klausulak betez antolatu diren udalekuak kudeatzeko kontratatutako entitateen ehunekoa.
		In 11.6. Berdinbidean programa indartzea, udal txikiek baliabide gehiago izan ditzaten landa eremuko gazteen artean berdintasuneko balioak eta indarkeria sexistaren prebentzioa lantzeko.	100,00	Haur eta gazteei zuzenduta, indarkeria sexistaren prebentziorako jarduera edo programaren bat garatu duten lurraldeko udalerrien kopurua, Berdinbidean parte hartzen dutenena, hain zuzen. Beldur Barik programari lotuta eta haur eta gazteei zuzenduta, indarkeria sexistaren prebentziorako jarduera edo programaren bat garatu duten lurraldeko udalerrien kopurua.
In 5. Indarkeria sexistaren eta indarkeria sortzen duten genero ezberdintasunen aurrean gizarte gaitzespena handitzea, Foru Aldundiak sustapen eta eredu lana eginez.	(% 2,04)	In 5.1. Gizartea sentsibilizatzeko ekintzak egitea, hausnarketa, eztabaida eta jabetzea sortzen dituzten genero ezberdintasunei eta indarkeria sexistari dagokionez.	100,00	Emakumeen kontrako indarkeria baztertzeko GFAk antolatutako ekitaldi publikoen kopurua. Indarkeria sexistari lotutako gaiei edo kanpainei dagokienez, sare sozialetan eta GFAko web orrian izandako interakzio kopurua.
In 7. Emakumeen aurkako indarkeria matxista prebenitzeko eta horren aurrean sentsibilizatzeko funtsezkoak diren gizarte eragileekin elkarrikeria egiteko bideak zabaltzea eta sendotzea.	(% 4,08)	In 7.1. Indarrean dauden elkarrikeria-bideak erabiltzea, sendotzea eta, egokia bada, bide berri batzuk sortzea, emakumeen elkarrikeria sexistaren emakume biktimei arreta emateko foru baliabideei buruz informatuta mantentzeko, prebenitu, hauteman, lagundu eta bideratzeko funtsezko eragileak izan daitezkeen neurrian.	100,00	Emakume feministen elkarte sareari emandako diru laguntzekin gauzatutako proiektuen kopurua, betiere indarkeria matxistaren kontrako sentsibilizazioa eta prebentzioa sustatzeko helburua dutenen kasuan. Indarkeria sexistaren alorrean, emakume elkarrikeria eta talde feministek GFArekin izandako elkarrikeria kalitate balorazioa (1-10).
		In 7.2. Emakumeen etxeak indartzea, indarkeriaren emakume biktimak hauteman, prebenitu eta bideratzeko tokiko erreferentzia gisa.	100,00	Emakumeen Etxeak indartzera bideratutako ekintzen kopurua, indarkeria sexistaren kontrako prebentzio eta sentsibilizazio prozesuan funtsezko eragile sozialak diren aldetik.
		In 7.3. Lurraldeko elkarte feministei eta emakumeen elkartei zuzendutako diru laguntzen esparruan berriazko ildo bat ezartzea emakumeen aurkako indarkeria matxista prebenitzeko eta horren aurrean sentsibilizatzeko proiektu berritzaileak babestearren.	100,00	
In 8. Emakumeek eta LGTBI kolektiboek lan esparruan jasaten duten indarkeria matxistari egokitasunez heltzea sustatzea, bai foru administrazioan bertan, bai Gipuzkoako enpresetan, eta baita ere genero indarkeriaren biktimak diren GFAko langile emakumeek.	(% 0,82)	In 8.2. Lurralde mailako protokolo eredu bat sortzea tokiko administrazioan jazarpen sexista eta sexu jazarpena prebenitzeko.	100,00	Lan zentroetako jazarpen sexista eta sexu jazarpenaren kontrako protokoloak martxan jartzeko GFAk bultzatu duen neurriren bat onartu duten lurraldeko enpresen ehunekoa. Jazarpen sexista eta sexu jazarpenaren kontrako protokoloak dituzten udalen ehunekoa. Genero indarkeria edo jazarpen sexista eta sexu jazarpena jasan duten GFAko emakume langileen kopurua, egoera horiei aurre egiteko dauden barne prozedurak erabili dituzten kasuetan.

HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

Beharraren eboluzioa:

Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoak, euskarazko administrazio atalaren aitorpena du. Eta horrek, euskara, laneko zein harremanetarako hizkuntza nagusia bihurtzen du gurean. Baita ere, herritarren harreran, laneko prestakuntza eta sustapenean, kontratazio administratiboan eta aplikazio informatikoetan.

