

## 2021 JARDUEREN MEMORIA / MEMORIA DE ACTIVIDADES 2021

### ADINBERRI FUNDAZIOA/FUNDACIÓN ADINBERRI

#### 1.- FUNDAZIOAREN HELBURUAK ETA JARDUERAK / FINES Y ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

Adinberri fundazioa eratu da Gipuzkoako berrikuntza-potenziala zahartze osasungariaren, sistema soziosanitarioaren bikaintasunaren eta arlo horretako industriaren lehiakortasunaren zerbitzura maximizatzeko. Horretarako, prestakuntza, ikerketa, berrikuntza, ekintzaileta eta inkubazio jarduerak antolatu dira, Berrikuntzako Agenda Estrategikoaren arabera (aurrerantzean AEI).

Helburuak lortu ahal izateko, Fundazioak ondoko jarduerak gauzatu ahal izango ditu:

- a. Erakunde fundatzaileen finantza-laguntza koordinatzea eta gauzatzea arlo horretan empresa-garapenaren ikerketa, berrikuntza, gaikuntza eta babesa sustatzeko.
- b. Horretarako, Fundazioak laguntza ekonomikoen deialdien kudeaketa hartuko du bere gain, Berrikuntzaren Agenda Estrategikoan planteatutako lehentasunetara, irizpideetara, mekanismoetara eta aukera-eremuetara egokituta. Era berean, Fundazioak leihatila bakar gisa jardungo du laguntzak eskatzeko, izapidezko eta kontrolatzeko, eta, ondorenean, diruz lagundutako ikerketa-jardueraren ondoriozko industria-jabetza kudeatuko du.
- c. Diruz lagundutako ikerketa-jardueraren ondoriozko industria-jabetza kudeatzea, hala badagokio. Gipuzkoako zahartzearen arloko berrikuntza ekosistema sortzera eta garatzera bideratutako jarduera guztiak garatzea.

Para maximizar el potencial de innovación de Gipuzkua al servicio del envejecimiento saludable, la excelencia del sistema sociosanitario y la competitividad de la industria, en este ámbito se constituye la fundación Adinberri, articulando para ello actividades de formación, investigación, innovación, emprendimiento e incubación, de acuerdo con la Agenda Estratégica de Innovación (en adelante AEI).

Para la consecución de los fines, la Fundación podrá llevar a cabo las siguientes actividades:

- a. Coordinar y ejecutar el apoyo financiero que las instituciones fundadoras destinen a la investigación, la innovación, la capacitación y el apoyo al desarrollo empresarial en este ámbito.
- b. Para ello, la Fundación asumirá la gestión de la(s) convocatoria(s) de ayudas económicas, adecuándolas a las prioridades, criterios, mecanismos y ámbitos de oportunidad planteados en la Agenda Estratégica de la Innovación. A tal fin, la Fundación actuará a modo de ventanilla única para la solicitud, tramitación y control de las ayudas y, en un momento posterior, gestionará la propiedad industrial que se derive de la actividad investigadora subvencionada.
- c. Gestiónar, en su caso, la propiedad industrial que se derive de la actividad investigadora subvencionada. Desarrollar todas aquellas actividades orientadas a la creación y desarrollo del ecosistema de innovación en materia de envejecimiento en Gipuzkoa

