

ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA SAren MEMORIA

I. KUDEAKETA MEMORIA

Memoria honen helburua, 2019.urtean Sozietateak burututako ekintza nagusien eta 2020-2023 denboraldirako aurreikusitako Aurrekontuaren azalpena da.

I.1. Sarrera

ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA SA (hemendik aurrera “Sozietatea”), 1990eko apirilaren 25ean eratu zen “Urnieta Lantzen, SA” izenarekin. 2004. urtean Sozietatearen izen aldaketa gauzatu zen eta “Etorlur Gipuzkoako Lurra SAU” izena hartu zuen, eta 2013an bere Ikuspegি-Xedearen definizio berriarekin “Itten, herriekin lan egiten SA” izena izatera pasatu zen. 2015. urtean berriz, egokia ikusi zen sozietatearen izena aldatzea, eta aurreko izena berreskuratzea, “Etorlur Gipuzkoako Lurra SA” alegia, bere xede sozialari hobeto egokitzen zaiolako.

Bere **helbide soziala eta fiskala** Gipuzkoako Foru Aldundiaren Jauregian du (Donostia Gipuzkoako plaza z/g) eta lantokia berriz, 2015eko irailaren 18tik, Hernaniko Ibaiondo poligonoa 27, 1.solairuko 1-7 bulegoan.

2015. urteko azaroaren 3an, Akziodunen Batzar Orokorrak, Sozietatearen izena eta helbide soziala aldatzeaz gain, bere **Xede Soziala** aldatzea ere erabaki zuen, horrela estatutu sozialen 2. artikulua aldatu zuen, eta horrela jaso zen:

I. Sozietatearen xeda da lurrik sustatzea, antolatzea, hiritartzea, erostea eta saltzea, lur horietan jarduera ekonomikoak, etxebizitzak, eraikinak eta era guztiako gizarte ekipamenduak jartzeko; eta, orobat, industriarako, etxebizitzetarako, zerbitzutarako eta gizarte zuzkidurarako eraikinak, erabilera publikokoak nahiz pribatukoak, sustatzea, proiektatzea, eraikitza, erostea, saltzea,

MEMORIA DE ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA S.A.

I. MEMORIA DE GESTIÓN

La presente memoria tiene por objeto la exposición de las principales actuaciones de la Sociedad realizadas durante 2019 y el Presupuesto previsto para el periodo 2020-2023.

I.1. Introducción

ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA S.A. (en adelante “la Sociedad”), se constituyó el día 25 de abril de 1990, con la denominación de “Urnieta Lantzen, S.A.”. En 2004 fue modificada para pasar a denominarse “Etorlur Gipuzkoako Lurra S.A.U.” y en 2013 tras la nueva definición de su Visión-Misión adquirió la denominación de “Itten, herriekin lan egiten S.A.”. En 2015, se consideró conveniente modificar la denominación social, y recuperar la anterior denominación de “Etorlur Gipuzkoako Lurra S.A.” por entender que se ajustaba mejor a su nuevo objeto social.

Su **domicilio social y fiscal** está fijado en Donostia, Palacio de Diputación Foral de Gipuzkoa, Plaza de Gipuzkoa s/n y su centro de trabajo desde el 18 de septiembre de 2015 está ubicado en Hernani, Polígono Industrial Ibaiondo, 27 oficina 1.7 de la 1^a planta.

La Junta General de Accionistas el 3 de noviembre del 2015 acordó la modificación del **Objeto Social** de la Sociedad (además de modificar su denominación y domicilio social), modificando el artículo 2º de los estatutos sociales de la misma quedando redactado del siguiente modo:

I. La Sociedad tiene por objeto promover, ordenar, urbanizar, comprar y vender suelo destinado a la ubicación de actividades económicas, viviendas y toda clase de equipamientos públicos, así como promover, proyectar, construir, comprar, vender o ceder en otras formas, y gestionar, edificios industriales, edificios de viviendas, servicios y dotaciones comunitarias que puedan ser de

alokatzea (edo beste era batera lagatza) eta kudeatza, Gipuzkoaren eta gipuzkoarren onurarako, betiere.

II. Era berean, xedea izango da Gipuzkoako Lurralte Historikoko nekazaritzako lurra eskuratza eta kudeatza. Helburu horrekin, ondorengoak dira xedea osatzen duten jarduerak:

- a) Nekazaritzako lurra eskuratza eta eskualdatza, Zuzenbidean onartutako edozein formularen bidez, hala nola, era horretako lurra kudeatza.
- b) Zuzenbidean onartutako edozein formularen bidez, Gipuzkoako Lurralte Historikoko Toki Erakundeen landaremueta ondarearen kudeaketan parte hartu, hala nola, inbertsioen exekuzioan eta gauzatzean.
- c) Nekazaritzako lurretan eraikitako azpiegituren ondorioz sortutako afekzioen kudeaketan parte hartu eta aholku eman bertako eraikuntza-proiektuak hobetzeko.
- d) Gipuzkoako landa-eremua garatzeko azpiegituren ezarpena eta hobekuntza sustatu; bai azterketa eta proiektuak idatziz eta arlo tekniko, finantzario eta kudeaketa arloetan aholku emanez, bai beharrezkoak diren ekintza zuzenetan.

III. Sozietateak Gipuzkoako Foru Aldundiaren berezko bitartekoaren eta zerbitzu teknikoaren izaera du, eta hark kontratuak mandatu eta esleitu diezazkioke, kasuan kasu dagokion organoak ezartzen dituen baldintzen arabera.

Sozietateak ezingo du parte hartu Gipuzkoako Foru Aldundiak deitutako enkante publikoetan, nahiz eta, ez bada lizitatzailerik aurkezten, Foru Aldundiak agindu ahalko dion enkantearen

utilidad pública y privada, en beneficio de Gipuzkoa y sus habitantes.

II. Asimismo, tendrá como objeto la adquisición y gestión de suelo susceptible de uso agrario en el Territorio Histórico de Gipuzkoa. A tal fin son actividades que integran el objeto social:

- a) La adquisición y transmisión de suelo susceptible de uso agrario mediante cualquiera de las fórmulas admitidas en Derecho, así como la gestión de ese tipo de suelo.
- b) Colaborar en la gestión, a través de cualquiera de las fórmulas admitidas en Derecho, del patrimonio de las entidades locales del Territorio Histórico de Gipuzkoa situado en el ámbito rural, así como en la ejecución y materialización de inversiones.
- c) Intervenir en la gestión de las afecciones que se produzcan como consecuencia de la construcción de infraestructuras en suelo susceptible de uso agrario y prestar asesoramiento para la mejora de los proyectos constructivos de las mismas.
- d) Fomentar la implantación y mejora de las infraestructuras necesarias para el desarrollo del ámbito rural de Gipuzkoa tanto mediante la redacción de estudios y proyectos y asesoramiento en los ámbitos técnicos, financieros y de gestión como a través de las actuaciones directas que se requieran.

III. La Sociedad tiene la condición de medio propio y servicio técnico de la Diputación Foral de Gipuzkoa pudiendo conferirle encomiendas y adjudicarle contratos, en los términos y con las condiciones que se determinen por los órganos correspondientes para cada caso.

La Sociedad no podrá participar en licitaciones públicas convocadas por la Diputación Foral de Gipuzkoa sin perjuicio de que, cuando no concurre ningún licitador,

xede zen prestazioa ematea.

2013. urteko ekainaren 25an Akziodunen Batzar Nagusiak Sozietatearen kapital murrizketa onartu zuen galerak konpentsatzeko, 20.226.054 euroko zenbatekoagatik 3.371.009 akzioen amortizazioaren bidez, bakoitzaren balio nominala 6 eurokoa da.

Murrizketaren helburua Sozietatearen kapital eta ondarearen arteko oreka berrezartzea zen, azken hau galera ondorioz gutxitua izan zen, eta aurretiaz Sozietateren Kontu Ikuskariak egiaztatu zuen 2012ko abenduaren 31ean itxitako Sozietatearen egoera balantzearengan egin zen.

Murrizketaren ondorioz, 2019ko itxieran aurreikusten den **kapital soziala** 21.604.392 eurokoa da berdinak eta zatiezinak diren 6 euroko balio nominala duten 3.600.732 akzio izendunetan ordezkatuta, guztiz harpidetuak eta ordainduak daudenak eta bere titulartasuna osoki Gipuzkoako Foru Aldundiari dagokio.

Bestalde, Aurrekontua egikaritzeko jarraituriko **irizpide eta gidalerroak**, Gipuzkoako Foru Aldundiko Diputatuenei Kontseiluak onarturikoak izan dira.

I.2. Sozietatearen jarduerak

2011. urte bukaera arte Sozietatea garatzen aritu zen jarduerek hiru jardunbide nagusi zituzten: Etxebizitzen eta jarduera ekonomikoen sustapena, Landa Lur Bankua, eta Landagipuzkoa 32 Programa.

2011ko azaroaren 15ean Akziodunen Batzar Nagusiak helburu soziala aldatzeko hartutako erabakiaren ondoren, non esaten zen, Landa Lur Bankuaren kudeaketa Berrikuntza, Landa Garapena eta Turismo Departamenduaren barne integratuko zela, 2012.urtean zehar, Sozietatea Departamenduarekin koordinazioan aipatutako helburua lortzeko ekintzak burutzen joan zen, eta era berean, egikaritzen ari zen proiektu

pueda encargársele la ejecución de la prestación de las mismas.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 25 de junio de 2013, aprobó la reducción del capital de la Sociedad, para compensar pérdidas, en la cuantía de 20.226.054 euros, mediante la amortización de 3.371.009 acciones, de 6 euros de valor nominal cada una de ellas.