Kuantifikazioa: 74.369,01 (% 4,04)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.1. Errotulazioa eta ikusentzunezoak	(% 3,32)	1.1.1. Errotulazioa eta ikus-entzunezkoak	100,00
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 1,32)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
1.3. Webgunea eta sare sozialak	(% 3,36)	1.3.1. Webgune eta sare sozialen edukia	100,00
2.1. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana idatziz zerbitzua eskaini edo produktua emateko orduan	(% 22,00)	2.1.1. Idatzizko harremanak bezeroekiko/herritarrekiko	100,00
		2.1.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	100,00
		2.1.3. Produktua	100,00
2.2. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana ahoz zerbitzua eman eta produktua eskaintzeko orduan	(% 10,00)	2.2.1. Telefonoz eta aurrez-aurre burututako harremanak	100,00
		2.2.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	100,00
3.2. Komunikazio bertikala eta horizontala	(% 6,00)	3.2.1. Informaziorako/Komunikaziorako tresnak.	100,00
		3.2.2. Lan-bileretako idatzizko hizkuntzaerabilera	100,00
		3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
3.3. Komunikazio bertikala eta horizontala ahoz	(% 6,00)	3.3.1. Erakundearen barruko lanbileretako ahozko euskararen erabilera	100,00
		3.3.2. Erakundearen barruko telefonozko harremanak	100,00
		3.3.3. Erakundearen barruko aurrez aurreko harremanak	100,00

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
5.1. Administrazioa	(% 16,00)	5.1.1. Administrazioekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.1.2. Administrazioekiko ahozko harremanak	100,00
		Hitzarmena arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Bilera eta ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da, interpretazio beharrak barne.	100,00
		Udalekin harremanetan (komunikazioak, aurkezpenak, udal txostenetan) euskarari lehentasuna emango zaio.	100,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten udaletara zuzendutako ingurumen ebaluazio txostenak euskaraz bideratzeaz gain, gero eta txosten gehiago euskaraz sortzeko hurratsak emango dira	100,00
		Hizkuntza irizpideak finkatuko dira dena delako erakundeekiko harremanei eta koordinazioari begira.	100,00
5.2. Hornitzaileak (finantzaerakundeak, produktu-eta zerbitzu-hornitzaileak...)	(% 8,00)	5.2.1. Hornitzaileekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.2.2. Hornitzaileekiko ahozko harremanak	100,00
5.3. Bestelako harremanak (aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak)	(% 8,00)	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.3.2. Beste entitateekiko ahozko harremanak	100,00
6.2. Bezeroak/zerbitzua: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko/herritarrekiko harremanetan eta produktuen/zerbitzuen garapenean integratuta dago	(% 16,00)	6.2.1 Bezeroak/Herritarrak, zerbitzuak/produktuak eta hornitzaileen kudeaketa	100,00

PARTAIDETZA PLANA

Beharraren eboluzioa:

Erakunde publiko zein pribatuekin harremanak eta partaidetza eta lankidetzak bideak ezartzeko, baldin eta erakunde horien xedeek edo eginkizunek emakumeen eta gizonen berdintasuna lortzen laguntzea bada, Gipuzkoan bada, berdintasun politiken esparruan, partaidetzarako eta elkarrizketarako gune bat, GUNEA izenekoa, berdintasunaren aldeko mugimendu feministaren eta emakumeen elkarte mugimenduaren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren Berdintasunerako Organoaren artean. Gune horrek bi helburu ditu: alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiko Berdintasunerako Organoarekin solaskide izatea, bi zentzutan: bata, Gipuzkoako Foru Aldundiaren berdintasun arloko politika publikoak hobetzeko proposamenak eginez, eta, bestea, lehenago kontsulta eginez.

Kuantifikazioa: 106.324,93 (% 5,78)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Norekin
1. Espazio edo egitura parte-hartzaile bat	(% 16,67)	Gizarte solaskidetzarako espazioaren bidez, GUNEA	100,00	Herritar antolatuak, Herritar ez antolatuak
2. Politika publiko baten informazio eta kontrastea	(% 83,33)	Departamentu arteko batzordearen bidez	100,00	Herritar antolatuak, Beste administrazioak, Teknikariak
		Planaren jarraipenerako bileren bidez	100,00	
		Informazio eta kontrasterako lan bileren bidez	100,00	
		Gipuzkoako berdintasun teknikarien lan gunearen bidez	100,00	
		Aholkularitza zerbitzu baten bidez	100,00	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	515.888,00	515.888,00	451.374,23	451.374,23	451.374,23	87,49
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	865.800,00	865.800,00	803.532,16	795.741,78	788.582,40	91,08
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	631.500,00	631.500,00	631.499,98	629.959,99	599.959,99	95,01
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	2.013.188,00	2.013.188,00	1.886.406,37	1.877.076,00	1.839.916,62	91,39
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	2.013.188,00	2.013.188,00	1.886.406,37	1.877.076,00	1.839.916,62	91,39

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		239.703,02	235.419,62	55.684,20	23,23
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	23.250,00	23.250,00	23.250,00	23.250,00	100,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	23.250,00	262.953,02	258.669,62	78.934,20	30,02
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	23.250,00	262.953,02	258.669,62	78.934,20	30,02

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	451.374,19			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	788.580,37		55.684,20	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	599.959,99		23.250,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.839.914,55		78.934,20	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	1.839.914,55		78.934,20	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	91,39		30,02	