- d. Gipuzkoako zahartzearekin zerikusia duten arlo guztietai ikerketa, experimentazio eta berrikuntzako jarduerak bultzatzea, bai bere baliabide propioekin, bai beste erakunde batzuekin lankidetza.
- e. Ekosisteman parte hartzen duten eragileei prestakuntza ematea, ezagutza transferitza, enpresa-garapena eta/edo produktuen eta zerbitzuen eskariari bultzada ematea.
- f. Indargune errealetatik abiatuta, Gipuzkoan egon daitezkeen nitxoak identifikatzeko lagunduko duten jarduerak sustatu eta garatzea, epe erdian posizio esanguratsua eskuratzeko eta horien inguruuan masa kritikoak eratzeko.
- g. Ikerketan lortutako emaitzak arrakasta handiz ustiatzeko bideak eta mekanismoak egotea erraztea, eta horiek arlo horretan behar den aholkularitza espezializatua izatea.
- h. Espazio partekatuetarako sarbidea erraztu eta (ko)gestionatzea: instalazioak, azpiegiturak eta living lab-ak.
- i. Edozein pertsona fisiko edo juridikoren, publiko zein pribaturen, baliabide ekonomikoak lortzea, baliabide horiek Gipuzkoako zahartzearekin lotutako arlo guztietai ikerketa, experimentazio eta berrikuntzako jardueretara bideratzeko.
- d. Impulsar la realización, bien con sus propios medios, bien mediante la colaboración con otras entidades, de actividades de investigación, experimentación e innovación en todos los ámbitos relacionados con el envejecimiento en Gipuzkoa.
- e. Prestar a los agentes que participan en el ecosistema servicios específicos en materia de capacitación, transferencia de conocimiento, desarrollo empresarial y/o impulso a la demanda de productos y servicios.
- f. Promover y desarrollar actuaciones que permitan identificar nichos en los que Gipuzkoa, partiendo de fortalezas reales, pudiera alcanzar una posición destacada a medio plazo, facilitando que se consoliden masas críticas en torno a ellos.
- g. Facilitar que existan vías y mecanismos para la explotación exitosa de los resultados obtenidos en la investigación y apoyar que éstos cuenten con el asesoramiento especializado necesario en este ámbito.
- h. Facilitar y (co)estionar el acceso a espacios compartidos: instalaciones, infraestructuras y living labs.
- i. Obtener recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a actividades de investigación, experimentación e innovación en todos los ámbitos relacionados con el envejecimiento en Gipuzkoa.

## 2.- DESPLIEGUE DE ACTUACIONES PARA EL EJERCICIO 2021 / 2021. URTERAKO BURUTUKO DIREN EKINTZEN GARAPENA

### A. Adinberriren Konsolidazio eta Jasangarritasuna

a.1 **ADINBERRI ESTRATEGIA** garatu eta aurrera eramatea, identifikatutako ERONKA eta ERONKA estrategikoei erantzuteko. (ondoren, Prospektiba-Behatokiaren Zaintza Sistemarekin kontrastatuko dira).

a.2 **GOBERNANTZA-EREDUAREN** aurrerapena.

a.3. **JASANGARRITASUNA**

### A. Consolidación y Sostenibilidad de Adinberri

a.1. Desarrollo y avance de la **ESTRATEGIA ADINBERRI** en respuesta a los RETOS y DESAFÍOS estratégicos identificados. (posteriormente serán contrastados con el Sistema de Vigilancia prospectivo-Observatorio).

a.2. Avance en el **MODELO DE GOBERNANZA**

a.3 **SOSTENIBILIDAD**

B. Adinberriren Posicionamendua

b.1. **BALIO-PROPOSAMENA** garatzea

b.2. **ADINBERRI PLATAFORMA** ezartzea: **Web Korporatiboa, CRM eta Komunitate Birtuala**

b.3. Tokiko, Estatuko eta nazioarteko **SAREETAN** parte hartzea eta kokatzea

C. Trebakuntza ibilbidearen garapena

c.1 **ADINPREST** proiektua garatzea (zainketen sektorea kualifikatzeko eta profesionalizatzeko programa, kalitateko enplegu inklusiboa sortzeko)

c.2. **EZAGUTZAREN TRANSFERENTZIA**

D. Berrikuntza ibilbidearen garapena

d.1. **ADINBERRI BEHATOKI PROSPEKTIBOA** garatu eta ezartzea: Zahartzearen arloko zaintza prospektivo-estrategikorako sistema, politika publikoak eta estrategia pribatuak birbideratzeko erronkak, etorkizuneko egoerak eta funtsezko jarduerak identifikatzeko.

d.2 **2021 ADINBERRI I+G+B PROGRAMARAKO LAGUNTZEN DEIALDIA**

d.3 **DIRUZ LAGUNDUTAKO PROIEKTUEN** jarraipena eta laguntza.

d.4. Aurrerapenen jarraipena eta **Pasaiako Erreferentzia Zentroan** ezar daitezkeen aktiboen identifikazioa

E. Produktu eta zerbitzuen ibilbidearen garapena

e.1 “Silver Economy Erronka” lantegiaren 3. faseari ekitea: Silver Economy bultzatzeko jarduera-plana, 2. fasean zehaztutako esparru estrategikoan.

