

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	90 - ADINBERRI
Atala:	9001 - ADINBERRI
Programa:	010 - Adinberri Fundazioa
Funtzionala:	463 - Ikerketa zientifikoa, teknikoa eta aplikatua

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoaren berrikuntza-ahalmena maximizatzea zahartze osasungarriaren alde; kontuan hartuta interes talde nagusien egoerak eta premiak, eta arreta xede komun bat betetzera bideratuz, hau da, bizitza osasungarria luzatzera. Horretarako, hiru helburu hartu dira oinarritzat (Triple Win for Europe):

- Herritarren osasuna eta bizi kalitatea hobetzea, arreta berezia jarrita adineko pertsonetan;
- Asistentzia eta osasun sistemaren zaintza zerbitzuen bikaintasuna eta jasangarritasuna epe luzera lortzeko ahaleginean laguntzea;
- Adineko pertsonen lotutako industriaren lehiakortasuna hobetzea, merkatuan hedatuko diren produktu eta zerbitzu berriak erabilia.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Herrialde aurreratuenetan izaten ari den biztanlegoaren zahartze azkarraren ondorioz gaur egungo paradigmatik aldatzen ari dira, gizarte konfigurazioari, garapen ekonomikoari eta hazkunde iraunkorrari dagokienez. 2017. urtean, Gipuzkoako biztanlegoaren (713.000) %35a 55 urtetik gorakoa zen, 250.000 pertsona inguru. 2031. urterako %46,5 izatera espero da, hau da, 343.495 pertsona. Eta %27,1 65 urtetik gora izatea espero da, eta %5a 80 urte baino gehiago izatea.

Beharraren eboluzioa:

Nahiz eta pertsona gehienek bere zahartzaroa modu autonomoan biziko duten, funtzio eta harremanei dagokienez, biztanlegoa zahartzen doanez, mendekotasuna izango duten pertsona kopurua nabarmenki haziko da, gaur egungo 29.000 pertsonetik 39.000 ra pasako gara 2031ean. Hazkunde honek lehen mailako erronka bat dakar berarekin, bai asistentzia ikuspegitik (arretaren kalitatea hobetzea) eta baita ikuspegi sozial eta ekonomikotik

Nori zuzendua:

Gizartea, ADINBERRko ekimenaren azken hartzailea izanik:

- Aktiboa / hauskorra / menpekoa
- Zaintzaile eta profesionalak
- Komunitateak eta erabiltzaileen elkarteak

- > Osasun sistemaren agenteak
- > Hirugarren sektoreko agenteak
- > I + G + b agenteak
- > Agenteak / prestakuntza
- > Herri Administrazioak
- > Enpresak eta enpresen elkarteak

Estrategia del programa**1. Baliabideak (inputak):**

- Pertsonala
- Informazio prozesuetarako ekipamendua.
- Bulego materiala

- Hornidurak
- Komunikazioak. (+ WEB)
- Profesionalek edo enpresa espezializatuak egindako lanak

2. Garatu beharreko

- Ezagutza, ikerketa eta esperimentazioa sorkuntza (pilotatzeak, entsegu klinikoak, etab.)
- Jakintza transferentzia, komunikazioa eta sozializazioa eta produktu eta zerbitzu berrien hedapena
- Enpresen hazkuntza eta garapenari laguntza
- Eskariaren sustapena

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Balio-proposamena bere Talde Interesdunei (55 + eko taldea eta bere ingurunea, gizarte-osasun sistema eta ingurune ekonomikoak)

- Ekosistemen sorkuntza eta garapeneko ibilbideak,
- Prestakuntza ibilbideak.
- Berrikuntza ibilbideak.
- Produktuak eta zerbitzuak garatzeko ibilbideak.