La finalidad de la reducción era la de restablecer el equilibrio entre el capital y el patrimonio de la Sociedad, disminuido a consecuencia de pérdidas, realizándose sobre la base del balance de situación de la Sociedad cerrado a fecha 31 de diciembre de 2012, y que fue previamente verificado por el Auditor de la Sociedad.

Como consecuencia de la reducción, el **capital social** previsto al cierre de 2019 se fija en 21.604.392 euros, representado por 3.600.732 acciones nominativas iguales e indivisibles de un valor nominal unitario de 6 euros, totalmente suscritas y desembolsadas, cuya titularidad corresponde íntegramente a la Diputación Foral de Gipuzkoa.

Por otra parte, los criterios y las directrices adoptadas para la realización del presente Presupuesto han sido las aprobadas por el Consejo del Gobierno Foral de la Diputación Foral de Gipuzkoa.

I.2. Actividades de la Sociedad

Las actividades que venía desarrollando la Sociedad hasta finales del 2011 se podrían enmarcar en tres líneas de actuación: Promoción de Viviendas y de Actividades Económicas, el Banco de Suelo Rural y el Programa Landagipuzkoa 32.

Tras el acuerdo del cambio de objeto social aprobado por la Junta General de Accionistas el 15 de noviembre del 2011, por la que se establecía que la gestión del Banco de Suelo Rural se integrara en el departamento de Innovación, Desarrollo Rural y Turismo, durante el 2012 la Sociedad en coordinación con el departamento fue desarrollando las actuaciones necesarias para conseguir dicho fin

ezberdinei bukaera ematen joan zen.

Landagipuzkoa 32 Programari dagokionez, 2012 urtean aipatutako programan jaso ziren azken 3 Inbertsio Planen inbertsioei hasiera eman zitzaien eta 2013an bukatutzat eman ziren.

2013ko maiatzaren 24an Sozietatearen Administrazio Kontseiluak Lurralde Antolaketako Zuzendaritzak egindako Enpresa Plana onartu zuen. Bertan, Sozietatearen Ikuspegia, Xede eta Balioen definizio berri baten ondorioz, Sozietatearentzat definitutako ildo estrategikoak jaso ziren eta horretara bideratu zen, 2015eko maiatzaren 24an egin ziren foru eta udal-hauteskundeen emaitzen ondorioz sortutako foru-talde berria sartu zen arte: Gipuzkoako Udalei Asistentzia eta Laguntza Teknikoa eman eta Sozietatearen Aktiboaren Kudeaketa.

A) Gipuzkoako Udalei Asistentzia eta Laguntza Teknikoa ematea

Gipuzkoako Udal ezberdinei arlo tekniko, jurídico, finanzario eta kudeaketa arloetan **Asistentzia eta Laguntza** ematean datza.

Zerbitzu hau, Udalen eskumen eremuarekin erlazionatuta dauden gaietan garatzen da, hala nola, hirigintza kudeaketa eta sustapenean, natura eta paisaia baloreen zaintzan, ingurumen kalitatean, eraginkortasun energéticoan eta ingurumen iraunkortasunean, higiezinen kudeaketa eta sustapenean, eraikuntzen eraikitze, mantenu eta birgaitzean edo irisgarritasunean.

Horretarako, Sozietateak, laguntza teknikoa emango du azterketen egikaritzan, projektuen idazketa edo eta berrazterketan, lanen jarraipenean edo txostenen idazketan, betiere, bere baliabide teknikoak erabiliaz.

Hasiera batean, **jardun eremua Gipuzkoako 2.000 biztanletik beherako Udalak** izatea planteatu zen, etorkizun batean zabaltzen joan eta Gipuzkoako Lurralde Historikoko udalentzat “referente” bat izateko.

a la vez que fue finalizando los diferentes proyectos que venía desarrollando.

En cuanto al Programa Landagipuzkoa 32, durante el 2012 se iniciaron las inversiones contempladas en los 3 últimos Planes de Inversiones de dicho programa y en el 2013 se dieron por finalizadas.

El 24 de mayo de 2013 el Consejo de Administración de la Sociedad aprobó el Plan de Empresa elaborado por la Dirección de Ordenación del Territorio, donde tras una nueva definición de la Visión, Misión y Valores de la Sociedad se recogieron las líneas estratégicas definidas para la Sociedad y en las que ha estado centrada hasta la incorporación del nuevo equipo foral surgido tras los resultados de las elecciones municipales y forales celebradas el 24 de mayo del 2015: La Asistencia y Apoyo Técnico a los Ayuntamientos de Gipuzkoa y la Gestión del Activo de la Sociedad.

A) Asistencia y Apoyo Técnico a los Ayuntamientos de Gipuzkoa

Se trata de ofrecer **Asistencia y Apoyo** en los ámbitos técnicos, jurídicos, financieros y de gestión a diferentes Ayuntamientos de Gipuzkoa.

Dicho servicio se desarrolla dentro de las materias relacionadas en los ámbitos de competencia de los Ayuntamientos tales como, gestión y promoción urbanística, preservación de los valores naturales y paisajísticos, calidad medioambiental, eficiencia energética y sostenibilidad ambiental, gestión y promoción inmobiliaria, construcción, mantenimiento y rehabilitación de edificios o accesibilidad.

A tal fin la Sociedad podrá dar apoyo técnico en la realización de estudios, redacción y/o revisión de proyectos, seguimiento de obras o elaboración de informes, utilizando siempre sus propios medios técnicos.

Inicialmente se planteó que el **ámbito de actuación** fueran los **Ayuntamientos de Gipuzkoa de menos de 2.000 habitantes**, para luego en un futuro ir ampliando el mismo y llegar a ser un “referente” para los

Ayuntamientos del Territorio Histórico de Gipuzkoa.

Sozietateak aldi oro dagokion Udalarekin **gertuko harreman** bat mantentzen du eta era berean, Gipuzkoako Foru Aldundiko Departamendu ezberdinekin **koordinazioan lan egiten du**, lurraldearen orea eta udal hauen iraunkortasun energetikoa lortzeko bideratutako ekintzak bultzatzeko.

Ildo estrategiko hau “**Herriekin bat**” bezala izendatu da.

B) Sozietatearen Aktiboaren kudeaketa

Sozietatearen ibilbidean zehar eta egikaritzen ari zen jardunbideak zirela eta, honek etxebizitza, bulego eta lurzoru ezberdinak ditu, bere Aktiboa jasotzen direnak.

Ildo estrategiko honen helburua, **aktibo hau kudeatzea** izango da egindako hausnarketekin bat eginez, eta horrela:

➤ **Alokairu Politikari** jarraipena emango zaio, salgai zeuden etxebizitza eta bulegoak politika honetara bideratu direlarik. Ildo hau bultzatzeko beharrezkoak diren ekintzak burutuko dira, Sozietatearen finantzaketarako duten garrantzi handia dela eta.

➤ La Florida, Landare-Toki eta Intsaustiko **lurzoruei** irtenbide ez espekulatzaila ematen saria tukudo da.

Gipuzkoako Foru Aldundiaren emandako aldaketa politikoaren ondorioz, Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea eta Lurralde Oreka (gaur egun Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurunea) Departamenduak, **Landagipuzkoa +** egitasmoa abian jarri zuen.

Proiektu hori Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2015-2019 Kudeaketa Plan Estratégicoan (2015eko irailaren 29ko Gobernu Kontseiluan onartutakoa) oinarrituta dago Gipuzkoako udalerri txikien garapenerako. Programaren helburua da “landa-eremuetan eta herri txikietan dagoen desorekari aurre egitea”.

La Sociedad mantiene en todo momento una **estrecha relación** con los Ayuntamientos correspondientes y a la vez **trabaja en coordinación** con diferentes Departamentos de la Diputación Foral de Gipuzkoa, para impulsar actuaciones encaminadas a la consecución del equilibrio territorial y la sostenibilidad energética en dichos municipios.

Esta línea estratégica se denomina **“Herriekin bat”**.

B) Gestión del Activo de la Sociedad

Durante la trayectoria de la Sociedad, y debido a las líneas de actuación que venía desarrollando, ésta posee diferentes viviendas, oficinas y suelos que están contemplados en su Activo.

El objetivo de esta línea estratégica será el de **gestionar este activo** en consonancia con las reflexiones recogidas en el Plan de Empresa. En este orden de cosas:

➤ Se dará continuidad a la **Política de Alquiler**, a la cual se han destinado las viviendas y oficinas que estaban pendientes de venta. Se realizarán las acciones necesarias para impulsar esta línea, debido a la gran importancia en la financiación de la Sociedad.

➤ Se tratará de encontrar soluciones no especulativas a los **suelos** de su propiedad: La Florida, Landare-Toki e Intsausti.

Tras el cambio político dado en la Diputación Foral de Gipuzkoa, el Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial (actualmente Promoción Económica, Turismo y Medio Rural) puso en marcha la iniciativa **Landagipuzkoa +**.