B. Posicionamiento Adinberri

b.1. Desarrollo de la **PROPIEDAD DE VALOR**

b.2. Implementación de la **PLATAFORMA ADINBERRI: Web Corporativa, CRM y Comunidad Virtual**

b.3. Participación y posicionamiento en **REDES** locales, nacionales e internacionales

C. Desarrollo del Itinerario de Capacitación

c.1. Desarrollo del proyecto **ADINPREST** (Programa para la cualificación y profesionalización del sector de los cuidados para la generación de un empleo de calidad e inclusivo)

c.2. **TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO**

D. Desarrollo del Itinerario de Innovación

d.1. Desarrollo e implantación del **OBSERVATORIO PROSPECTIVO ADINBERRI**: Sistema de vigilancia prospectivo-estratégica en el ámbito del envejecimiento para la identificación de retos, escenarios futuros y actuaciones clave para la reorientación de políticas públicas y estrategias privadas

d.2. **CONVOCATORIA DE AYUDAS PROGRAMA ADINBERRI I+D+i 2021**

d.3. Seguimiento y apoyo a los **PROYECTOS SUBVENCIONADOS**.

d.4. Seguimiento de los avances e identificación de posibles activos a implantar en el **Centro de Referencia de Pasaia**

E. Desarrollo del Itinerario de Desarrollo de Producto y Servicio

e.1. Abordar la Fase 3 del Taller de trabajo “Silver Economy Erronka”: **Plan de actuación** para el impulso de la Silver Economy bajo el marco estratégico definido en la Fase 2.

e.2 **EKINTZAILETZA ETA BARNEKINTZAILETZA bultzatzea** (proiektu berritzailak BIC Gipuzkoaren eskutik)

e.2. Favorecer el **EMPRENDIMIENTO E INTRAEMPRENDIMIENTO** (proyectos innovadores de la mano de BIC Gipuzkoa)

### 3.- 2021KO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA / MEMORIA EXPLICATIVA DEL PRESUPUESTO 2021

#### 3.1 – GASTU AURREKONTUA/ PRESUPUESTO DE GASTOS

##### 3.1.1. JARDUERA-ERAGIKETAK

###### **1. PERTSONAL-GASTUAK**

Soldatuk eta enpresaren konturako gizar te-segurantza barne hartzen ditu.  
Soldatuk eta alokairuak: 232.328,36 €  
Enpresaren konturako gizarte-segurantza 56.116,50 €

PERTSONAL-GASTUEN GUZTIZKOA: 288.444,85 €

###### **2. BESTE GASTU BATZUK**

###### a) Errentamenduak eta Kanonak

Jarduerari lotutako ondasunen gastuak dira. Pasaiako erreferentzia zentrua eraiki arte, Miramon Pasealekuaren kokatzen da Fundazioa, IZFEren ondoan. Honek 6.500€/urteko errenta suposatzen du.

Honetaz gain sail honetan ere sartzen da Canon-en alokairua, 1.000 €/izanik urtean. Alokairu eta kanonen guztizkoak: 7.500,00 €.

###### b) Konponketak eta mantentze-lanak

Proiektu Estrategikoetako Departamentuak eskatuta, IZFEk eskaintzen digun mantentze-lanen zenbatekoa, 2021erako inbertsioen kapituluan jasotzen da.

c) Ofizinako materiala: 871 €

d) Telekomunikazioak: 4.350 €

e) Aseguru-primar: 4.000 €

f) Profesionalek edo enpresta espezializatuek egindako zerbitzuak

##### 3.1.1. OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO

###### **1. GASTOS DE PERSONAL**

Comprende los sueldos y salarios, la seguridad social a cargo de la empresa:  
Sueldos y Salarios: 232.328,36 €  
Seguridad Social cargo empresa: 56.116,50 €

TOTAL GASTOS DE PERSONAL: 288.444,85 €

###### **2. OTROS GASTOS:**

###### a) Arrendamientos y Cánones

Son gastos de arrendamiento de los bienes afectos a la actividad. Hasta la construcción del Centro de Referencia de Pasaia, la Fundación se ubica en Paseo Miramon 166, junto a IZFE. El gasto que se contempla son 6.500 €/año. En este capítulo se incluyen también los 1.000€/año del Renting de Canón. Total arrendamientos y cánones: 7.500,00 €

###### b) Reparaciones, Mantenimiento y Conservación

Por indicación del departamento de Proyectos Estratégicos, este importe de mantenimiento, servicio que nos ofrecen desde IZFE, se contempla en el capítulo de Inversiones para el 2021.

c) Material de oficina: 871 €

d) Telecomunicaciones: 4.350 €

e) Primas de Seguros: 4.000 €

f) Trabajos realizados por profesionales o enpresta especializadas

#### Ahokularitza eta Auditoreta

Ahokularitza eta kontsultoria zerbitzuaen guztizkoa: 67.863 €.

