

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0101 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
Programa:	010 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
Funtzionala:	920 - Administrazio orokorra

Programa mota:

Departamentuaren egitura

Misioa:

Departamentuaren lanari legezko bermea emateko asmoz, lan juridiko-administratiboa kudeatu eta burutzen dugu departamentuko diputatuarentzat, zuzendarientzat eta zerbitzuentzat. Horretarako, espedienteen tramitazioa legea betez egiten dela bermatzen da, indarrean sartuko diren lege berrietara egokitzeko lanak egiten dira eta baita aurrekontuaren kontrola ere.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Administrazioak, bere izaeragatik, modu jakin batean burutu behar izaten ditu bere egitekoak, arauak ezarritako pausuak zehatz mehatz jarraituz. Legeak, ordeak, etengabe aldatzen edo egokitzen joaten dira eta gai berrien inguruan ere lege berriak ateratzen dira.

Legeaz gain, ordeak, bada beste faktore garrantzitsu bat administrazioa bere egitekoak araudiaren arabera burutzerat bultzatzen duena. Gizarteak azken urte hauetan izan duen bilakaera dela eta ere, jendeak zorrotz begiratzen dio administrazioak egiten duenari eta kontrol mekanismo berriak aktibatu dira.

Departamentuetako teknikariek, beraien jakintza sektorial espezifikoaz gain, administrazio orokorreko araudia ere ezagutzen dute; alabaina, ezinezkoa zaie legedi guztia behar bezala ezagutzea.

Gainera, idazkaritzetan departamentuaren jarduna koordinatzen da eta zerbitzu orokorrak bideratzen dira (erregistroa, artxiboa, hornidurak, proiektu informatikoak), eta horrek garrantzi handia du bere egunerokoan.

Horretaz gain, Gipuzkoako Foru Aldundiak NBEko Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH) bat egin du; aurrekontu programa honen kasuan, bereziki 16. helburua hartzen da aintzat: Bakea, justizia eta instituzio sendoak.

2021. urtean, covid-19aren eragina nabaritzen jarraitu da GFeko jardueran. Aurrekontu programa honen edukia ez du aldaketa sakonik izan, baina gure lan egiteko moduei eragin die (aurrez aurrekoaz lanaz gain, teknologia berrien erabilera sendotuko da).

Beharraren eboluzioa:

Departamentuaren barruan unitate bat egotea, araudiak ezarritako betekizunak sakon ezagutzen dituen, departamentu barruko jardura koordinatzen duena eta komunak diren zerbitzuen hornidura zentralizatzen duena, funtsezkoa izateaz gain, etengabeko premia da.

Nori zuzendua:

Departamentuko langilegoa eta zuzendaritza politikoa.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Idazkaritzako langilegoa eta finantza baliabideak.

2. Garatu beharreko

Txostenak, pleguak, oinarri arautzaileak, memoriak, hitzarmenak, kontratuak, ekintzak, ebazpenak, aurrekontuen aurreproiektua, tramitazio lanak...

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Laguntza juridiko-administratiboa, legearen betetzean, aurrekontuen kudeaketan eta kontratazio arloan.

Programaren arau esparrua:

Administrazio arloko arautegi orokorra.

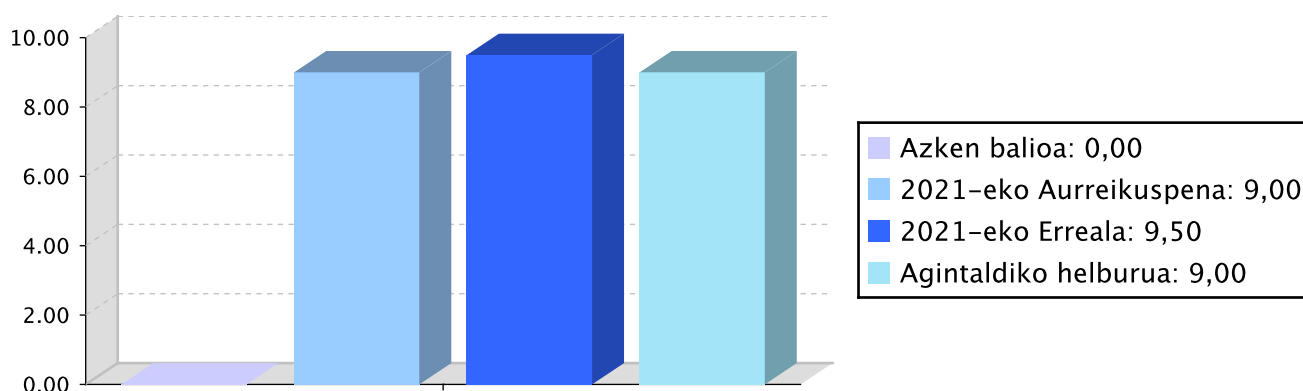
Departamentuaren jarduketa operatiboa

Urteko helburua: Departamentuaren kudeaketa hobetzea.

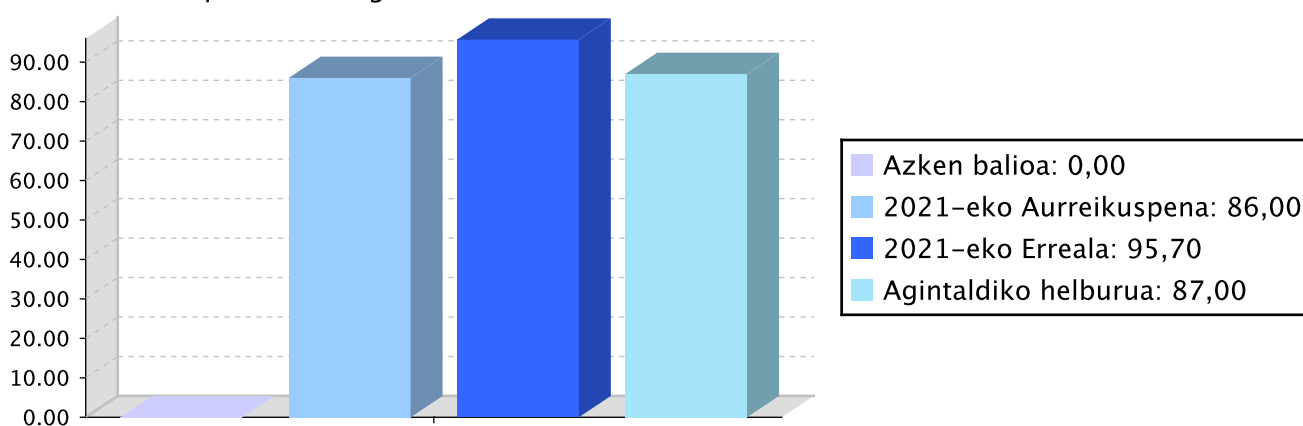
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Erreala	Agintaldiko helburua
Idazkaritzako zerbitzuaren kalitatea neurtzeko egindako gogobetetze-inkesten balorazioen batezbestekoa.	Ehunekoa	0,00	9,00	9,50	9,00
Epe barruan egiten diren ordainketen batezbesteko balioa.	Ehunekoa	0,00	86,00	95,70	87,00
Departamentuan izapidetutako eta epe barruan ebatzitako espedienteen ehunekoa.	Ehunekoa	0,00	100,00	100,00	100,00

Joera

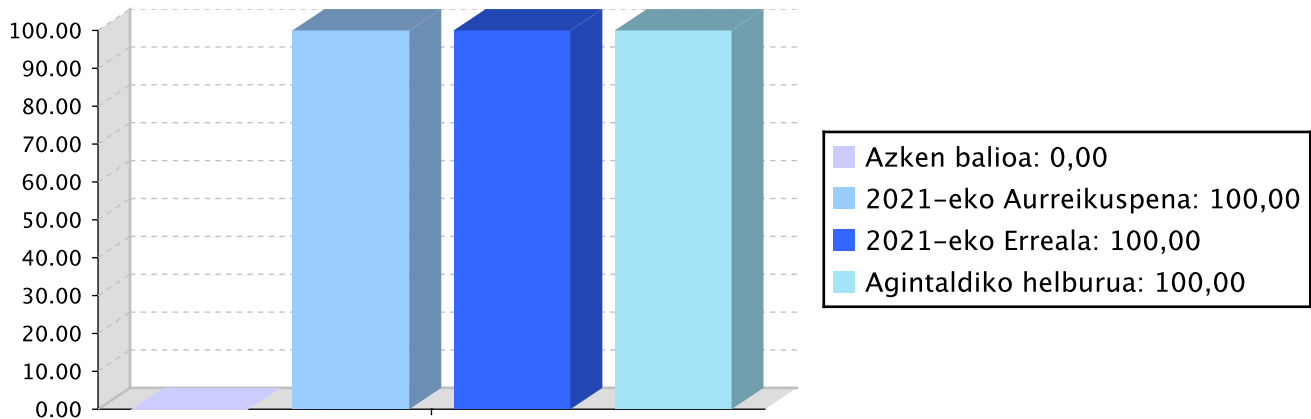
Idazkaritzako zerbitzuaren kalitatea neurtzeko egindako gogobetetze-inkesten balorazioen batezbestekoa. – Ehunekoa



Epe barruan egiten diren ordainketen batezbesteko balioa. – Ehunekoa



Departamentuan izapidetutako eta epe barruan ebatzitako espedienteen ehunekoa. – Ehunekoa



Memoria

Urriaren 20ko 14/2020 Foru Dekretuak Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organiko eta funtzional berria zehazten du. 17. artikulua arabera, Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritza diputatu nagusiaren menpean dago hierarkikoki eta zuzendari nagusienean funtzionalki; eta, eginkizun hauek beteko ditu, besteak beste, Alorrak dituen eskumenen barruan: administrazio egintzak, kontratazio espedienteak, hitzarmenak eta xedapen orokorren proiektuak prestatzea, bideratzea, jarraipena egitea eta legezketasun kontrola egitea; Alorreko organoei lege aholkularitza eskaintzea; fede publikoa; aurrekontuaren aurreproiektua prestatzea, gastuen kontrola egitea eta Alorreko jarduera ekonomikoaren kudeaketa, tramitazioa eta kontabilitate kontrola egitea; sistema informatikoa koordinatzea eta administrazio elektronikoa ezarri eta garatzea; laguntza tekniko ematea plangintza horizontaleko zereginei; gardentasunaren eta informazio publikoa eskuratzearen alorreko eta agiriaren kudeaketaren eta espediente elektronikoen alorreko eginkizunak; eta administrazioa berritzeko eta eraldatzeko politikak aplikatzen laguntzea departamentuko organoei.

Eginkizun horiek justifikatzen dute Idazkaritzaren programaren urteko helburua «Diputatu Nagusiaren Alorraren kudeaketa hobetzea» izatea. Horren betetze maila neurtzeko, hiru erreferentzia hartzen dira kontuan: adierazleen betetze maila, jarduera ildoen aurrerapen maila eta, azkenik, aurrekontuaren gauzatze maila. Jarraian, aukeratutako hiru adierazleak garatuko ditugu;

Lehenengoa, «Idazkaritzaren zerbitzuaren kalitatea neurtzeko egindako gogobetetze inkesten balorazioen batezbestekoa», Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritzak departamentuko zuzendaritzei emandako zerbitzuaren kalitateari buruzkoa da. Hori neurtzeko, gogobetetze inkesta bat egin da emandako zerbitzuei buruz, eta haren puntuazioa 1etik 10era bitartekoa izan behar zen, 1 oso txarra izanik eta 10 oso ona. 2021eko ekitaldiko aurrekontua egiteko orduan, ezarritako helburua 9 puntukoa zen. Kudeatzaileen puntuazioa jaso eta guztien batez bestekoa egin ondoren, 9,5 nota lortu da, eta, beraz, finkatuta genituen aurreikuspenak ere gainditu dira. Gure ustez, hori pozgarria da eta indartu egiten du Idazkaritza honetatik egiten dugun lana.

Bigarren adierazleak, «Epe barruan egiten diren ordaintzen ehunekoa», fakturak ordaintzeko batez besteko epearen berri ematen digu, 2021eko urtarrilaren 1etik abenduaren 31ra bitartean. Aurrekontua prestatzean, gure departamentuan sartzen diren fakturak ordaintzeko konpromisoen % 86 lege ezarritako 30 eguneko epearen barruan ordaintzeko helburua jarri genuen, eta, faktura horien ordaintzari buruzko dokumentazioa aztertu ondoren, ordaintzeta konpromisoen % 95,7 epe horren barruan ordaintzea lortu dugu. Datu hori oso positibotzat jotzen dugu, ezarritako aurreikuspena 9,7 puntutan gainditu baita.

Hirugarren adierazleari dagokionez, «Departamentuan izapidetutako eta epearen barruan ebatzitako espedienteen ehunekoa», epearen barruan ebatzitako espedienteen kopurua adierazten da. Adierazle horretarako ezarritako helburua bete da, izapidetutako espediente guztiak epearen barruan ebatzi baitira.

Helburu horren mende dauden 5 jarduera ildoei, eta, beraz, ildo horien barruan sartzen diren ekintza guztiei dagokienez (13 dira guztira), oro har, % 100eko aurrerapen maila izan dute, eta aurrekontua egitean aurreikusitako epeen arabera bete dira.

Aurrekontuaren gauzatzeari dagokionez, % 90,97 gauzatu da. Datu hori positiboa da, kontuan hartuta 2021eko ekitaldia urte zaila izan dela covid-19aren pandemiaren ondorioz. Ildo horretan, covid-19aren pandemiari aurre egiteko hartutako neurriek Idazkaritzaren eguneroko funtzionamenduan eragina izan

Memoria

badute ere, hala nola telelana lanpostu gehienetan ezartzea, adierazleek islatzen dituzten datuak onak dira eta lana modu eraginkorrean egitearen emaitza dira. Egunerokotasunak indartu egiten du lanak behar bezala egiten direnaren uste hori, nahiz eta oraindik hobetzeko tarte dagoela uste dugun.

Hizkuntza berdintasunaren ikuspegitik, ekintzak garatu dira Bikain Plana erreferentziatzen hartuta. Eusko Jaurlaritzak emandako ziurtagiri ofiziala, publikoa eta doakoa da, eta egiaztatzen du erakunde batek euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketaren normalizazioaren inguruan duen maila. Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritzak, bere ekintza operatiboak garatzeko orduan, aipatutako planeko alderdi hauek azpimarratu ditu:

Lehenengo ardatzari dagokionez, zerbitzu hizkuntzarena, zerbitzua eskaintzeko orduan bezeroekin edo herritarrekin izandako idatzizko zein ahozko harremana nabarmendu da. Bigarren ardatzari dagokionez, lan hizkuntzarena, bezeroak zerbitzua harremana nabarmendu da, non hizkuntzaren kudeaketa txertatuta dagoen bezeroekiko edo herritarrekiko harremanetan eta produktuak edo zerbitzuak zabaltzean. Gainera, aplikazio informatikoak euskaraz erabiltzea bermatu da.

Emakumeen eta Gizonen arteko Berdintasunaren esparruan, genero ikuspegia txertatu da Diputatuen Kontseiluaren erabakietan, ekintzetan eta ebazpen proposamenetan, bai eta kontratuak eta dirulaguntzak izapidetzeko orduan ere. Aurrekontuen aurreproiektua egitean, generoaren ikuspegia kontuan hartuta definitu ziren planifikatu, ezarri eta ebaluatuko diren ekintzak.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Aholkularitza juridikoa eta legezkotasun-kontrola



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	184.533,81	184.533,81	184.096,02		
1.1 Ekintza					
Txostenak eta irizpenak ematea.	42.393,05	42.393,05	41.526,84		100,00
1.2 Ekintza					
Diputatuen Kontseiluaren erabaki, ekintza eta ebazpen proposamenak idaztea.	142.140,76	142.140,76	142.569,18		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Administrazio kontratazioa eta dirulaguntzen kudeaketa



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
--	-----------------------	--------------------------	-----------	---------------	-------------------

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildo, guztira	169.572,20	169.572,20	166.107,38		
2.1 Ekintza Departamentuaren kontratuen jarraipena eta kontrola.	84.786,10	84.786,10	83.053,69		100,00
2.2 Ekintza Departamentuaren diru laguntzen jarraipena eta kontrola.	84.786,10	84.786,10	83.053,69		100,00

3. Jarduketa ildo:

Kontabilitate eta aurrekontuaren kudeaketa



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildo, guztira	423.894,74	432.626,74	394.899,92		
3.1 Ekintza Aurrekontuen aurreproiektua idaztea.	127.179,15	127.179,15	124.580,55		100,00
3.2 Ekintza Aurrekontuen gauzatzearen eta kontabilitatearen jarraipena.	127.179,15	127.179,15	124.580,55		100,00
3.3 Ekintza Funtzionamendu gastu orokorrak.	169.536,44	178.268,44	145.738,82		100,00

4. Jarduketa ildo:

Langilegoa, erregistro orokorra, artxiboa, jakinarazpenak egitea eta fede publikoa



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildo, guztira	144.136,37	144.136,37	141.191,28		
4.1 Ekintza Eskumena duen Departamentuarekin lankidetzatza langilegoaren arloan.	33.914,44	33.914,44	33.221,48		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
4.2 Ekintza Sarrera eta irteera erregistroaren antolakuntza eta kudeaketa.	33.914,44	33.914,44	33.221,48		100,00
4.3 Ekintza Dokumentu eta espedienteen artxibo orokorra antolatzea.	33.914,44	33.914,44	33.221,48		100,00
4.4 Ekintza Jakinarazpenak egin eta ziurtagiriak ematea.	42.393,05	42.393,05	41.526,84		100,00

5. Jarduketa ildoak:

Zerbitzu informatikoak



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	382.500,88	382.500,88	308.449,38		
5.1 Ekintza Aplikazio informatiko berriak sortu eta ekipamenduaren erosketa.	322.081,44	322.081,44	254.948,97		100,00
5.2 Ekintza Bestelako hornidurak.	60.419,44	60.419,44	53.500,41		100,00

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza berdintasuneko politikak zeharkakotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publikoak guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Alde horretatik, unitate honek aurrera jarraitu du kontratazioak eta laguntza publikoak jasotzen dituzten eragileen artean euskararen erabilera zabaltzen.

Kuantifikazioa: 4.188,51 (% 0,35)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.1. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko harreman idatzia zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	(% 38,89)	2.1.1. Idatzizko harremanak	100,00
		2.1.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	100,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten herritar, enpresa eta erakundeei zuzendutako txostenak euskaraz sortzeko urratsak emango dira.	100,00
		memoriak euskaraz idatzita	100,00
		Hizkuntz irizpideak sartuko dira entitateekin sinatutako hitzarmenetan	100,00
		Diru laguntza lerroen oinarrietan hizkuntz irizpideak sartuko dira	100,00
		Proiekturen bat aurrera eramateko kontratu bat sinatu behar bada, honek hizkuntza ofizialtasun bikoitzaren araubidea beteko du.	100,00
		Bi hizkuntzen erabilera bultzatuko da, eta edozein kasutan, hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak euskara eta gaztelaraz egongo dira.	100,00
		Erabiltzaileei informazioa euskaraz zein erdaraz ahalbidetzen da	100,00
		Memoriak bi hizkuntz ofizialetan argitaratuko dira	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	(% 11,11)	Herritar guztiei elkartarekin nahi duten hizkuntza ofizialean harremanak izateko aukera emango zaie.	100,00
		Lan prozesu guztietan euskara erabiltzea	100,00
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 22,22)	3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatzia	100,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskaraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bidaltzen diren idatzi guztiak 2 hizkuntza ofizialetan idatziak izango dira.	100,00

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 5,56)	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak	100,00
		3.3.2. Erakundearen barruko telefonozko harremanak	100,00
		3.3.3. Erakundearen barruko aurrez aurreko harremanak	100,00
3.4. Baliabide informatikoak	(% 11,11)	Monitorizazio tresna informatikoen erabilera eta datu tratamendua euskaraz egin ahal izatea bermatuko da.	100,00
6.2. BEZEROAK edo HERRITARRAK eta PRODUKTUA edo ZERBITZUA: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan integratzea	(% 11,11)	6.2.1. Bezeroak edo herritarrak, zerbitzuak edo produktuak eta hornitzaileen kudeaketa	100,00

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	1.194.743,98	
Guztira		1.194.743,98	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	854.344,00	854.344,00	840.220,20	840.220,20	840.220,20	98,35
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	135.622,00	144.354,00	112.517,34	112.517,34	112.517,34	77,95
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	989.966,00	998.698,00	952.737,54	952.737,54	952.737,54	95,40
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	314.672,00	314.672,00	303.801,40	303.801,40	242.006,42	76,91
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	314.672,00	314.672,00	303.801,40	303.801,40	242.006,42	76,91
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.304.638,00	1.313.370,00	1.256.538,94	1.256.538,94	1.194.743,96	90,97

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		840.220,22		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		112.517,34		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes		952.737,56		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		242.006,42		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		242.006,42		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total		1.194.743,98		
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %		90,97		

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0101 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
Programa:	020 - Identitate Korporatiboa eta Harreman Instituzionalak
Funtzionala:	439 - Beste jarduketa sektorial batzuk

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren kultura korporatiboa eta nortasuna zaintzea eta bermatzea, eta instituzioa hiritarregana, gizarte-eragileengana eta gainerako erakundeengana hurbiltzeko harremanak sustatzea.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urteotan agerian geratu da erakunde publikoen eta herritarren arteko urruntzea. Gainera, Gipuzkoako biztanleek GFari buruz duten ezagutza oso mugatua da. Hori dela eta, beharrezkoa da prozesuen zilegitasuna sendotzea eta herritarrek eragile politiko eta instituzionalengan duten konfiantza eta inplikazioa areagotzea. Herritarregandik hurbil egonik, komunitate bizitzaren garapenean parte hartzea erraztuko duen komunikazioari heldu behar zaio. Komunikazio egokia egitea gizarte modernoaren konplexutasunari aurre egiteko modu bat da eta, are gehiago, Gipuzkoan, non gizarteak komunitate zentzu indartsua duen eta non konpromisoa, parte-hartzea eta lurralde oreka balio nagusiak diren Gipuzkoako gizartearentzat. Horregatik, Aldundiak herritarrekiko eta eragile sozialekiko lankidetzat sustatuko du.

Gainera, Covid-19 pandemiaren ezusteko etorrerak bizkortu egin ditu mundua barneratzen ari zela zirudien eraldaketa sozial, produktibo eta ekonomiko handiak. Gai honetan Foru Aldundiaren kudeaketari buruzko informazioa ematea beharrezkoa izan da, eta uneoro informazio arduratsua, eguneratua eta egiazkoa ematea beharrezkoa izan da. Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiak bat egin nahi du NBERen Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH). Aurrekontu programa honen kasuan, 16. helburuan oinarritzen da: Bakea, justizia eta erakunde sendoak.

Beharrendaren eboluzioa:

Irudi Korporatiboa eta Harreman Instituzionalen bulegoak Gipuzkoako Foru Aldundiaren irudi egokia bermatzeaz gain, erakunde eta herritarrekiko harremana sendotzeko ekimenak sustatzen jarraitu behar du, foru erakundea herritarregana hurbiltzeko eta haiek erakundearekiko duten pertzepzioa hobetzeko. Horretarako, sozializazio eta aurkezpen ekitaldiak egiten jarraituko dugu. Harreman ildo berriak abian jartzeko ahalegina egitea funtsezkoa da herritarrek ekintza publikoa urrun sumatzen duten uneetan. Covid-19aren txarrena igarota, ekitaldi publikoek garrantzia hartuko dute berriro.

Nori zuzendua:

Herritarrak, gizarte eragileak, Foru Gobernuak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Bulegoko taldea, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresa/agentziak, baliabide ekonomikoak, baliabide teknikoak.

2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, ekitaldiak, ezagutzak eguneratu eta hobetzeko prestakuntza

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Zuzeneko komunikazioa, komunikazio plan estrategikoa, reputazio korporatiboaren plana, ekitaldiak, protokoloa.

Programaren arau esparrua:

4/2014 Foru Araua, gardentasunari eta informazio publikoa eskuratzeari buruzkoa.

Hauteskunde garaiko araudia.

Kontratu publikoaren araudia.

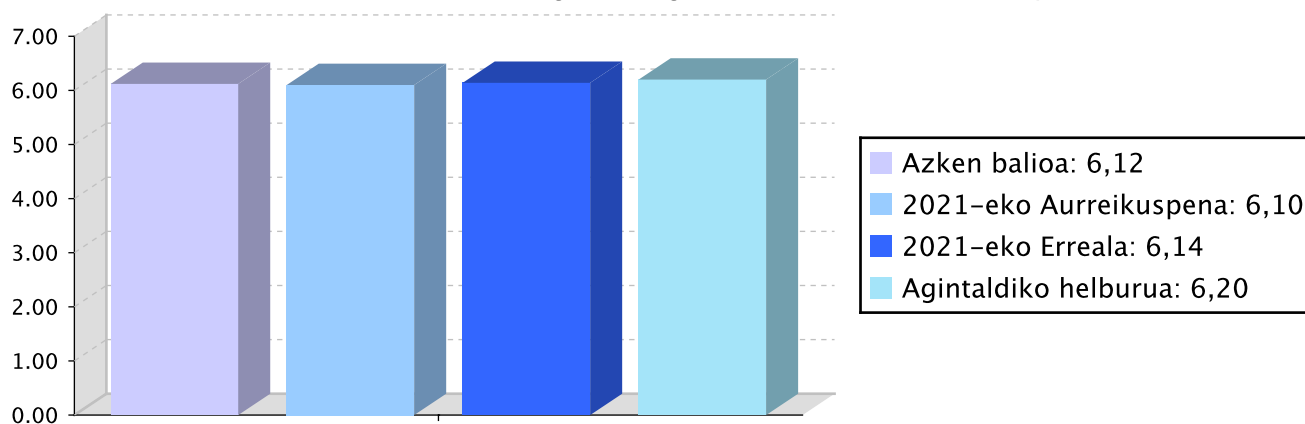
2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Herritarrekin komunikazio kualitatibo eta kuantitatiboa sustatzea, konfiantza maila handiagoa lortzeko.