Proyecto enmarcado dentro del Plan Estratégico de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa 2015-2019 (aprobado por el Consejo de Gobierno el 29 de septiembre del 2015) para el desarrollo de pequeños municipios guipuzcoanos. El objetivo del programa es “hacer frente al desequilibrio con el que cargan

Legealdi berriarekin (2019eko maiatzaren 26an egin ziren foru eta udal-hauteskundeen emaitzen ondorioz sortutako foru-talde berria sartu eta gero) Gipuzkoako Foru Aldundiko 2020-2023 epealdirako Plan Estratégikoa lantzen hasten da. Bertan landa eremuetan dinamismo eta ekintzak bultzatzeko **Landagipuzkoa programa** aurreikusten da.

Landagipuzkoa egitasmoak gutxienez honako lau programa izango ditu:

- Banda zabal ultra-azkarraren hedapena
- Baserri bideak berritzatzeko plana
- Argindar sarea berritzatzeko plana
- Landa eremuan ur-hornidura ziurtatu

Sozietateak paper garrantzitsua izaten jarraitzea espero da Landagipuzkoa egitasmoa gauzatzeko **kudeaketan**.

Era berean, Sozietateak **mendi-larreen kudeaketaren** hobekuntzan eragina izan dezaketen dinamika berriak erakartzen jarraituko du eta baita lehen sektoreko **lur eskeintza eta eskariaren bitartekaritza lanetan** ere.

Guztia horretaz gain, “**Aktiboaren Kudeaketa**” lan-ildoarekin jarraitzen du, hau da, alokairu politikarekin eta bere jabegokoak diren lurrei irtenbidea bilatzen.

I.3. 2019. urtean zehar gauzatutako ekintza nagusiak

Sozietateak 2019.ekitaldia **13.383,66 euroko emaitza positiboarekin** amaitza aurreikusten du, eta horrek suposatzen du aurrekontuetan aurreikusitakoarekiko 11.842,88 euroko desbideratze positibo bat (1.540,78 euroko emaitza positiboa).

1 Taula: Galera-Irabazien konparaketa taula, 2019rako aurreikusitako itxieraren eta 2019ko aurrekontuaren artean.

los pequeños municipios del medio rural”.

Con la nueva legislatura (tras la incorporación del nuevo equipo foral surgido tras los resultados de las elecciones municipales y forales celebradas el 26 de mayo del 2019) se inicia el proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Diputación Foral de Gipuzkoa para el periodo 2020-2013, en la que se contempla el **Programa Landagipuzkoa** para el impulso al dinamismo y a los servicios en las zonas rurales.

Landagipuzkoa contará al menos con los siguientes cuatro programas:

- Despliegue de la banda ancha ultrarrápida
- Plan de renovación de caminos rurales
- Plan de renovación de la red eléctrica
- Abastecimiento de agua en el medio rural

Se espera que la Sociedad siga teniendo un papel importante en la **gestión** para llevar a cabo la iniciativa Landagipuzkoa.

Asimismo, seguirá propiciando nuevas dinámicas que redunden en una mejora en la **gestión de los pastos de montaña de Gipuzkoa** y seguirá trabajando en la **intermediación de oferta y demanda de suelo** en el primer sector.

Además de ello, continua con la línea denominada “**Gestión del Activo**”, donde continua con su política de alquiler y buscando soluciones a los suelos de su propiedad.

I.3. Principales realizaciones durante el 2019

La Sociedad prevé terminar el ejercicio 2019 con un **resultado positivo de 13.383,66 euros**, que supone una desviación positiva de 11.842,88 euros respecto a lo presupuestado (resultado positivo de 1.540,78 euros).

Tabla 1: Tabla comparativa de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias entre la previsión de cierre 2019 y el presupuesto 2019.

GALERA ETA IRABAZIEN KONTUA / CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
	2019 Itxiera Aurreik. Previsión cierre 2019	2019 Aurrekontua Presupuesto 2019	Desbiderapen Desviación
1. Negozio kopuruaren zenbateko garbia/Importe neto de la cifra de negocios	745.000,00	0,00	745.000,
a. Salmentak/Ventas	0,00	0,00	0
b. Zerbitzu prestazioa/Prestaciones de servicios	745.000,00	0,00	745.000
2. Produktu bukatuen eta bideango produktuen izakin aldake ta/Var.exist.prod.terminados y en curso	48.940,87	48.835,18	105,
3. Bere aktiborako enpresak egindako lanak/Trabajos realizados por la empresa para su activo	0,00	0,00	0,
4. Hornikuntzak/Aprovisionamientos	-48.940,87	-48.835,18	-105,
5. Bestelako ustiapen sarrek/Otros ingresos de explotación	177.746,15	912.617,67	-734.871,
a. Sarrera gehigarriak/Ingresos accesorios	177.746,15	167.617,67	10.128
b. Ekitaldiko emaitzan barneratutako ustiapenerako subentzioakSubv.explotac.incorp. ejercicio	0,00	745.000,00	-745.000
6. Langile gastuak/Gastos de personal	-550.221,77	-567.752,39	17.530,
a. Soldatu eta alokairuak/Sueldos, salarios y asimilados	-413.268,57	-420.929,88	7.661
b. Karga sozialak/Cargas sociales	-136.953,20	-146.822,51	9.869
7. Bestelako ustiapen gastuak/Otros gastos de explotación	-286.998,79	-253.434,69	-33.564,
a. Kanpoko zerbitzuak/Servicios exteriores	-273.638,77	-241.484,72	-32.154
b. Zergak/Tributos	-13.360,02	-11.949,97	-1.410
8. Ibilge tuare n amortizazioa/Amortización del inmovilizado	-137.813,90	-149.897,73	12.083,
9. Ibilg.ez finantz.diru-lagunten eta beste en egozpena/Imputación subv.de inmov.no finan.y otros	59.971,97	60.007,92	-35,
10. Hornidura s obehakinak/Excesos de provisiones	0,00	0,00	0,
11. Hondatza, ibilge tua besterrentzegatik emaitza/Deterioro, resultado por enajenación del inmov.	0,00	0,00	0,
b. Besterrentzegatik emaitzak et bestelakoak/Resultados por enajenaciones y otras	0,00	0,00	0
12. Bestelako emaitzak/Otros resultados	5.700,00	0,00	5.700,
A) USTIAPENEKO EMAITZA/RESULTADO EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	13.383,66	1.540,78	11.842,
13. Finantza sarrek/Ingresos financieros	0,00	0,00	0,
b. Balore negoziagarrirenak eta beste finanza tresna batzuk/De valores neg.y otros instr.financieros	0,00	0,00	0
b.2. Hirugarrenekiko/De terceros	0,00	0,00	0
14. Finantza gastuak/Gastos financieros	0,00	0,00	0,
b. Hirugarrenekiko zorrak edukiztagatik/Por deudas con terceros	0,00	0,00	0
B) FINANTZA EMAITZA/RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16)	0,00	0,00	0,
C) ZERGA AURREKO EMAITZA/RESULTADO ANTES DE IMPUESTO (A+B)	13.383,66	1.540,78	11.842,
17. Sozietateen gaineko zerga/Impuestos sobre beneficios			
D) EKITALDIKO EMAITZA/RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	13.383,66	1.540,78	11.842,

Galera-Irabazien Kontuan 2019rako aurreikusitako itxiera datuen eta 2019ko aurrekontuaren artean ematen diren desbideratze nagusiak ondoren azaldutakoagatik gertatzen dira:

“Negozio Kopuruaren Zenbateko Garbia” sarrera kontuan 745.000 euroko kopurua agertzen da, aldiz 2019ko aurrekontuan **“Ekitaldiko emaitzan barneratutako ustiapenerako subentzioak”** atalean agertzen zen. Sozietateak kopuru bera jasoko du baino dagoeneko ez da diru-laguntza bat izango, baizik eta Departamenduak ematen dizkion mandatuen fakturazioarengatik lortutako kopurua.

“Sarrera gehigarriak” kontuan 10.128,48 eurotako gehikuntza eman da Orbegozo bulego eraikinean errentamendu kontratu bat lortu delako (2.3, 2.4 eta 2.7 bulego eta 2 garage plazentzat) eta egoera hau ez zegoen 2019 urteko aurrekontuan aurreikusia.

“Langile gastuak” kontuari dagokionez, aurreikusitakoarekin alderatuz 17.530,62

Las principales desviaciones que se producen en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias entre los datos previstos para el cierre del ejercicio 2019 y el presupuesto de 2019 se deben a que:

En la cuenta de ingresos **“Importe Neto de la Cifra de Negocios”** aparece el importe de 745.000 euros que en el presupuesto 2019 aparecía en el apartado de **“Subvención de explotación incorporado al ejercicio”**. La Sociedad, recibirá el mismo importe pero ya no tendrá la consideración de subvención sino que será por la facturación de los encargos que le irá realizando el Departamento.

En la cuenta **“Ingresos accesorios”** se da un incremento de 10.128,48 euros debido a la firma de 1 contrato de arrendamiento (para las oficinas 2.3, 2.4 y 2.7 y dos plazas de garaje) en el edificio de oficinas de Orbegozo no contemplado en el presupuesto 2019.

En cuanto a **“Los gastos de personal”** se espera que haya decrecimiento de 17.530,62

eurotan gutxitzea espero da. Soldatik 2018 urtekoarekin alderatuta %2,50 (urtarriletik ekainera) eta beste %0,25 (uztailetik abendura) igotzea aurreikusten bada ere, 2019ko aurrekontuan aurreikusitako %2,50aren aldean, ez da gastuaren igoera eman langile bat urtarriaren 18an Sozietatetik joan egin zelako.