#### Marketing eta Publizitatea

Publizitate eta Propaganda zerbitzuaren guztizkoa: 126.552 €

**Kanpoko zerbitzuak:** Profesional eta/edo enpresa espezializatuek egindako bestelako zerbitzuak

Hirugarrenekin egindako kontratuen zerbitzuak: 280.619 €.

Profesionalek edo enpresa espezializatuek egindako zerbitzuen guztizkoa: **475.034 €**

g) Zerbitzuen ondoriozko kalte-ordinak: 12.000 €

**Gastu korronteen guztizkoa: 792.200 €**

#### Consultoría y Auditoría

Total Servicios de Consultoría y Auditoría: 67.863 €

#### Marketing y Publicidad

Total Servicios Publicidad y Propaganda: 126.552 €

**Servicios externos,** Otros servicios prestados por profesionales y/o empresas especializadas.

Servicios correspondientes a contratos con terceros: 280.619 €.

Total Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas: **475.034 €**

g) Indemnizaciones por razones de servicio: 12.000 €

**Total Gastos Corrientes: 792.200 €**

#### 3.1.2. INBERTSIOAK

Ekipamendu informatikoetan inbertsioen guztizkoa: 10.000 €

Aplikazio informatikoetan inbertsioen guztizkoa: 141.000,00€

**Inbertsioen guztizkoa: 151.000 €**

**GASTU AURREKONTUEN GUZTIZKOA: 943.200 €**

#### 3.1.2. INVERSIONES

Total Inversiones en equipos informáticos: 10.000,00€

Total Inversiones en aplicaciones informáticas: 141.000,00€

**Total Inversiones: 151.000,00€**

**TOTAL GASTOS PRESUPUESTARIOS: 943.200 €**

### 3.2 – SARRERA AURREKONTUA/ PRESUPUESTO DE INGRESOS

#### 3.2.1.- JARDUERA-ERAGIKETAK

##### 1. ERAKUNDEAREN JARDUERAGATIKO SARRERAK

a) **Beste batzuengandik datozen dirusarrerak**  
2021eko eitaldi honek Adinberri estrategia finkatzeko eta iraunazteko urtea izaten jarraitzen du.

Nolanahi ere, aipagarria da Europar Batasuneko NextGeneration programaren helburu eta ildo estrategiko nagusiak bat datozaela Adinberri Fundazioari dagozkionekin, eta horrek funts berriak ekar diezazkioke

##### 3.2.1. OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO

##### 1. INGRESOS DE LA ENTIDAD POR LA ACTIVIDAD PROPIA

###### a) Ingresos provenientes de otros

Este ejercicio 2021 sigue siendo un año de consolidación y sostenibilidad de la estrategia Adinberri.

En cualquier caso, resulta reseñable la coincidencia en los principales objetivos y líneas estratégicas derivadas del programa NextGeneration de la Unión Europea y las propias de la Fundación Adinberri, lo que pudiera traducirse en nuevos

Fundazioari. Hala ere, zuhurtasunagatik, ez dugu zenbatekorik jaso aurrekontuan.

**b) Transferentziak eta Diru-laguntzak**

Gipuzkoako Foru Aldundiak Fundazioari emandako ohiko diru-laguntzak bai deialdirako eta baita aktibitatearekin lotutako jarduerenzako.

Funtzionamendurako GFAren transferentzia:  
792.200 €

Deialdirako diru-laguntza transferentzia:  
0 €

Finantzazio publikoko sarrerak guztira:  
792.200€

**c) GFAren kapital transferentzia funtzionamendurako:**

Kapital trasferentziien sarrerak guztira:  
151.000 €

**AURREKONTU-SARREREN GUZTIZKOA: 943.200 €**

fondos para esta última. No obstante, y por prudencia, no hemos contemplado ningún importe en el presupuesto.

**b) Transferencias y subvenciones:**

Las aportaciones ordinarias de la GFA/DFG para las convocatorias de ayudas y actividades vinculadas con la iniciativa Adinberri.