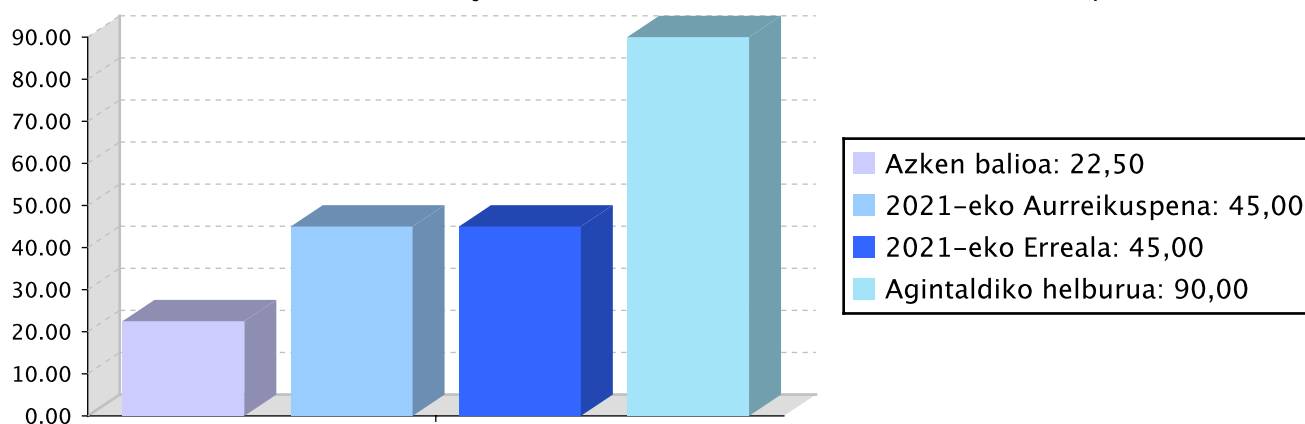
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Erreala	Agintaldiko helburua
Herritarrek erakundearen inguruan egiten duten balorazioa.	Kopurua	6,12	6,10	6,14	6,20
Komunikazio Plan berrian jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea.	Kopurua	22,50	45,00	45,00	90,00

Joera

Herritarrek erakundearen inguruan egiten duten balorazioa. – Kopurua



Komunikazio Plan berrian jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea. – Kopurua



Memoria

Gipuzkoako Foru Aldundiak apustu sendoa egiten du komunikazioaren alde. Gipuzkoako eredua kolaboratiboa, irekia, parte-hartzailea, anitza, erantzulea izanik, entzun eta erantzuteko estrategia egunerokoan dago txertatua. Helburua argia da: erakundea herritarrengana hurbiltzea, hauen pertzepzioa hobetuz eta ezagutza maila areagotuz. 2021 urtea pandemiak markatutako urtea izan da, bai kudeaketan, eta baita komunikazioan ere. COVID-19ak, legealdi hasieran planteatutako bide-orrria goitik behera aldatu zuen 2020an, eta komunikazio estrategia egoera berrira egokitu behar izan dugu. 2021 urtea aurrekoa baino egonkorragoa izan da ere, pandemiari loturiko egokitzapenak egon dira maila estrategikoan eta komunikatiboan, baina komunikazio eta ekitaldien jarduna hasi da bere normaltasunera itzultzen. Erakunde harremanei dagokienez, erakundeak lankidetzan jarraitu du Gipuzkoako etorkizuna eraikitzen; hori da sustatu nahi den eredua, eta horretarako, eragile desberdinekin etengabeko harremana eta proiektuak partekatzen ari gara. Harreman instituzionalen agenda egituratu dugu eta horiek sustatzeko espazio, kanal eta bide berriak garatu ditugu. 2021. urtean 225 ekintza egin dira bilera, topaketa, bisita. etab.en artean, aurreko urtean baino 42 gehiago (kopurua %14 hazi da).

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Identitate korporatibo berria eta erakunde harremanak garatzea, Gipuzkoako Foru Aldundiaren barne eta kanpo integrazio handiago bat lortzeko eta herritarrek GFArengan duten konfiantza sendotzeko.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	61.773,00	61.773,00	63.732,83		
1.1 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiaren irudi korporatibo berria martxan jartzea, erakundearen irudia modernizatzeko.	12.354,60	12.354,60	12.746,57		100,00
1.2 Ekintza Komunikazio agentziekin irudi berria gizarteratzeko plana zehaztea.	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00
1.3 Ekintza Kanpaina instituzionala bultzatzea.	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00
1.4 Ekintza Aldundi barruan irudi berriaren aplikazioa azaltzea.	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00
1.5 Ekintza Reputazio korporatiboaren plana abian jartzea.	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00
1.6 Ekintza Foru Aldundiaren Protokoloa plana sustatzea.	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00
1.7 Ekintza Bilera instituzionalak.	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	20.591,00	20.591,00	21.244,28		
2.1 Ekintza					
Herritarrengana hurbiltzeko ekitaldiak.	12.354,60	12.354,60	12.746,57		100,00
2.2 Ekintza					
Sozializazio ekitaldiak, aurkezpen instituzionalak, jardunaldiak...	8.236,40	8.236,40	8.497,71		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Txikia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Irudi Korporatiboa eta Harreman Instituzionalen bulegoaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, horien pertzepzioa hobetuz eta eguneratuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusiekikoa sendotzea, gardentasunean aurrerapausoak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz. Lan honetan ezinbestekoa da genero berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 53,11 (% 0,06)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 100,00)	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	80,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	70,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren eboluzioa:

Irudi Korporatiboa eta Harreman Instituzionalen bulegoaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, horien pertzepzioa hobetuz eta eguneratuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusiekikoa sendotzea, gardentasunean aurrerapausoak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz. Lan honetan ezinbestekoa da hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik edo kanpainarik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 849,77 (% 1,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 100,00)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	84.977,11	
Guztira		84.977,11	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	82.364,00	82.364,00	84.977,14	84.977,14	84.977,14	103,17
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS						
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	82.364,00	82.364,00	84.977,14	84.977,14	84.977,14	103,17
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	82.364,00	82.364,00	84.977,14	84.977,14	84.977,14	103,17

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	84.977,11			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS				
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	84.977,11			
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	84.977,11			
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	103,17			

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0110 - Diputatu Nagusiaren Kabinetea
Programa:	100 - Diputatu Nagusiaren Kabinetea
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Departamentuaren egitura

Misioa:

Diputatu Nagusiaren Kabinetearen egitekoa da diputatu nagusiari bere eginkizunak betetzen laguntzea, Foru Aldundi osorako ikuspegi estrategikoa bultzatuz, 2020-2023 Plan Estrategikoan ezarritakoaren arabera, eta baita ere legealdiko gobernu programa dinamizatzea.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiak onartutako 2020-2023 Plan Estrategikoak datozen lau urteetarako lehentasunak eta ibilbide orria ezartzen ditu. Helburua da aurreko legealdian hasitako bideari egonkortasuna ematea eta etorkizuneko erronkei aurre egiteko prestatzea, Etorkizuna Eraikizen proiektu estrategikoei garrantzi berezia emanez. Gainera, diputatu nagusiak bere ardura eta lidergopean hartzen ditu agintaldi honetan foru gobernuaren ekintzaren oinarri izango diren izaera horizontaleko esparruak, hala nola: 2020-2023 Plan Estrategikoa eta Etorkizuna Eraikiz eredua, hizkuntza berdintasuna, genero berdintasuna, kultura demokratikoa, herritarrekin komunikazioa, eta kanpo harremanak.

Horretaz gain, Gipuzkoako Foru Aldundiak NBEko Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH) bat egin du; aurrekontu programa honen kasuan, bereziki 16. helburua hartzen da aintzat: Bakea, justizia eta instituzio sendoak.

2021. urtean, covid-19aren eragina nabaritzen jarraitu da Gipuzkoako Foru Aldundiaren jardueran. Aurrekontu programa honen edukiak ez du aldaketa sakonik izan, baina gure lan egiteko moduei eragin die (aurrez aurrekoaz lanaz gain, teknologia berrien erabilera sendotuko da).

Beharraren eboluzioa:

Diputatu nagusiari dagozkion lidergo eta koordinazio funtzioen esparruan, gobernuaren jarduna koordinatzeko eta haren jarraipena egiteko lanak eta 2020-2023 PE koordinatzeko lanak etengabeko beharrak dira.

Nori zuzendua:

Foru gobernua: diputatuak, zuzendariak...
Langileria.
Herritarrak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, laguntza teknikoak eta finantza baliabideak.

2. Garatu beharreko

Koordinazio bilerak.
Diputatuen Kontseiluaren bilkurak prestatzea.
BBNNetako agerraldiak.
Kontratuak, diru laguntzak ematea...

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Orientazio politikoa.
Jarraibideak.
Ekintza ofizialak eta protokoloa.

Programaren arau esparrua:

Arloz arloko administrazio arautegia eta administrazio arautegi orokorra.
6/2005 Foru Araua, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde Antolaketa, Gobernu eta Administrazioari buruzkoa.
3/2019 Foru Dekretua, ekainaren 29koa, Gipuzkoako Foru Aldundiko departamentuak, eta horiei

dagozkien jardun esparruak eta eginkizunak finkatzekoa.

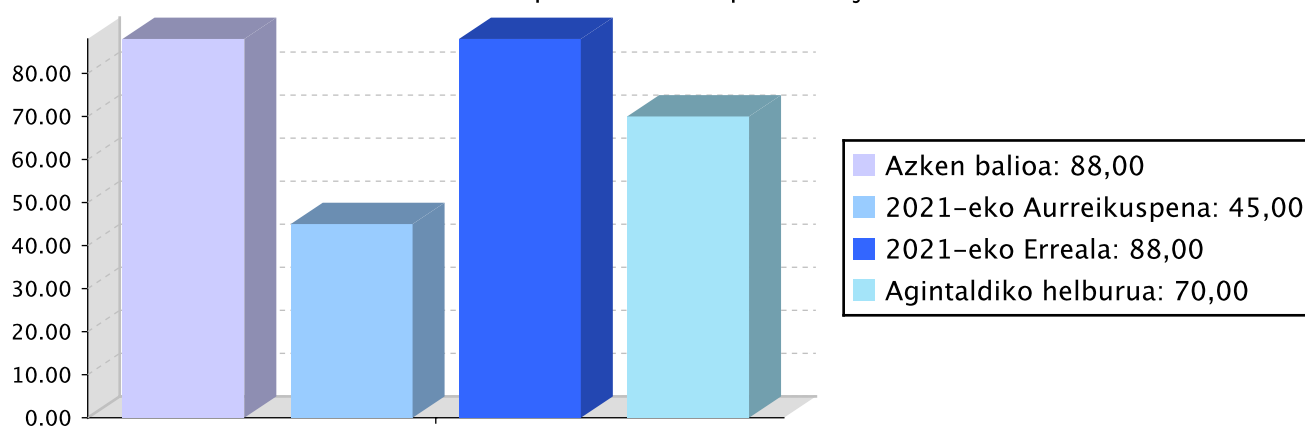
Departamentuaren jarduketa operatiboa

Urteko helburua: Gipuzkoako Foru Aldundiaren gobernuaren ekintza-arau orokorrak finkatzea.

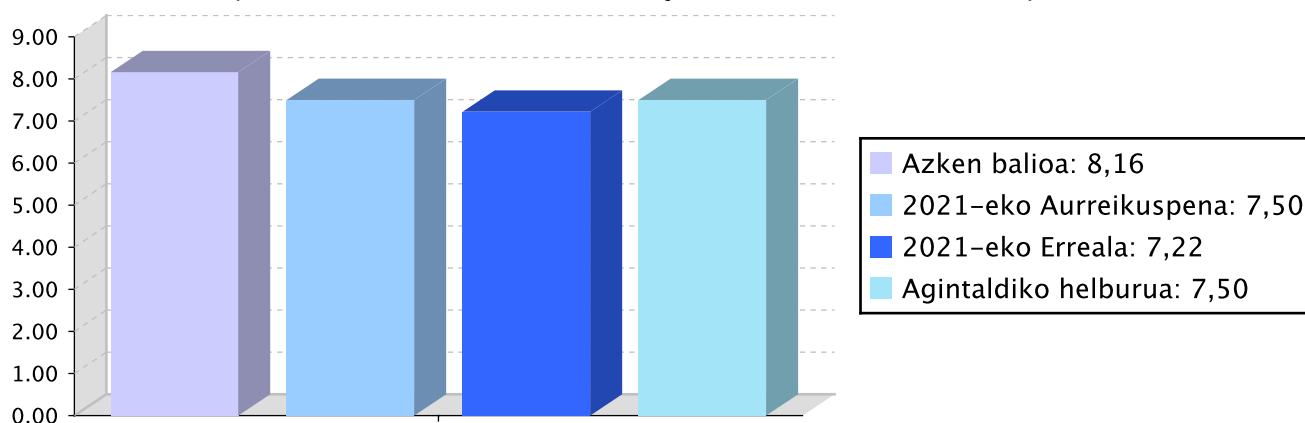
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Errealak	Agintaldiko helburua
Lortu diren helburu departamentalen portzentajea.	Ehunekoa	88,00	45,00	88,00	70,00
Departamentu Arteko Batzordearen jardunaren balorazioa.	Kopurua	8,16	7,50	7,22	7,50

Joera

Lortu diren helburu departamentalen portzentajea. – Ehunekoa



Departamentu Arteko Batzordearen jardunaren balorazioa. – Kopurua



Memoria

Urriaren 20ko 14/2020 Foru Dekretuak Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organiko eta funtzional berria ezartzen du. 2. artikuluan jasotakoaren arabera, diputatu nagusiak, Diputatu Nagusiaren Laguntzarako Idazkaritzaz gain, Kabinetearen eta Identitate Korporatiboko eta Harreman Instituzionalerako Bulegoaren laguntza izango du. Diputatu Nagusiaren Kabineteak zuzenean lagunduko dio diputatu nagusiari gobernu lanean eta Lurralde Historikoaren interes orokorrak bultzatzen. Besteak beste, eginkizun hauek dagozkie Kabineteko buruari: Foru Aldundi osoaren ikuspegi estrategikoa bultzatzea, legealdiko gobernu programa dinamizatzea, zeharkako politikak eta Foru Aldundiaren politiken lurralde garapenaren ikuspegia bultzatzea, departamentuen jardueren arteko lerrokadura sustatzea, helburu partekatutak dituztenean, diputatu nagusiari laguntzea gobernu ekintzan gobernatzeko eredu irekiari eta lankidetzazkoari jarraikiz. Eginkizun horietan oinarrituta, Kabinetearen programaren urteko helburua da «Gipuzkoako Foru Aldundiaren gobernuaren jarduteko arau orokorrak finkatzea». Horren betetze maila neurtzeko, hiru erreferentzia hauek hartzen dira kontuan; adierazleen betetze maila, jardura ildoen aurrerapen maila eta, azkenik, aurrekontuaren gauzatze maila. Hautatutako bi adierazleei dagokienez, jarraian horien betetze maila garatuko dugu; Lehenengoak, «Lortu diren departamentuen helburuen ehunekoak», % 88ko balioa lortu du. 2021eko ekitaldiko aurrekontua egiteko orduan, ezarritako helburua % 45era iristea izan zen. Bigarren eta azken adierazleari dagokionez, «Departamentuen arteko Batzordearen funtzionamenduaren balorazioa», 7,22ko balioa lortu du; ezarritako helburua 7,50ekoa zen, eta, beraz, emaitza positibotzat jo dezakegu. Helburu horren mende dauden «Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergoa» eta «Plan Estrategikoa» jardura ildoei dagokienez, eta, beraz, ildo horien barruan sartzen diren 7 ekintzei dagokienez, gehienek % 100eko aurrerapen maila izan dute, eta, gainera, aurrekontua egiteko aurreikusitako epeen arabera bete dira. 2021eko ekitaldiko aurrekontuaren gauzatzeari dagokionez, % 97,03 gauzatu da. Datua oso positiboa da kontuan hartuta 2021ean Covid-19aren pandemiaren eragina nabaritzen jarraitu dela. Nolanahi ere, gure ustez, adierazleek islatzen dituzten datuak onak dira eta lana modu eraginkorrean egitearen emaitza dira. Egunerokotasunak indartu egiten du lanak behar bezala egiten direnaren uste hori, nahiz eta oraindik hobetzeko tarte dagoela uste dugun.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergotza.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	834.696,51	834.696,51	787.839,38		
1.1 Ekintza Foru gobernuaren jardueraren orientazioa finkatzea.	263.799,25	263.799,25	262.336,65		100,00
1.2 Ekintza Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen ekimen bereziak.	212.454,23	212.454,23	183.619,01		65,35
1.3 Ekintza Gipuzkoako Lurralde Historikoko protokolo eta ordezkaritza ekitaldiak.	353.459,00	353.459,00	336.716,21		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
--	-----------------------	--------------------------	-----------	---------------	-------------------

1.4 Ekintza

Go.1.2.1. Berdintasunaren arloko erreferentziazko arau esparrua garatzen duten xedapenak, jarraibideak eta estrategiak onartzea.

4.984,03

4.984,03

5.167,51

100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
--	--------------------------------	-----------------------------------	--

Jarduketa ildoak, guztira

32.609,50

32.609,50

1.3 Ekintza

Gipuzkoako Lurralde Historikoko protokolo eta ordezkaritza ekitaldiak.

32.609,50

32.609,50

2. Jarduketa ildoak:

Plan Estrategikoa.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
--	-----------------------	--------------------------	-----------	---------------	-------------------

Jarduketa ildoak, guztira

527.598,50

843.598,50

840.673,30

2.1 Ekintza

Plan Estrategikoan jasotako helburu guztien lidergotza eta gauzatzearen gainbegiratzea.

263.799,25

579.799,25

578.336,65

100,00

2.2 Ekintza

Departamentu Arteko Batzordearen eta Departamentuetako Batzordeen lidergotza eta sustapena.

263.799,25

263.799,25

262.336,65

100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Azken urteotan aurrerapauso handiak ematen ari diren arren, oraindik urrun dago emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasunaz hitz egitea. Horregatik, jarraitu egin behar da emakumeen eta gizonen berdintasunaren arloan foru politikak bultzatzen, bai eta genero ikuspegia benetan ezartzen foru gobernuaren ekintzan, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoarekin lankidetzan.

Kuantifikazioa: 5.167,51 (% 0,31)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	(% 100,00)	Go.1.2.1. Berdintasun arloan erreferentziazko arau esparrua garatzen duten xedapen, jarraibide eta estrategiak onartzea: politiken plangintza, genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio prozedura, hurrengo legegintzalditik aurrera kontratu, dirulaguntza eta hitzarmenetan berdintasun klausulak txertatzeko jarraibideak eta GFAko langileak trebatzeko estrategia.	100,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Nahiz eta, formalki, lurralde honetako bi hizkuntza ofizialek onarpen bera duten, argi dago haien hizkuntza egoera ez dela berdina. Horregatik, jarraitu egin behar da euskararen aldeko neurriak hartzea bultzatzen, bi hizkuntza ofizialen arteko berdintasuna lortzeko, bai eta hizkuntza berdintasunaren ikuspegia benetan ezartzen Foru Aldundiaren gobernu ekintzan, Hizkuntza Berdintasunerako Zuzendaritzarekin lankidetzan.

Kuantifikazioa: 8.305,61 (% 0,50)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 16,67)	1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da aldebereko interpretazioaren beharrak barne.	100,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	(% 33,33)	3.1.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	100,00
		Lan prozesu guztietan euskara erabiltzea	82,68
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 16,67)	3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bidaltzen diren idatzi guztiak 2 hizkuntza ofizialetan idatziak izango dira.	100,00
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 16,67)	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bileretako hizkuntza protokolo baten sorrera	100,00
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	(% 16,67)	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	100,00
		6.1.2. Hizkuntzen kudeaketaren planteamendua gauzatzeko beharrezkoak diren baliabideak	100,00

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	1.628.512,68	32.609,50
Guztira		1.628.512,68	32.609,50

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	996.805,00	996.805,00	1.033.500,68	1.033.500,68	1.033.500,68	103,68
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	212.490,00	185.809,50	138.520,41	138.520,41	137.331,49	73,91
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	153.000,00	138.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	72,46
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.362.295,00	1.320.614,50	1.272.021,09	1.272.021,09	1.270.832,17	96,23
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		342.680,50	342.680,50	342.680,50	342.680,50	100,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		357.680,50	357.680,50	357.680,50	357.680,50	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.362.295,00	1.678.295,00	1.629.701,59	1.629.701,59	1.628.512,67	97,03

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS					
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes					
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		32.609,50	32.609,50	32.609,50	100,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		32.609,50	32.609,50	32.609,50	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total		32.609,50	32.609,50	32.609,50	100,00

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		1.033.500,68		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		137.331,50		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		100.000,00		
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes		1.270.832,18		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		342.680,50		32.609,50
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		15.000,00		
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		357.680,50		32.609,50
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total		1.628.512,68		32.609,50
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %		97,03		100,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Gauzatze Ejecución	Gauzatze % % Ejecución	Gastuari lotutakoak Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS	141.000,00	141.000,00	2.797,81	1,98	
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	141.000,00	141.000,00	2.797,81	1,98	
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	141.000,00	141.000,00	2.797,81	1,98	

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0120 - Estrategia Zuzendaritza Nagusia
Programa:	200 - Estrategia
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Diputatu nagusiari zuzeneko laguntza eskaintzea epe ertaineko ikuspegi estrategiko bat emanez, planifikazio estrategikoa sustatuz, aldi berean, gobernantza ireki eta elkarlanekoa sendotuz, Etorkizuna Eraikiz ereduaren bitartez. Hori guztia politika publikoak modu eraginkor eta efizientean kudeatzeko helburuarekin.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urte hauetan agerian geratu da egokia izan dela Etorkizuna Eraikiz abian jartzea, Gipuzkoako Foru Aldundiak bultzatutako lankidetzazko gobernantza eredu irekia eta aurre hartzailea, errealitate konplexu eta zalantzarik gabeko batetik sortzen diren erronkei behar bezala erantzun ahal izateko eta gizartearekiko interakzioa sustatzeko, lurraldeko eragileak eta herritarrak lurraldearen etorkizuna eraikitze prozesuaren partaide bihurtuz. Funtsean, Etorkizuna Eraikizen helburua da Gipuzkoako lurraldeak etorkizunean izango dituen erronkak guztiok elkarrekin hautematea, horiei aurre egiteko modua diseinatzea, ingurune errealean ezar litezkeen erantzunak esperimentatzea, askotariko eragileekin lankidetzan, eta emaitzak Gipuzkoako Foru Aldundiaren politika publikoetan txertatzea, balio publikoa sortuz.

Hala ere, badira gobernantza eredu horren iraunkortasuna bermatzeko eta haren eragina areagotzeko zaindu beharreko alderdi batzuk: a) antolaketa egiturak eta eragileen (barnekoak eta kanpokoak) arteko loturak indartzea; b) prozesuari ikuspegi integrala eta sistemikoa ematea; c) Etorkizuna Eraikiz ekosisteman modu sendagoan txertatzea eragile publiko eta pribatu gehiago.

Bestalde, Etorkizuna Eraikitetik harago, Gipuzkoako Foru Aldundiaren jardun osoaren jarduerak modu koherente eta koordinatuan erantzun behar dio legealdirako definitutako orientazio estrategikoari. Ildo horretan, eta ikuspegi estrategikoa lortzeko eta politika publikoen kudeaketa eraginkorra eta efizientea egiteko, Aurrekontua (EBA) funtsezko tresna da. Hala ere, haren sendotasuna eta erabilera hobetzeko tarte handia dagoela ikus daiteke. Horregatik, ahalegina egin behar da tresnaren erabilera bere potentzial osora pixkanaka hurbiltzeko; izan ere, gaur egun aurrekontua kudeatzen dutenek, oro har, ez dute tresna modu eraginkorrean erabiltzen.

Beharraren eboluzioa:

Aldaketa azkar eta sakonen testuinguru horretan, egiaztatzen da pertsona, enpresa, erakunde edo gizarte orok, bizirauteko, ingurunea aldatzen doan abiadura berean ikasi behar duela gutxienez; eta aurrera egin nahi badu, abiadura handiagoan ikasi beharko duela. Zentzu horretan, administrazio publikoak ez daude printzipio horretatik kanpo. Hala ere, bistakoa da politika eta errealitate sozial, ekonomiko eta teknologikoa ez doazela batera, hau da, ez dela behar adinako abiadurarekin ikasten ari, eta horregatik oso garrantzitsua da desoreka horri erantzunaren mekanismoak eta prozedurak gaitzen jarraitzea.

Horregatik, uste dugu honako hau behar dela:

a) Alde batetik, epe ertain-luzerako ikuspegia txertatzea, eta koordinazioa eta zeharkakotasuna sendotzea. Horretarako PEa eta EBA tresna nagusiak izanik. Departamentuen parte hartzea eta inplikazioa benetakoa eta sendoa lortuz.

b) Bestetik, gobernantzaren ikuspuntutik, beharrezkoa da lankidetzazko sustatzea beste erakundeekin eta eragile ekonomiko eta sozialekin; era berean, ezinbestekoa da horiekin lankidetzan aritzea etorkizuneko erronkak identifikatzeko eta proiektu berritzaileak diseinatzeko, politika publikoak ingurune aldakor horretara egokitzeko eta doitzeko balio dezaten. Eta behar horri aurre egiteko EE ereduaren bitartez egiten da nagusiki. Horretarako, aurreko legegintzaldian hasitako bideari sendotasun eman behar zaio, organizazio osoa inplikaturik, ereduaren aplikazioan sakonduz, sozializazioan ahalegin berezia eginez.

Nori zuzendua:

Diputatu Nagusia eta GFAko gainerako departamentuak. Eragile sozial eta ekonomikoekin harremanak landuz

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Giza baliabideak, aplikazio eta egitura informatikoak, aurrekontuak - finantza baliabideak eta laguntza teknikoak.

2. Garatu beharreko

Beste departamentuei laguntza eta koordinazio lanak
Etorkizuna Eraikiz ekimenaren koordinazio lanak egin

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

a) Plan Estrategikoaren hileroko jarraipen txostenak eta urteko txostena; b) EBA sendotzeko lanak egin eta Departamentu Arteko Batzordearen inguruko lanak dinamizatu; c) Etorkizuna Eraikiz-Gipuzkoa Taldean dinamizatzeko eta koordinatzeko laguntza; d) Etorkizuna Eraikiz-GipuzkoaLabeko proiektuak dinamizatzeko eta koordinatzeko laguntza e) Etorkizuna Eraikizen portafolioaren Kudeaketa eta kordinazioa, ekimen osoaren monitorizazioa

Programaren arau esparrua:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2020-2023 Plan Estrategikoa.
Etorkizuna Eraikizen ereduaren gidaliburua
6/2005 Foru Araua, uztailaren 12koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde antolaketari, Gobernuari eta Administrazioari buruzkoa.
Administrazio arautegi orokorra

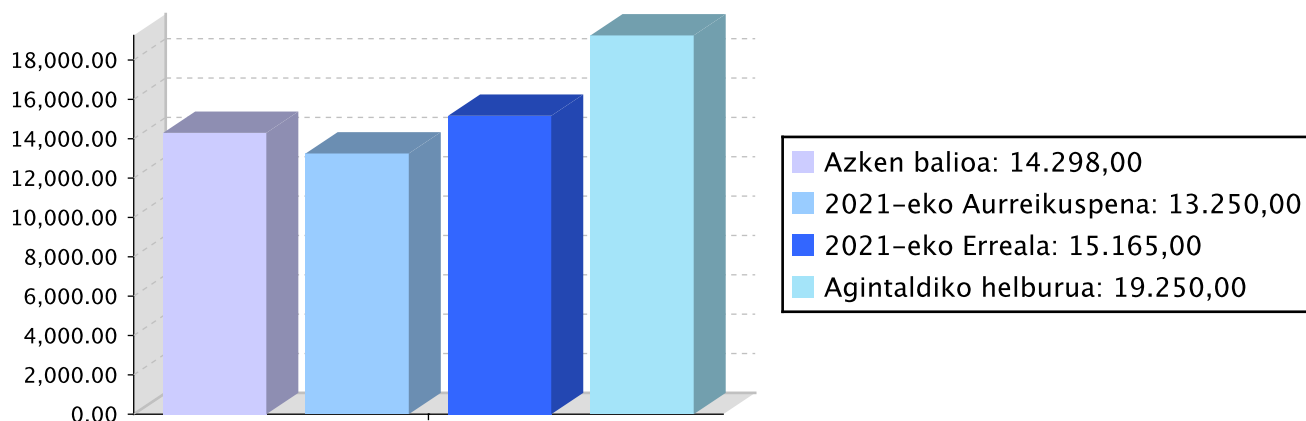
2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Lankidetzazko Gobernantzaren bitartez agenda politiko berria sustatzea, hausnarketa prozesuak eta proiektu esperimentalak abiaraziz (Etorkizuna Eraikiz).