Programaren arau esparrua:

- 9/2016 LEGEA, ekainaren 2koa, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzkoa.
- 3/2007 Foru Araua, martxoaren 27koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko diru laguntzei buruzkoa, eta hori garatzeko erregelamendua, 24/2008 Foru Dekretuaz, apirilaren 29koaz, onartutakoa
- 40/2015 Legea, urriaren 1koa, Sektore Publikoko Araubide Juridikoari buruzkoa
- Gipuzkoako Lurralde Historikoko Finantza eta Aurrekontu Araubidearen, martxoaren 27ko, 4/2007 Foru Araua

2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO JARDUKETA, ENTITATEARENA

Helburu estrategikoa: Ekonomiaren erredukzioa finkatzea

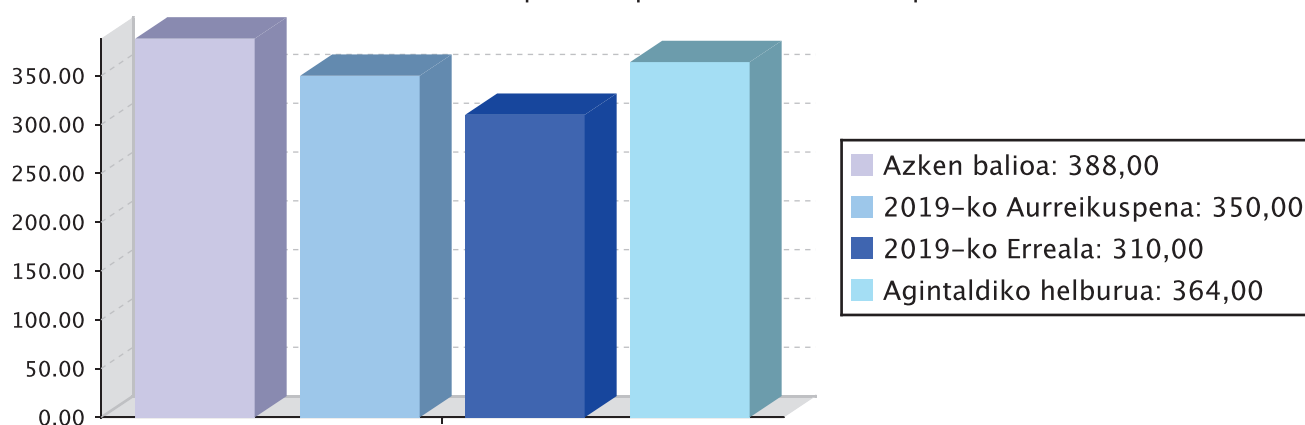
Proiektu estrategikoa: Ekonomia suspertzeko plana

Urteko helburua: Enpresa eraginkor eta efizienteak bultzatzea, enplegua sortuko duten enpresa lehiakorak, berrikuntzan eta nazioartekotzean oinarrituak

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Sortu berriko enpresa kopurua handitzea	Kopurua	388,00	350,00	310,00	364,00

Joera

Sortu berriko enpresa kopurua handitzea – Kopurua



Memoria

Helburu hau Sustapen Ekonomiko sailak sartutakoa da, beraz ez da Adinberriren helburu zehatza. Hala ere, Adinberri estrategia 3 gizataldeei bideratuta dago: 1) 55 urtetik gorako gipuzkoarren autonomia eta osasuna hobetzea, 2) sistema soziosanitario bikain eta jasangarri bat ahalbidetzea eta azkenik 3) zahartzaroari bideratuta dauden zerbitzu eta produktu berriak garatzea, eta ondorioz gure ekosisteman dauden enpresen lehiakortasuna areagotzen du enplegua sustatuz.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Enpresak eraldatzeko programak martxan jartzea, lehiakortasun kontzeptua eboluzionatzea enpresen arteko kolaborazioa bultzatuz, konpetentzia berriak eskura ditzaten, barne ekintzailatza sustatzea, eta halaber langileek enpresaren jabetzan parte hartzeko bideak irekitzea, negozio ereduak eraldatzea eta berraktibatzea edo talentua eranstea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	1.071.651,00			
1.1 Ekintza				
Tresnak eta metodologiak garatzea eta martxan jartzea	214.330,20			0,00
1.2 Ekintza				
Aldeko testuingurua garatzea jarduera ekonomikoa eraldatzeko	857.320,80			0,00