Horretaz gain, legealdi haserarekin, Sozietatearen Administrazio Kontseiluak langileen berregituraketa egingo beharrezko ikusi du eta ondorioz langile baten kontrataua amaitutzat eman (abuztuak 30ean) eta landa lurren kudeaketarako bi pertsona kontratatzea erabaki du. Bi pertsona hauek azaroan lanean hastea aurreikusten da. Berregituraketa hau ez zegoen 2019ko aurrekontuan jasoa.

Bestalde, “**Kanpoko zerbitzuak**” atalean, 32.154,05 euroko desbiderapena aurreikusten da, besteak beste aholkularitza zerbitzua kontratatu behar izan delako 14.999 euroko kostuarekin. Horretaz gainera, bi pertsonen kontratazioa aurrera eramateko 6.000 euroko gastua aurreikusten da eta baita beste 4.000 euro bi lur orotako ibilgailuren renting-a dela eta. Gasto hauek ez zeuden 2019ko aurrekontuan jasoak.

Bukatzeko, “**Bestelako emaitzak**” atalean, 5.700 euroko emaitza positiboa izatea aurreikusten da, 2019ko aurrekontuan jaso ez ziren ezohiko sarrera batzuengatik.

Alokairu politikari dagokionez, “Aktiboaren Kudeaketa” estrategia-ildoaren barne, Sozietatea ildo hau bultzatzeko beharrezkoak diren ekintzak burutzen ari da.

Nahiz eta apirilaren 30ean **Orbegozo eraikineko** bigarren solairuko errentariak 2.1 eta 2.2 bulegoen kontrataua bertan behera utzi zuen, maiatzaren 1ean bulego horiek berriz alokatzea lortu zen.

Ekainaren 15ean solairu horretan libre zeuden hiru bulego alokatzea lortu zen eta baita garajeko bi plaza ere.

euros. Si bien el incremento de las retribuciones respecto a las del 2018 se prevé sea de un 2,50% (de enero a junio) más otro 0,25% (de julio a diciembre) frente al 2,50% estimado en el presupuesto 2019, como el 18 de enero una de las trabajadoras se fue a otra empresa, esto ha hecho que no haya un incremento de gasto.

Además de ello, con el inicio de la nueva legislatura, el Consejo de Administración de la Sociedad ha considerado necesario hacer una reestructuración de la plantilla con lo que ha rescindido el contrato de una de las trabajadoras (el 30 de agosto) para contratar dos personas para la gestión de suelo rural. Estas dos personas se estima se incorporen en noviembre a la Sociedad. Esta reestructuración no estaba contemplada en el presupuesto 2019.

Por otro lado, en la cuenta “**Servicios exteriores**” se prevé una desviación de 32.154,05 euros, porque entre otras cosas se han tenido que contratar los servicios de una asesoría jurídica con un gasto de 14.999 euros. También se estima que haya gasto de recursos humanos para la contratación de dos personas en la plantilla (6.000 euros), así como de renting de dos todoterrenos (4.000€) que no estaban contemplados en el presupuesto 2019.

Y por último, en la cuenta “**Otros resultados**” se estima que haya un resultado positivo de 5.700 euros por unos ingresos extraordinarios no tenidos en cuenta en el presupuesto 2019.

En relación a la **Política de Alquiler** dentro de la línea estratégica “Gestión del Activo”, la Sociedad viene realizando las acciones necesarias para impulsar esta línea.

Si bien el 30 de abril la sociedad arrendataria de las oficinas 2.1 y 2.2 de la segunda planta del **edificio de Orbegozo** rescindió su contrato, el 1 de mayo se consiguieron arrendar de nuevo estas oficinas.

Con fecha 15 de junio también se consiguieron arrendar las tres oficinas que estaban libres en la segunda planta, así como dos plazas de garaje.

Aldiz, iraila amaierarako hirugarren solairuko bulegoak alokatuak dituen errentariak bere kontratua bertan behera uztea aurreikusten da. Beraz, solairu honetako bulegoak libre geratuko lirateke.

Beraz, Sozietateak Orbegozo eraikineko bulego guztiak alokatuak ditu (hirugarren solairuko bulegoak ezik), behe solairuko bi lokaletatik bat eta hamar garajeetatik bi.

Sozietateak horien edukitzagatik eratorritako zenbait gastu eta zergei aurre egin behar die 2019n 52.592,87 euro suposatuko dutenak. Baino errentamenduetatik eratorritako diru-sarrerak 157.229,57 euro izatea aurreikusten da.

Alokairu Politikarekin jarraituz, eta etxebizitzei dagokienez, Sozietateak 2019an **Beizaman** duen etxebizitza bakarra urte osoan alokatua izan du.

Aldiz **Nuarben** dituen 3 etxebizitzak salmentan jartza erabaki du.

Sozietateak etxebizitzak errentan izateagatik 2019an izango dituen diru-sarrerak 5.486,67 eurokoak izatea espero du. Bere gain hartuko dituen gastuak aldiz 8.436,33 eurokoak (4 etxebizitzen konponketa eta mantentze lanetarako aurreikusitako 3.210 euroko kopurua bertan dagoelarik).

La Floridako lurzoruan dagokionez, 2015eko ekainaren 23an publikora goratu zen 2014ko otsailaren 3an Sozietateak eta Hernaniko Udalak sinatutako “Lankidetzarako hirigintza-hitzarmena”. Ekitaldi berean, aipatutako hitzarmenean jasotzen diren obligazioak formalizatzen eta betetzen dira.

2015eko ekainaren 12an Hiri-Antolamenduko Plan Bereziaren behin betiko aprobazioa publikatu zen eta bertan definitzen da Hernaniko (HI) FL08- La Florida arearen hirigintza-araubidea. Gutxi gorabeherako azalera 24.782 m² eta bere garapenerako eta exekuziorako ezartzen da konpentsazio-jarduera sistema.

En cambio, para finales de septiembre se estima que la sociedad arrendataria de las oficinas de la planta tercera, rescinda su contrato. Por lo que, las oficinas de esta planta quedarían libres.

Por lo tanto, la Sociedad tiene arrendadas la totalidad de las oficinas de Orbegozo (a excepción de las oficinas de la tercera planta), uno de los dos locales de la planta baja y cuatro de las diez plazas de garajes.

La Sociedad debe hacer frente anualmente a una serie de gastos e impuestos relacionados con la tenencia de los mismos, que en el año 2019 van a suponer un montante de 52.592,87 euros. Pero se prevé que los ingresos por arrendamiento asciendan a 157.229,57 euros.

Siguiendo con la Política de Alquiler y en lo que se refiere a las viviendas, la Sociedad ha tenido arrendada durante todo el año la única vivienda que tiene en **Beizama**.

En cambio, las 3 viviendas que posee en **Nuarbe**, ha decidido ponerlas a la venta.

Los ingresos por arrendamiento de viviendas que prevé recibir la Sociedad en 2019 son de 5.486,67 euros y los gastos a asumir 8.436,33 euros, incluyendo 3.210 euros estimados como reparación y mantenimiento de las 4 viviendas.

En cuanto al suelo de **La Florida**, el 23 de junio de 2015 se elevó a público el “Convenio Urbanístico de Colaboración” suscrito el 3 de febrero del 2014 entre la Sociedad y el Ayuntamiento de Hernani y se procedió en el mismo acto a cumplimentar y formalizar las obligaciones contraídas de dicho Convenio.

El 12 de junio de 2015 se publicó la aprobación definitiva del Plan Especial de Ordenación Urbana, en donde se define el régimen urbanístico general de la denominada área (HI) FL08-La Florida de Hernani con una superficie aproximada de 24.782 m², y fijando para su desarrollo y ejecución el sistema de actuación de compensación.

Aurrerago beharrezkoa ikusi zen Hernaniko La Florida (HI) FL.08 lursailean hondeatuko diren materialen karakterizazioaren kostua jakitea.

Lan hori egiteko, beharrezkoa ikusi zen aipatutako lurzoruaren deskontaminazioa egitearen kostua jakitea eta horretarako publizitaterik gabeko procedura negoziatuaren bidez, lizitazio bat ireki zen zerbitzu hori kontratatzeko.

2017ko maiatzaren 31an Administrazio Kontseiluak erabaki zuen lan horiek Geyser SPC SA enpresari esleitza, 44.725 euroen truke eta 3 astetako epearekin

2017ko ekainaren 13an dagokion zerbitzu kontratau sinatu zen.

2018an Arkigest Estudioa SL eta Asmatu SLP (La Florida ABEE) enpresak Hiraintzako Jarduketa Programa idatzi zuen (Hernaniko Udalera aurkeztu zena).

2019ko maitzaren 13an Hernaniko Udaleko Tokiko Gobernu Batzarra Urbanizatzeko Jarduketa Programaren hasierako onarprena adostu zuen eta urte amaierarako behin betiko onarprena izatea espero da. Ondoren birpartzelazio-proiektua izapidetuko da.