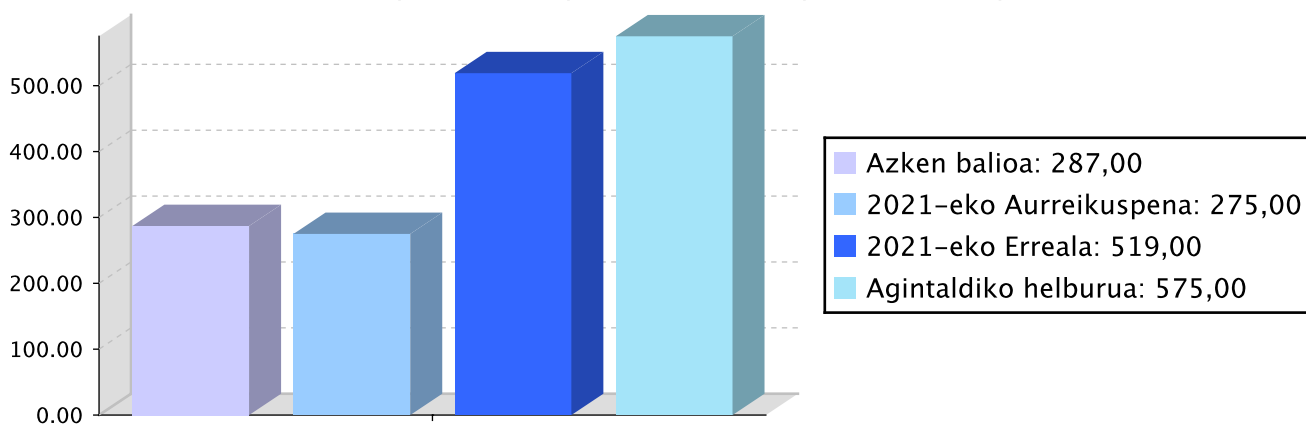
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Errealia	Agintaldiko helburua
GipuzkoaLab programaren barruan garatutako proiektuetan izan den partaidetza	Kopurua	14.298,00	13.250,00	15.165,00	19.250,00
Hausnarketa prozesuetan parte hartu duten pertsonak	Kopurua	287,00	275,00	519,00	575,00
GipuzkoaLab esparruan garatutako proiektu kop.	Kopurua	81,00	71,00	111,00	120,00

Joera

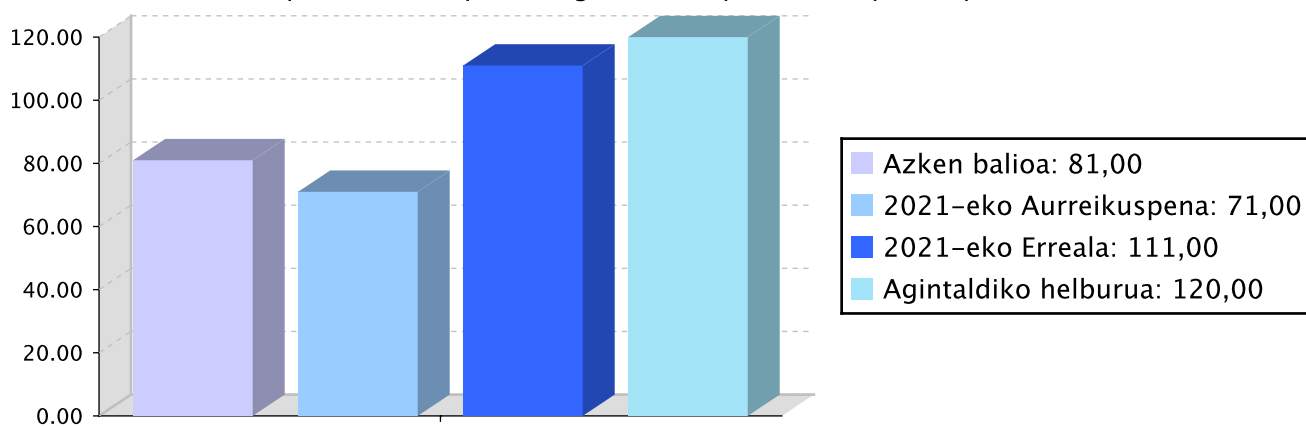
GipuzkoaLab programaren barruan garatutako proiektuetan izan den partaidetza – Kopurua



Hausnarketa prozesuetan parte hartu duten pertsonak – Kopurua



GipuzkoaLab esparruan garatutako proiektu kop. – Kopurua



Memoria

HE.01) Lankidetzazko Gobernantzaren bitartez agenda politiko berria sustatzea, hausnarketa prozesuak eta proiektu esperimentalak abiaraziz (Etorkizuna Eraikiz).

2019-2023 legealdian, GFAk gobernantza eredu ireki eta lankidetzazko baten aldeko apustu sendoa egin du. Arrazoi asko daude horretarako, baina hurrengo bietan laburbildu daitezke. Alde batetik, herritarrek politikarik oso urrun daude. Eta, bestetik, aldaketa azkar eta sakonen testuinguruan murgilduta gaude. Horregatik, beharrezkoa da lankidetzazko sustatzea beste erakunde eta eragile ekonomiko eta sozial batzuekin, bai eta haiekin lankidetzazko aritzea ere, etorkizuneko erronkak identifikatzeko eta proiektu berritzaileak diseinatzeko, politika publikoak ingurune aldakor horretara egokitzeko eta doitzeko. Eta behar horri aurre egiteko, Etorkizuna Eraikiz ereduaren bidez egitea erabaki zen.

Eredu berria aplikatzeari buruzko balorazio orokorra oso positiboa da; izan ere, errealitate hori erabat sendotuta dago, proiektu ugari osatutako agenda batekin eta gizartearen eragin handiarekin.

Balorazio kualitatiboa

2021. urterako ezarritako helburuetatik abiatuta, balorazioa egiten da, izandako aurrerapenak eta hobetzeko eremu nagusiak identifikatuz.

Aurrerapen nagusiak:

Etorkizuna Eraikiz ereduaren, estrategia jakin batzuen inguruko lankidetzazko ekosistemak eratzea oso garrantzitsua da, eta, zentzu horretan, oro har, ekosistema horiek indartzen ari direla ikusten da, lurraldeko eragileen sarearekin lankidetzazko eta konfiantzazko aritzeko guneak sortuz.

Etorkizuna Eraikizek etengabe eboluzionatzen ari diren proiektu esperimentalen zorroa handitu du (2021eko abenduan 26 proiektu ziren), Gipuzkoak dituen erronken inguruan ingurune errealetan esperimentatzeko.

«Esparru» jakin batzuetan, proiektu esperimentalen arteko loturak indartzen ari dira; askotan, Think Tank-eko eztabaida taldeen bidez, eta, kasuren batean, erlazionatutako erreferentziazko zentroaren bidez.

Gipuzkoa Deep Demo prozesua baliagarria izaten ari da jasangarritasunaren zeharkako ikuspegia modu argiagoan txertatzeko Etorkizuna Eraikizaren portafolioan. Gainera, bi misioen inguruan («mugikortasun berria» eta «elikadura jasangarria») lan egiteko bidea zabaldu da, eta horrek portafolio osoaren ikuspegi sistemikoa indartzeko balioko du.

Etorkizuna Eraikizeko erreferentziazko zentro berri bat sortu da: Badalab, hizkuntza berrikuntzako partzuergoa.

Lankidetzazko gobernantza Etorkizuna Eraikiz eta, hedaduraz, Gipuzkoako Foru Aldundia identifikatzeko marka bereizgarri bihurtzen ari da.

Hobetzeko eremu nagusiak:

Etorkizuna Eraikizekin lortu nahi den helburua asmo handikoa da (lurraldearen eraldaketa jasangarri eta inklusiboa bultzatzea), eta, beraz, herritar guztien eta eragile ekonomiko eta sozial nagusien konpromiso «partekatua» behar da.

Beharrezkoa da esperimentazioaren arloan hobetzea, kasu batzuetan izaera disruptiboagoa txertatuz eta proiektu esperimentalen ezaugarri izan behar duten printzipioak zehaztasun handiagoz aplikatuz (adibidez: nazioartekotzea, ikuspegi akademikoa ikerketan...). Halaber, beharrezkoa da proiektu esperimentalen jarraipena sistematizatzea eta sakontzea.

Etorkizuna Eraikizaren konstruktorearen konplexutasuna dela eta, beharrezkoa da ikuspegi integrala eta ikuspuntu sistemikoa indartzea.

Etorkizuna Eraikizaren eta hura osatzen duten proiektu eta ekimenen eraginak ebaluatu eta neurtzeko beharra.

Etorkizuna Eraikizaren sozializazioa eta komunikazioa hobetzea eta sakontzea (barruan eta kanpoan).

Etorkizunerako erronka nagusiak:

Alderdi asko landu behar dira hasitako bidean aurrera egiten jarraitzeko, baina atal hau espezifikoak denez balorazio orokorra egiteko, soilik garrantzi berezia duten bi puntu aipatu behar dira:

Etorkizuna Eraikizek politika eta agenda publikoa eraldatzeko proposatzen dituen prozedurak modu kolektiboan ulertu, onartu, gauzatu eta legitimatzeko beharra. Horretarako, beharrezkoa da, besteak beste,

Memoria

lidergo eta konbentzimendu politiko argia izatea.

Etorkizuna Eraikizen edukiari dagokionez, ezinbestekoa da apustu berdea eta digitala zeharka txertatzea proiektu guztietan, eta, aldi berean, garrantzi berezia ematea gizartearen eraldaketari; izan ere, eraldaketa hori bultzatu behar da proiektuetatik lantzen diren erronken inguruan (alderdi hori ahaztu egin ohi da, eraldaketa teknologikoari lehentasuna emateagatik).

Balorazio kuantitatiboa

Helburuaren betetze maila neurtzeko eta baloratzeko, hiru erreferentzia hartu dira kontuan: a) Adierazleen betetze maila; b) Jarduera ildoen aurrerapen maila; c) Aurrekontuaren gauzatze maila.

a) Adierazleen betetze maila. Helburuaren betetze maila neurtzeko, hiru adierazle erabili dira:

GipuzkoaLab-en esparruan garatutako proiektuetan izandako parte hartzea (2021eko aurreikuspena: 13.250; 2021eko erreala: 15.165).

Hausnarketa prozesuetan inplikaturako pertsonak (2021eko aurreikuspena: 275; 2021eko erreala: 519).

GipuzkoaLab-en esparruan garatutako proiektu kopurua (2021eko aurreikuspena: 71; 2021eko erreala: 111).

Lehen adierazlearen kasuan, datua ekitaldirako ezarritako helburuaren gainetik geratzen da. Nahiz eta Covid 19ko olatu etengabeek markatutako urtea izan, lan handia egin da proiektuekin aurrera jarraitu ahal izateko, eta emaitza positiboa izan da.

Hausnarketa-prozesuetan parte hartzen duten pertsonen kopuruari dagokionez, 2021erako aurreikusitako helburua lortu da, baina dinamika horiek pandemiaren eragina ere jasan dute, batez ere jarraipenari dagokionez.

Hirugarren adierazlea ere ezarritako helburuaren gainetik dago. Herritarren proiektuak deiturikoek beren bidea egin ahal izan dute, nahiz eta zailtasunak izan diren, eta gauza bera gertatu da proiektu esperimentalekin.

Oro har, adierazleen bilakaera positiboa dela esan daiteke, pandemiaren ondoriozko gertakariak alde batera utzita.

b) Jarduera ildoen aurrerapen maila (% 95)

Helburua lortzeko, 5 jarduera ildo ezarri ziren:

Etorkizuna Eraikizen Aginte Taularen eta Portafolioaren koordinazioa, kontrola eta jarraipena.

Etorkizuna Eraikizen Urteko Kudeaketa Plana lantzea eta garatzen laguntzea: Gipuzkoa Taldean-en eta GipuzkoaLab-en garatutako jarduerak.

Etorkizuna Eraikizen Urteko Gizarteratze Plana (kanpoko, barnekoa eta akademikoa) lantzea eta garatzen laguntzea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.

Etorkizuna Eraikizen Urteko Komunikazio Plana lantzea eta garatzen laguntzea, eskala handian hedatzeko helburuak, edukiak, kanalak eta euskarriak zehaztuz.

GFA nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia nazioartean bermatzea.

Jarduera ildo horietan eta horien ekintzetan izandako aurrerapen maila oso handia izan da: % 95ekoa. Programatutako ekintzak modu egokian eta hasieran ezarritako epeen barruan garatu dira, nahiz eta pandemiak eragina izan duen jarduera jakin batzuen garapenean, bereziki gizarteratzearekin lotutakoetan.

c) Aurrekontuaren gauzatze maila (% 88)

Azkenik, aurrekontuaren gauzatze maila % 88koa izan da. Pandemiak bereziki gizarteratze jarduerari eragin dien arren, oro har, programatutako ekintzak behar bezala gauzatu ahal izan dira aurrekontu ekitaldiaren barruan.

Hizkuntza berdintasunaren ikuspegia

Helburu honek zeharkako politiketan izan duen eraginari dagokionez, azpimarratu behar da Estrategiako

Memoria

programak hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzen duela bere ekintza guztien definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du hizkuntzen erabilera egokia bermatzea antolatzen diren bilera eta ekitaldietan. Era berean, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan koordinatzen diren proiektuen kudeaketan, kudeatu beharreko aldagaietako bat da euskara modu ekitatiboan erabiltzea.

Nolanahi ere, Emaizetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da hizkuntza berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du.

Aurrekoaz gain, 2021ean nabarmentzekoa da Badalab erreferentziazko zentro berria abian jarri izana, berrikuntza sozialaren eta hizkuntza berdintasunaren eremuan. Horretarako, erakundeen eta gizarte arloko eragileen ordezkariak zabala duen partzuergo bat eratu da. Estrategiako aurrekontu programatik 466.822 euro bideratu dira proiektu horretara.

Genero berdintasunaren ikuspegia

Genero berdintasunaren kasuan, Estrategiako programak genero berdintasunaren ikuspegia ere txertatzen du bere ekintza guztien definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du zuzendaritzatik mekanismo batzuk ezarri ahal izatea, erakunde osoak ikuspegi hori modu eraginkorrean txertatu dezan jarduera programetan. Emaizetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da genero berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du. Helburu hori lortzeko, Berdintasun Planaren jarraipena modu eraginkorrarekin egitea errazten duen sistema bat prestatu da.

Era berean, Berdintasunerako III. Planak Estrategia Zuzendaritzari agintzen dio «Gobernu Ona», «Ahalduntzea» eta «Ekonomia» esparruetan ekintzak garatzeko ardura. Alde horretatik, azpimarratu behar da, «ahalduntzea» esparruan, «Emakumeen Etxeak» proiektu esperimentalak abian jarri dela Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan. Era berean, eta zuzendaritza honek garatu beharreko beste ekintza bat kontuan hartuta (Gobernu Onaren esparrua), hau da, GFaren azterlan, plan, memoria eta gainerako dokumentazio estrategikoan sexuaren arabera bereizitako datuak eta genero adierazleak sartzea, adierazi behar da 2021ean aginte taula bat egiten hasi zela, sexuaren arabera bereizitako adierazleekin, GFaren Plan Estrategikoaren eraginaren jarraipena egiteko.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Etorkizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.



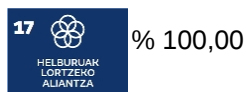
% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	52.814,50	52.814,50	37.156,01		
1.1 Ekintza					
Etorkizuna Eraikiz-en zuzendaritza, portafolioa eta monitorizazioa	52.814,50	52.814,50	37.156,01		95,00

2. Jarduketa ildoak:

Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.



Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	5.630.365,96	5.646.884,19	5.204.004,11		
2.1 Ekintza Gipuzkoa Taldean - Dirulaguntza deialdia: Herritarren proiektuak	777.633,00	777.633,00	738.938,12		100,00
2.2 Ekintza Etorkizuna Eraikizen markoan instituzio akademikoekin sinatutako lankidetzazko hitzarmenen jarraipena	749.938,70	749.938,70	631.373,40		95,00
2.3 Ekintza Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jarduera singularrak	815.698,80	845.198,80	763.875,28		100,00
2.4 Ekintza Gipuzkoa Taldean - Gizartearen iritzia ezagutzeko azterketak	102.905,90	102.905,90	102.566,63		100,00
2.5 Ekintza Kultura demokratikoa sustatzeko laborategia: Arantzazu Gizarte Berrikuntza Laborategia	516.688,70	516.688,70	514.703,40		100,00
2.6 Ekintza Gipuzkoa Taldean - Etorkizuna Erakiz Think Tank: koordinazioa, dinamizazioa eta aholkularitza	367.503,22	357.503,21	303.165,34		95,00
2.7 Ekintza Gipuzkoa Taldean - Lurralde Garapenerako Laborategia: lankidetzazko gobernantzaren dinamizazioa	188.503,22	178.503,18	152.212,70		95,00
2.8 Ekintza GipuzkoaLab - Proiektu esperimentalak sustatu	835.117,00	809.716,99	708.141,50		90,00
2.9 Ekintza Etorkizuna Eraikizen markoan beste instituzioekin sinatutako lankidetzazko hitzarmenen jarraipena	709.688,70	709.688,70	669.504,18		95,00
2.10 Ekintza Gipuzkoa Taldean: Entzute aktiboko prozesuak	51.125,82	41.125,81	35.101,61		100,00
2.11 Ekintza Etorkizuna Eraikiz: behatokia, azterlanak eta Gipuzkoa Eredua	215.562,90	165.347,90	188.921,94		95,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
2.12 Ekintza Badalab, hizkuntza eta gizarte berrikuntza laborategiko jarduerak	300.000,00	392.633,30	395.500,01		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	782.873,00	882.873,00	736.394,69
2.1 Ekintza Gipuzkoa Taldean - Dirulaguntza deialdia: Herritarren proiektuak	288.800,00	288.800,00	288.800,00
2.3 Ekintza Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jardura singularrak	89.073,00	89.073,00	89.073,00
2.8 Ekintza GipuzkoaLab - Proiektu esperimentalak sustatu	315.000,00	315.000,00	203.639,41
2.11 Ekintza Etorkizuna Eraikiz: behatokia, azterlanak eta Gipuzkoa Eredua	90.000,00	90.000,00	90.000,00
2.12 Ekintza Badalab, hizkuntza eta gizarte berrikuntza laborategiko jarduerak		100.000,00	64.882,28

3. Jarduketa ildoak:

Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	710.916,32	383.707,01	420.930,55		
3.1 Ekintza Gizarteratze jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena egin	385.538,90	91.945,89	127.696,91		90,00
3.2 Ekintza GFaren departamentuek Etorkizuna Eraikiz bereganatzeko laguntza eskaini	16.688,70	16.688,70	14.703,40		95,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
3.3 Ekintza Akademizazioaren jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena egin	170.562,92	136.946,62	187.546,16		95,00
3.4 Ekintza Etorkizuna Eraikiz eredua partekatzea eta bereganatzea	105.562,90	105.562,90	55.230,89		90,00
3.5 Ekintza Etorkizuna Eraikiz-en protokolo jarduerak	32.562,90	32.562,90	35.753,19		100,00

4. Jarduketa ildoak:

Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: helburuak, edukiak, kanal eta euskarriak definitzea, eskala handiko hedapena egiteko.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	277.814,50	298.529,50	178.205,19		
4.1 Ekintza Komunikazio jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena	277.814,50	298.529,50	178.205,19		95,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira		150.645,00	138.593,40
4.1 Ekintza Komunikazio jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena		150.645,00	138.593,40

5. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	1.052.354,80	1.026.354,80	734.874,32		
5.1 Ekintza Etorkizuna Eraikiz ekimenaren proiektuak sare internazionalekin konektatzea	362.251,60	306.251,60	409.139,76		95,00
5.2 Ekintza Mugaz gaindiko lankidetzak sustatzea	43.251,60	73.251,60	62.479,53		100,00
5.3 Ekintza Etorkizuna Eraikiz - Eraldatze sistemikoaren ereduak: Climate Kic eta OCDE	646.851,60	646.851,60	263.255,03		95,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	1.200.000,00	1.200.000,00	
5.3 Ekintza Etorkizuna Eraikiz - Eraldatze sistemikoaren ereduak: Climate Kic eta OCDE	1.200.000,00	1.200.000,00	

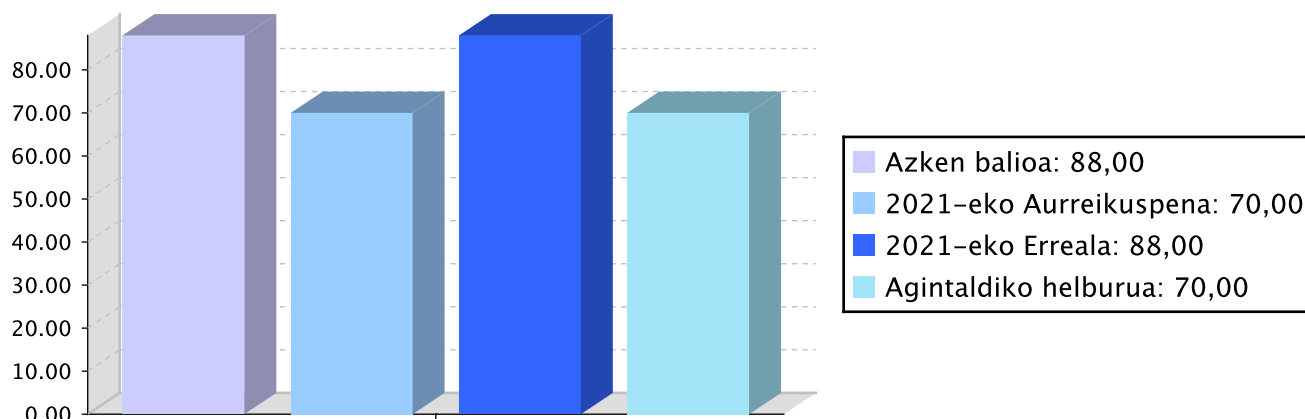
Departamentuaren jarduketa operatiboa

Urteko helburua: 2020-2023 epealdiko Plan Estrategikoa eta Gobernu Plana modu eraginkor eta efizientean kudeatzea.

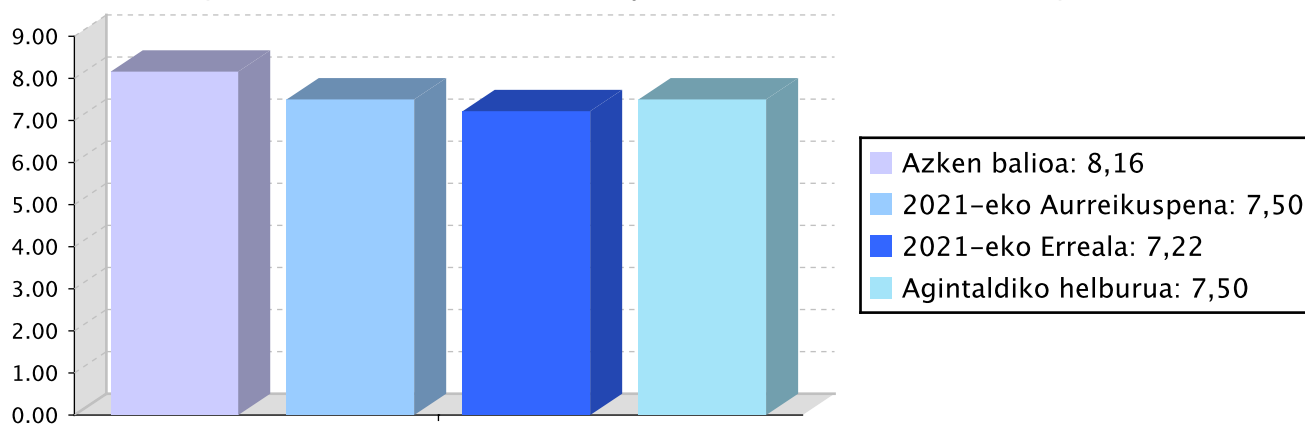
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Errealak	Agintaldiko helburua
Lortu diren helburu departamentalen portzentajea (>70)	Ehunekoak	88,00	70,00	88,00	70,00
Departamentu arteko Batzordearen jardunaren balorazioa (>7).	Kopurua	8,16	7,50	7,22	7,50

Joera

Lortu diren helburu departamentalen portzentajea (>%70) – Ehunekoa



Departamentu arteko Batzordearen jardunaren balorazioa (>7). – Kopurua



Memoria

2015-2019 legegintzaldian garrantzi handia eman zitzaion Kudeaketa Plan Estrategiko (KPE) sendo bat abian jartzeari, lau urteetarako jarraibide orokorra izan behar zuena. Horretarako, aurrekontu-programa honen bidez, ahalegin berezia eta irmoa egin zen. Hala, hainbat ekimen jarri ziren abian: KPEk berak helburu batzuk ezarri zituen; haren jarraipena egiteko dinamika bat ezarri zen; egitura batzuk sortu ziren (departamentuetako batzordeak eta Departamentu Arteko Batzordea); aurrekontua egiteko egitura goitik behera aldatu zen emaitzetara bideratutako aurrekontua (EBA) sortu zenean; azkenik, tresna informatikoak egiteko modu berrietara egokitu ziren.

2020-2023 legegintzaldi berrian bide beretik jarraitu da. Legegintzaldi horren hasieran, 2020-2023 Plan Estrategikoa onartu zen, eta, horrela, plangintzak Gipuzkoako Foru Aldundian hartu duen garrantzia berretsi zen. Era berean, politika publikoen jarraipena egiteko egituren eginkizuna indartzeko lan egin da, eta, horretarako, aurreko legealdian eraikitako egitura eta dinamiketatik abiatu da. Bestalde, Plan Estrategiko berria aurrekoan baino askoz parte-hartzaileagoa izan da, eta departamentu guztietako 120 pertsonak baino gehiagok parte hartu dute.

Helburu operatibo hori bat dator erakundean aplikatzen ari den gobernantza-eredu berriarekin. Estrategia Zuzendaritza arduratzen da horiek betetzen direla zaintzeaz. Horretarako, aurrekontu-programetan jasotako helburu guztien jarraipena egin behar da.

Helburua zenbateraino bete den neurtzeko eta baloratzeko, hiru erreferentzia hartu dira kontuan: a)

Memoria

Adierazleen betetze-maila; b) Jarduera-ildoen aurrerapen-maila; c) Aurrekontua zenbateraino bete den.

a) Adierazleen betetze-mailari dagokionez, 2021eko abenduan jaso ditugun datuak erakusten dira jarraian:

o Lortu diren departamentuen helburuen ehunekoa (>% 70): % 88

o Departamentu Arteko Batzordearen funtzionamenduaren balorazioa (>7): 7,22

Lehenengo adierazleari dagokionez, proposatutako helburua lortu dela ikus daiteke; izan ere, departamentuetako helburuen betetze-maila, 2021eko ekitaldiari dagokiona, 88koa izan da.

Kontu Orokor honetako datu orokorren atalean adierazi den bezala, 2021eko ekitaldia oso ezohikoa izan da pandemiaren eragina dela eta. Hori dela eta, pandemia kudeatzeko baliabide asko erabili behar izan dira. Hala ere, erakundearen helburuen aurrerapenaren arloan erregistratutako emaitzak oso onak izan dira.

Azkenik, kudeaketa baloratzeko, garrantzitsua da barne-dinamikak egituratuta egotea eta sendoak izatea. Neurtzeko, Departamentu Arteko Batzordeak gauzatzen duen dinamikaren balorazioa erabiltzen da adierazle gisa, eta 7,22ko balioa du, ezarritako helburuaren gainetik.

Ondorio gisa, adierazleen betetze-maila egokia izan dela esan daiteke.

b) Jarduera-ildoen aurrerapen-maila (% 93,75)

Helburua lortzeko, jarduera-ildo bakarra ezarri zen: "EBA sistema: Planaren jarraipena, ebaluazioa eta komunikazioa".

Aurrerapena % 93,75ekoa izan da, handia, beraz. Oro har, abian jarritako ekintzak modu egokian eta ezarritako epeen barruan egin dira, pandemia egon arren.

c) Aurrekontuaren gauzatze-maila (% 81)

Helburu honen bidez lortutako aurrekontu-betetze-maila ere egokia izan da, % 81ekoa, pandemiak ekarri dituen zailtasunak gaindituz.