Datozen urteetako gastuak

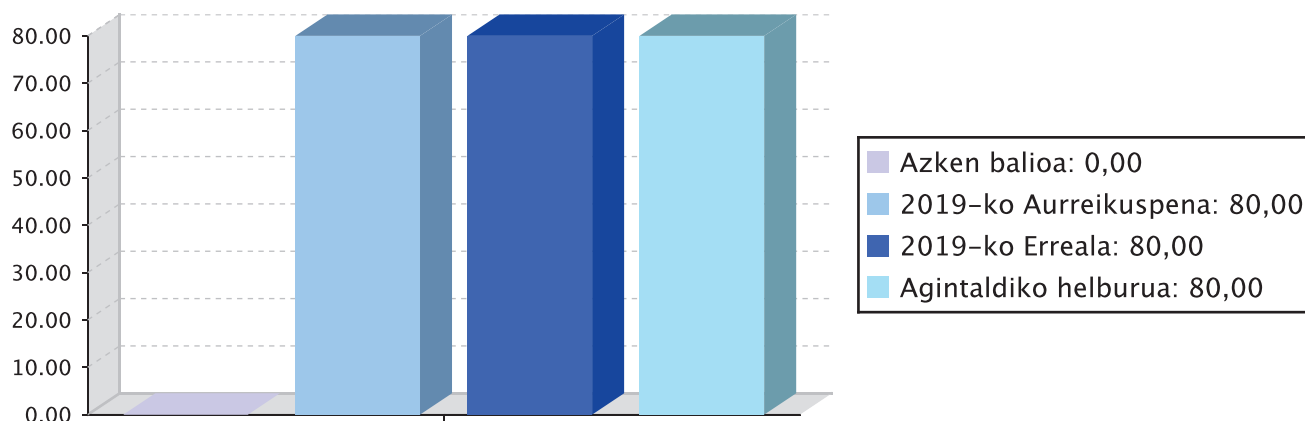
	Hasierako datozen urteetako gastuak	Konprometitutako datozen urteetako gastuak
Jarduketa ildoak, guztira	350.000,00	
1.1 Ekintza		
Tresnak eta metodologiak garatzea eta martxan jartzea	70.000,00	
1.2 Ekintza		
Aldeko testuingurua garatzea jarduera ekonomikoa eraldatzeko	280.000,00	

Urteko helburua: Gipuzkoak zahartze osasuntsuaren zerbitzura duen berrikuntza-potentziala maximizatzea, interes-talde nagusien egoera eta beharrak kontuan hartuz eta guztien helburua kontuan hartuz: bizimodu osasungarria luzatzen laguntzea.

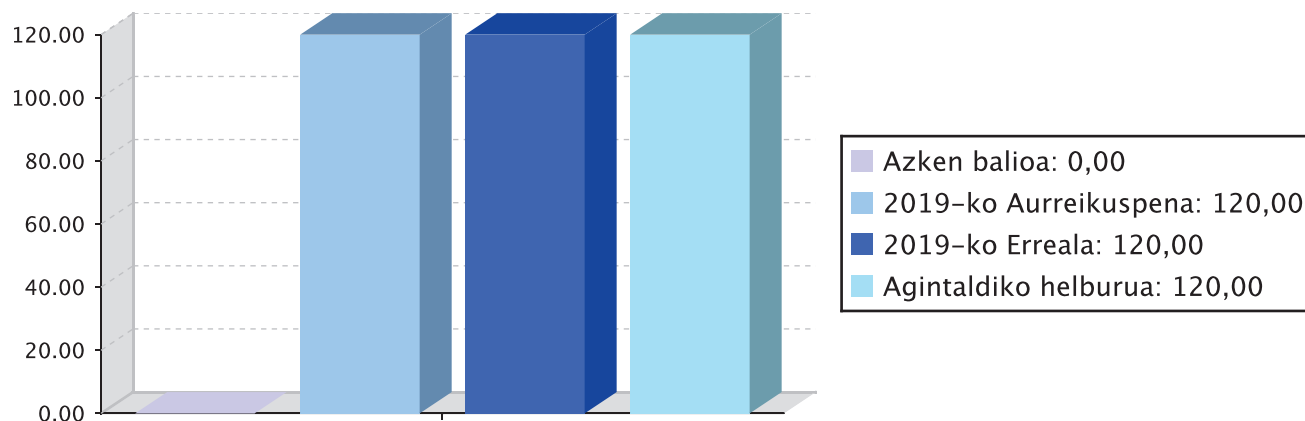
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2019-ko Aurreikuspena	2019-ko Erreala	Agintaldiko helburua
Adinberrira atxikitzeko gutuna duten agenteen kopurua	Kopurua	0,00	80,00	80,00	80,00
Trebakuntza-jardueretan parte hartzen duten eragileen kopurua	Kopurua	0,00	120,00	120,00	120,00
AdinBerrik lagundutako I+G+B proiektuen kopurua (Bottom up eta Top Down)	Kopurua	0,00	32,00	31,00	32,00