2019an aurreikusten da, oraindik La Floridak lurra Sozietatearen Aktiboan jarraitzea. Horrek suposatuko dio bere gain hartza 48.940,87 eurotako gastu eta zergetako kostua (“Hernaniko (HI) FL08 La Floridak Hiraintzako Jarduketa Programa, adostasun-hitzarmena, adostasun-batzordea, birpartzelazio-proiektua eta hiraintza-proiektua idazteko zerbitzuak” kontratatzeko kostuaren zati bat). Zenbateko horren ondorioz, Sozietatearen izakinen balioa handituko da.

Azkoitiko “**Intsausti**” A.U.13 eremuan sartutako lurzoruak ere Sozietatearen Aktiboan jarraitzen du. Lurraren aurreko jabearen aurka 2013an Sozietateak eta

Más adelante se vio necesario saber el coste de la caracterización previas del material a extraer del área (HI) FL.08 La Florida de Hernani.

Para realizar dicho trabajo, se debía conocer el gasto de la descontaminación del suelo de dicho área, por lo que se abrió una licitación mediante negociado sin publicidad para la contratación de dicho servicio.

El 31 de mayo de 2017 el Consejo de Administración decidió adjudicar dichos servicios a la empresa Geyser SPC SA por un importe de 44.725 euros y por un plazo de 3 semanas.

Con fecha 13 de junio de 2017 se formalizó el correspondiente contrato de servicio.

En 2018 la empresa Arkigest Estudioa SL y Asmatu SLP (UTE La Florida) redactó el Programa de Actuación Urbanizadora (el cual se presentó al Ayuntamiento de Hernani).

El 13 de mayo de 2019 la Junta de Gobierno del Ayuntamiento de Hernani, aprobó inicialmente el Programa de Actuación Urbanizadora y se espera recibir la aprobación definitiva para finales de año. Posteriormente se tramitará el proyecto de reparcelación.

En 2019, se estima que todavía el suelo de la Florida permanecerá en el Activo de la Sociedad, lo cual le va a suponer asumir un coste en gastos e impuestos de 48.940,87 euros (incluyendo parte del coste del contrato privado para la contratación de servicios para la “redacción de Programa de Actuación Urbanizadora, convenio de concertación, junta de concertación, proyecto de reparcelación y proyecto de urbanización del área (HI) FL08-La Florida de Hernani”). Importe por el cual se incrementará el valor de las existencias de la misma.

El suelo incluido en el área A.U.13 “**Intsausti**” de Azkoitia, también permanece en el Activo de la Sociedad. El proceso judicial que la Sociedad junto con el Ayuntamiento de

Azkoitiko Udalak ezarritako epai prozesua (bere egunean sinatutako kontratuaren ezarritako akordioak ez betetzeagatik) 2014an amaitu zen, akordio batera iritsi zirelako. Akordio hori eskrituran jaso zen eta publikora goratu zen 2015eko urtarrilaren 15ean.

Gaur egun Sozietatea Azkoitiako Udalaren garatzen ari den hiri-garapen programan laguntzen ari da.

Honela, 2019ko maitzaren 17n ospaturiko Hitzarmen Batzordearen Batzarrean U.E.13.1 Unitatearen Birpartzelazio-Proiektuari lehen onarpena ematea erabaki zen.

Lurzoru hori edukitzeak Sozietateari 2019an 6.561,13 euroko (Birpartzelazio-Proiektuaren derrama barne) kostua bere gain hartza suposatu dio. Beraz, izakinen balioa ere zenbateko honengatik handitu da.

Era berean, 2015eko foru hauteskundeen ondoren hartutako ibilbide berriarekin (estatuto sozialen aldaketan gauzatu dena), Sozietateak beharrezkoa ikusi zuen, mendi-larreen kudeaketako agente guztien kudeaketa eta koordinazio zerbitzuak kontratatzan jarraitza. Aipatutako larreek ez daukate ez abereen ezta egindako azpiegituren jarraipenik edo kontrolik, halaber, parte-hartzen duten agente guztien arteko elkarlana eta koordinazioa ere ez dago.

Horrela, 2019ko urtarrilaren 2an Sozietateak **“Gipuzkoako mendi-larreen kudeaketa zerbitzua”** Jon Zubizarreta Aldaya-ri kontratatzea adostu zuen 14.995 eurogatik (BEZ-a kanpo) eta 4 hilabeteko epealdirako.

Maiatzean, mendiko bordetara iristeko kanpainaren hasiera ematen da eta aipatutako bordak udaran irekita egongo dira artzainek erabil ditzaten.

Gipuzkoako mendiko borden koordinazioa eta inbertsioen kudeaketa zerbitzua emateko betebeharra ikusi zuen Sozietateak. Aldi

Azkoitia interpuso en el 2013 contra la anterior propietaria del suelo (incumplimiento de las estipulaciones del contrato firmadas en su día) decayó en el 2014 por llegar a un acuerdo. Acuerdo que se recogió en una escritura que se elevó a público el 15 de enero del 2015.

Actualmente la Sociedad está colaborando en el programa de desarrollo urbanístico que está llevando a cabo el Ayuntamiento de Azkoitia.

Así, el 17 de mayo de 2019 en la Asamblea de la Junta de la Unidad de Ejecución se aprobó inicialmente el Proyecto de Reparcelación de la U.E.13.1.

La tenencia de dicho suelo, le ha supuesto a la Sociedad asumir en el 2019 un coste de 6.561,13 euros (incluyendo el importe de la derrama del Proyecto de Reparcelación). Por lo tanto, el valor de las existencias también se ha incrementado por esa cuantía.

Asimismo, y con el nuevo rumbo tomado tras las elecciones forales de 2015 (materializado en el cambio de estatutos sociales), la Sociedad vio la necesidad de seguir contratando los servicios de gestión y coordinación de los diferentes agentes en la gestión de pastos de montaña. Dichos pastos se encuentran sin seguimiento ni control ni del ganado ni de las infraestructuras realizadas, y también sin colaboración ni coordinación entre todos los agentes afectados.

Así, el 2 de enero de 2019 se aprobó encargar los **“Servicios de gestión de pastos de montaña de Gipuzkoa”** a Jon Zubizarreta Aldaya por un importe de 14.995 euros (IVA excluido) y un plazo de 4 meses.

En mayo, se da la apertura de la campaña de acceso a las bordas de montaña y durante la época estival se mantiene abierto para el uso de los pastores.

Ante este hecho, la Sociedad se vio en la obligación de dar un servicio de gestión en inversiones y coordinación de las bordas de

berean, Enirio-Aralarreko Mankomunitatea bezalako beste erakunde batzuekin koordinatuko dena.

Honela, maiatzak 2an “**Gipuzkoako mendiko borden koordinazioa eta inbertsioen kudeaketa zerbitzua**” kontratu zuen 14.995 eurogatik (BEZ kanpo) eta lau hilabeteko epealdirako.

Bere aldetik, Idiazabalgo Udalak, mendi-larreen kudeaketak protagonismo handia duen landa udalerria den heinean, esperientzia baliogarria dauka gai horretan eta sektorean eredua sortu du.

Bai Idiazabalgo Udalaren aldetik eta bai Soziitatearen aldetik ulertzen da bi erakundeen arteko elkarlanak mendi-larreetako kudeaketa hobetu dezakeela, horregatik behin 2017ko maiatzaren 26an sinatutako lankidetza-hitzarmenaren indarraldia amaituta, eta ikusita emaitza guztiz positiboa izan zela, bi aldeek uste dute beharrezkoa dela lan ildo horrekin jarraitzea.

Horretarako, Udalak Soziitatearen eskura jarriko ditu bere baliabide guztiak, eta honek Udalari 50.000 euro ordainduko dizkio.

Aurrekoarekin bat etorri eta bere xede sozialaren esparruan, Soziitateak beharrezkoia ikusten du jarduera ildo hori indartzea. Gipuzkoako mendi-larreen kudeaketaren hobekuntzan eragina izan dezaketen dinamika berriak erakartzeko helburuarekin, beharrezkoia ikusten da bertan parte hartzen duten agente guztien elkarlana eta koordinazioa sustatzea.

Honela, 2018. urtean Soziitatea Gorosmendi-Ipuliño (Berastegi) eta Hernio-Gazume guneetako jabeekin harremanetan jarri eta kontratuak sinatu zituen, bertan larreak hobetzeko lanak egiteko eta larre horiek, interesa duten abeltzainen esku jartzeko.

2019ko otsailaren 28an “Berastegiko Abeltzainen Elkarte” eta 2019ko uztailaren

montaña de Gipuzkoa. Que a su vez se coordinará con entidades como la Mancomunidad de Enirio-Aralar entre otros.

Así, el 2 de mayo contrató los “**Servicios de gestión en inversiones y coordinación de las bordas de montaña**” por un valor de 14.995 euros (sin IVA) y por un plazo de cuatro meses.

Por su parte el Ayuntamiento de Idiazabal, desde su posición como municipio rural en la que la gestión de pastos de montaña tiene enorme protagonismo, cuenta con una valiosa experiencia en dicha materia, constituyendo un modelo a seguir en el sector.

Tanto por parte del Ayuntamiento de Idiazabal, como por parte de la Sociedad, se considera que la cooperación entre ambas entidades puede contribuir a mejorar la gestión de los pastos de montaña por ello, una vez finalizado la vigencia del convenio de colaboración que firmaron el 26 de mayo de 2017, y viendo que el resultado fue totalmente satisfactorio, ambas partes entendieron que era conveniente continuar en esta línea.