Helburu honek zeharkako politiketan izan duen eraginari dagokionez, azpimarratu behar da Estrategiako programak hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzen duela programa osatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du hizkuntzen erabilera egokia bermatzea antolatzen diren bilera eta ekitaldietan. Era berean, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan koordinatzen diren proiektuen kudeaketan, euskara modu ekitatiboan erabiltzea da kudeatu beharreko aldagaietako bat.

Nolanahi ere, Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da hizkuntza berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du.

Genero berdintasunaren kasuan ere, Estrategiako programak genero berdintasunaren ikuspegia txertatzen du programa osatzen duten jardueren definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du zuzendaritzatik mekanismo batzuk ezarri ahal izatea, erakunde osoak ikuspegi hori modu eraginkorrean txertatu dezan jarduera programetan. Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da genero berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du. Azken xede hori lortzeko hainbat zerrenda berri osatu dira Berdintasun Planaren jarraipena modu eraginkorragoan burutzeko.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	463.254,00	463.254,00	373.743,64		
1.1 Ekintza Aldundiaren ikuspegi estrategikoaren monitorizazioa eta ebaluazioa	141.125,80	141.125,80	82.507,49		90,00
1.2 Ekintza Departamentu Arteko Batzordearen dinamizazioa eta Departamentuko Batzordei laguntza eskaini	35.377,40	35.377,40	30.525,34		95,00
1.3 Ekintza Emaitzetara bideratutako aurrekontu prozesua (EBA) sendotu eta hobetu	235.629,00	235.629,00	216.935,13		90,00
1.4 Ekintza Foru Aldundiaren jarduera GJHeKin lerrokatu.	51.121,80	51.121,80	43.775,68		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	119.996,00	119.996,00	101.927,00
1.3 Ekintza Emaitzetara bideratutako aurrekontu prozesua (EBA) sendotu eta hobetu	80.000,00	80.000,00	67.953,60
1.4 Ekintza Foru Aldundiaren jarduera GJHeKin lerrokatu.	39.996,00	39.996,00	33.973,40

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Genero berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publiko guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Estrategia Zuzendaritzatik planifikazio erreminten martxan jartzea zehaztu eta gidatzerakoan, helburu hau ahalbideratuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke.

Kuantifikazioa: 146.322,33 (% 1,86)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.2.1. Gipuzkoako Foru Aldundiaren berdintasunerako plangintza hobetzen jarraitzea.	(% 16,67)	Go.2.1.1. EBA eta Midenet plangintza orokorreko tresnak berdintasunaren arloko foru politika planifikatzeko eta jarraipena egiteko beharrianetara egokitzea.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 33,33)	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	96,25	
Ek.HO.11.1. Enpresei eta erakundeei laguntzea berdintasuna txertatu dezaten beren kulturen, estrategien eta kudeaketa ereduan.	(% 4,17)	Ek.11.1.1. Legeak berdintasunerako plan bat edukitzea behartzen ez dituen enpresei berdintasunerako neurriak ezartzen eta kontziliazioa ahalbidetzen laguntzea, zaintza lanetan gizonen erantzukidetasuna sustatzeko.	100,00	
		Ek.11.1.2. Lurraldean berdintasuna eta kontziliazio erantzukidea lortzeko neurrien ezarpenaren diseinuan lan egiten ari diren gipuzkoar enpresen artean ezagutzak, aitortzak eta agerikotasuna trukatzeko topaketak egitea.	100,00	
Ea.HO.8.1. Emakumeen elkarteak, emakumeen etxeak eta ahalduzko eskolen lana indartzea, emakumeen ahalduzko pertsonala eta kolektiboa garatzeko tresna gisa.	(% 4,17)	Ea.8.1.2. Emakumeen Etxeen lurralde mailako eredu propio bat garatzea (eginkizunak eta helburuak, lurralde aniztasuna, GFarekiko harremana, aurrekontua, etab.).	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 41,67)	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	98,75	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	98,75	

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntz berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publiko guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Estrategia Zuzendaritzatik planifikazio erreminten martxan jartzea zehaztu eta gidatzerakoan, helburu hau ahalbideratuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke.

Kuantifikazioa: 179.056,25 (% 2,27)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 14,81)	Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	97,50
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	95,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00
2.2. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko ahozko harremana zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	(% 3,70)	Hitzarmena arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	100,00
		Herritar guztiei elkartarekin nahi duten hizkuntza ofizialean harremanak izateko aukera emango zaie.	100,00
		Hiritarren parte-hartze saioak euskaraz	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	(% 2,22)	3.1.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	95,00
3.4. Baliabide informatikoak	(% 7,41)	Monitorizazio tresna informatikoen erabilera eta datu tratamendua euskaraz egin ahal izatea bermatuko da.	90,00
5.3. Bestelako harremanak: aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak, etab.	(% 59,26)	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	95,00
		5.3.2. Beste entitateekiko ahozko harremanak	95,00
		Deialdi, argitalpen eta bereziki ekitaldi publikoetan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Kontratazioetan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	95,00
		Proiektuaren komunikazio atalean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Bi hizkuntz ofizialen erabilera bermatuko da estrategiaren parte hartze prozesu osoan	95,00
		Herritarren hizkuntza eskubideak zaintzea	96,67
		Esparru sozioekonomikoan euskararen erabilera sustatzea	96,25
		Gipuzkoako eragile nagusiekin elkarlanean, pertsonen hizkuntza aukerak berdintzeko proiektuak partekatzea	98,75

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	(% 12,59)	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	92,50

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
 16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.		1.010.035,39	240.520,40
 17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.		5.938.878,43	736.394,69
Guztira		6.948.913,82	976.915,09

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	556.290,00	556.290,00	490.181,23	490.181,23	490.181,23	88,12
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	3.242.831,00	2.800.097,71	2.558.211,88	2.544.983,81	2.493.186,89	89,04
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.288.427,00	4.083.160,29	3.565.652,07	3.555.345,86	3.533.578,86	86,54
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	8.087.548,00	7.439.548,00	6.614.045,18	6.590.510,90	6.516.946,98	87,60
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	100.000,00	100.000,00	99.970,20	99.970,20	99.970,20	99,97
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		332.000,00	332.000,00	332.000,00	332.000,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	100.000,00	432.000,00	431.970,20	431.970,20	431.970,20	99,99
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	8.187.548,00	7.871.548,00	7.046.015,38	7.022.481,10	6.948.917,18	88,28

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.035.000,00	1.185.645,00	444.163,21	444.163,21	37,46
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.067.873,00	1.067.873,00	467.873,00	467.873,00	43,81
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	2.102.873,00	2.253.518,00	912.036,21	912.036,21	40,47
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		100.000,00	64.882,28	64.882,28	64,88
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		100.000,00	64.882,28	64.882,28	64,88
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	2.102.873,00	2.353.518,00	976.918,49	976.918,49	41,51

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	392.158,58	98.022,69		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.317.432,74	175.750,75	342.232,81	101.927,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.533.578,86		467.873,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	6.243.170,18	273.773,44	810.105,81	101.927,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		99.970,20		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	332.000,00		64.882,28	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	332.000,00	99.970,20	64.882,28	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	6.575.170,18	373.743,64	874.988,09	101.927,00
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	83,53	4,75	37,18	4,33

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0130 - Komunikazio Zuzendaritza Nagusia
Programa:	300 - Komunikazioa
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Komunikazio Zuzendaritza Nagusiaren esku dago Gipuzkoako Foru Aldundiaren komunikazio estrategia osoa zuzentzea, bultzatzea eta gauzatzea, Komunikazio Planean jasotakoa kontuan hartuta, 2020-2023 Plan Estrategikoan ezarritako lehentasunak komunikazioaren eremuan aplikatzeko helburuarekin. Foru Aldundiaren jarduera herritarrengana hurbildu behar da, eta komunikazioa etengabea eta eraginkorra izango dela bermatu, herritarrek erakunde honi buruz duten pertzepzioa hobetzeko eta eguneratzeko. Era berean, barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa indartu behar dira, gardentasunerako urratsak eginez eta langileen inplikazioa areagotuz.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urteotan agerian geratu da erakunde publikoen eta herritarren arteko urruntzea. Gainera, Gipuzkoako biztanleek GFari buruz duten ezagutza oso mugatua da. Hori dela eta, beharrezkoa da prozesuen zilegitasuna sendotzea eta herritarrek eragile politiko eta instituzionalengan duten konfiantza eta inplikazioa areagotzea. Herritarrengandik hurbil egonik, komunitate bizitzaren garapenean parte hartzea erraztuko duen komunikazioari heldu behar zaio. Komunikazio egokia egitea gizarte modernoaren konplexutasunari aurre egiteko modu bat da eta, are gehiago, Gipuzkoan, non gizarteak komunitate zentzu indartsua duen eta non konpromisoa, parte-hartzea eta lurralde oreka balio nagusiak diren Gipuzkoako gizartearentzat. Horregatik, Aldundiak herritarrekiko eta eragile sozialekiko lankidetzat sustatuko du.

Gainera, Covid-19 pandemiaren ezusteko etorrerak bizkortu egin ditu mundua barneratzen ari zela zirudien eraldaketa sozial, produktibo eta ekonomiko handiak. Gai honetan Foru Aldundiaren kudeaketari buruzko informazioa ematea beharrezkoa izan da, eta uneoro informazio arduratsua, eguneratua eta egiazkoa ematea beharrezkoa izan da.

Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiak bat egin nahi du NBERen Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH). Aurrekontu programa honen kasuan, 16. helburuan oinarritzen da: Bakea, justizia eta erakunde sendoak.

Behararen eboluzioa:

Komunikazio Zuzendaritzak, hedabideei zuzendutako lana sendotzeaz gain, bere komunikazio kanalak sendotzera eta modernizatzen bideratutako ekimenak ezartzen jarraitu behar du, aurreko legegaldian hasitako eguneratze prozesuarekin jarraituz. Legealdi honetarako erronka nagusietako bat da Foru Aldundiaren lana herritarrengana hurbiltzea; horretarako, komunikaziorako bide tradizionalak nahiz komunikazio tresna eta sistema berriak erabiliko ditu. Harreman ildo berriak abian jartzeko ahalegina egitea funtsezkoa da herritarrek ekintza publikoa urrun sumatzen duten uneetan. Covid-19aren txarrena igarota, ekitaldi publikoek garrantzia hartuko dute berriro.

Nori zuzendua:

Herritarrak, langileria eta Batzar Nagusiak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresak, baliabide ekonomikoak, komunikaziorako tresneria eta teknologi berriak.

2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, prentsaurrekoak eta ekitaldiak, prentsa-oharrak, komunikazio bide berriak hobetzeko prestakuntza, kontratuak.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Komunikazio Plana, eguneroko prentsa dossiera, prentsa areto digitalizatua, zuzeneko komunikazioa.

Programaren arau esparrua:

Hauteskunde garaiko araudia.
Kontratu publikoen araudia.

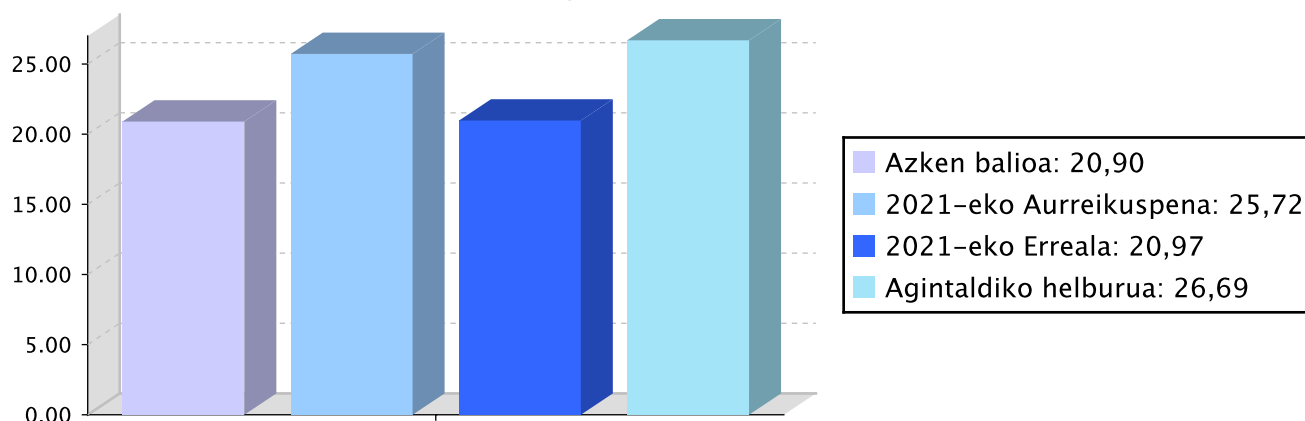
2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Herritarrekin komunikazio kualitatibo eta kuantitatiboa sustatzea, konfiantza maila handiagoa lortzeko.

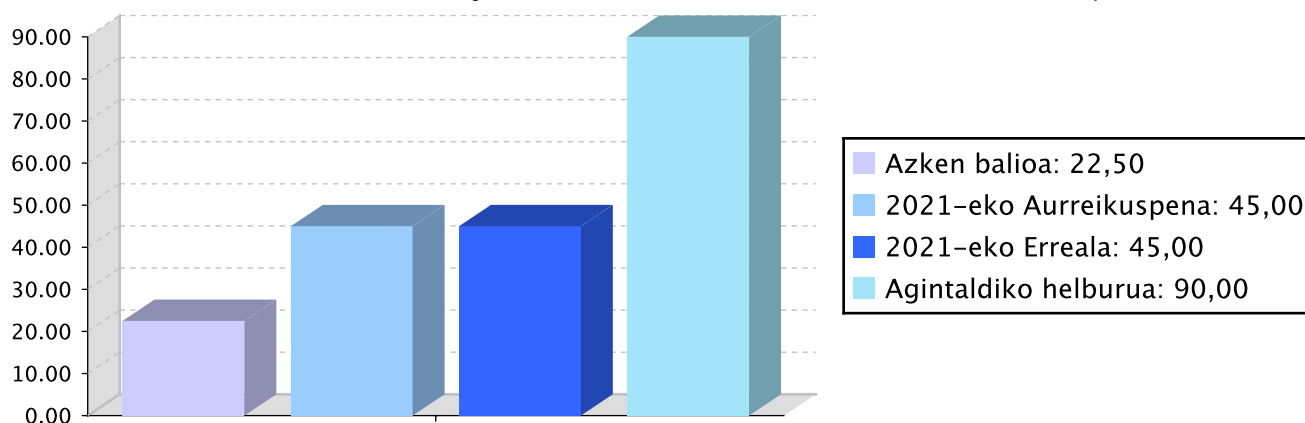
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Erreala	Agintaldiko helburua
Gobernu taldearen ezagutza eta balorazio maila	Kopurua	20,90	25,72	20,97	26,69
Komunikazio Plan berrian jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea.	Kopurua	22,50	45,00	45,00	90,00

Joera

Gobernu taldearen ezagutza eta balorazio maila – Kopurua



Komunikazio Plan berrian jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea. – Kopurua



Memoria

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2020-2023 Kudeaketa Plan Estrategikoaren 2. departamentuen helburua bideratuta dago, Aldundia herritarrengana hurbiltzera eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa indartzera.

Hori lortzeko, Foru Aldundiaren Komunikazio Plan Estrategikoa hartu da ardatz, bai eta pandemiaren ondorioz egin behar izan zen horren birmoldaketa ere, departamentu eta zuzendaritza bakoitzetik estrategikoak ziren gaiak identifikatu eta horien inguruko komunikazio plangintza zehazteko. Ibilbide orri horrekin, lau urtetan hamaika ekimen bideratu ditugu. Esate baterako, Diputatuen Kontseiluaren ostean, asteartero bozeramaileak egiten dituen prentsaurrekoak hartutako erabakien berri emateko, edota Aldundiarentzat garrantzitsuak diren proiektuen berri emateko egiten diren prentsaurreko, bisitak eta kanpainak.

Horretaz gain, Etorkizuna Eraikiz estrategiak berebiziko garrantzia izan du eta ahalegin berezia egin dugu ekimen honen baitan abiatu diren proiektu eta erreferentziatzko zentroen berri emateko. Publizitate kanpainak ez ezik, hitzaldiak, eta lan jardunaldiak antolatu ditugu. Pandemia garaian telematikoki egiten baziren ere, Covid-aren okerrera pasata, ekitaldi fisikoak berreskuratu ditugu.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

GFaren komunikazioko plan estrategiko bat garatzea, Plan Estrategikoaren barruko politika publikoen garapena sendotzeko eta herritarren konfiantza lortzeko.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	385.446,90	385.446,90	386.703,17		
1.1 Ekintza Ekitaldi eta ekimenak babestea.	197.338,30	197.338,30	200.968,53		100,00
1.2 Ekintza Prensa aurrekoak.	148.840,56	148.840,56	146.278,12		100,00
1.3 Ekintza BBNNetako agerraldi eta batzarren inguruko oharrak.	27.924,10	27.924,10	27.884,04		100,00
1.4 Ekintza Berrien jarraipena eta dokumentazioa	6.790,55	6.790,55	7.002,68		100,00
1.5 Ekintza Go.6.3.1. Barneko eta kanpoko komunikazio estrategia bat diseinatzea eta ezartzea, herritarrei berdintasun politikaren garapenaren, eta haren mugarrien eta emaitzen berri emateko.	4.553,39	4.553,39	4.569,80		100,00

BNpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	90.050,00	90.050,00	67.643,24
1.1 Ekintza Ekitaldi eta ekimenak babestea.	31.200,00	31.200,00	23.173,92
1.2 Ekintza Prentsa aurrekoak.	48.100,00	48.100,00	35.726,46
1.3 Ekintza BBNNetako agerraldi eta batzarren inguruko oharrak.	7.800,00	7.800,00	5.793,48
1.5 Ekintza Go.6.3.1. Barneko eta kanpoko komunikazio estrategia bat diseinatzea eta ezartzea, herritarrei berdintasun politikaren garapenaren, eta haren mugarren eta emaitzen berri emateko.	2.950,00	2.950,00	2.949,38

2. Jarduketa ildoak:

Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	1.498.903,11	1.498.903,11	1.490.969,16		
2.1 Ekintza Erakundearen komunikazioko kanpainak.	1.324.879,32	1.324.879,32	1.316.682,99		100,00
2.2 Ekintza Sozializazio ekitaldiak.	174.023,79	174.023,79	174.286,17		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	1.219.950,00	1.219.950,00	1.208.665,06
2.1 Ekintza Erakundearen komunikazioko kanpainak.	1.177.050,00	1.177.050,00	1.176.800,92

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
2.2 Ekintza			
Sozializazio ekitaldiak.	42.900,00	42.900,00	31.864,14

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Komunikazioko Zuzendaritzaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, horien pertzepzioa hobetuz eta eguneratuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusiekikoa sendotzea, gardentasunean aurrerapausoak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz. Lan honetan ezinbestekoa da genero berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 42.467,99 (% 1,35)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	(% 4,76)	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	0,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 28,57)	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	0,00	
Go.HO.6.3. Berdintasunerako foru politikaren ardatza gardentasunaren eta kontu emateen printzipioak izatea ahalbidetzea, publizitate aktiboa eta herritarrentzako informazio irisgarria bezalako mekanismoen bidez.	(% 14,29)	Go.6.3.1. Barne eta kanpo komunikazio estrategia bat diseinatzea eta inplementatzea herritarrei berdintasun politikaren xedeei eta emaitzei buruzkoak jakinarazteko.	100,00	
Ek.HO.10.1. Berdintasunak ekonomia eta gizarte eraldaketan duen balioaz herritarrak sentsibilizatzea.	(% 14,29)	Ek.10.1.2. Lan bateratua egitea lurraldeko eta tokiko hedabideekin lurraldeko aurrerabide sozial, kultural eta ekonomikoarekin zerikusia duten edukietan berdintasuna aintzat hartuko dela bermatzeko.	50,00	
Ek.HO.10.2. Bizitzaren esparru guztietan emakumeei eta gizonei esleitzen zaizkien rol eta estereotipoen hausturan aurrera egitea.	(% 4,76)	Ek.10.2.2. Gipuzkoako gizartean hautematen diren aldagetak, mendekotasun eredu hegemonikoei aurre egiten dietenak, ageriko egiteko eta sustatzeko jarduerak programatzea (film laburren eta bideoen lehiaketak, irratsaioak, publizitate iragarkiak, publizitate instituzionala, etab.).	50,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 28,57)	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	50,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	50,00	
I.HO.14.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta.	(% 4,76)	Emakumeen eta gizonen arteko desberdintasunen eta emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arteko loturan arreata jartzen duten sentsibilizazio ekintzak indartzea	50,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Komunikazioko Zuzendaritzaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, horien pertzepzioa hobetuz eta eguneratuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusiekikoa sendotzea, gardentasunean aurrerapausoak emanez eta langileen inplikazioa areagotuz. Lan honetan ezinbestekoa da hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik edo kanpainarik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 62.939,56 (% 2,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 100,00)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	83,33
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	85,71
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	50,00
		Prentsan jartzen diren iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	20,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	1.877.672,33	1.276.308,30
Guztira		1.877.672,33	1.276.308,30

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	150.901,00	150.901,00	155.614,78	155.614,78	155.614,78	103,12
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.733.449,00	1.733.449,00	1.723.539,15	1.723.539,15	1.722.057,50	99,34
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.884.350,00	1.884.350,00	1.879.153,93	1.879.153,93	1.877.672,28	99,65
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.884.350,00	1.884.350,00	1.879.153,93	1.879.153,93	1.877.672,28	99,65

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.310.000,00	1.310.000,00	1.276.308,30	1.276.308,30	97,43
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.310.000,00	1.310.000,00	1.276.308,30	1.276.308,30	97,43
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	1.310.000,00	1.310.000,00	1.276.308,30	1.276.308,30	97,43

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	155.614,83			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.722.057,50		1.276.308,30	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.877.672,33		1.276.308,30	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	1.877.672,33		1.276.308,30	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	99,65		97,43	

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0140 - Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	400 - Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoa
Funtzionala:	327 - Herritarren bizikidetza sustatzea

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Giza eskubideak oinarritzat hartuta, helburu nagusia da gipuzkoarren elkarbizitza hobetzea: horretarako, hainbat esparrutan dihardugu lanean eragile desberdinekin, bakearen eta giza eskubideen kultura sendotzen lagunduz, gure lurraldean dagoen aniztasuna sustatuz eta diskriminazio eza funtsezko euskarritzat hartuz, eta eragile politiko eta sozialen artean kultura demokratikoa bultzatuz.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Beharrezkoa da gizarte-desberdintasunak murriztea elkarte eta udalerriekin lankidetzan, aniztasuna onartuz eta bakean bizitzen lagunduko duen kultura demokratiko integrazional batean aurrera eginez.

Beharraren eboluzioa:

Bizikidetza-sistemetan egindako aurrerapenak zuzenean daude lotuta sakontze demokratikoarekin eta desberdintasunak murriztearekin, herritarren jokabide demokratikoekin batera. Horrek gobernagarritasuna eta bake soziala hobetzen laguntzen du.

Nori zuzendua:

Herritar guztiak, baita Lurraldeko ordezkari instituzionalak ere, eta bereziki gazteak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Bizikidetza eta Giza Eskubideetako zuzendaritza. Aurrekontua. Kanpoko asistentzia teknikoa.

2. Garatu beharreko

Diru laguntzak eta hitzarmenak.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Bizikidetzarako planak, formakuntza, jakinduria

Programaren arau esparrua:

NNBBen Giza Eskubideen Aldarrikapen Unibertsala eta beste Nazioarteko Hitzarmen guztiak. Eusko Jaurlaritzaren "Plan de Paz y convivencia". II Foru Aniztasun Plana. Eskubideetan Berdintasuna. Oroimen Historikoari buruzko legea. Diru laguntzen Foru Araua.