Joera

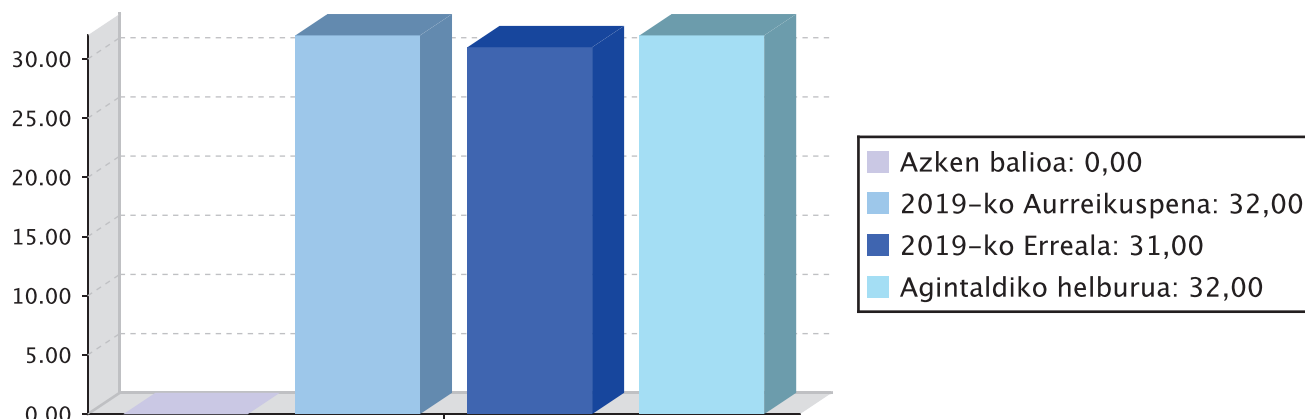
Adinberrira atxikitzeko gutuna duten agenteen kopurua – Kopurua



Trebakuntza-jardueretan parte hartzen duten eragileen kopurua – Kopurua



AdinBerrik lagundutako I+G+B proiektuen kopurua (Bottom up eta Top Down) – Kopurua



Memoria

2019an EGINDAKO JARDUEREN MEMORIA LABURTUA

2019. Urtean Adinberriko Gobernantza Ereduaren garapenean aurrera pausuak eman dira. Urteko lehen hilabeteak ekosistemaren entzuketa aktibo sendo bat burutu dugu, 100 eragile baino gehiagorekin egon gara bultzatzen ari diren ekimen ezberdinak ezagutuz eta era berean Adinberri estrategia ezagutzera ematen. Elkarrizketa horietatik, 53 Balanza de Valor izenekoak izan dira, non sakontasun gehiagoz dituzten gaitasun eta aktiboak ezagutu ditugun eta baita epe motz, ertain eta luzera dituzten beharrak ere. Honek, win-win kolaborazio bat izaten lagunduko digularik. Gobernantza eredu honen aurrerapen honetan, Tokiko 10 Garapen Agentziekin buruturiko Kooperazio Tailerrek ere eragina izan dute, eskualde horietako eragileek ere parte hartu izan dutelarik.

Erreferentzi Zentruaren proiektuaren definizioan aurrera egin da, Gizarte Politikako Departamentuarekin lankidetzan, Berrikuntza Unitatearen diseinuan, funtzioetan, edukien eta espazioen identifikazioari dagokienez, ekosistemaren beharrak kontutan izanik.

Adinberri Plataformaren egituraren diseinuan aurrera pausuak eman dira. Fundazioaren atal korporatiboan eta Komunitate Birtualaren (CRM) kontzeptualizazioan hain zuzen ere.

Adinberri komunikazio-plana diseinatu eta gauzatzeko komunikazio-zerbitzuak kontratatu dira.

Formakuntza Beharren Diagnostikoa Top-Down proiektua abian jarri da eta lehen fasea gauzatu da: Gipuzkoan zahartzeari buruz dagoen eskaintzari dagokionez, Prestakuntza Mapa egin da, unibertsitatetik, Lanbide Heziketatik eta enplegurako eta lanerako prestakuntzatik abiatuta.