Transferencia de la GFA/DFG funcionamiento:  
792.200 €

Para Convocatoria de Ayudas: 0

Total ingresos por financiación pública: 792.200 €

**c) Transferencias de Capital Diputación Foral de Gipuzkoa:**

Total ingresos por transferencia de capital:  
151.000 €

**TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS: 943.200 €**



Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



## 2021. URTEKO AZALPEN TXOSTENA /INFORME EXPLICATIVO 2021

### 2021 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA / PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS 2021

SAILKAPEN EKONOMIKOA / CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2021
<b>1. Kapitula: Langileak / Capítulo 1: Gasto de personal</b>		<b>288.444,85 €</b>
<b>2. Kapitula: Gasto arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak / Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios</b>		<b>503.755,00 €</b>
<b>20. Errendamenduak / Arrendamientos</b>		<b>7.500,00 €</b>
<b>220. Bulegoko materiala / Material de oficina</b>		<b>871,00 €</b>
<b>222. Komunikazioak / Comunicaciones</b>		<b>4.350,00 €</b>
<b>224. Aseguru-primak / Primas de seguros</b>		<b>4.000,00 €</b>
<b>227. Profesional edo empresa espezializatuek egindako lanak / Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas</b>		<b>475.034,00 €</b>
<b>23. Zerbitzuen araberako kalteordainak / Indemnizaciones por razón de servicio</b>		<b>12.000,00 €</b>
<b>6. Kapitula: Inbertsio errealak/Capítulo 6: Inversiones reales</b>		<b>151.000,00 €</b>
<b>65. Informazioa prozesuetarako Ekipoak / Equipos para procesos de información</b>		<b>151.000,00 €</b>
<b>SARREREN AURREKONTUA/PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>		<b>943.200,00 €</b>
<b>4. Kapitula: Transferentziak eta dirulaguntza arruntak / Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes</b>		<b>792.200,00 €</b>
<b>420. Gipuzkoak Foru Aldundiaren transferentziak / Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa</b>		<b>792.200,00 €</b>
<b>7. Kapitula: Kapital transferentziak / Capítulo 7: Transferencias de Capital</b>		<b>151.000,00 €</b>
<b>72: Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentziak / Transferencias de Capital de Diputación Foral de Gipuzkoa</b>		<b>151.000,00 €</b>

2021. urtean, Adinberri Estrategia finkatzeko eta kokatzeko etapan, proiektu estrategiko/eragile batzuk garatuko dira, identifikatutako erronketan eta gobernantza-ereduan aurrera egiteko.

2021eko Ekintza Planari erantzun ahal izateko, eta pairatzen ari garen krisia dela eta, aurrekontu-zuzkidurari eustea aurreikusten da. Aurtengo zenbatekoa 943.200 eurokoa da.

En el año 2021, en su etapa de consolidación y posicionamiento de la Estrategia Adinberri, se desarrollarán una serie de Proyectos Estratégicos/Tractores que permitirán avanzar en los retos identificados, así como en su modelo de gobernanza.

Para poder responder al Plan de Actuación del 2021 y debido a la crisis que estamos atravesando se prevé una contención en la dotación presupuestaria, siendo para este año un importe de 943.200 €



## GASTUAK

Dauden ezberdintasun garrantzitsuenak honako hauek dira:

### Langileak:

2020rako ez da gauzatu antolakundean bosgarren pertsona bat nazioarteko arduradun gisa sartzeko aurreikuspena, eta, beraz, une honetan erakunde osatzen duten lau pertsonen jarraipena aurreikusten da, %0ko soldato-igoerarekin.

**Langile gastuak guztira: 288.444,85 €**

### Profesional edo empresa espezializatuek egindako lanak:

- **Aholkularitza/ Auditoretza:**  
8.275,34 € gutxiago izango dira, batez ere 2020ko ekitaldian DBEOri dagokion prozeduraren gehiengoa ezarri delako.
- **Iragarkiak eta Propaganda:**  
17.275 € gutxiago izango da, batez ere 2021eko ekitaldian ez baita aurreikusten adineko pertsonen ongizate fisiko eta emozionalerako ADINBERRI telebista-programa berririk sortzea. Hala ere, beste ekitaldi batzuk egiteko asmoa dago, hala nola Bakardadea-K Estrategiaren kongresua.
- **Kanpoko zerbitzuak:**  
Kapitulu hau 138.122 € gutxiagokoa izango da, batez ere bi kontusailengatik: Proietktuen gastuak eta Hirugarrenekiko Hitzarmenak.
  - **Proietktuen gastuak:** 2021 ekitaldirako ez da aurreikusten urteko laguntzen deialdiari dagokion aurrekonturik. Kontusail hori Sustapen Ekonomikoko aurrekontuan sartuko da.