2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

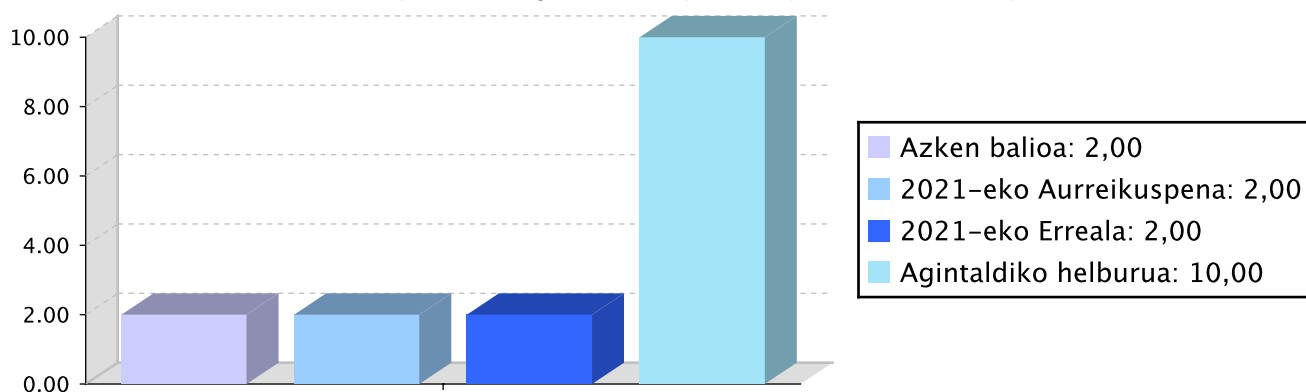
Urteko helburua:	Kultura demokratikoa indartzea, aniztasunean eta gizarte bidezkoago batean oinarritutako bizikidetza hobea lortzeko, betiere Giza Eskubideen Nazioarteko Aldarrikapenarekin koherentzia gordez.				
-------------------------	---	--	--	--	--

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Erreala	Agintaldiko helburua
Ekintzak burutzea GFaren beste departamentuekin batera, zeharka, giza eskubideen ikuspegia txertatzeko Gipuzkoan	Kopurua	2,00	2,00	2,00	10,00

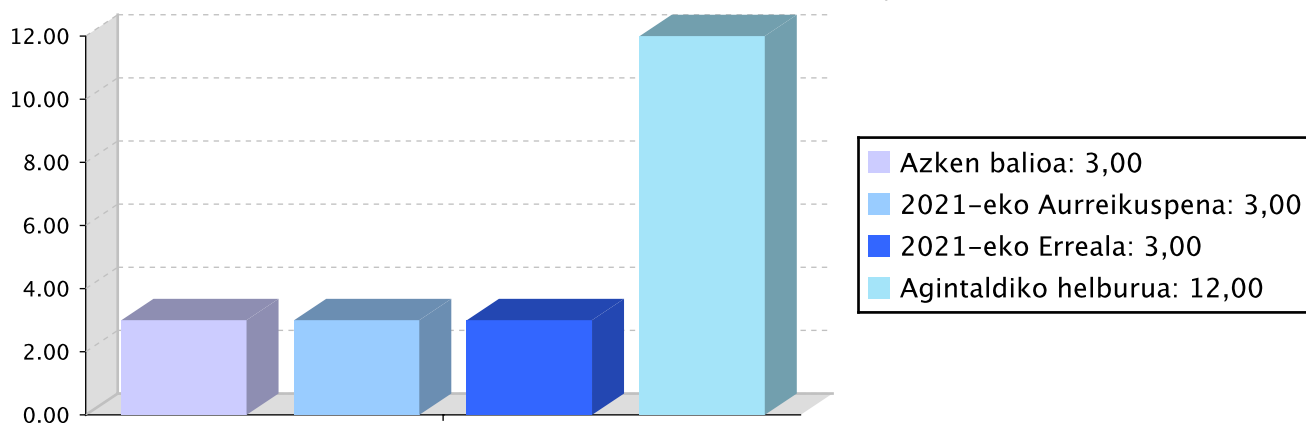
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Erreala	Agintaldiko helburua
egiten diren politika publikoetan					
Herritarren artean kultura politiko demokratikoa bultzatzen duten jardueren kopurua.	Kopurua	3,00	3,00	3,00	12,00
I. Aniztasuneko Bizikidetza Plana % 95ean garatzea, II. plana idaztea eta % 50etik gora garatzea.	Ehunekoa	0,00	55,00	100,00	100,00

Joera

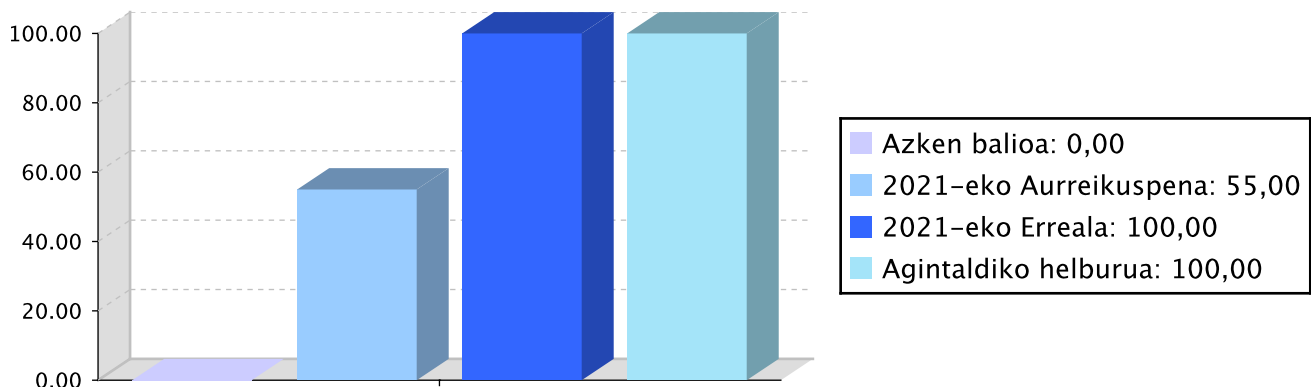
Ekintzak burutzea GFaren beste departamentuekin batera, zeharka, giza eskubideen ikuspegia txertatzeko Gipuzkoan egiten diren politika publikoetan – Kopurua



Herritarren artean kultura politiko demokratikoa bultzatzen duten jardueren kopurua. – Kopurua



I. Aniztasuneko Bizikidetza Plana % 95ean garatzea, II. plana idaztea eta % 50etik gora garatzea. –
Ehunekoak



Memoria

2021 MEMORIA

03. Helburu Estrategikoa.- Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiaren programaren eta funtzioen testuinguruan dago «Bakea behin betikoz eta atzera biderik gabe finkatzen laguntzea eta Gipuzkoaren kultura demokratikoan sakontzea», eta, aldi berean, 2016ko uztailaren 19ko 15/2016 Foru Dekretuaren, Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organikoari eta funtzionalari buruzkoaren, 10. artikuluan islatzen da. Bere eskumenen esparruan, Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiak eginkizun hauek ditu:

- Giza eskubide banakako nahiz kolektiboak babestu eta sustatzeko politikak diseinatu eta bultzatzea, bakea behin betiko eta modu atzeraezinean finkatzen laguntzeko helburuarekin, erreferentziazat hartuta beti Giza Eskubideen Nazioarteko Zuzenbidea.
- Erakundeen arteko koordinazioa sustatzea giza eskubideei, biktimei, oroimen historikoari eta oraintsuko oroimenari, espetxe politikari, birgizarteratzeari, hezkuntzari eta elkarbizitzari buruzko politika publikoak diseinatu eta ezartzeko.
- Kultura politikoa eta demokratiaren sakontzean eragitea, elkarbizitza oztokatzen duten egoera koiunturalak gainditzeko, horretarako elkarrekiko errespetuan oinarritutako elkarbizitza modu aktiboan bultzatuz, hezkuntza ekimenen eta ekimen sozial, politiko eta instituzionalen bitartez, zeintzuk bideratuko baitira bake kulturaren eta indarkeria nahiz gatazka suntsitzailen prebentzioaren pedagogia egitera.
- Oroimen historikoa berreskuratzen eta transmititzen laguntzea, biktimei egia, justizia eta erreparazio eskubideak bermatuz, eta beharrezko aitopenei ekintzak bultzatuz.
- Oraintsuko oroimena berreskuratzen eta transmititzen lan egitea, elkarbizitza demokratiko batera bideratuta, biktimen eskubide berdintasuneko printzipioaren pean, biktimei ezberdinak daudela justifikatu nahi duten asmoak baztertuz.
- Lurraldeko udalerriekin lankidetzan aritzea bakea sendotzeko. Horretarako, bultzatuko da elkarbizitza eta erabaki guneak sortzea, sentsibiltate politiko guztien artean, elkarbizitza sustatzeko tokiko esparruan.
- Gipuzkoako herritar guztien gizaratzea, ez baztertzea eta bizikidetza sustatzen dituzten ekintzak diseinatu eta bultzatzea, edozein dela ere haien jatorria, hizkuntza, kultura, sexu-orientazioa, erlijioa edo ideologia.
- Migrazio, aniztasun eta bizikidetza arloko lankidetzak guneak eta partaidetza dinamikak sustatzea.
- Lurraldeko udalerriekin batera, aniztasunari eta bizikidetzari buruzko lan foroak sortzea esperientziak eta praktika onak partekatzeke.
- Giza eskubideen esparruan lan egiten duten elkarte, fundazio, gobernu kanpoko erakunde eta gizarte mugimenduekin lankidetzak eta partaidetza harremanak indartzea.
- Prestakuntzako, sentsibilizazio, ezagutzaren zabalkundeko eta giza eskubideen errespetuko programak nahiz ekintzak diseinatu eta kudeatzea, foru erakundeko langileei, eta, orokorrean, gizarteari zuzendutakoak.

Adierazleek progresio egokia adierazten dute hasieran ezarritako helburuei dagokienez, eta horrek agerian uzten du kudeaketaren planteamendua egokia dela, nahiz eta beti dagoen etengabeko hobekuntzarako tartea. Zuzendaritzaren ekintzak gainerako foru departamentuekin duen zeharkakotasun maila adierazten duen adierazlearen kasuan, giza eskubideen ikuspegia politika publikoetan txertatze aldera, helburua oso-

Memoria

osorik bete da. Bigarren adierazleari dagokionez, herritarren artean kultura demokratikoa sustatzen duten jardueren kopuruari lotutakoa, aurreikuspenak ere bete egin dira. Hala ere, argitu behar da hirugarren adierazlea gaizki formulatuta dagoela, bi premisa desberdin biltzen baititu. Alde batetik, I. Aniztasun Planaren garapen eta ezarpen maila adierazten du, eta hori erabat burutu da; baina, bestetik, II. Aniztasun Planaren garapena % 50ean bete da. Bi premisa horiek ezin dira adierazle berean islatu. II. Aniztasun Planaren idazketa %100an bete da 2021. I Aniztasun plana %95an bete da ere.

Emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren ikuspegiari dagokionez esan behar da zuzendaritzak onartutako gaia dela; izan ere, ekintza eta proiektu asko daude berez bideratuta, bai giza eskubideei dagokionez, bai kultura demokratikoari dagokionez, gai hori sustatzera eta sentsibilizatzen. Elkarrekin planteaturiko ekintzak ere proposatu dira. Hizkuntza berdintasunaren arloan, Bikain Planean ezarritako irizpideen arabera garatu dira ekintzak. Bikain ziurtagiri ofizial, publiko eta doakoa da, Eusko Jaurlaritzak ematen duena, eta entitateak euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa normalizatzeko maila espezifikoak duela egiaztatzen du. Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiak arreta berezia jarri du bere ekintza operatiboen garapenean, aipatutako planean adierazitako jardura ardatzetan. Zerbitzu hizkuntzari dagokionez, herritarrekiko idatzizko eta ahozko harremana azpimarratu da, zerbitzuak emateari dagokionez. Lan hizkuntzaren ardatzari dagokionez, bezeroen eta zerbitzuaren arteko harremana azpimarratu nahi izan da, baita produktuen edo zerbitzuen banaketan ere. Azkenik, aplikazio informatikoen euskarazko erabilera finkatu da.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Bakearen eta giza eskubideen kultura sustatzea, dela indar politikoen artean, dela herritarren artean, gazteei arreta berezia ipiniz.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	385.787,98	385.787,98	383.298,12		
1.1 Ekintza Akordio politikoa lantzeko udaletako bizikidetza planak diruz laguntzea.	165.394,00	165.394,00	162.373,16		100,00
1.2 Ekintza Udalen eta elkarten laguntzarekin, egia, justizia eta erreparaziorako eskubideak oinarri dituen memoria politika bat sustatzea.	204.125,80	204.125,80	219.617,28		100,00
1.3 Ekintza 2.500 biztanletik beherako udalerrietan bakea eta bizikidetza kultura sustatzeko ekintzak burutzea (mikroekintzak).	16.268,18	16.268,18	1.307,68		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	104.000,00	104.000,00	103.350,00
1.1 Ekintza Akordio politikoa lantzeko udaletako bizikidetza planak diruz laguntzea.	56.000,00	56.000,00	56.000,00
1.2 Ekintza Udalen eta elkarteet laguntzarekin, egia, justizia eta erreparaziorako eskubideak oinarri dituen memoria politika bat sustatzea.	48.000,00	48.000,00	47.350,00

2. Jarduketa ildoak:

Giza eskubideen gaineko jakintza sustatzea, sentsibilizazioa piztea eta errespetua zabaltzea, dibulgazio jarduerak, sentsibilizazio kanpainak, bitarteko pedagogikoak, lankidetza hitzarmenak eta halakoak biltzen dituzten programen bidez.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak					
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	374.653,75	359.653,75	314.765,60		
2.1 Ekintza Bizikidetza eta Giza Eskubideen kulturaren sustapenerako ikerketak eta beste lan batzuk.	225.646,46	210.646,46	169.304,57		100,00
2.2 Ekintza Giza Eskubideen ikerketa, defentsa, sustapena eta ezagutzarako lankidetza hitzarmenak.	102.800,43	102.800,43	99.076,46		100,00
2.3 Ekintza Giza Eskubideetarako eta Bakerako Baliabide Pedagogikoen Gunea martxan jartzekoerakundeen arteko koordinazioa.	46.206,86	46.206,86	46.384,57		100,00

Konpromiso kredituak			
	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	94.500,00	94.500,00	

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
2.2 Ekintza Giza Eskubideen ikerketa, defentsa, sustapena eta ezagutzarako lankidetzak hitzarmenak.	94.500,00	94.500,00	

3. Jarduketa ildoak:

Kultura demokratikoko programa, herritarren artean balio demokratikoak indartzeko, eta gizarte kritiko eta konprometituago bat eraikitzeke, bereziki sustatuta elkarrizketaren kultura, eztabaidaren balioa eta desberdinen arteko adostasunetara iristeko ahalmena.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	101.257,75	116.257,75	53.608,03		
3.1 Ekintza Kultura politiko demokratikoa sustatzea.	74.721,37	89.721,37	48.239,91		100,00
3.2 Ekintza Gazteriari zuzendutako proiektuak mantendu eta sendotzea, eta jarduerak berriak diseinatu eta burutzea.	26.536,38	26.536,38	5.368,12		90,00

4. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako herritarren arteko integrazioa, diskriminaziorik eza eta bizikidetzak, edozer dela ere jatorria, hizkuntza, kultura, sexu orientazioa, erlijioa, ideologia eta gaitasun funtzionala.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	408.295,50	408.295,50	396.293,47		
4.1 Ekintza Aniztasuneko Bizikidetzako II Foru Planaren garapena.	92.394,70	92.394,70	74.482,94		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
4.2 Ekintza Elkarteekin batera aniztasuneko bizikidetza sustatzea, eta beraiek bultzatutako giza eskubideetako eta kultura demokratikoko jarduerak babestea, diskriminaziorik gabeko lurraldea lortzeko asmoz.	181.114,27	181.114,27	181.834,06		100,00
4.3 Ekintza Udalekin batera aniztasuneko bizikidetza sustatzea.	115.235,05	115.235,05	106.410,10		100,00
4.4 Ekintza Diskriminazio eza eta bizikidetza sustatzeko jarduera berriak diseinatzea, bereziki gazteen artean.	19.551,48	19.551,48	33.566,37		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	112.000,00	112.000,00	110.102,00
4.2 Ekintza Elkarteekin batera aniztasuneko bizikidetza sustatzea, eta beraiek bultzatutako giza eskubideetako eta kultura demokratikoko jarduerak babestea, diskriminaziorik gabeko lurraldea lortzeko asmoz.	64.000,00	64.000,00	64.000,00
4.3 Ekintza Udalekin batera aniztasuneko bizikidetza sustatzea.	48.000,00	48.000,00	46.102,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritzaren eta Berdintasun Zuzendaritzaren arteko lankidetzak planteatzen da, Giza Eskubideetan Oinarritutako Ikuspegian genero-ikuspegia hobeto txertatzeari buruzko prestakuntzarako.

Kuantifikazioa: 110.382,70 (% 8,11)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	(% 25,00)	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 25,00)	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ea.HO.7.2. Gizartea jabearaztea eta sentsibilizatzea emakumeen parte hartzea nagusi den guneen eta lanen ongizate kolektibo eta sozialaren garrantziaz.	(% 25,00)	Ea.7.2.2. Diktaduraz geroztik giza eskubideak lortzen eta finkatzen lagundu duten gipuzkoar emakumeen historiak eta ibilbideak ikertzeko eta jasotzeko azterlana egitea, kultura demokratiko integratzaileagoa bultzatzeko.	100,00	
Ea.HO.9.2. Emakumeen protagonismoa sustatzea kultur ekitaldi eta proposamen guztietan (artistikoak, jai girokoak, oroitzapenezkoak, kirol arlokoak eta euskararen hizkuntza normalizazioaren esparruan egiten direnak).	(% 8,25)	Ea.9.2.1. Ekintza positiboko neurriak abiaraztea emakumeen parte hartzea eta erabaki hartzeak emendatzeko nola jai guneetan hala arte, literatura eta ikus-entzunezkoen ekoizpenean.	100,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 8,25)	Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
I.HO.14.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari buruzko ikerketa eta informazioa biltzeko sistemak eta datuak komunikatzeko eta ezagutarazteko bideak hobetzea.	(% 8,50)	I.14.1.5. Gipuzkoan sexualki eta laboralki esplotatzeko emakume eta nesken Salerosketaren errealitateari buruzko txosten bat egitea.	100,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren eboluzioa:

Immigrazioaren eta aniztasunaren eremuan, prestatzaileen hizkuntza-gaitasunak garatzen lagunduko da.

Kuantifikazioa: 4.916,68 (% 0,36)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	(% 100,00)	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	100,00

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	10-DESBERDINTASUNAK MURRIZTEA Herrialde bakoitzean eta herrialdeen artean desberdintasunak murriztea.	573.982,61	106.726,00
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	573.982,61	106.726,00
Guztira		1.147.965,22	213.452,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	150.975,00	150.975,00	155.676,47	155.676,47	155.676,47	103,11
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	484.270,00	454.270,00	357.695,27	357.695,27	350.854,59	77,23
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	619.750,00	646.750,00	641.565,79	623.434,16	623.434,16	96,39
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.254.995,00	1.251.995,00	1.154.937,53	1.136.805,90	1.129.965,22	90,25
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	15.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	100,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	15.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	100,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.269.995,00	1.269.995,00	1.172.937,53	1.154.805,90	1.147.965,22	90,39

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS					
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	310.500,00	310.500,00	215.400,00	213.452,00	68,74
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	310.500,00	310.500,00	215.400,00	213.452,00	68,74
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	310.500,00	310.500,00	215.400,00	213.452,00	68,74

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	155.676,47			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	350.854,59			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	623.434,16		213.452,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.129.965,22		213.452,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	18.000,00			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	18.000,00			
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	1.147.965,22		213.452,00	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	90,39		68,74	

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0150 - Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	500 - Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusia
Funtzionala:	335 - Euskara

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren xedea da bide argi eta eraginkor bat zehaztea hiztunen arteko berdintasuna lortzeko, eta Aldundia nahiz gipuzkoar gizartea ahalduntzea elkarrekin aurrera egin dezaten bide horretan. Xede hori lortzeko, alde batetik euskararen sustapenerako eta normalizaziorako politikak eta planak antolatu eta gauzatzen ditugu; eta, bestetik, itzulpen zerbitzuak eskaintzen dizkiegu Aldundiko departamentuei.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Bai helburu estrategikoei dagokienez, bai plan operatiboari dagokionez, 2021erako ezarritako eginkizunetan betetze maila egokia lortu dugu.

Euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren aplikazioari dagokionez, lanean jarraitu dugu 2021ean, gure hausnarketa estrategikoan ezarritako ekintzak eta atazak garatzen.

Halaber, plangintzaren erdialdeko ebaluazioa egin genuen, euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren betetze mailaz. Ebaluazioaren emaitzen argitara, esan genezake, laburbilduz, adierazle guztietan (langileen hizkuntza gaitasuna, irudia, herritarrekiko ahozko harremanak, euskarazko eskaerari emandako erantzuna, idatzizko barne harremanak, lan harremanak, kanpoko erakundeekiko harremanak, sortze hizkuntza, bilakaeraren balioespena) Gipuzkoako Foru Aldundiak emaitza hobeak dituela, beste foru aldundien eta Gipuzkoako udal ertain edo handi gehienek aldean.

Euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeek eta gizarte eragileek partaidetza prozesuari dagokionez, 2021ean iritsi gara guztiz gauzatzera, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik. Badalab hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatiboaren eraketa eta antolamendua.

Badalab partzuergo publiko-pribatu gisa eratu da. Bertan, GFAz gain, honako erakunde hauek ere parte hartzen dute: Soziolinguistika Klusterra, Euskararen Gizarte Erakundeek Kontseilua, Euskal Irrati Telebista, Euskal Herriko Unibertsitatea, Langune, Arantzazu Gaur Fundazioa eta Euskaltzaindia.

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak dauzkan erronkak loturik daude, alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren barnean euskararen erabilera indartzearekin; eta, bestetik, ikuspegi hori kudeaketa estrategikoko tresnetan txertatzeko prozesua hobetzearekin.

Nori zuzendua:

- GFAREN departamentuak eta langileak.
- Euskararen biziberritzearen aldeko sektore sozial eta ekonomikoa.
- Gipuzkoako biztanleria osoa.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Langileak; kanpo kontratazioak: trebakuntza, itzulpenak, Udalekin; aurrekontua.

2. Garatu beharreko

Prozesu nagusiak: diru laguntzak, GFAREN euskara plana, trebakuntza, itzulpenak.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Zerbitzu nagusiak: erabilera programak, itzulpen eta interpretazio zerbitzua, trebakuntza, Udal<>ekin.

Programaren arau esparrua:

Euskararen erabilera normalizatzeko plana Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen jarduera esparruan 2018-2022 aldirako (Diputatuen Kontseiluaren erabakia, 2018-06-26)

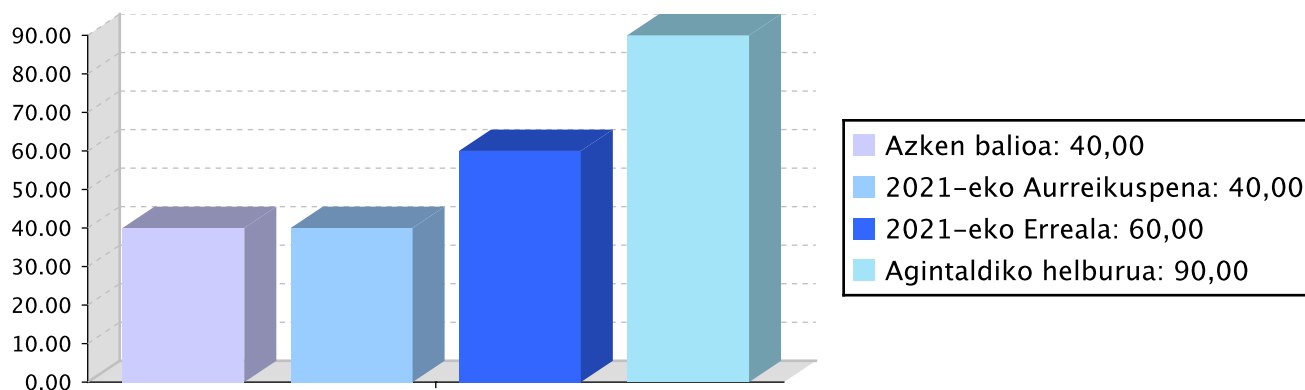
2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Euskara lehendabiziko aukera gisa erabil dadin sustatzea, dela GFAn, dela lurraldeko gainerako eragileen artean, aukera linguistikoak parekatzeko eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko.

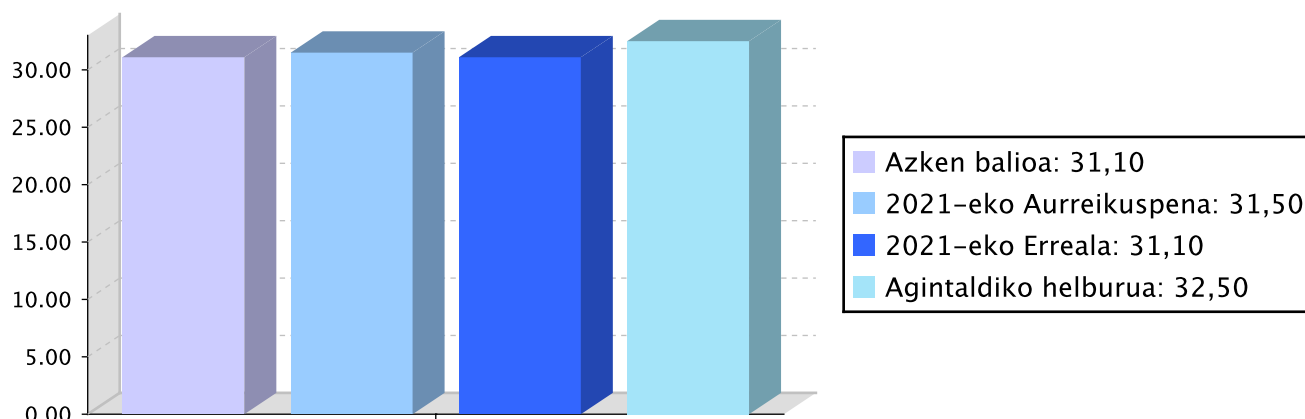
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Errealak	Agintaldiko helburua
Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren 2019-2023 plan estrategikoan (Aurrerabide) helburuen % 90 lortzea	Ehunekoa	40,00	40,00	60,00	90,00
Euskararen erabilera indizea Gipuzkoan.	Ehunekoa	31,10	31,50	31,10	32,50

Joera

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren 2019-2023 plan estrategikoan (Aurrerabide) helburuen % 90 lortzea – Ehunekoa



Euskararen erabilera indizea Gipuzkoan. – Ehunekoa



Memoria

Helburu honen bilakaeraz, bi esparrutan banatuko ditugu azalpenak: lehenik, helburu estrategikoak; eta bigarrenik, egintza operatiboak.

Helburu estrategikoei dagokienez, aintzat hartu behar den erreferentzia da 2020-2023 Plan Estrategikoaren 4. helburua: «Euskara lehendabiziko aukera gisa erabil dadin sustatzea, dela GFAn, dela lurraldeko gainerako eragileen artean, aukera linguistikoak parekatzeko eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko». Arlo estrategiko honetan, bi eginkizun nagusi garatu ditugu 2020an: alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen euskararen erabilera normalizatzeko planaren aplikazioa; eta, bestetik, euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza prozesuaren ondorioak gauzatzea.

Lehen gaiari dagokionez (euskararen erabilera normalizatzeko plana) Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak modu sistematikoan eraman ditu aurrera planean jasotako neurrien aplikazioa.

Alde batetik, Departamentu Arteko Batzordeak 2021ean egindako saioetan, planaren aplikazioari lotutako gaiak aztertu dira, Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren ekimenez.

Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiaren intranetean hizkuntza berdintasunari buruzko gai berri bat ireki dugu, planaren aplikazio alderdi jakin batzuei buruzko jarraibide espezifikoak biltzen dituen, bai eta arau erreferentziak, euskaraz lan egiteko baliabideak eta beste zenbait lan tresna ere.

Bigarren gaiari dagokionez (euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza prozesuaren ondorioak), Herriarren Partaidetzarako Zuzendaritzaren laguntzaz, partaidetza prozesu bati ekin genion 2016ko udaberrian, «Zer egin behar dugu desberdin eraginkorrako izateko, euskararen biziberritze prozesua sustatzen ari garen erakunde eta eragileok?» galderari erantzun nahirik.

Bistan denez, euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeek eta gizarte eragileen partaidetza prozesu bat sorkuntzaren eta berrikuntza sozialaren ikuspegian lerrotatu behar dugu.

2021ko partaidetza zikloan, Badalab hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatiboa formalki eratu eta antolatu dugu, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik.

Indarguneak eta ahulguneak

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak 2021ean garatutako politiken indarguneak eta ahulguneak era honetan laburtu daitezke.

Indarguneen arloan, azpimarratu behar dira euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren betetze mailaz egindako ebaluazioaren emaitzak. Laburbilduz, adierazle guztietan (langileen hizkuntza gaitasuna, irudia, herritarrekiko ahozko harremanak, euskarazko eskaerari emandako erantzuna, idatzizko

Memoria

barne harremanak, lan harremanak, kanpoko erakundeekiko harremanak, sortze hizkuntza, bilakaeraren balioespena) Gipuzkoako Foru Aldundiak emaitza hobeak ditu, beste foru aldundien eta Gipuzkoako udal ertain edo handi gehienek aldean.

Ahulguneen arloan, aipatu beharra dago oso eragimen urria lortu dugula Gipuzkoako Foru Aldundiaren barnean zehar lerroko politikak besteak beste, hizkuntza berdintasunarena kudeatzeko antolamendu berria. Departamentu arteko Batzordearen partaidetza eta dinamismo mugatuak, eta, batez ere, departamentuetako batzorderik ia ez egoteak eragozpen handi bat ezarri digu. Hutsune horren eraginaz hausnarketa serio bat egin behar luke erakundeak.