Adinberri Zaintza Unitate Prospektiboaren Proiektuaren (Behatokia) diseinuan eta definizioan aurrera pausuak eman dira. Proiektu integratu baten kontzeptualizazioan, zahartzaroan aukera eremuak bilatzen dituen eta ondorioz estrategia publiko nahiz pribatuen diseinuak hobetzen lagunduko duena.

Gipuzkoan zahartze osasuntsuari buruzko proiektu berritzaileak sustatu eta bultzatzeko 2019 Laguntza Deialdiaren kudeaketa, argitarapena, ebaluazioa eta ebazpena burutu dira Adinberri Fundazioaren eskutik. Bestalde 2018ko Laguntza Deialdiaren onuradun izan ziren proiektuen jarraipena egin da, estrategiaren parte bait dira.

Silver Economy Erronka -ren lehen fasea gauzatu da. Bi lan-dinamikatan buruta da, 32 eragilek parte hartuz, eskaria eta eskaintza bateratuz, AMIA bat eginez eta eskaintza eta eskaria lotzeko trakzio-lerroak identifikatuz.

Lankidetzeta estua BIC Gipuzkoarekin, ekintzailtza eta barne-ekintzailtza sustatzeko, bai deialdiaren onuradun diren proiektuetan, bai ekosisteman identifikatutako proiektuetan.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Adinberri sortu eta garatzea

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira		123.198,72		
1.1 Ekintza Gobernantza-eredua ezartzea eta Adinberriren negozio-eredua eta balio-proposamena definitzea (zerbitzu-eskaintza)		69.262,52		60,00
1.2 Ekintza Adinberri posizionamendua		53.936,20		50,00

2. Jarduketa ildoak:

Trebatzeko ibilbidearen garapena

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira		76.215,08		
2.1 Ekintza Prestakuntzaren diagnostikoa, beharren detekzioa eta ibilbide-orriaren definizioa		47.964,79		100,00
2.2 Ekintza Berrikuntzaren Agenda Estrategikoa ezartzea trebakuntzaren arloan		28.250,29		50,00

3. Jarduketa ildoak:

Berrikuntza-ibilbidearen garapena

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira		764.102,15	650.000,00	
3.1 Ekintza I+G+B proiektuetarako laguntzen deialdia (jakintza sortzea)		700.870,36	650.000,00	100,00

	Hasierako aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
3.2 Ekintza				
Adinberri Behatokiaren diseinua		32.509,53		40,00
3.3 Ekintza				
Berrikuntzaren arloko Berrikuntza Agenda Estrategikoa ezartzea		30.722,26		100,00

Datozen urteetako gastuak

	Hasierako datozen urteetako gastuak	Konprometituta ko datozen urteetako gastuak
Jarduketa ildoak, guztira		350.000,00
3.1 Ekintza		
I+G+B proiektuetarako laguntzen deialdia (jakintza sortzea)		350.000,00

4. Jarduketa ildoak:

Produktua eta zerbitzua garatzeko ibilbidearen garapena

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira		82.520,20		
4.1 Ekintza				
Zerbitzua eta Produktua duten erakundeen mapa egitea eta haien arteko elkarreragina eta lankidetzak sustatzea		51.112,64		75,00
4.2 Ekintza				
Berrikuntza Agenda Estrategikoa ezartzea produktuaren eta zerbitzuaren garapenean		31.407,56		50,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Adineko pertsonak

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Zainketa egokiak jasotzea

Beharraren eboluzioa:

Alderdi horretan beharra ez da aldatu, eta oraindik ere beharrezkoa da horri aurre egitea. Zahartzearen esparrua, zalantzarik gabe, genero-ikuspegiaren arabera da, Gipuzkoako emakumeen bizi-itxaropenetik hasita; itxaropen hori 83,6 urtekoa da eta gizonena 80,3. Hala ere, ezintasunik gabeko bizitzarako itxaropena txikiagoa da emakumeengan.

Generoaz gain, beste faktore batzuk ere garrantzitsuak dira bizi-kalitatean, zahartu ahala: estatus soziala, hezkuntza-maila, bizi garen eremua/auzoa/eskualdea, estresa edo lan-baldintzak, besteak beste.