Para ello el Ayuntamiento pondrá todos sus recursos a disposición de la Sociedad y ésta, abonará al Ayuntamiento 50.000 euros.

En consonancia con lo anterior y en el ámbito de su objeto social, la Sociedad ve conveniente reforzar esta línea de actuación. A fin de propiciar nuevas dinámicas que redunden en una mejora de la gestión de los pastos de montaña de Gipuzkoa, ve necesario impulsar la colaboración y coordinación entre todos los agentes implicados en la misma.

Así, la Sociedad a lo largo de 2018 realizó contactos y contratos con las personas propietarias de terrenos en las zonas de Gorosmendi-Ipuliño (Berastegi) y Hernio-Gazume para llevar a cabo trabajos de mejora de los pastizales y ponerlos a disposición de ganaderos o ganaderas que puedan estar interesados o interesadas.

El 28 de febrero de 2019 se constituyó “La Federación Ganadera de Berastegi” y el 2 de

2an “Hernio-Gazumeko Abeltzainen Elkartea” sortu ziren bertako larreak mantentzeko ganaduaren erabilera egoki batekin.

Legealdi berriarekin (2019eko maiatzaren 26an egin ziren foru eta udal-hauteskundeen emaitzen ondorioz sortutako foru-talde berria sartu eta gero), Soziitatearen Administrazio Kontseiluak (Soziitateak mendiko larreen kudeaketa lanak egiteko beharrezko diren baliabide propiorik ez duela ikusita) abeltzainen jardueran konprometituko diren bi pertsona kontratatzea erabaki zuen. Hauek, abertzaintzarako lur berriak lortu edo bideratzeko lana ere izango dute.

Bi pertsona hauek azororako Soziitatearen plantilan egotea aurreikusten da.

Landagipuzkoa + ekimenaren inguru (Proiektu hori Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoan oinarritua dago) bere helburua da, “landa-ingurunean hiri-ingurunearen antzeko zerbitzuak eta gizarte ongizatea lortzea” eta lau programa ditu: Alde batetik, Banda Zabal Ultra-azkarra eta Ekonomia Suspertzeko Proiektu Estrategikoak garatuko dituena, biak 2.500 biztanletik beherako udalerriei zuzenduak. Bestetik, Baserri bideak konpontzeko plana eta Argindar sarea berritzeko plana, lurrealdeko udalerri guztiei zuzenduak.

2019an burutu diren jarduerak hurrengoak dira:

2019ko otsailaren 25ean, Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea, eta Lurralde Oreka (gaur egun Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurunea) Departamenduak GAO-n publikatu zituen Gipuzkoako Lurralde Historikoko **landa bideetarako diru laguntzen** oinarri arautzaileak eta 2019ko deialdia.

Aipatutako deialdiaren ebazpena, maiatzaren 20an publikatu zen (1.599.833,10 euro).

julio de 2019 “La Federación Ganadera de Hernio-Gazume” con el objetivo de mantener los pastos de la zona con un adecuado uso del ganado en las mismas.

Con la nueva legislatura en marcha (tras la incorporación del nuevo equipo foral surgido tras los resultados de las elecciones municipales y forales celebradas el 26 de mayo del 2019), el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión del 30 de agosto (viendo que la Sociedad carece de personal propio que permita realizar la tareas en torno a la gestión de pastos de montaña), decide incorporar dos personas que se impliquen en el desarrollo de la actividad de los ganaderos, así como en la participación y/o vinculación de nuevas tierras como posibles recursos de pastoreo.

Se estima la incorporación de estas personas en la plantilla de la Sociedad para noviembre.

En cuanto a la **iniciativa Landagipuzkoa+** (Proyecto enmarcado dentro del Plan Estratégico de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa 2015-2019), cuyo objetivo es “conseguir en el medio rural unos servicios y un bienestar social equiparables al del medio urbano” decir que cuenta con cuatro programas: El de la Banda Ancha Ultrarrápida y el que desarrollará los Proyectos Estratégicos de Promoción Económica. Ambas destinadas a municipios con menos de 2.500 habitantes. Y el Plan de Caminos rurales y el Plan de renovación de la red eléctrica, que estarán destinadas a todo el medio rural del territorio.

Las actuaciones que se han llevado a cabo en 2019, son las siguientes:

El 25 de febrero de 2019 el Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial (actualmente Promoción Económica, Turismo y Medio Rural) publicó en el BOG las bases reguladoras y convocatoria 2019 de **ayudas para caminos rurales** del Territorio Histórico de Gipuzkoa.

La resolución de dicha convocatoria también ha sido publicada el 20 de mayo (1.599.833,10 euros).

Sozietateak Departamenduari lagundi dio diru-laguntza horren kudeaketan. Horrela, adibidez, udalerriei jakinarazi die aipatutako diru-laguntza, parte hartu du jasotako eskaerak azterzen, eskatutako baldintzak betetzen zitzuten edo zuzendu beharreko zerbait zegoen begiratzen, egindako obrak ziurtatzen, eta abar.

Banda Zabal Ultra-azkarra programan ere lanean ari da. Programa horrekin Informazioaren eta Komunikazioaren Teknologiaren garapena herri-guneetara zabaldu nahi da (eta baita herri-gunetik 2 kilómetroko zabalkuntza batera ere). Espero da, 2019 urte amaierarako 2.500 biztanletik beherako 49 udalerrietara iristea.

Horrela, 2018ko maiatzaren 18an, Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea, eta Lurralde Oreka (gaur egun Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurunea) Departamenduak GAO-n publikatu zituen Gipuzkoako 2.500 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan herriguneetatik 0 eta 2.000 metro bitarteko erradioan kokatuta dauden unitate higiezin sakabanatuetara Banda Zabal Ultra-azkarra hedatzeko diru laguntzen oinarri arautzaileak eta 2018ko deialdia (1.500.000 euro).

2018ko irailaren 25eko Diputatu Kontseiluaren erabakiaren bidez 1.000.000 euroko gasto gehigarria baimendu zen deialdi horretarako.

Irailean, foru diputatuak Banda Zabal Ultra-azkarra hedatzeko diru-laguntza (2018ko deialdia) Telefónica de España, S.A. enpresari ematea ebatzi zuen 2.355.892 euroko kopuruarekin.

Jarduerak 2019ko azaroaren 30a baino lehen gauzatu eta justifikatu beharko dira.

Sozietatea, datu bilketa, azterketa eta irudikatze lan bat egiten ari da banda zabal ultra-azkarren hedadurari buruz Lurraldeko hainbat udalerritan, programaren exekuzioan aurrera egin ahal izateko.

La Sociedad, ha ayudado al Departamento en la gestión de dicha subvención. Así por ejemplo, ha informado a los diferentes municipios sobre dicha subvención, también ha tomado parte a la hora de examinar las solicitudes recibidas, sobre si cumplían con los requisitos exigidos o había algo que subsanar, en la certificación de las obras realizadas etc.

También se está trabajando en el **programa de la Banda Ancha Ultrarrápida**. Con este programa se pretende extender a núcleos urbanos (incluso hasta una ampliación de hasta 2 kilómetros desde el núcleo urbano) el desarrollo de las Tecnologías de Información y Comunicación. Se espera que para finales de 2019 llegue a los 49 municipios con menos de 2.500 habitantes.

Así el 18 de mayo de 2018 el Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial (actualmente Promoción Económica, Turismo y Medio Rural) publicó en el BOG las bases reguladoras y convocatoria 2018 de ayudas para la extensión de la Banda Ancha Ultrarrápida a las unidades inmobiliarias diseminadas ubicadas en un radio de 0 a 2.000 metros de los cascos urbanos de municipios de menos de 2.500 habitantes del Territorio Histórico de Gipuzkoa (1.500.000 euros).

Mediante acuerdo del Consejo de Gobierno Foral de 25 de septiembre de 2018 se autorizó un gasto adicional de 1.000.000 euros para dicha convocatoria.

En septiembre, la diputada foral resolvió conceder la ayuda para la extensión de la Banda Ancha Ultrarrápida, en la convocatoria 2018, a la entidad Telefónica de España, S.A. por importe de 2.355.892 euros.

Las actuaciones subvencionadas deberán ejecutarse y justificarse antes del 30 de noviembre de 2019.

La Sociedad, está realizando un trabajo de recogida de datos, análisis y visualización del despliegue de la banda ancha ultrarrápida en diferentes municipios del Territorio para poder ir avanzando en la ejecución de dicho programa.

Azkenik, **Argindar sarea berriztatzeko planari** buruz esan, 2016ko uztailaren 28an Gipuzkoako Foru Aldundiak eta Iberdrola Distribución Electrica enpresak, lankidetza hitzarmena sinatu zutela energia elektrikoaz hornitzeko, gaur egungo azpiegiturekin energia eskakizunei aurre egiteko zailtasunak dituzten landa-eremuei, eta lurraldeko sare-egitura berriztatzeko.

Programa honek 4,1 milioi euroko zuzkidura dauka eta hiru alderdik finantzatuko dute: Alde batetik Gipuzkoako Foru Aldundiak eta Iberdrolak, bakoitzak 1,75 milioi euro jarriz datozen lau urteotan, eta bestalde, onuradunak gainerako 600.000 euroak jarriz.