Egia baldin bada hizkuntza berdintasunaren ikuspegia eta, orobat, Bikain kudeaketa eredua txertatuta egon direla Gipuzkoako Foru Aldundiaren kudeaketa estrategikoaren tresna nagusietan batik bat EBAn eta Midenet jarraipen aplikazioan, egia da baita ere Gipuzkoako Foru Aldundia ez dela gauza izan zehar politikak eraginkortasunez txertatzeko bere kudeaketa politikoan.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Abian diren programak indartzea eta hobetzea, Aldundiak zerbitzu, lan eta komunikazio hizkuntza gisa balia dezan euskara modu ohikoan.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	1.079.747,18	1.069.864,03	1.023.745,31		
1.1 Ekintza					
HBZNren kudeaketa aurreratua hobetzea eta indartzea	56.164,34	55.501,48	53.031,53		63,75
1.2 Ekintza					
Euskararen erabilera normalizatzeko plana Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen jardueran esparruan 2018-2022	973.280,45	964.060,16	920.271,98		91,25
1.3 Ekintza					
Hizkuntza berdintasunaren ikuspegiak, zeharkakotasuna lantzea GFaren barruan	36.363,18	36.363,18	36.463,95		66,66
1.4 Ekintza					
Gipuzkoako arduradun politikoen ahalmentze linguistikoa lantzen jarraitzea	13.939,21	13.939,21	13.977,85		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Elkarlana udalekin, sektore linguistikoarekin eta Gipuzkoako eragile nagusiekin, politikak lerrokatzeko eta pertsonen aukera linguistikoak berdintzera bideratutako proiektua partekatzeko.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	6.004.992,74	5.979.833,32	5.945.126,76	962.280,00	
2.1 Ekintza Gipuzkoako gizartean euskararen erabilera indartzen laguntzea	2.479.018,30	2.468.737,64	2.433.465,60		33,33
2.2 Ekintza Herri erakundeen arteko elkarlana bultzatzea hizkuntza politikaren esparruan	182.199,83	171.784,88	172.029,29		100,00
2.3 Ekintza Lankidetzeta publiko-pribatua sustatzea, hizkuntza berdintasunaren esparruan	54.762,44	51.981,58	52.142,62		100,00
2.4 Ekintza Hizkuntza industriak eta toki hedabideak indartu eta garatzea	3.289.012,17	3.287.329,22	3.287.489,25	962.280,00	67,50

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	1.884.135,00	1.924.134,41	1.921.214,41
2.1 Ekintza Gipuzkoako gizartean euskararen erabilera indartzen laguntzea	506.109,00	506.109,00	503.189,00
2.2 Ekintza Herri erakundeen arteko elkarlana bultzatzea hizkuntza politikaren esparruan		39.999,41	39.999,41
2.4 Ekintza Hizkuntza industriak eta toki hedabideak indartu eta garatzea	1.378.026,00	1.378.026,00	1.378.026,00

3. Jarduketa ildoak:

Berrikuntzara xedatutako baliabideak indartzea, ikerketa lerro berriak zabaltzeko. IBILI, hizkuntza berrikuntzarako laborategi kooperatiboa, hizkuntza ulermenerako metodologia azkarra, agintaritzaren tekniko bat diseinatzea, enpresen hizkuntza planen aldeko hobari fiskalak, 10-16 adin tartean euskararen erabilera sustatzeko plan bat.



% 50,00



% 50,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	424.978,24	451.288,81	447.025,15		
3.1 Ekintza					
Hizkuntzaren egoerari buruzko ikerketa lerro berriak sustatzea	289.013,76	289.013,76	285.824,92		43,33
3.2 Ekintza					
Hizkuntza berdintasunaren arloko praktika aurreratuak sustatzea	135.964,48	162.275,05	161.200,23		33,33

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	99.744,00	111.405,37	69.968,25
3.1 Ekintza			
Hizkuntzaren egoerari buruzko ikerketa lerro berriak sustatzea	41.437,00	41.437,00	
3.2 Ekintza			
Hizkuntza berdintasunaren arloko praktika aurreratuak sustatzea	58.307,00	69.968,37	69.968,25

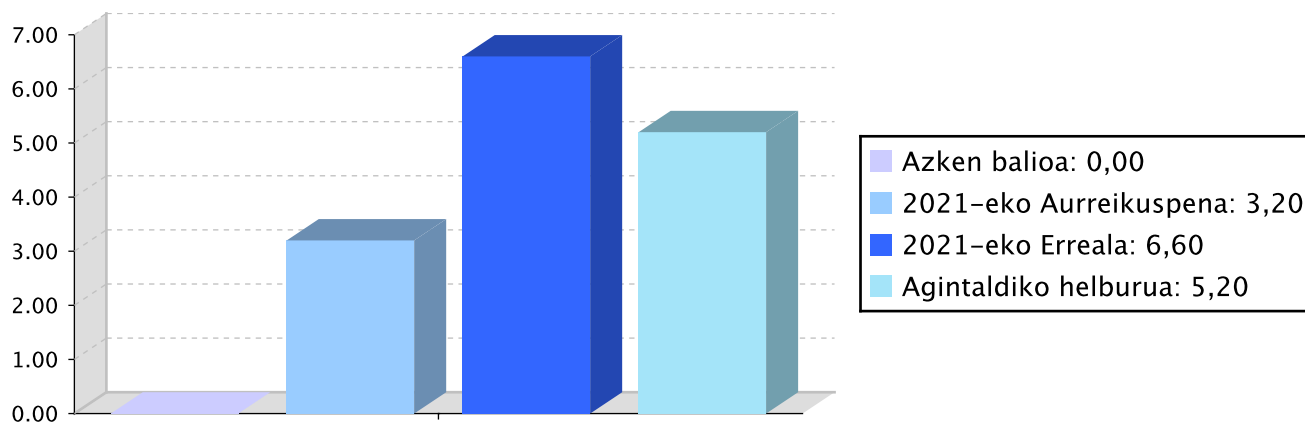
Departamentuaren jarduketa operatiboa

Urteko helburua: Zuzendaritzaren eragiketa eta zerbitzu arruntak eraginkortasunez aurrera eramatea

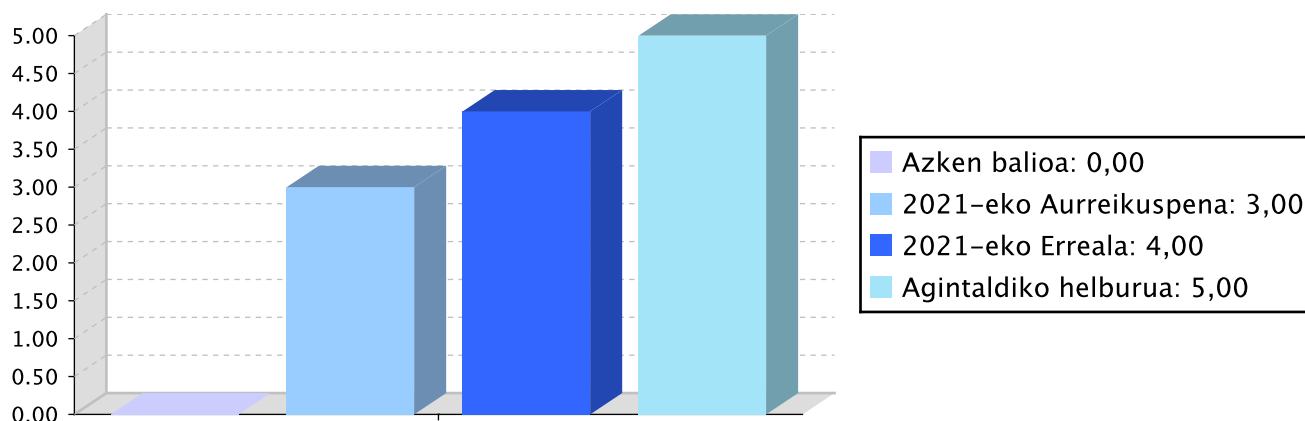
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Errealak	Agintaldiko helburua
Euskaratik gatelaniara egindako itzulpenen proportzioa	Ehunekoak	0,00	3,20	6,60	5,20
Aurrerabide ereduaren aplikazioa	Kopurua	0,00	3,00	4,00	5,00

Joera

Euskaratik gatelaniara egindako itzulpenen proportzioa – Ehunekoa



Aurrerabide ereduaren aplikazioa – Kopurua



Memoria

Ekintza operatiboei dagokienez, dokumentuen itzulpena eta zuzenketa, ekitaldi instituzionalen aldibereko interpretazioa, eta hizkuntz aholkularitzarako zerbitzua eskaini die gainerako departamentu eta zerbitzuei. Alor honetan baita ere, Gipuzkoako Aldizkari Ofizialean argitaratzeko iragarkien itzulpena bideratzen dugu. Lan bolumen osoa: 3.100 dokumentu zuzendu edo itzuli dira, guztira 5,5 milioi hitzez osatuak. Horietatik 2.700 dokumentu (3,6 milioi hitz) barne baliabideekin egin ditugu, eta 400 bat dokumentu (1,9 milioi hitz) kanpo kontratazioaren bitartez.

Esparru horren barnean, nabarmendu beharra dago interpretazio zerbitzua, euskararen eta gaztelaniaren artean ematen hasitakoa orain dela bi urte, Gipuzkoako Foru Aldundiaren berezko zerbitzu gisa, prentsa aurrekoetan, lan bileratan eta beste ekitaldi instituzionaletan.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Zuzendaritzak egin beharreko itzulpen eta interpretazio arruntak kudeatu



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	239.755,63	239.755,62	240.185,99		
1.1 Ekintza					
Itzulpen eta interpretazio lan arruntak kudeatu	239.755,63	239.755,62	240.185,99		100,00

2. Jarduketa ildoak:

Aurrerabide ereduaren aplikazioa



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	26.439,21	26.439,21	32.512,02		
2.1 Ekintza					
Aurrerabide ereduaren tresnak ezarri	26.439,21	26.439,21	32.512,02		100,00

GENERO BERTINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Ertaina

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza Bertintasuneko Zuzendaritza Nagusiak emandako dirulaguntzen erregulazioan, berme neurriak hiru alderditan ezarri ditugu:

1 - Dirulaguntzen erregulazio orokorra: sexu diskriminazioa, aldez edo moldez, eragiten duten elkarte edo jardueren dirulaguntzarik ez emateko 4/2005 Legeak ezartzen duen debekua berariaz agertzen da; aurkeztu beharreko memoria edo txostenetan, datuak sexuaren arabera bereiziak aurkeztu beharra; 250 langiletik gorako enpresentzat, berdintasun plan bat izatea, 3/2007 Lege Organikoak, emakumezko eta gizonezkoen berdintasun eraginkorrari buruzkoak, 45.2 artikuluan xedatutakoaren arabera.

2 - Dirulaguntzen berariazko oinarriak: irizpideen artean, genero berdintasunaren ikuspegia ongi landua izatea balioetsi da; sexuaren araberrakor rolak eta estereotipoak desagerrarazteko ikuspegi zehatz bat izan behar dute; berrikuntza bi ezarri ditugu: alde batetik, eskaera aurkezteko agiriaren artean, entitate eskatzaileen barne informazioa (bazkideak, partaideak, zuzendaritzaren arduradunak...) sexuen arabera banatuta eskatuko dugu; bestetik, eskaeraren edukiari dagokionez, diruz laguntzen den jarduerak aurreko urteetatik jarraitutasun bat duenean, genero trataeraren arloan hobekuntza neurri zehatz bat aurkeztea.

3 - Dirulaguntzen kudeaketa: dirulaguntzen kudeaketaz arduratzen diren teknikari eta langileen prestakuntza sustatu dugu.

Kuantifikazioa: 151.175,99 (% 1,84)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	(% 41,67)	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorrita, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFak bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	96,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 16,67)	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ek.HO.10.1. Berdintasunak ekonomia eta gizarte eraldaketan duen balioaz herritarrak sentsibilizatzea.	(% 8,33)	Ek.10.1.2. Lan bateratua egitea lurraldeko eta tokiko hedabideekin lurraldeko aurrerabide sozial, kultural eta ekonomikoarekin zerikusia duten edukietan berdintasuna aintzat hartuko dela bermatzeko.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ek.HO.10.2. Bizitzaren esparru guztietan emakumeei eta gizonei esleitzen zaizkien rol eta estereotipoen hausturan aurrera egitea.	(% 8,33)	Ek.10.2.2. Gipuzkoako gizartean hautematen diren aldaketak, mendeotasun eredu hegemonikoei aurre egiten dietenak, ageriko egiteko eta sustatzeko jarduerak programatzea (film laburren eta bideoen lehiaketak, irratsaioak, publizitate iragarkiak, publizitate instituzionala, etab.).	100,00	
Ek.HO.13.1. Zaintza lanak aitortzea eta haiei balioa ematea ezinbestekoak direlako bizitzaren jasagarritasunari begira.	(% 8,33)	Ek.13.1.1. Kultur eta aisialdiko programazio eta jardueretan zaintza lanen erantzukidetasunarekin eta bizitzari eta gizarteari eusteko duen garrantziarekin lotutako edukiak sartzea, eta zaintzaileen esku beren parte hartzea ahalbidetuko duten azpiegiturak eta baliabideak jartzea.	0,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 8,33)	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	100,00	
I.HO.14.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta.	(% 8,33)	I.14.3.4. Ikus-entzunezko materialak diseinatuta, Gipuzkoan indarkeriari aurrea hartzeko programa bat abiaraztea, gazteei zuzendua.	100,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak dauzkan erronkak loturik daude, alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren barnean euskararen erabilera indartzearekin; eta, bestetik, ikuspegi hori kudeaketa estrategikoko tresnetan txertatzeko prozesua hobetzearekin.

Kuantifikazioa: 8.202.008,80 (% 100,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.1. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko harreman idatzia zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	(% 0,00)		
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 8,33)	Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
4.1. Pertsonen kudeaketa	(% 16,67)	4.1.1. Pertsonen kudeaketa	54,58
5.2. Erakunde pribatuak: bezeroak (pertsona juridikoak), finantza-entitateak, produktu-eta zerbitzu- hornitzaileak, etab.	(% 33,33)	Eusko Jaurlaritzaren, foru aldundien eta udalen hizkuntza politikaren esparruko proiektuak partekatu , adostu eta gauzatzea	100,00
		Udal<=>ekin programa finkatu, indartu eta garatzea	100,00
		Erakunde publikoen eta eragile sozialen arteko adostasuna bultzatzea	100,00
		Euskararen biziberritzearen aldeko sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza sustatzea, hizkuntza politika publikoan	100,00
		Hiztunen aktibazioa lantzeko eta indartzeko ekimenen gaineko ikerketa laguntzea	43,33
		Hiztunen arteko ulerpenera errazteko eta bizkortzeko proiektuak lantzea	43,33
		Nerabe-gazteen esparruan euskararen erabilera sustatzeko ekimenak espermentatu eta gauzatzea	43,33
		Euskararen biziberritze sozialaren esparruko esperientzia arrakastatsuak partekatzea bideak laguntzea	80,00
		Etorkizuna Eraikiz ekimenean hizkuntzari lotuta sortzen diren proiektuak sustatu eta jarraipena egiten laguntzea	100,00
		GFAren barruan eta erakunde publikoen artean hizkuntza harreman berritzaileak sustatu, landu eta ezartzea	100,00
5.3. Bestelako harremanak: aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak, etab.	(% 8,33)	Herritarren hizkuntza eskubideak zaintzea	100,00
		Esparru sozioekonomikoan euskararen erabilera sustatzea	60,00
		Gipuzkoako eragile nagusiekin elkarlanean, pertsonen hizkuntza aukerak berdintzeko proiektuak partekatzea	100,00

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	(% 25,00)	Hizkuntza berdintasunaren aldeko politikak eta irizpideak zabaltzea	100,00
		Komunikazioa eta partaidetza landu eta sendotzea	60,00
		Departamentuen zereginetan hizkuntza irizpidea txertatzea eta lantzea	60,00
		Lan ildo bat garatzea hautetsientzat, hizkuntza berdintasunaren diskurtsoa erakundean hedatzeko	100,00
		Ahalduntze programa berezia prestatzea arduradun politikoen hizkuntza portaerek berdintasuna sustatu dezaten	100,00
		Aurrerabide eredua garatu HBZNn	100,00
6.2. BEZEROAK edo HERRITARRAK eta PRODUKTUA edo ZERBITZUA: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan integratzea	(% 8,33)	Euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren garapena sustatzea eta aukera berriak irekitzea	67,50
		Euskarazko toki hedabideen finantzaketa eredu publiko adostua finkatu eta indartzea	67,50
		GFAk hedabideetan egiten duen publizitatea hizkuntza irizpideen arabera ere antolatzea	67,50

PARTAIDETZA PLANA

Beharraren eboluzioa:

Euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeen eta gizarte eragileen partaidetza prozesuari dagokionez, 2021ean iritsi gara guztiz gauzatzera, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik. Badalab hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatiboaren eraketa eta antolamendua.

Kuantifikazioa: 25.112,18 (% 0,31)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Norekin
2. Politika publiko baten informazio eta kontrastea	(% 50,00)	Euskararen Foroaren bitartez (18/2014 Foru Dekretua, ekainaren 17koa, GAO 2014-06-26).	100,00	Herritar antolatuak, Beste administrazioak, Teknikariak
4. Politika publiko baten deliberazioa	(% 50,00)	Euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren kudeaketan, GFako langileen partaidetza bideratzeko egitasmo bat eratu nahi dugu.	100,00	Teknikariak

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	10-DESDERDINTASUNAK MURRIZTEA Herrialde bakoitzean eta herrialdeen artean desberdintasunak murriztea.	3.980.646,62	995.591,33
	11-HIRI ETA KOMUNITATE JASANGARRIAK Hiriak eta giza kokaguneak inklusiboak, seguruak, erresilienteak eta jasangarriak izatea lortzea.	3.707.948,61	995.591,33
Guztira		7.688.595,23	1.991.182,66

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.291.732,00	1.291.732,00	1.255.465,14	1.255.465,14	1.255.465,14	97,19
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	746.216,00	735.984,00	735.121,10	729.941,61	729.687,32	99,14
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.927.675,00	4.929.175,00	4.927.674,00	4.897.533,74	4.897.532,74	99,36
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	6.965.623,00	6.956.891,00	6.918.260,24	6.882.940,49	6.882.685,20	98,93
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	810.290,00	810.290,00	810.290,00	805.910,00	805.910,00	99,46
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	810.290,00	810.290,00	810.290,00	805.910,00	805.910,00	99,46
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	7.775.913,00	7.767.181,00	7.728.550,24	7.688.850,49	7.688.595,20	98,99

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	99.744,00	151.404,78	151.403,87	109.967,66	72,63
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.799.235,00	1.799.235,00	1.799.235,00	1.799.235,00	100,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.898.979,00	1.950.639,78	1.950.638,87	1.909.202,66	97,88
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	84.900,00	84.900,00	84.900,00	81.980,00	96,56
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	84.900,00	84.900,00	84.900,00	81.980,00	96,56
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	1.983.879,00	2.035.539,78	2.035.538,87	1.991.182,66	97,82

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.085.300,04	170.165,12		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	627.154,44	102.532,89	109.967,66	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.897.532,74		1.799.235,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	6.609.987,22	272.698,01	1.909.202,66	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	805.910,00		81.980,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	805.910,00		81.980,00	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	7.415.897,22	272.698,01	1.991.182,66	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	95,48	3,51	97,82	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Gauzatze Ejecución	Gauzatze % % Ejecución	Gastuari lotutakoak Afectados a gasto
1. ZUZENAKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	962.280,00	962.280,00	962.280,00	100,00	962.280,00
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	962.280,00	962.280,00	962.280,00	100,00	962.280,00
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	962.280,00	962.280,00	962.280,00	100,00	962.280,00

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0160 - Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	600 - Eraldaketa Digitala
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Herritarrekin komunikazio digital arin eta eraginkorra sustatu eta bultzatzea, konfiantza maila handiagoa lortzeko, erakundearen komunikazio estrategia garatuz, iritzi publikoari dagokionez, bitarteko digitalen eta sare sozialen bidez.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urteotan agerian geratu da erakunde publikoen eta herritarren arteko urruntzea. Horregatik, kalitatezko komunikazio digitala bermatu behar da, lerrokatua eta koherentea, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren arteko harremana sendotzeko, gizarte informatuagoa, eguneratuagoa eta parte-hartzaileagoa sortzen lagunduz. Halaber, barne komunikazioa indartu behar da Foru Aldundiko langileekin, haien inplikazioa areagotzeko.

Bestalde, ukaezina da egungo gizartea aldaketa prozesu sakon batean murgilduta dagoela; bizimodua, erritmoak, kontsumo ereduak, komunikazio tresnak...

Digitalizazioa da herritarren, enpresen eta erakundeen erronka nagusietako bat. Nabarmenezkoa da erakunde baten komunikazioa digitalizatzeko gaitasun eraldatzailea. Baliabide digitalak prozesuak eta komunikazioak eraginkorragoak eta lehiakorragoak izateko bidea dira, eta herritarrengandik hurbil egoteko aukera ematen digute, teknologia berriak baitira gaur egun komunikazio biderik erabilienak eta boteretsuenak. Era berean, erakunde gisa, ezinbestekoa da Europar Batasuneko araudietara egokitzea, hala nola Datuak Babesteko Europako Araudira eta 2019/882 Zuzentzura.

Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiak bat egin nahi du NBERen Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH). Aurrekontu programa honen kasuan, 16. helburuan oinarritzen da: Bakea, justizia eta erakunde sendoak

Beharraren eboluzioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiak gizarteak erakundearekiko duen konfiantza handitu nahi du, eta, horregatik, eremu digitaleko estrategia komunikazioa eta pertsonetikiko elkarrekintzen kalitatea hobetzera bideratu behar da; izan ere, herritarrekiko harreman hori hobetuz, komunitate bizitzan parte hartzea errazteaz gain, erakundea bera demokratikoagoa, irekiagoa eta eraginkorragoa izatea lortuko dugu. Beraz, legealdi honetarako erronka nagusietako bat da Foru Aldundiaren lana herritarrengana hurbiltzea; horretarako, komunikaziorako bide tradizionalak nahiz komunikazio tresna eta sistema berriak erabiliko ditu.

Estrategia Digitaleko Zuzendaritzak, Aldundiaren eguneroko lana errazteko prestakuntza eta laguntza tekniko eskaintzeaz gain, bere helburuen artean du euskarri digitalak berritu eta egokitzea. Herritarrei zerbitzu hobea eskaintzeko konpromisoa du, Aldundiaren kanal digitaletan eskaintzen diren arreta eta informazio zerbitzuak optimizatuz. Gizartearekiko komunikazioa indartzeko, ezinbestekoa da Foru Aldundiaren web presentzia normalizatzea eta hobetzea, bai eta sare sozialak bultzatzea ere. Horretarako, beharrezkoa da prozesu analitikoak abian jartzea, herritarren beharrak ezagutu eta informazio eta edukien eskaintza egokitzeke.

Datuen antolaketari eta pribatutasunari dagokienez, helburua da erakundean datuen segurtasunerako kudeaketa sistema bat ezartzea.

Nori zuzendua:

Herritarrek, oro har, eta GFako langileak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresak, baliabide ekonomikoak, komunikaziorako tresneria eta teknologi berriak.

2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, prentsaurrekoak eta ekitaldiak, prentsa-oharrak, komunikazio bide berriak hobetzeko prestakuntza, kontratuak, sare sozialak...

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Komunikazio Plana, prentsa areto digitalizatua, www.gipuzkoa.eus, zuzeneko komunikazioa, informazioaren segurtasuneko eta datu pertsonalen babeseko arloan aholkularitza.

Programaren arau esparrua:

4/2014 Foru Araua, gardentasunari eta informazio publikoa eskuratzeari buruzkoa.

Apirilaren 26ko 26/2005 FORU DEKRETUA, Gipuzkoako Foru Aldundiaren herritarrentzako laguntza eta arreta zerbitzuak arautzen dituen.

Kontratu publikoen araudia.

Datuen babeserako europako araudia.

Europar Batasuneko irisgarritasun 2019/882 direktiba.

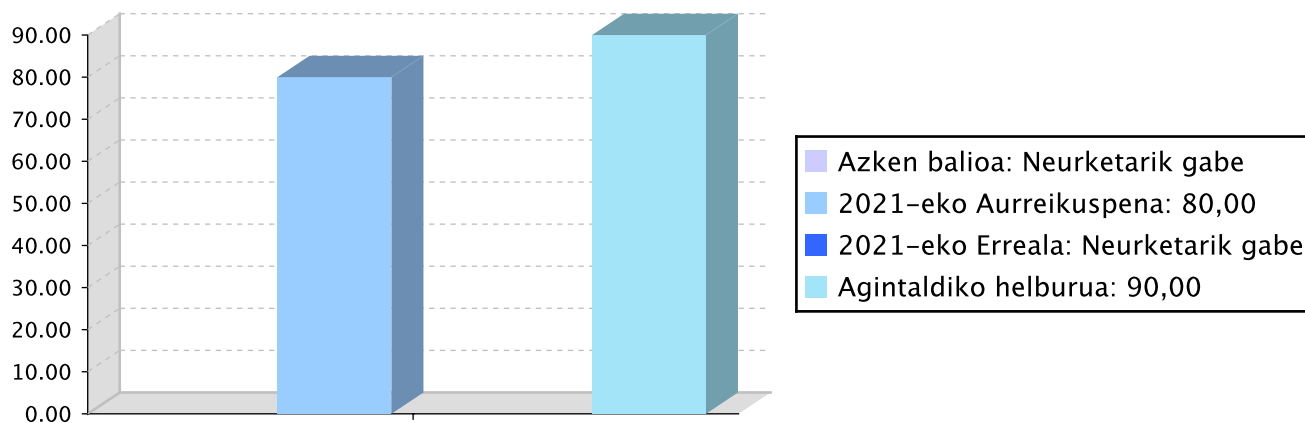
Departamentuaren jarduketa operatiboa

Urteko helburua: Foru Aldundiaren baliabide eta euskarri teknologikoak eraberritzea herritarrekiko komunikazioa hobetzeko

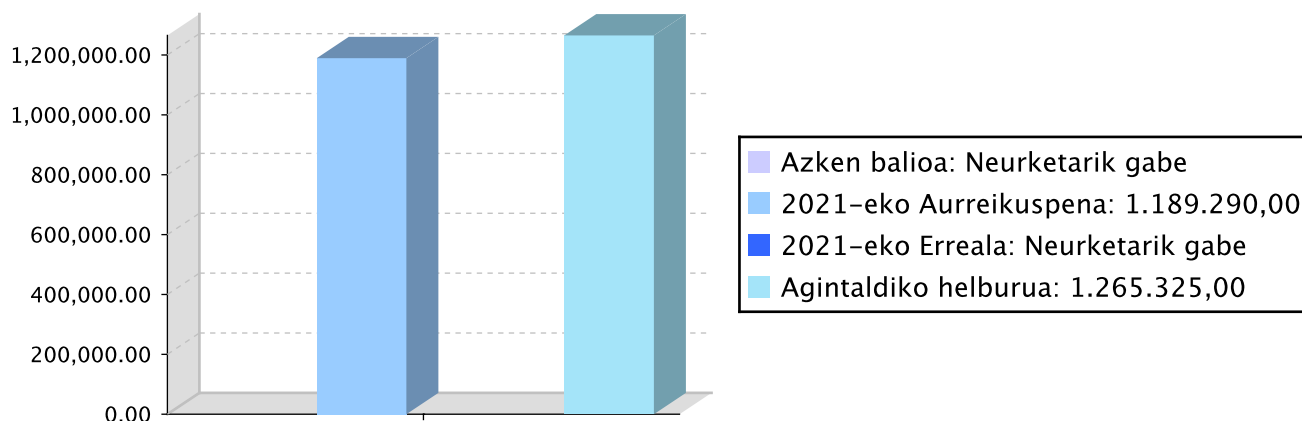
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Erreala	Agintaldiko helburua
Aldundiaren komunikazio euskarri digitalizatuak.	Ehunekoa	Neurketarik gabe	80,00	Neurketarik gabe	90,00
GFAREN webgune eta sare sozialen jarraitzaile kopurua.	Kopurua	Neurketarik gabe	1.189.290,00	Neurketarik gabe	1.265.325,00

Joera

Aldundiaren komunikazio euskarri digitalizatuak. – Ehunekoa



GFaren webgune eta sare sozialen jarraitzaile kopurua. – Kopurua



Memoria

2020. urtean hartu ziren hainbat erabakiren ondorioz, programa hau neurtzeko erabili diren adierazleak ez dira jada baliagarriak. Komunikazio euskarrien digitalizazioari dagokionez, egitura eta diseinuari lotutako oinarritzko aldaketa teknologikoa egitea ezinbestekoa zela ikusi zen, eta hortaz, iaz Gipuzkoako Foru Aldundiaren webgune guztiak eraldatzeko lehiaketa publiko bat egin zen. Une honetan, eraldaketa prozesu horretan murgilduta gaude, eta, beraz, hasierako adierazleak jada ez dira baliozkoak.