Bestalde, azken hamarkadetan emakumeak lan-merkatuan gehiago sartu izanak paradigma-aldaketa dakar zainketa-sisteman, urte hauetan guztietan emakumea izan baita zaintzaile nagusia, bai adinekoena, bai seme-alabena. Familia-egiturak aldatu egin dira, eta gaur egun familiak ez dira hain ugariak, familia bakarreko familiak nabarmen gehituz.

Gaur egun, postu hori pertsona migratzaileek betetzen dute, gehienak emakumeak eta baldintza eskasetan; beraz, zainketen arloan ezinbestekoa izango da gai horri ekitea

Kuantifikazioa: 15.456,32 (% 1,48)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Or 2. Berdintasunerako koordinazioa eta lankidetzaren indartzea.	(% 100,00)	Or 2.1. Berdintasunerako departamentu barneko, eta departamentu arteko, egituren indartzea, beti ere, berdintasunerako planifikazioa eta jardueraren koordinatua, hausnartu eta erabakiak hartzeko.	50,00	Berdintasunerako Batzorde Politikoaren, Azpibatzorde Politikoaren, Departamentu Arteko Talde teknikoaren eta Departamentuko barne unitateen bilera kopurua. Berdintasunerako Organoak parte hartu duen lurralde arteko erakundearen bilera eta topaketa kopurua. Berdintasunerako bere politikak egiteko laguntza jasotzen duten Gipuzkoako udal kopurua.

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Euskararen erabilera bultzatzen jarraitu behar dugu zahartze osasungarriarekin zerikusia duten esparruetan, arreta berezia jarritz zainketen arloan, eta eguneroko bizitzan autonomia babesteko laguntza behar duten erabiltzaile guztiei nahi duten hizkuntzan jaso ahal izatea bermatu behar diegu.

Kuantifikazioa: 16.594,75 (% 1,59)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 50,00)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	50,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	50,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	75,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	75,00
2.1. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana idatziz zerbitzua eskaini edo produktua emateko orduan	(% 10,00)	2.1.1. Idatzizko harremanak bezeroekiko/herritarrekiko	0,00
		2.1.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	0,00
		Erakusketen katalogoak euskaraz eta gazteleraz argitaratzea.	0,00
2.2. Bezeroekiko/Herritarrekiko harremana ahoz zerbitzua eman eta produktua eskaintzeko orduan	(% 10,00)	2.2.1. Telefonoz eta aurrez-aurre burututako harremanak	0,00
		2.2.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	0,00
5.3. Bestelako harremanak (aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak)	(% 30,00)	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	50,00
		5.3.2. Beste entitateekiko ahozko harremanak	50,00
		Deialdi, argitalpen eta bereziki ekitaldi publikoetan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Kontratazioetan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	100,00
		Proiektuaren komunikazio atalean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA			
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	284.700,00	252.853,43	88,81
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	109.900,00	114.923,83	104,57
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS			
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	673.051,00	650.000,00	96,58
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.067.651,00	1.017.777,26	95,33
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS			
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	4.000,00	28.258,92	706,47
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	4.000,00	28.258,92	706,47
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS			
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS			
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras			
Guztira / Total	1.071.651,00	1.046.036,18	97,61

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA			
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako datozen urteetako gastuak Gastos Futuros iniciales	Konprometitutako datozen urteetako gastuak Gastos futuros comprometidos	Konprometitutako datozen urteetako gastu % % gastos futuros comprometidos
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS			
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	350.000,00	350.000,00	100,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	350.000,00	350.000,00	100,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS			
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES			
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital			
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS			
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS			
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras			
Guztira / Total	350.000,00	350.000,00	100,00

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		252.853,42		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		114.923,82		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		650.000,00		350.000,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes		1.017.777,24		350.000,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		28.258,91		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		28.258,91		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total		1.046.036,15		350.000,00
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %		97,61		100,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA				
Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Gauzatze Ejecución	Gauzatze % % Ejecución	Gastuari lotutakoak Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS				
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS				
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS	23.051,00			
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.394.600,00	1.021.549,00	73,25	650.000,00
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES				
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.417.651,00	1.021.549,00	72,06	650.000,00
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4.000,00	4.000,00	100,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	4.000,00	4.000,00	100,00	
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	1.421.651,00	1.025.549,00	72,14	650.000,00