Sinatu ondoren, Iberdrolari egindako eskariak aztertzen ari dira eta lanak egingo dira proiektu bakoitzaren lehentasunaren arabera. Aldundiak, alderdi teknikoaz gain, baimenen alderdi burokratikoa arintzeko lan egiten ari da, eta behar den kasuetan dagokien baimenak kudeatuko ditu partikularren eta udalen artean. Azken lan horretan ari zaio laguntzen Sozietatea Departamenduari eta horretaz gain partikularrei laguntzaren kudeaketan aholkularitza ere eskaintzen ari da.

Bestalde, Sozietatea Gipuzkoako herri guztiako udalekin bilerak izaten ari da ur-hornidura arazoak ote dituzten jakiteko, izan ditzaketen beharrak identifikatu eta ahalik eta informazio gehin izateko Departamenduarentzat.

I.4. 2020. urterako politika orokorrak eta 2019ko aurrekontuarekiko aldaketa garrantzitsuenak

2019ko maiatzeko hauteskundeen ondoren Sozietateak **Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurunea Departamenduaren** (lehen Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea eta Lurralde Orea) menpe egoten jarraitzen du. Bere helbide soziala eta fiskala Foru Jauregian (Donostiako Gipuzkoa Plaza,

Por último en cuanto al **programa de Plan de renovación de la red eléctrica**, decir que el 28 de julio de 2016 la Diputación Foral de Gipuzkoa e Iberdrola Distribución Eléctrica, firmaron un convenio de colaboración que persigue dotar de energía eléctrica a aquellas zonas rurales cuyas demandas de energía no pueden ser atendidas con las actuales infraestructuras y modernizar parte del actual entramado eléctrico en el territorio.

Este programa está dotado de 4,1 millones de euros y lo financian tres partes: la Diputación Foral de Gipuzkoa e Iberdrola con 1,75 millones de euros cada uno durante los próximos cuatro años, mientras que las personas beneficiarias aportarían los 600.000 euros restantes.

Tras la firma, se están revisando las solicitudes realizadas a Iberdrola y se realizarán los trabajos en base a la prioridad de cada proyecto. La Diputación, además del aspecto técnico, está trabajando para agilizar el aspecto burocrático de permisos y autorizaciones, en el caso de ser necesario, gestionando la obtención de los oportunos permisos entre particulares o municipios. En este último trabajo es donde la Sociedad está prestando su ayuda al Departamento, además de ofrecer a las personas particulares asesoramiento en la gestión de ayudas.

Por otro lado, la Sociedad está teniendo reuniones con todos los ayuntamientos de los municipios de Gipuzkoa para detectar si tienen problema con el abastecimiento de agua, identificar las necesidades que puedan tener y obtener la máxima información posible para el Departamento.

I.4. Políticas generales para el 2020 y principales modificaciones respecto al presupuesto de 2019

Tras las elecciones de mayo del 2019, la Sociedad sigue dependiendo del **Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural** (antes Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial). Su domicilio social y fiscal está fijado en el Palacio de Diputación Foral de

zg.) ezarria dago eta lantokia berriz, Hernaniko Ibaiondo Poligoanoa, 27, 1. solairuko 1.7 bulegoan.

Sozietateak bere xede soziala betetzeko Gipuzkoako mendi-larrean kudeaketaren ardura du. Egokitu eta zerbitzu hori eman ahal izateko beharrezko diren baliabide propioak ez ditu Sozietateak. Honegatik, 2019ko abuztuaren 30ean egindako Administrazio Kontseiluan Sozietatearen plantilla berregituratzea erabaki zen, bertako arkitekto bat kontratua eten eta mendiko larreen kudeaketarako bi pertsona kontratatuz.

Bi pertsona hauk sartzearekin, Sozietateak bederatzi **langile** izango ditu, denak zuzenean Sozietateak kontratatuta.

kategoria profesional eta ordainsariei dagokionez (urtarriletik ekainera %2ko igoera begetsi da eta uztailletik abendura %2,4koa) honakoa izango da 2020 ekitaldirako:

Gipuzkoa, Plaza Gipuzkoa s/n y su centro de trabajo en el Polígono Industrial Ibaiondo, 27 oficina 1.7 de la 1^a planta de Hernani.

La Sociedad en cumplimiento de su objeto social tiene encomendada la gestión de pastos de montaña de Gipuzkoa. Para adaptarse y poder dar dicho servicio requiere la disposición de unos medios, que la Sociedad no dispone. Por ello, el Consejo de Administración en la reunión celebrada el 30 de agosto de 2019 decide reestructurar la plantilla actual de la Sociedad, rescindiendo el contrato a una arquitecta y contratando dos personas para la gestión de pastos de montaña.

Tras la incorporación de estas dos personas, la sociedad contará con nueve personas en la **plantilla**, todas ellas contratadas directamente por la Sociedad.

En cuanto a su categoría profesional y retribución (se ha contemplado incremento del 2% de enero a junio e incremento de 2,4 % de julio a diciembre) para el ejercicio 2020 será la siguiente:

Lanpostua/ Puesto	2020 Ordainsari gordina Retribución bruta 2020	Gizarte Segurantza Seguridad Social	Elkarkidetza Elkakidetza	Guztira Total
Gerentea/ Gerente	73.062,83 €	15.749,04 €	- €	88.811,87
Arkitektoa/ Arquitecto	51.115,14 €	15.834,08 €	1.760,92 €	68.710,14
Finantz Teknikaria/ Técnica Financiera	50.840,60 €	15.674,10 €	1.760,92 €	68.275,62
Arkitekto Teknikoa / Arquitecto Técnico	41.322,69 €	13.408,56 €	1.437,94 €	56.169,19
Administratzio Arduraduna/ Responsable Administración	43.361,95 €	13.775,16 €	1.437,94 €	58.575,05
Landa lurren kudeaketarako teknikaria/Técnico de gestión de suelo rural	40.636,31 €	13.185,84 €	1.437,94 €	55.260,09
Landa lurren kudeaketarako teknikaria/Técnica de gestión de suelo rural	40.636,31 €	13.185,84 €	1.437,94 €	55.260,09
Administratari Itzultzalea/ Administrativa Traductora	33.423,62 €	10.797,77 €	1.179,64 €	45.401,03
Administratari Itzultzalea/ Administrativa Traductora	32.968,35 €	10.650,60 €	1.179,64 €	44.798,59
	407.367,80 €	122.260,99 €	11.632,88 €	541.261,67

Horretaz gain, 17.663,14 euro aurreikusten dira langileen bizi, istripu eta osasun Seguruei dagokienez.

Langileen egiturari dagokionez, 2019ko aurrekontutik ez da desberdintzen, langile kopuru berdina aurreikusten da. Baino ordainsarien gehikuntza urtarriletik ekainera %2koa izatea aurreikusten da eta uztailletik abendura %2,40ko, 2019ko aurrekontuan jasotako %2,50 aren aldean.

2020. ekitaldian, abian dauden proiectuei lotutako konpromisoen eta aurreikusitako jarduera berrien ondorioz, Ekonomia

Además de ello, también se prevé la cantidad de 17.663,14 euros en concepto de Seguros de vida, accidente y salud de los/as empleados/as.

Respecto a la composición de la plantilla no difiere respecto al presupuesto 2019, se estima el mismo número de personas, pero el incremento de las retribuciones estimada es del 2% de enero a junio y del 2,40% de julio a diciembre, frente al 2,50% contemplado en el presupuesto 2019.

En el ejercicio 2020 y como consecuencia de los compromisos derivados de los proyectos en curso y de las nuevas actuaciones previstas, se

Sustapena, Turismo eta Landa Injurunea Departamendutik mandatuak jasotzea aurreikusten da, guztira 745.000 euroko kopuruagatik.

Kopuru hau ez da aldatzen 2019ko aurrekontuan bere ordainsarien kopurua eta funtzionamendurako beharrezkoak diren beste gastuak ordaintzeko jaso zenarekin alderatuz.

Departamenduak ematen dizkion mandatuetatik lortutako kopurua, alokairura zuzenduta duen ondasunen ondorioz lortutako diru-sarrerekkin osatzen da.

Horrela, **Alokairu Politikarekin**, Sozietateak aurreikusten du Orbegozoko eraikinean sinatutako alokairu kontratuetatik 125.736 euro lortzea.

2019ko aurrekontuan aurkeztu zenarekin desberdintzen da, bigarren solairuan libre zeuden bulegoak alokatzea lortu delako eta aldiz hirugarren solairuko bulegoak libre geratu direlako. Aldaketa hau ez zegoen aurrekontuan jasoa.

Era berean, 5.559,65 euro lortzea aurreikusten da, Sozietateak Beizaman duen etxebizitzarengatik eta ez da aurreikusten Nuarbeko 3 etxebizitzen errentamendua. 2019ko aurrekontuan ere ez zen kontenplatu (Beizamako etxebizitzaren errentamendua soilik aurreikusi zen).

Kontuan hartuz ondasun horien mantenuak suposatzen duen gastua orekatzen jarraitu behar duela, (2020an 53.282,75 euroko gastua suposatuko dute), saiatuko da Hernaniko Orbegozo eraikinean libre dauden bulego eta lokala alokatzen, eta bere jabegoko diren Nuarbeko etxebizitzak saltzen.

Errentamenduen errenta igoraren inguruan, aurreikusten da 2020. urtean % 2 igotzea 2019ko aurrekontuetan aurreikusi zen bezala.

La **Florida** lurzoruardi dagokionez, gaur egun Sozietatea hirigintzako aprobetxamendu

estima que la Sociedad reciba encargos por parte del Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural por un importe de 745.000 euros.