Web orriei dagokienez, bisitak eta bisitariak neurtzeko erreferentziazko adierazleak Google Analytics-ek eskaintzen zituen datuak ziren. Kode horiek, Aldundiko hainbat webguneetako datuak eskaintzen zituzten. Emaitzak ondo aztertu ondoren, azterketa bat egin zen bikoiztutako kodeak ezabatzeke, falta zirenak sortzeko eta horiek guztiak antolatzeke. Eta lan hori eginda, Data Studio bat sortu zen informazio eguneratuarekin. Bisiten eta bisitarien kopuruak nabarmen egin dute gora, eta hasierako balioak jada ez dira baliozkoak.

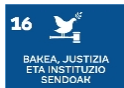
Horrekin, ez gaude helburuak baloratzeko moduan, baina argi dago, ordea, ekintza eta neurri horiekin azken helburu hori hobeto beteko dugula: Herritarrei kalitatezko zerbitzua eskaintzea.

Bestalde, "lurraldeko esparru anitzeko eragileen parte hartzearekin Gipuzkoaren etorkizunerako gakoak diren erronkak aztertuko dituen ekintzak antolatzea eta ingurune digitalean sustatzea" izeneko ekintza ez da burutu.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

GFaren webgune, sare sozialak eta gainerako euskarri digitalak berritzea, hobetzea eta homologatzea, eta GFak Interneten duen presentzia eta ematen duen informazioa definitzea eta kudeaketa sistematizatzea.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	436.788,00	436.788,00	432.610,48		

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
1.1 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiak ingurune digitalean duen kokatze zuzena indartzea eta kudeatzea, eta interneten gizartearekiko komunikazio ekintza eraginkorrak kudeatzea .	54.957,60	85.391,16	87.253,89		90,00
1.2 Ekintza Gipuzkoarentzako estrategikoak diren gaiak jorratuko dituzten ekintzak antolatzea eta herritarren artean gizarteratzea, parte hartzea eta sareetako komunikazio-harremanak sustatzeko.	50.722,60	60.867,12	62.264,50		100,00
1.3 Ekintza Eduki digitalak eskuratzeko GFaren webgune eta aplikazioak moldatzea irisgarriak eta erabilerrazak izan daitezen herritar guztientzako.	250.222,60	260.367,12	251.789,50		80,00
1.4 Ekintza Lurraldeko esparru anitzeko eragileen parte hartzearekin Gipuzkoaren etorkizunerako gakoak diren erronkak aztertuko dituen ekintzak antolatzea eta ingurune digitalean sustatzea.	50.722,60				0,00
1.5 Ekintza Go.6.3.2. Foru webgunean, Berdintasuna espazioan, atal bat sortzea herritarrek Berdintasunerako Organoarekin komunikatzeko, berdintasunaren arloko informazioa eskatu eta kexak eta iradokizunak aurkezteko aukera izan dezaten.	30.162,60	30.162,60	31.302,59		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Herritarrekin komunikazio digital arin eta eraginkorra sustatu eta bultzatu nahi da, konfiantza maila handiagoa lortzeko, erakundearen komunikazio estrategia garatuz, iritzi publikoari dagokionez, bitarteko digitalen eta sare sozialen bidez. Lan honetan ezinbestekoa da genero berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 31.613,91 (% 7,31)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	(% 16,67)	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	0,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 16,67)	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Go.HO.6.3. Berdintasunerako foru politikaren ardatza gardentasunaren eta kontu emateen printzipioak izatea ahalbidetzea, publizitate aktiboa eta herritarrentzako informazio irisgarria bezalako mekanismoen bidez.	(% 33,33)	Go.6.3.2. Foruaren web orrian, Igalde-Berdintasuna eremuan, herritarrek Berdintasunerako Organoarekin komunikatzeko atal bat sortzea, herritarrek berdintasun alorreko informazioa eskatu, kexak azaldu eta iradokizunak egin ahal izan ditzaten.	100,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 33,33)	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	0,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Herritarrekin komunikazio digital arin eta eraginkorra sustatu eta bultzatu nahi da, konfiantza maila handiagoa lortzeko, erakundearen komunikazio estrategia garatuz, iritzi publikoari dagokionez, bitarteko digitalen eta sare sozialen bidez. Lan honetan ezinbestekoa da hizkuntz berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik edo kanpainarik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

Kuantifikazioa: 8.652,21 (% 2,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.3. Ingurune digitala	(% 60,00)	Web orrietara sartzean, euskarazko orria agertuko da lehendabizi, eta Normalizazio planeko 13. artikuluko gainontzeko irizpideak aplikatuko dira.	90,00
		Web modulu baten ezarpena (bannerra), herritarrekiko harremanetan euskararen erabilera sustatzeko	80,00
6.2. BEZEROAK edo HERRITARRAK eta PRODUKTUA edo ZERBITZUA: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan integratzea	(% 40,00)	Euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren garapena sustatzea eta aukera berriak irekitzea	0,00
		GFAk hedabideetan egiten duen publizitatea hizkuntza irizpideen arabera ere antolatzea	50,00

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	432.610,48	
Guztira		432.610,48	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	148.313,00	148.313,00	154.137,99	154.137,99	154.137,99	103,93
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	84.240,00	84.240,00	84.237,95	84.237,95	84.237,95	100,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.235,00	4.235,00	4.234,57	4.234,57	4.234,57	99,99
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	236.788,00	236.788,00	242.610,51	242.610,51	242.610,51	102,46
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	190.000,00	95,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	190.000,00	95,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	436.788,00	436.788,00	442.610,51	442.610,51	432.610,51	99,04

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		154.137,97		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		84.237,94		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		4.234,57		
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes		242.610,48		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		190.000,00		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		190.000,00		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total		432.610,48		
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %		99,04		

Programaren datu orokorrak

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0170 - Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoa
Programa:	700 - Berdintasuna
Funtzionala:	327 - Herritarren bizikidetzatza sustatzea

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiko Emakume eta Gizonen Berdintasunerako Organoak bizitzako eremu guztietan emakume eta gizonen benetako berdintasuna lortzeko lan egiten du. Alde batetik, foru politika guztietan genero ikuspegia txertatzen lagunduz, eta bestetik, lurralde mailan, tokiko berdintasunerako politikak sustatuz, talde feminista eta emakume taldeen lana indartuz eta gizartearen berdintasunaren aldeko sentsibilizazioa eta giza aldaketa eraginez.

Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Gipuzkoako emakumeen eta gizonen egoerari buruzko datu orokorrek ez dute ia aldaketarik izan, aldaketa horiek ez baitira epe laburretan gertatzen. Gipuzkoako emakumeen jardura-tasa % 51,7koa da, eta gizonena, berriz, % 61,2koa (Eustat). Lanaldi motari dagokionez, lanaldi partziala duten EAEko biztanleen % 66,6 emakumeak dira, eta gizonak, berriz, % 33,4 (zifrak 2020. Emakumeak eta gizonak Euskadin). Gainera, emakumeek hartzen dituzte gehien uztartze-neurriak lan-eremuan. Bestalde, EAEko etxeko eta zaintzako lanen banaketari buruzko datuek adierazten dute emakumeek, oro har, gizonak baino ordu eta erdi gehiago ematen dutela egunean jardura horietan (Eustat). Horrek ondorio ekonomikoak ditu emakumeentzat. Hala, Gipuzkoako soldata-arrakala % 25 ingurukoa da, gizonen batez besteko soldata 28.052 €-koa baita, eta emakumeen kasuan, berriz, 21.007 €-koa (Ogasun eta Finantza Saila). Bestalde, Gipuzkoako emakumeen batez besteko errenta pertsonala 10.641 €-koa da gizonen alde, emakumeek 17.459 € sartzen baitituzte urtean, eta gizonak, berriz, 28.100 € (Zifrak 2020. Emakumeak eta gizonak Euskadin). Datu horiek agerian uzten dute lanaren sexu-banaketaren eta genero-rolen aztarnek bere horretan jarraitzen dutela, eta, ondorioz, emakumeen bizi-baldintza okerragoak dakartzatela, eta, gainera, pobreziaren feminizazioa edo indarkeria sexista bezalako fenomeno larriak sostengatzen dituztela. Egiturazko desberdintasunak dira, mundu osoan gertatzen direnak, eta, aldaketa txikiak izan arren, denboran zehar mantentzen direnak. Horregatik, Garapen Iraunkorrerako 2030 Agendak helburu espezifiko bat ezarri du (5. zenbakia) emakumeen eta gizonen berdintasunerako, eta, aldi berean, gainerako helburuetan genero-ikuspegia txertatzea planteatzen du.

Beharraren eboluzioa:

Lan-eremuan emakumeen independentzia ekonomikoa eta berdintasuna sustatzeko beharra.
Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren detekzioa, prebentzioa eta arreta hobetzeko beharra.
Zaintzen gizarte-erantzukidetasuna eta gizonak etxeko lanetan eta zaintza-lanetan duten erantzukidetasuna sustatzeko beharra.

Nori zuzendua:

GFA, Tokiko administrazioak eta elkarteak eta talde feministak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Langileria - kanpoko asistentzia teknikoa - aurrekontua.

2. Garatu beharreko

1. Planen diseinua, jarraipena eta ebaluazioa
2. Languneak martxan jarri eta koordinatu.
3. Gaitasun prozesuak diseinatu.
4. Gidak, orientabideak eta jarraibideak landu,
5. Bestelakoak: diru-laguntzak kudeatu, txostenak egin, bilerak antolatu, egitura inter-instituzionaletan parte hartu.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Planak, aholkularitza eta egiaztatze txostenak, prestakuntza, diru-laguntzak, jarraibideak, sentsibilizazio ekimenak, gidak, jarraipen txostenak.

Programaren arau esparrua:

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako, 4/2005 Legea. Emakumeen eta gizonen berdintasunerako, 2/2015 Foru Araua.

EAEn emakumeen eta gizonen berdintasunerako VII plana Emakumeen eta gizonen berdintasunerako II. Foru Plana Emakumeen eta gizonen Berdintasunerako III. Foru Plana Gipuzkoan Administrazio arloko araubidea

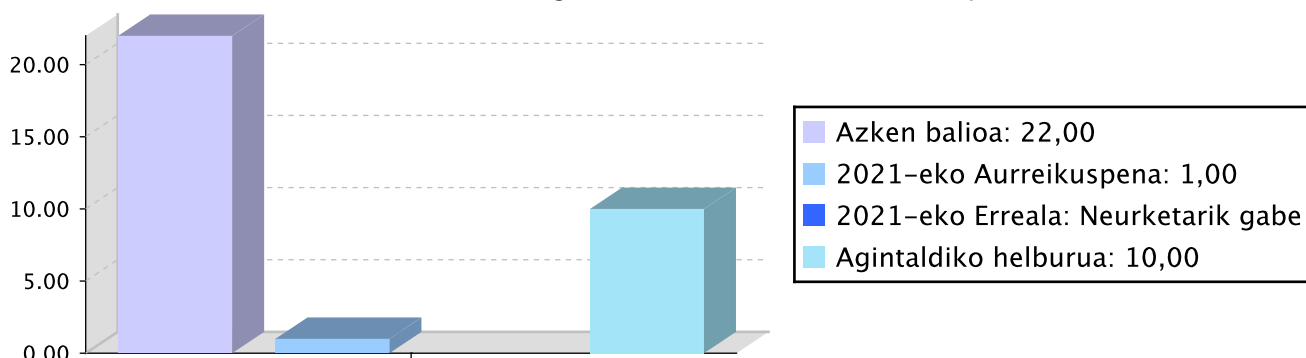
2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Foru politika guztiak hobeto lerrokatzea berdintasuna sustatzeko bidean, lankidetzaz gobernantza indartuz GFAn bertan, udalekiko harremanetan eta Gipuzkoan berdintasunaren alde lanean diharduten talde feministekin eta emakumeen elkarteekin.

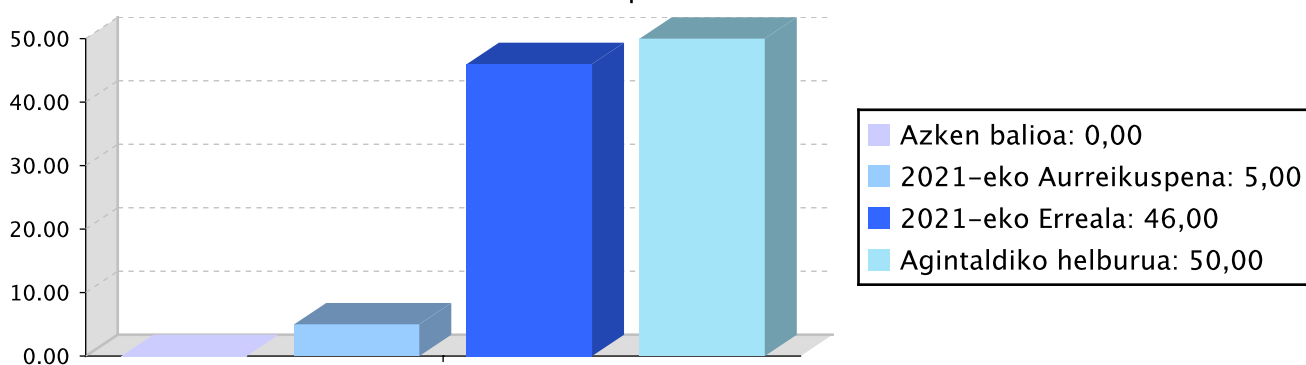
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2021-eko Aurreikuspena	2021-eko Errealia	Agintaldiko helburua
Emakumeen eta gizonen berdintasuneko proiektuen garapena, gutxienez bost foru departamentuekin eta beste hainbeste udalekin, eta, hala, lurraldeko emakumeen antolakundeek berdintasunaren alde egiten duten lana indartzea.	Kopurua	22,00	1,00	Neurketarik gabe	10,00
Toki mailan berdintasunerako politikak bultzatzeko abian jarritako programa, lan espazio eta ekimen espezifikoei parte hartu duten udalen kopurua. Berdintasunerako hiru unitate berriren ezarpena,	Kopurua	0,00	5,00	46,00	50,00
Gipuzkoako berdintasunerako partaidetza eta solaskidetza espazioan parte hartu duten berdintasunaren aldeko emakume elkarte eta talde feministen kopurua	Kopurua	0,00	5,00	19,00	35,00

Joera

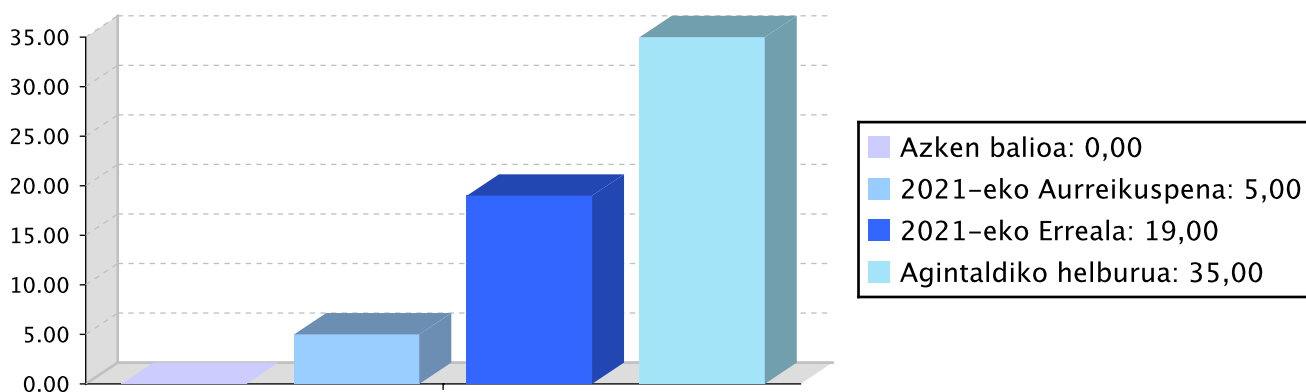
Emakumeen eta gizonen berdintasuneko proiektuen garapena, gutxienez bost foru departamenturekin eta beste hainbeste udalekin, eta, hala, lurraldeko emakumeen antolakundeek berdintasunaren alde egiten duten lana indartzea. – Kopurua



Toki mailan berdintasunerako politikak bultzatzeko abian jarritako programa, lan espazio eta ekimen espezifikoetan parte hartu duten udalen kopurua. Berdintasunerako hiru unitate berriren ezarpena, – Kopurua



Gipuzkoako berdintasunerako partaidetza eta solaskidetza espazioan parte hartu duten berdintasunaren aldeko emakume elkarte eta talde feministen kopurua – Kopurua



Memoria

Berdintasun-programa zuzenean lotuta dago Plan Estrategikoaren 5. helburuarekin:

(HE.05) Foru politika guztiak hobeto lerrokatzea berdintasuna sustatzeko bidean, lankidetzazko gobernantza indartuz GFAn bertan, udalekiko harremanetan eta Gipuzkoan berdintasunaren alde lanean diharduten talde feministekin eta emakumeen elkarteekin.

Helburua lortze aldera, Berdintasunerako Organoak sei jarduketa ildo garatu ditu:

1. Barne baldintza egokiak sortzea genero zeharkakotasuna ezartzeko foru mailan.
2. Toki eremuan berdintasun politikak sustatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik.
3. Gipuzkoan indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko foru politika koordinatzea.
4. Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.
5. Erakundeen arteko elkarlana modu aktiboan sustatzea, emakumeen eta gizonen berdintasunaren alorrean.
6. Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta emakumeen eta gizonen berdintasunaren alde.

Berdintasunerako Organoak 2021ean ezartzeko aurreikusitako jarduera guztiei ekin zaie, Irungo alarde mistoaren antolaketa babesa emateari salbu. Jarduera ez da egin, ez baita alardetik egin Covid-19a prebenitzeko neurrien ondorioz. Gainerako jarduerak % 100ean osatu dira, honako hauek izan ezik:

Indarkeria matxistaren biktimei ematen zaien arreta hobetzeko, berdintasuneko arloen, foru-zerbitzuen eta Gipuzkoako udalen lana koordinatzea lurralde- eta foru-mailan. % 10

Udal-eremuan berdintasunerako politikak sustatzea. % 90

Etorkizuna Eraikiz: aukera-berdintasuna enpresan eta norberaren bizitza, familia eta lana bateragarri egitea. % 80

2020an garapen txikiagoa izan zuten bi jarduera daude, 2021ean ere bai. Alde batetik, aipatutako Irungo alarde mistoa babestea, eta, bestetik, Indarkeria matxistaren biktimentzako arreta hobetzeko lurralde-koordinazioa, berdintasunaren eta gizarte-zerbitzuen arloetako langileen arteko baterako lanaren bidez. Gizarte Politiketako Sailarekin batera lanean ari garen arren, beste lehentasun batzuk egon dira baterako lanean, eta ezin izan da aurrerapen handiagorik egin ekintza zehatz horretan.

Udal-eremuan berdintasunerako politikak sustatzea izeneko jarduerak % 90eko garapen-maila lortu du, eta ez % 100ekoa, udaletan eta mankomunitateetan berdintasun-egiturak bultzatzeko zatia garatu ez delako.

Azkenik, Etorkizuna Eraikizen barne hartutako jarduerak, "Aukera-berdintasuna enpresan eta bizitza pertsonala, familiarra eta lanekoa uztartzea" izenekoak, % 80ko garapena izan du Covid-19ak sortutako egoerari egotz dakizkiokeen atzerapenengatik, zenbait ekitalditan enpresek zuzenean parte hartzea zaildu baitu. Emanaldia, ordea, 2022an amaituko da.

2020an gutxien garatu ziren jarduerari dagokienez Batez ere pandemiaren ondorioz, nabarmendu behar da 2021ean amaitu dela Berdintasunerako 2/2025 Foru Arauaren ebaluazio-prozesua, eta aurrera egiten jarraitu dela sailetako berdintasun-unitateak sortzeko prozesuan. 2021eko bigarren seihilekoan, jada 7 berdintasun-unitate zeuden izendatuta, eta hasierako oinarritzko prestakuntza-prozesu bat egin zen horiekin guztiekin. Gainera, Etorkizuna Eraikizen Gipuzkoako Emakumeen Etxeen proiektuari dagokionez, 2021erako aurreikusitako lana garatu da, eta 2022an lanean jarraituko da.

Ondorioz, aurrerapen-mailaren azken emaitza globala % 92koa da (2020an baino bost puntu gehiago), eta aurrekontu-gauzatzea, berriz, % 91koa.

Bestalde, Foru Aldundi osoak Plan Estrategikoaren 5. helburu nagusiaren betetze-maila neurtzeko, hiru adierazle ezarri ziren. Hemen zehaztu beharra dago 2021aren amaieran adierazleak egokitu egin direla. Horregatik, 2021eko Kontu Orokorrean sartutako lehen adierazlea hutsik uzten da, eta memoria honetan berdintasun-unitateei buruzko adierazle berriak ordeztu du.

1. GFAn berdintasun-arloan inplementatutako eta prestatutako berdintasun-unitateen kopurua: gorago aipatu den bezala, 2021aren erdialdean 7 berdintasun-unitate zeuden izendatuta, eta legegintzaldiaren helburua 9 unitate izatea zen, foru-departamentu bakoitzeko bat. Prestakuntzari dagokionez, hasierako oinarritzko lehen prestakuntza egin da, eta sortutako 7 unitateek parte hartu dute.

2. Toki-mailan berdintasunerako politikak bultzatzeko abian jarritako programa, lan-gune eta ekimen espezifikoetan parte hartu duten udalen kopurua: jarraian, berdintasun-politikak toki-mailan sustatzeko Berdintasunerako Organoak bultzatutako hiru programak jasotzen dira, bai eta horietako bakoitzak parte hartu duten udalen kopurua ere:

A. Administrazio-prozeduretan berdintasuna sartzea: 21

B. Gipuzkoako berdintasun-teknikarien lan-eremua: 17

C. Berdinbidean programa: 34

Udal batzuek espazio batean baino gehiagotan parte hartzen dute aldi berean. Zehazki, administrazio-prozeduretan berdintasuna txertatzeko taldea beste bi eremuetako udalek osatzen dute. Hala, partaidetzen

Memoria

kopurua 72 izango litzateke, baina gune batean edo gehiagotan parte hartzen duten udalen eta mankomunitateen kopurua 46 izango litzateke. Nabarmentzekoa da, azkenik, 43 udal eta 3 mankomunitate daudela, eta azken horiek 12 udal biltzen dituztela.

GUZTIRA: 46

3. Berdintasunaren aldeko Gipuzkoako talde feministen eta emakumeen elkarten kopurua, Berdintasunerako Organoarekin hitz egiteko gunean parte hartu dutenak: 2021ean 19 elkarten parte hartu dute Gunearen esparruan abian jarritako topaketa eta lantaldeetan, hau da, berdintasunaren aldeko talde feministen eta emakumeen eta Foru Aldundiaren arteko elkarriketa gunean.

Azkenik, zeharkako politikei dagokienez, honako hau adierazi behar da:

Erabat bete da hizkuntza-normalizazioaren arloan planifikatutakoa, Berdintasunerako Organoaren jardura guztiak, bai eta komunikazioak, dokumentazioa, sentsibilizazio-ekintzak eta harremanak ere, bi hizkuntzetan edo euskaraz bakarrik egin direlako, betiere egoerak horretarako aukera eman badu. Ildo horretan, azpimarratzekoa da toki-administrazioekin egindako harreman eta komunikazio gehienak euskara hutsezkoak izan direla eta direla, lurraldeko errealitate soziolinguistikoak horretarako aukera ematen baitu. Izan ere, berdintasunerako politikak bultzatzeko programen hartzaile diren udal askok ere hala eskatzen dute.

Herritarren parte-hartzeari dagokionez, Gunea parte-hartze gunearen lana nabarmendu behar da, bai eta aurrekontu parte-hartzaileak ere. Horietan, Berdintasunerako Organoak proposatutako proiektu bat aukeratu da, zaintza balioztatzeko eraldaketa Soziala izenekoa.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Barne baldintza egokiak sortzea genero zeharkakotasuna ezartzeko foru mailan.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	449.924,91	468.074,91	460.372,59		
1.1 Ekintza					
Go.1.1.1. Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako martxoaren 9ko 2/2015 Foru Arauaren ebaluazioa egitea	61.381,32	61.381,32	59.706,69		100,00
1.2 Ekintza					
Berdintasunerako departamentu unitateen ezarpena bultzatzea eta haiekin lan esparru bat sortzea.	10.680,66	10.680,66	9.843,34		100,00
1.3 Ekintza					
Berdintasunerako Organoari laguntza teknikoa ematea berdintasunerako foru politikak bultzatzeko, koordinatzeko, aholkatzeko eta haien jarraipena egiteko lanean.	101.981,99	101.981,99	100.725,43		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
1.4 Ekintza Foru departamentuetan sustatzea eta aholku ematea genero ikuspegia sartu dezaten beren alorreko politiketan eta Berdintasunerako III.Plana inplementa dezaten.	48.062,97	48.062,97	44.295,06		100,00
1.5 Ekintza Berdintasunerako Organoak III. Planaren esparruan gauzatu behar dituen ekintza espezifikoak ezartzea.	227.817,97	245.967,97	245.802,07		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira		485.170,00	344.850,00
1.3 Ekintza Berdintasunerako Organoari laguntza teknikoa ematea berdintasunerako foru politikak bultzatzeko, koordinatzeko, aholkatzeko eta haien jarraipena egiteko lanean.		183.920,00	183.920,00
1.5 Ekintza Berdintasunerako Organoak III. Planaren esparruan gauzatu behar dituen ekintza espezifikoak ezartzea.		301.250,00	160.930,00

2. Jarduketa ildoak:

Toki eremuan berdintasun politikak sustatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	544.870,28	544.870,28	506.661,44		
2.1 Ekintza Berdintasunerako tokiko politikak laguntzea diru laguntza lerroen bitartez.	198.065,66	198.065,66	197.227,57		100,00
2.2 Ekintza Udal eremuan berdintasunerako politikak sustatzea	42.680,66	42.680,66	10.334,41		90,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
2.3 Ekintza Hitzarmena Beasaingo Udalarekin (HerriLab).	35.340,33	35.340,33	34.921,68		100,00
2.4 Ekintza EHUko berdintasun masterrari laguntza.	5.340,33	5.340,33	4.921,68		100,00
2.5 Ekintza Berdintasunerako politika mankomunalak laguntzea dirulaguntza lerroen bitartez.	17.956,33	17.956,33	17.537,45		100,00
2.6 Ekintza Tokiko berdintasun politikak sustatzeko laguntza teknikoa	245.486,97	245.486,97	241.718,65		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	164.685,00	164.685,00	164.684,75
2.3 Ekintza Hitzarmena Beasaingo Udalarekin (HerriLab).	60.000,00	60.000,00	60.000,00
2.4 Ekintza EHUko berdintasun masterrari laguntza.	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2.6 Ekintza Tokiko berdintasun politikak sustatzeko laguntza teknikoa	94.685,00	94.685,00	94.684,75

3. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoan indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko foru politika koordinatzea.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	108.945,28	108.945,28	102.246,76		

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
3.1 Ekintza Lurralde eta foru mailan koordinatzea Foru Aldundiko eta Gipuzkoako udaletako berdintasuneko eta gizarte zerbitzuetako alorrak, hartara indarkeria matxistaren biktimei eman beharreko arreta hobetzeko.	26.701,65	26.701,65	24.608,36		10,00
3.2 Ekintza Laguntzea eta aholku ematea indarkeria sexistaren biktimei arretako foru zerbitzuen arreta berdintasun ikuspegi batetik egin dadin.	26.701,65	26.701,65	24.608,36		100,00
3.3 Ekintza Erakunde arteko laguntza ematea Beldur Barik programari, gazteekin indarkeria matxista prebenitzeko.	28.840,33	28.840,33	28.421,68		100,00
3.4 Ekintza Emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta emateko foru-zerbitzuen estaldura eta kalitatea handitzea.	26.701,65	26.701,65	24.608,36		100,00

4. Jarduketa ildoak:

Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	695.294,59	695.294,59	656.383,79		
4.1 Ekintza Gipuzkoako mugimendu feministaren eta emakumeen elkarte mugimenduaren jarduerak laguntzea.	468.743,63	468.743,63	463.955,55		100,00
4.2 Ekintza Emakumeen elkarteei laguntza teknikoa ematea proiektuak egiteko.	25.680,66	25.680,66	24.744,49		100,00
4.3 Ekintza GUNEARI laguntza teknikoa ematea.	97.349,31	97.349,31	94.418,71		100,00
4.4 Ekintza Emakumeen jabeakuntzarako eta gizarte partaidetzarako espazioak laguntzea (Donostiako emakumeen etxea).	43.840,33	43.840,33	43.421,68		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
4.5 Ekintza Irungo alarde mistoaren antolakuntzari laguntzea.	34.340,33	34.340,33	4.921,68		5,00
4.6 Ekintza Bidez Bide elkarteari laguntza ematea emakume migratuak ahalduntzeko eta gizartean eta lanean integratzeko.	25.340,33	25.340,33	24.921,68		100,00

Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
Jarduketa ildoak, guztira	23.560,00	23.560,00	23.559,30
4.3 Ekintza GUNEARI laguntza tekniko ematea.	23.560,00	23.560,00	23.559,30

5. Jarduketa ildoak:

Erakundeen arteko elkarlana modu aktiboan sustatzea, gizonen eta emakumeen berdintasunaren alorrean.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	44.041,98	44.041,98	29.530,02		
5.1 Ekintza Erakundeen arteko lana EAEko berdintasun politikak hobetzeko.	19.620,99	19.620,99	14.765,01		100,00
5.2 Ekintza Erakundeen arteko lana estatu eta/edo nazioarte mailan berdintasuna sustatzeko.	24.420,99	24.420,99	14.765,01		100,00

6. Jarduketa ildoak:

Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.



% 100,00

Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
Jarduketa ildoak, guztira	355.083,96	355.083,96	260.282,99		
6.1 Ekintza Etorkizuna Eraikiz: aukera berdintasuna enpresan eta bizitza pertsonala, familiakoa eta lana uztartzea.	114.020,99	114.020,99	72.036,30		80,00
6.2 Ekintza Sentsibilizazio ekintzak eta kanpainak	136.020,99	136.020,99	120.826,73		100,00
6.3 Ekintza Berdintasunari buruzko topaketa eta jardunaldiak antolatzea.	71.020,99	71.020,99	52.654,95		100,00
6.4 Ekintza Berdintasunaren arloko diagnostikoak, azterlanak eta txostenak egitea	34.020,99	34.020,99	14.765,01		100,00

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren eboluzioa:

Berdintasunerako organoak zeharkako izaera izaten jarraitzen du. Bere jarduera esparruak, emakume eta gizonen arteko berdintasunaren esparruan foru politikak bultzatzea, eskusiboa izaten jarraitzen du. Organoari dagokio beraz: berdintasunerako foru politikak bultzatzea, koordinatzea, jarraitu eta ebaluatzea, udal mailan berdintasunerako politikak sustatzeko neurriak ezartzea, lurraldean sare eta praktika feministak indartzeko baldintzak sortzen laguntzea, indarkeria matxistaren aurkako foru politikak koordinatu, jarraitu eta ebaluatzea, herritarrak sentsibilizatzea eta gainerako euskal herri administrazioekin solaskidetza eta koordinazioa bermatzea berdintasunaren arloan.

Kuantifikazioa: 2.370.327,59 (% 100,00)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO. 1.1. GFArentzat berdintasun arloan erreferentziazkoa den araudiaren ezarpenaren gaineko jarraipen lana egitea.	(% 1,85)	Go.1.1.1. Emakumeen eta gizonen berdintasunerako martxoaren 9ko 2/2015 Foru Arauaren ebaluazioa egitea.	100,00	
		Go.1.1.2. GFAk bideratutako berdintasun politika emakumeen eta gizonen berdintasunerako 4/2005 Legea aldatzeko Legean finkatutakoarekin bat datorren aztertzea, Lege hori indarrean jartzeak erakundeari dakarzkion aldaketak identifikatu ahal izateko.	100,00	
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	(% 0,93)	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	100,00	
Go.HO.2.1. Gipuzkoako Foru Aldundiaren berdintasunerako plangintza hobetzen jarraitzea.	(% 1,85)	Go.2.1.2. Plangintzaren fase guztietan genero ikuspegia txertatzeko irizpideen eta orientabideen ekarpena egitea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.2.2. Gipuzkoako udalerrietan eta mankomunitateetan emakumeen eta gizonen berdintasunerako planaren garapena sustatzea.	(% 11,74)	Go.2.2.1 Laguntza ematea udalei eta mankomunitateei emakumeen eta gizonen berdintasunerako esparruan bideratu beharreko proiektu estrategikoak planifikatzeko eta garatzeko.	66,67	
		Go.2.2.2. Mankomunitateei eta udalei aholkuak ematea euren berdintasunerako berariazko politikak hobetzeko eta arloetako politikan eta prozedura administratiboetan genero ikuspegia txertatzeko.	100,00	
		Go.2.2.3. Gipuzkoako 10.000 biztanletik beherako udalerrietan, berdintasun arloa ez dutenetan, berdintasunerako politika abian jartzeko laguntza ematea (Berdinbidean).	100,00	
Go.HO.3.1. GFAko emakumeen eta gizonen berdintasuna berdintasun arloko araudia betetzeari eta dagozkien eskumenen garapenari.	(% 0,93)	Go.3.1.1. Berdintasunerako Organoaren beharrianen azterketa bat egitea egungo arau esparruak esleitzen dizkion eskumenei dagokienez.	100,00	
Go.HO.3.3. Udalei eta mankomunitateei berdintasunerako organoak edo unitateak sortu eta finkatu ditzaten laguntzeko estrategia garatzea, lurralde oreka sustatuz eta Gipuzkoako udalerri txikiaren errealitatea kontuan hartuz.	(% 3,07)	Go.3.3.1. Udaletan eta mankomunitateetan berdintasunerako egiturak bultzatzea.	0,00	
		Go.3.3.2. Gipuzkoako udalerrietako Berdintasun sare teknikoak finkatzea lurralde mailan batera sendotzeko eta esperientziak eta jardunbide egokiak trukatzeko, Berdinsareak bideratzen duen lanarekin bat etorrira.	100,00	
Go.HO.4.2. GFAko berdintasunerako departamentu unitateei GFAko langileei beren arloko jardueran emakumeen eta gizonen berdintasun printzipioaren zeharkakotasunean laguntzea eta aholkatzea ahalbidetuko dien eskumenez hornitzea.	(% 3,70)	Go.4.2.1. Berdintasunerako Organoari eta berdintasunerako departamentu Unitateei zuzendutako formakuntza-ekintza prozesu bat artikulatzea, GFAko langileei aholkuak emateko erreferente espezializatuak izan daitezten.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 4,44)	Go.5.1.1. Formularioetan, eskaera orrietan, administrazio erregistroetan eta GFAko pertsonen zerikusia duten datu baseetan sexu aldagaia aintzat hartzen den ala ez jakiteko diagnostikoa egitea, eta aintzat hartzen ez bada, aipatutako aldagaia aintzat hartzea.	100,00	
		Go.5.1.2. Sexuaren arabera bereizitako datuekin egiten den tratamenduaren azterketa egitea, GFArentzako proiektu eta programa estrategikoen diseinuan, aplikazioan, jarraipenean eta ebaluazioan duen inpaktuaren berri izateko.	1,00	
		Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzeko.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.5.2. GFAko departamentuen esperientziatik abiatuta, araudiaren genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio txostenak lantzeko prozedura berraztertzea.	(% 1,48)	Go.5.2.1. Araudian genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio txostenen eta arloetako txostenen lanketan esku hartzen duten departamentuekin hausnarketa-ekintza prozesu bat bideratzea aipatutako txostenak berraztertze eta horiei zabalkundea emateko.	100,00	
		Go.5.2.2. Ogasun Departamentuarekin berariazko lan gune bat sortzea hobekuntza bideragarriak eta beharizan espezifikoak identifikatzeko genero inpaktuaren aurretiazko txostenak eta araudia lantzean.	100,00	
Go.HO.5.5. Lan metodologiaren hobekuntzan aurrera egiten jarraitzea GFaren aurrekontuetan genero ikuspegia txertatzeko	(% 1,85)	Go.5.5.1. Foru Aldundiko teknikarien eta genero ikuspegia aintzat hartzen duten aurrekontu gaietan adituak direnen arteko topaketak egitea gaur egun dauden metodologiei buruzko ezagutzak handitzeko.	100,00	
Go.HO.6.1. Berdintasun arloan barne (departamentu barnekoa eta artekoa) eta kanpo (erakunde artekoa) lankidetzak indartzea.	(% 11,11)	Go.6.6.1. Administrazioaren hiru esparruek (erkidego, foru eta udal mailakoak) parte hartzen duten berdintasunerako erakundeen koordinazio guneetan parte hartze aktiboa izatea.	100,00	
		Go.6.1.2. Berdintasun arloan eta Pirinio Atlantikoak Departamentuarekin elkarlanean mugaz gaindiko ekimenak abiaraztea.	100,00	
		Go.6.1.3. Esparru guztietan (erkidego, estatu, komunitate eta nazioarte mailan) eta berdintasun arloan burutzen diren ekimenen gaineko jarraipena egitea eta interesgarritzat hartzen diren horietan parte hartzea.	100,00	
Go.HO.6.2. GFAn mugimendu feministarekin eta berdintasunaren aldeko emakumeen elkarrekin solastatzeko gune egonkorak sortzea eta ikusaraztea.	(% 3,67)	Go.6.2.1. GUNEA on-line plataforma indartzea, emakumeen eta gizonen berdintasun arloan GFak parte hartzeko eta solastatzeko gune gisa.	50,00	
		Go.6.2.2. Elkarrekin feministak eta emakumeen elkarrekin artean dauden sareak GFAko Berdintasunerako Organorekin solastatzeko guneak sustatzea.	100,00	
		Go.6.2.3. Berdintasunerako Organoak sortutako on-line informazioaren irisgarritasuna hobetzea, gardentasuna eta kontu emateak bermatzeko.	100,00	
Ek.HO.10.1. Berdintasun ekonomia eta gizarte eraldaketan duen balioaz herritarrak sentsibilizatzea.	(% 4,96)	Ea.10.1.1. Herritarrak sentsibilizatzea genero desberdintasunek bizitzaren esparru guztietan nola eragiten duten jabeatzeko.	100,00	
		Ek.10.1.3. Covid-19k sorrarazitako krisialdi globalak (krisialdi ekonomikoa, soziala, sanitarioa eta segurtasun arlokoa) emakumeengan eta gizonengan, bereiz hartuta, eragindako inpaktuari buruzko azterlan bat egitea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ek.HO.11.1. Enpresei eta erakundeei laguntzea berdintasuna txertatu dezaten beren kulturari, estrategian eta kudeaketa eremuan.	(% 3,70)	Ek.11.1.1. Legeak berdintasunerako plan bat edukitzea behartzen ez dituen enpresei berdintasunerako neurriak ezartzen eta kontziliazioa ahalbidetzen laguntzea, zaintza lanetan gizonen erantzukidetasuna sustatzeko.	80,00	
		Ek.11.1.2. Lurraldean berdintasuna eta kontziliazio erantzukidea lortzeko neurrien ezarpenaren diseinuan lan egiten ari diren gipuzkoar enpresen artean ezagutzak, aitortzak eta agerikotasuna trukatzeko topaketak egitea.	80,00	
Ek.HO.11.3. Lurraldean kontziliazio erantzukidea sustatzea	(% 3,70)	Ek.11.3.1. HerriLab proiektua garatzea Gipuzkoako udalerri batean kontziliazio erantzukiderako esperientzia pilotu gisa.	100,00	
Ea.HO.7.1. Aintzat hartzea eta ageriko egitea emakumeen eta feminismoaren ekarpenak berdintasunerantzko gizarte eraldaketan.	(% 1,22)	Ea.7.1.1. Gipuzkoako emakumeen elkarteek eta elkarte feministek Covid-19ri emandako erantzunean izan duten rola eta pandemiak euren programazioan eta baliabideetan eragindako egoeraren inpaktua ezagutzea ahalbidetzen duen azterketa bat lantzea.	0,00	
Ea.HO.8.1. Emakumeen elkarteak, emakumeen etxeen eta ahaldundezko eskolen lana indartzea, emakumeen ahaldundezko pertsonala eta kolektiboa garatzeko tresna gisa.	(% 10,52)	Ea.8.1.1. Emakumeen elkarteak eta talde feministei ematen zaizkien baliabideak progresiboki egokitzea langile propioak kontratatu ahal izan ditzaten eta Gipuzkoako gizartearentzat interes orokorrekoak diren proiektuak burura eraman ahal izan ditzaten.	50,00	
		Ea.8.1.2. Emakumeen Etxeen lurralde mailako eredu propio bat garatzea (eginkizunak eta helburuak, lurralde aniztasuna, GFArekiko harremana, aurrekontua, etab.).	100,00	
		Ea.8.1.3. Berdintasun proiektuetarako dirulaguntza deialdiaren esparruan emakumeen elkarteak laguntzea proiektuak aurkezterakoan.	100,00	
Ea.HO.8.2 GFaren genero zeharkakotasunaren estrategiaren bidez, emakumeen ahaldundezko sustatzea.	(% 1,22)	Ea.8.2.3. GGKE eta lurraldeko emakumeen arteko aliantzak sortzea, ezagutzak eta esperientziak elkar trukatzeko.	100,00	
Ea.HO.9.1. Gipuzkoako emakumeen elkarteak eta talde feministen eragin sozial eta politikoa handiagoa ahalbidetzea.	(% 3,11)	Ea.9.1.1. Mugimendu feminista eta emakumeen elkarteak trebatzea berdintasunaren arloko foru politiken definizioan, egikaritzean eta ebaluazioan parte har dezaten.	100,00	
		Ea.9.1.2. Foru politikan emakumeek parte hartzeko Gunea finkatzea.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.9.2. Emakumeen protagonismoa sustatzea kultur ekitaldi eta proposamen guztietan (artistikoak, jai girokoak, oroitzapenezkoak, kirol arlokoak eta euskararen hizkuntza normalizazioaren esparruan egiten direnak).	(% 3,70)	Ea.9.2.1. Ekintza positiboko neurriak abiaraztea emakumeen parte hartzea eta erabaki hartzeak emendatzeko nola jai guneetan hala arte, literatura eta ikus-entzunezkoen ekoizpenean.	50,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	(% 1,48)	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
I.HO.14.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari buruzko ikerketa eta informazioa biltzeko sistemak eta datuak komunikatzeko eta ezagutarazteko bideak hobetzea.	(% 2,22)	I.14.1.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren gaiari eta ezaugarriei buruzko hausnarketa espezializatueterako guneak indartzea, kontuan izanik, besteak beste, Covid-19ren eragina.	100,00	
		I.14.1.2. GFAk arreta emandako emakumeen aurkako indarkeria matxistaren kasuei buruzko informazio homogeneoa biltzeko sistema diseinatzea.	10,00	
		I.14.1.3. Foru zerbitzuek emakumeen aurkako indarkeria matxistaren biktimei emandako arretaren gaineko urteko jarraipen sistema hobetzea.	10,00	
I.HO.14.2. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari nola heltzen zaion hobeto ezagutzea, indarkeria egoera horiek berariaz erantzuten ez dituzten foru zerbitzu eta baliabideetatik."	(% 1,22)	V.14.2.1. Indarkeria matxista sexualak haurtzaroan dauzkan ezaugarriei buruzko ikerketa egitea, foru baliabideek eta zerbitzuek indarkeria mota horri aurre egin ahal izateko behar dituzten baliabideetan sakonduz.	0,00	
I.HO.14.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta.	(% 8,15)	I.14.3.1. Fokua emakumeen eta gizonen desberdintasunen eta emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arteko loturan jartzen duten sentsibilizazio ekintzak indartzea.	100,00	
		I.14.3.2. Egindako kalteari erantzun publikoa emateko eta erreparazio kolektiboa gauzatzeko eskubidea sustatzea, indarkeria matxista jasaten duten emakumeak berriz ere biktima izan daitezen saihesturik.	100,00	
		I.14.3.3. EAEko gazteen artean indarkeria matxistari aurrea hartzeko Beldur Barik erakunde arteko programan parte hartzea.	100,00	
		I.14.3.4. Ikus-entzunezko materialak diseinatuta, Gipuzkoan indarkeriari aurrea hartzeko programa bat abiaraztea, gazteei zuzendua.	100,00	

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
I.HO.15.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta emateko foru zerbitzuen irismena eta kalitatea handitzea.	(% 1,26)	I.15.1.1. Indarkeria matxistaren emakume biktimentzat arreta psikosozial eta soziojuridikoko zerbitzua diseinatzea eta abian jartzea.	60,00	
I.HO.15.2. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta emateko eredia beste foru baliabideetara, espezifikoki indarkeriaren arlokoak ez direnetara, zabaltzea.	(% 2,44)	I.15.2.1. Indarkeria matxistaren arloko foru lan guneak egokitzea, gai horri erantzuteko zerbitzu guztiak lan gune horietan bil daitezen, eta horrenbestez, biktimekiko arreta modu integralean eta koordinatuan bideratu ahal izan dadin.	90,00	
		I.15.2.2. Haurrei eta nerabeei zuzendutako zerbitzuetatik, emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arreta hobetzeko lan plan bat zehaztea eta abian jartzea.	40,00	
I.HO.15.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren biktimen kalteak banan-banan erreparatzeko eskubidearen aldeko foru ekimenean aurrerapausoak egitea."	(% 0,74)	I.15.3.2. Laguntza eta aholkuak emanda, eta talde feministekin, emakumeen elkarteekin, Ahalduentzeko Eskolekin eta Emakumeen Etxeekin koordinatuta, emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arretaren dimentsio komunitarioa indartzea.	50,00	
I.HO.16.2. Gipuzkoan emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta ematean esku hartzen duten erakundeetan eta erakunde horien artean koordinazio eraginkorra ahalbidetuko duten tresnak sortzea.	(% 0,93)	I.16.2.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren aurrean jarduteko eta indarkeria mota horri aurrea hartzeko tokiko Protokoloak sustatzea.	50,00	
I.HO.16.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arloan foru eta toki politikak lerrokatzea.	(% 2,78)	I.16.1.1. GFAn indarkeria matxistaren arloan ari diren departamentuen arteko koordinazio guneak indartzea.	90,00	
		I.16.1.2. Lurralde mailako koordinazio gune bat sortzea GFaren eta emakumeen aurkako indarkeria matxista jasaten duten emakumeei harrera hobea egiteko Erakundearen Arteko II. Akordioan parte hartu zuten udalez gaindiko arreta zerbitzuen artean.	0,00	
		I.16.1.3. GFAk eta toki erakundeek emakumeen aurkako indarkeria matxistaren aurrean jarduteko moduak koordinatzeko partekatzen dituzten guneak sendotzea.	10,00	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren eboluzioa:

Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoak, euskarazko administrazio atalaren aitortzea du. Eta horrek, euskara, laneko zein harremanetarako hizkuntza nagusia bihurtzen du gurean. Baita, herritarren harreraren, laneko prestakuntza eta sustapenean, kontratazio administratiboan eta aplikazio informatikoetan.

Kuantifikazioa: 26.136,63 (% 1,10)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	(% 5,88)	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da aldebereko interpretazioaren beharrak barne.	100,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	100,00
		Prentsan jartzen diren iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00
2.1. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko harreman idatzia zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	(% 13,72)	Hizkuntzen erabilera orekatua bultzatuko da eta edozein kasutan hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak elebitan egongo dira.	75,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten herritar, enpresa eta erakundeei zuzendutako txostenak euskaraz sortzeko urratsak emango dira.	100,00
		Hizkuntz irizpideak sartuko dira entitateekin sinatutako hitzarmenetan	50,00
		Proiekturen bat aurrera eramateko kontratu bat sinatu behar bada, honek hizkuntza ofizialtasun bikoitzaren araubidea beteko du.	100,00
		Bi hizkuntzen erabilera bultzatuko da, eta edozein kasutan, hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak euskara eta gazteleraz egongo dira.	75,00
		Erabiltzaileei informazioa euskaraz zein erdaraz ahalbidetzen da	100,00

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.2. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko ahozko harremana zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	(% 3,92)	2.2.2. Telefonoz, online eta aurrez aurre burututako ahozko harremanak	90,00
		2.2.3. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	90,00
		2.2.1. Harrera	90,00
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 13,72)	3.2.1. Informazioarako edota Komunikazioarako tresnak.	100,00
		3.2.2. Lan-bileretako idatziak	55,00
		3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
		Ikerketak burutuko dituzten enpresen kontratazioan hizkuntz irizpideak erabiliko dira. Txosten guztiak elebitan aurkeztuko dituzte kontratatutako enpresek.	82,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskaraz sortzeko pausoak emango dira	82,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bidaltzen diren idatzi guztiak 2 hizkuntza ofizialetan idatziak izango dira.	82,00
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 5,88)	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak	70,00
		3.3.2. Erakundearen barruko telefonozko harremanak	70,00
		3.3.3. Erakundearen barruko aurrez aurreko harremanak	70,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten herritar, enpresa eta erakundeei zuzendutako txostenak euskaraz sortzeko urratsak emango dira.	70,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
5.1. Administrazioa	(% 11,77)	5.1.1. Administrazioekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.1.2. Administrazioekiko ahozko harremanak	100,00
		Diru laguntza eta hitzarmenak arautzen dituzten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	100,00
		Diru laguntza arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Bilera eta ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da, interpretazio beharrak barne.	100,00
		Udalekin harremanetan (komunikazioak, aurkezpenak, udal txostenetan) euskarari lehentasuna emango zaio.	100,00
		Hizkuntza irizpideak finkatuko dira dena delako erakundeekiko harremanei eta koordinazioari begira.	100,00
5.2. Erakunde pribatuak: bezeroak (pertsona juridikoak), finantza-entitateak, produktu-eta zerbitzu- hornitzaileak, etab.	(% 9,80)	5.2.1. Erakunde pribatuekiko idatzizko harremanak	90,00
		5.2.2. Erakunde pribatuekiko ahozko harremanak	90,00
		Azterlanak eta auditoretzak burutuko dituzten enpresen kontratazioan hizkuntz irizpideak erabiliko dira. Txosten guztiak elebitan aurkeztuko dituzte kontratatutako enpresek.	93,33
		Oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	80,00
5.3. Bestelako harremanak: aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak, etab.	(% 31,37)	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	100,00
		Deialdi, argitalpen eta bereziki ekitaldi publikoetan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Kontratazioetan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	100,00
		Hitzarmena arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	100,00
		Proiektuaren komunikazio atalean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Euskararen sustapena udal sektore publiko osoarekiko harremanetan	100,00
6.3. PERTSONAK: Hizkuntzen kudeaketa langileen kudeaketan integratzea	(% 3,92)	6.3.1. Langileen kontratazioa eta barne sustapena	100,00

PARTAIDETZA PLANA

Beharraren eboluzioa:

Beren izaera edo funtzioak direla eta, emakumeen eta gizonen berdintasuna lortzen laguntzen duten entitate publiko eta pribatuekin partaidetzarako eta lankidetzarako harremanak eta bideak ezarri ahal izateko, Gipuzkoako Lurralde Historikoan GUNEA deituriko solaskidetza politikorako esparru parte hartzailea dugu. Bertan mugimendu feministarekin eta berdintasunaren aldeko emakume elkarteekin hartu-emanak ditugu, eta, era horretan, helburu bikoitza lortzen dugu: emakumeengan eragina foru politiken eta berdintasuna sustatzeko berariazko politiken osaketan, aplikazioan, jarraipenean eta ebaluazioan parte hartzea; eta emakumeen autonomia sustatzea, bizitza publikoaren, kulturalaren, ekonomikoaren eta sozialaren alderdi guztietan herritartasun aktiboaren jardunbideak indartuz.

Kuantifikazioa: 45.254,47 (% 1,91)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Norekin
1. Espazio edo egitura parte-hartzaile bat	(% 11,11)	Berdintasunari loturiko gaien inguruko partaidetza eta elkarrizketarako espazioa.	100,00	Herritar antolatua, Herritar ez antolatua
2. Politika publiko baten informazio eta kontrastea	(% 44,44)	Go.1.1.1.Emakumeen eta gizonen berdintasunerako martxoaren 9ko 2/2015 Foru Arauaren ebaluazioa egitea	0,00	Herritar antolatua, Beste administrazioak, Teknikariak
		Emakumeen eta gizonen berdintasunerako III.Foru Planaren urteko planifikazio eta betetze mailaren jarraipena.	100,00	
		EAEko berdintasunerako politika publikoen erakunde arteko koordinazio espazioetan parte hartuz.	100,00	
		Estatu eta nazioarte mailako berdintasunerako politika publikoen koordinazio eta hobekuntzarako espazioetan parte hartuz.	100,00	
4. Politika publiko baten deliberazioa	(% 22,22)	Berdintasun saila sortzeko aukera eta nahia duten udalak Foru Aldundiarekin harremanetan jarri, eta epe luzerako bidegaragarritasun posiblea aztertzen dute elkarrekin (udala+aldundia). Deliberazioa bi erakundeen artean ematen da, beti ere, aurretik egindako azterketaren emaitzetan oinarrituz.	100,00	Herritar ez antolatua, Beste administrazioak, Teknikariak
		I.14.3.4. Ikus-entzunezko materialak diseinatuta, Gipuzkoan indarkeriari aurrea hartzeko programa bat abiaraztea, gazteei zuzendua.	100,00	
5. Politika publiko baten inguruko deliberazio eta proposamen adostua	(% 22,22)	Foru Aldundia eta Beasaingo udalaren arteko elkarlanean HerriLab proiektuaren garapena eta jarraipena eginez	100,00	Beste administrazioak, Teknikariak
		Udaletan eta aldundian indarkeria matxistaren biktimak artatzen ari diren gizarte langile eta teknikarien arteko lan taldea sortu eta dinamizatuz, biktimei lurraldean ematen zaien arreta hobetzeko klabeak identifikatu eta adostuz.	0,00	

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	5-GENERO BERDINTASUNA Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.	2.015.477,59	533.094,05
Guztira		2.015.477,59	533.094,05

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	534.033,00	534.033,00	492.235,10	492.235,10	492.235,10	92,17
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	913.127,00	922.277,00	801.811,43	792.485,72	792.425,28	85,92
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	751.001,00	760.001,00	730.817,16	730.817,16	730.817,16	96,16
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	2.198.161,00	2.216.311,00	2.024.863,69	2.015.537,98	2.015.477,54	90,94
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	2.198.161,00	2.216.311,00	2.024.863,69	2.015.537,98	2.015.477,54	90,94

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA					
Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales	Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos	Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados	Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	118.245,00	603.415,00	463.094,05	463.094,05	76,75
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	100,00
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	188.245,00	673.415,00	533.094,05	533.094,05	79,16
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras					
Guztira / Total	188.245,00	673.415,00	533.094,05	533.094,05	79,16

PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	492.235,15			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	792.425,28		463.094,05	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	730.817,16		70.000,00	
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	2.015.477,59		533.094,05	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras				
Guztira / Total	2.015.477,59		533.094,05	
Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %	90,94		79,16	