Este importe no varía respecto al que se contempló en el presupuesto 2019 para cubrir el importe de las retribuciones y otros gastos necesarios para su funcionamiento.

La cantidad que recibe por los encargos que se le confieran por el Departamento es complementada con los ingresos que obtiene por los bienes que tiene destinados al mercado de alquiler.

Así, en cuanto a la **Política de Alquiler**, la Sociedad prevé obtener la cantidad de 125.736 euros por los contratos de arrendamiento actualmente firmados en el edificio de Orbegozo.

Difiere respecto a lo que se presentó en el presupuesto 2019, ya que se han conseguido arrendar las oficinas que estaban libres en la segunda planta pero han quedado libres los de la tercera planta. Este cambio no estaba contemplado en el presupuesto.

Asimismo, se estima obtener otros 5.559,65 euros por la vivienda que posee en Beizama y no se contempla el arrendamiento de las 3 viviendas de Nuarbe, al igual que se hizo en el presupuesto 2019 (sólo se estimo el arrendamiento de la vivienda de Beizama).

Teniendo en cuenta que debe continuar equilibrando el gasto que supone el mantenimiento de estos bienes (en el 2020 van a suponer un gasto de 53.282,75 euros), se esforzará en conseguir arrendar las oficinas y local que están libres en el edificio de Orbegozo de Hernani y tratará de vender las viviendas que posee en Nuarbe.

Respecto al incremento de las rentas de los arrendamientos, se estima que en el 2020 suban un 2%, al igual que en el presupuesto 2019.

En cuanto al suelo de la **Florida**, en la actualidad la Sociedad es propietaria del ochenta

eskubidea duen lurzoruanen ehuneko laurogeita zortziaren (%88) jabea da eta konpromisoa hartzen du 2020 urtean ehuneko ehun (%100) izateko beharrezko diren ekintzak aztertzea.

Honela, etorkizuean, Sozietateak hirugarren bati eskualdatu liezaiok, Hernaniko Udal Plangintzako Arau Subsidiarioetan aurreikusia eta zehatzua dagoen Florida (HI) FL.08 Finkatu Gabeko Bizitegi-Lurzoru Hiritarraren Area barruan jabetzan duen lurzoru guztia.

Halaber, Arkigest Estudioa SL eta Asmatu SLP-k (La Florida ABEE), adostasun-hitzarmena, adostasun-batzordea, birpartzelazio-proiektua eta hirigintza-proiektua idazten bukatuko du.

Beraz, aurreikusten da Sozietateak bere gain 48.967,48 eurotako kostua hartu beharko duela (bertan sartzen dira aipatutako lurren jabetza izateagatik ordaindu beharreko zergak) bere izakinen balioa handituz.

Intsaustiko lursailari dagokionez, elkarlanean ari den hiri-garapen programaren emaitzari itxaron beharko zaio, etorkizunean lurzoru honen salmenta egiteko erabakia hartu aurretik.

Horrela aurreikusten da 2020an Sozietateak lursail hau bere jabetzapean mantentzea eta 6.263,43 euroko kostua bere gain hartzea suposatuko dio. Zenbateko honengatik izakinen balioa handituko da.

La Florida eta Intsaustiko lursailen inguruau, 2019ko aurrekontuari dagokionez ez dago aldaketarik, aurreikusten delako biak Sozietatearen jabetzakoak izaten jarraitzea, eta beraz, bere balantzearen izakinetan agertzen jarraituko dute.

Bestalde, Sozietateak ahalbideten jarraituko ditu **mendi-larreen kudeaketaren** hobekuntzan eragina duten dinamika berriak.

Sozietatearen plantilan bi pertsona sartzearekin, Sozietateak beharrezko diren baliabideak ditu zerbitzu hori eman ahal izateko eta Lekuko Abeltzain Elkartean

y ocho por ciento (88 %) de la superficie con derecho de aprovechamiento y para el 2020 se compromete a analizar las actuaciones que debería realizar para conseguir el cien por cien (100%) de la misma.

Así, en un futuro podría transmitir a un tercero todo el suelo que se encuentra incluido o afectado por la delimitación del Área de Suelo Urbano Residencial No Consolidado (HI) FL.08 Florida prevista y definida en las Normas Subsidiarias de Planeamiento Municipal de Hernani.

Asimismo, la empresa Arkigest Estudioa SL y Asmatu SLP (UTE La Florida) habrá terminado con la redacción del convenio de concertación, junta de concertación, proyecto de reparcelación y proyecto de urbanización.

Así, se estima que la Sociedad tenga que asumir un coste de 48.967,48 euros (incluyendo los impuestos por mantener en su propiedad dicho suelo) aumentando el valor de las existencias de la misma.

En relación al suelo de **Intsausti**, habrá que esperar al resultado del programa de desarrollo urbanístico en la que se está colaborando, para decidir sobre la futura venta del terreno.

Así se prevé que en 2020 la Sociedad mantenga dicho suelo en su propiedad lo que le supondrá asumir un coste de 6.263,43 euros. Importe por el cual se verá incrementado el valor de las existencias de la misma.

En cuanto al suelo de la Florida e Intsausti, no hay diferencia respecto al presupuesto 2019, en el sentido de que ambas se estima se mantengan en propiedad de la Sociedad y por lo tanto seguirán apareciendo en las existencias de su balance.

Por otro lado, la Sociedad seguirá favoreciendo nuevas dinámicas que redunden en una mejora de la **gestión de pastos de montaña**.

Con la incorporación de dos personas en plantilla, la Sociedad cuenta con los medios adecuados para dar dicho servicio y poder coordinar y trabajar con todos los agentes

sartuta dauden agente zuzenekin koordinatu eta elkarlana egiteko.

2019ko aurrekontuan zeregin hau arreikusi zen baino zerbitzu hau kanpoan kontratatuaz.

Landagipuzkoa egitasmoa (2020-2023 epealdirako Gipuzkoako Foru Aldundia prestatzen ari den Kudeaketa Plan Estrategikoan jasotzea espero da) eta berau osatzen duten programari buruz esan, helburua dela lurralde orea eta udal eta eskualdeetako hiri, landa eta ingurumen garapena sendotzea. Irisgarritasuna ahalbidetzen mugikortasun sistema bat finkatzea eta gure landa-ondarea, ondare naturala eta ingurumen-ondarea lehengoratzeko, kontserbatzeko eta sustatzeko ekintzak eta proiektuak sustatzea, horiek guztiak funtsezkoak baitira Lurraldeen etorkizunarenkiko belaunaldi arteko konpromisoan.

Sozietatea, berezko bitarteko propio pertsonifikatu izarea duenez, Departamenduaren esanetara egongo da, martxan jartzen dituen programak egoki garatzeko beharrezkoa ikusten duen guztian laguntzeko eta elkarrekin lan egiteko.

Sozietateak aldi oro Udal ezberdinekin gertuko harremana mantentzen jarraituko du eta Departamenduarekin koordinazioan lan egingo du, lurraldearen orea lortzeko beharrezko diren ekintzak bultzatuz.

Sozietateak 2020-2023 urteetan zehar, aipatutako programan edo sortu daitezkeen programetan lan egingo du helburua honakoa dela kontuan hartuta: *Landa ingurunean hiri ingurunearen antzeko zerbitzuak (integralak) eta gizarte ongizatea lortzea, biztanleriari eusteaz gain, landa eremuak erakargarri eta lehiakor egiteko.*

Horretarako, sozietatearen **WEB** orria, informaziorako funtsezko tresna izango da eta etengabe eguneratua egoten jarraituko du.

directos involucrados, los cuales se hallan articulados en pequeñas Asociaciones Locales de Ganaderos.

En el presupuesto 2019 también se contempló esta labor pero contratando fuera dicha prestación.

En cuanto a **Landagipuzkoa** (se espera que dicha iniciativa esté recogida en el Plan Estratégico de Gestión que la Diputación Foral de Gipuzkoa está elaborando para el periodo 2020-2023) y los programas que lo conforman, decir que se persigue fortalecer el equilibrio territorial y el desarrollo urbano, rural y medioambiental de municipios y comarcas. Afianzar un sistema de movilidad que favorezca la accesibilidad y promover acciones y proyectos para la regeneración, conservación y promoción de nuestro patrimonio rural, natural y ambiental, clave del compromiso intergeneracional con el futuro de los Territorios.

La Sociedad, en su condición de medio propio personificado estará a disposición del Departamento, para ayudar y colaborar en aquello que éste considere necesario para el buen desarrollo de los programas que vaya a desarrollar.

Seguirá manteniendo una estrecha relación con los diferentes Ayuntamientos y trabajará en coordinación con el Departamento, para impulsar actuaciones encaminadas a la consecución del equilibrio territorial.

La Sociedad seguirá trabajando en dicha iniciativa o en las nuevas que puedan surgir a lo largo de los ejercicios 2020-2023 teniendo presente que el objetivo es *alcanzar un nivel de servicios (integrales) y bienestar social en el medio rural similar al del medio urbano, que además de favorecer el mantenimiento de la población haga atractivas y competitivas esas zonas.*

La **WEB** de la Sociedad, seguirá siendo un instrumento primordial de información y por ello, seguirá estando permanentemente actualizada. Si bien no se descarta la utilización de otros medios de divulgación.