## GASTOS

Las diferencias más importantes son las siguientes:

### Personal:

La previsión para el 2020 de la incorporación de una quinta persona en la organización en calidad de Responsable Internacional, no se ha materializado, por lo que se prevé la continuidad de las cuatro personas que en este momento integran la organización y con un incremento salarial del 0%.

**Gasto total de personal: 288.444,85 €**

### Trabajos realizados por profesionales independientes o empresas especializadas:

- **Consultoría/Auditoría:**  
Se reduce en 8.275,34 € debido básicamente a que en el ejercicio 2020 se ha implementado mayoritariamente el procedimiento correspondiente a la RGPD.
- **Publicidad y Propaganda:**  
Se reduce en 17.275 € debido básicamente a que en el ejercicio 2021 no se prevé la producción de nuevos programas de televisión ADINBERRI dirigidos al bienestar físico y emocional de las personas mayores. Sin embargo, está previsto la realización de otros eventos como el congreso de la Estrategia Bakardadea-K
- **Servicios Externos:**  
Este capítulo disminuye en 138.122 € debido a dos partidas principalmente; Gastos de Proyectos y Convenios con Terceros.
  - **Gastos de Proyectos:** para el ejercicio 2021 no se prevé el presupuesto correspondiente a la convocatoria de ayudas anual. Dicha partida será incorporada en el presupuesto del Dpto. de Promoción Económica.



- **Hirugarrenekiko hitzarmenak:** Partida hau nabarmen handitu da Proiektu Estrategikoak/Traktoreak abian jarri eta garatzearen ondorioz, hala nola Estrategi Pasaia Herrilab, Bakardadea-k Estrategia, Silver Economy ren erronka eta ADINPREST ekimena (zainketen sektorea profesionalizatzeko eta kalitatezko enplegua sortzeko ekimena)

**Profesional edo empresa espezializatuek egindako lanen gastuak guztira: 475.034 €**

#### Inbertsioak:

Inbertsioen kontusaila nabarmen jaitsi da, 2020an zenbait garapen jarri baitziren abian, hala nola CRM plataforma, Web garapena eta Data Lake diagnostikoa Pasaia Herrilab proiekturako.

2021ean, batez ere, Behatokia martxan jartzera bideratuko da inbertsioa. Proiektu honen lizitazioa eta esleipena egin ondoren, 120.000 € erabiliko ditugu. Zahartzeari lotutako erronkei aurre hartzeko gobernanza baterako adimen aurreratuko behatoki diseinatzeko, garatzeko eta ezartzeko zerbitzuen Kontratacio bat izango da.

Gainera, 21.000 € aurreikusi dira aplikazio informatikoetarako, eta 10.000 €tako beste partida bat: 5.000 € ekipo informatikoetarako eta beste 5.000 € Izfek eskainitako mantentze-lanetarako.

**Inbertsioen guztizkoa: 151.000€**

#### SARRERAK

2021eko ekitaldi honek Adinberri estrategia finkatzeko eta iraunazteko urtea izaten jarraitzen du.

- **Convenios con Terceros:** Esta partida aumenta considerablemente debido a la puesta en marcha y desarrollo de los Proyectos Estratégicos/Tractores, como la Estrategi Pasaia Herrilab, la Estrategia de Bakardadea-k, el reto de la Silver Economy y la iniciativa ADINPREST (dirigida a la profesionalización y empleo de calidad del sector de los cuidados)

**Total Gastos de Trabajos realizados por profesionales independientes y otras empresas especializadas: 475.034 €**

#### Inversiones:

La partida de inversiones disminuye de manera considerable porque en el 2020 ya se pusieron en marcha varios desarrollos identificados como la plataforma CRM, desarrollo Web y el diagnóstico Data Lake para el proyecto Pasaia Herrilab

En el 2021 la inversión fundamentalmente está dirigida a la puesta en marcha del Observatorio. Una vez realizada la licitación y adjudicación de este proyecto, destinamos 120.000 €. Se trata de la contratación de los servicios de diseño, desarrollo e implantación de un observatorio de inteligencia avanzada para una gobernanza anticipatoria de los retos asociados al envejecimiento.

Además, se prevén 21.000 € para aplicaciones informáticas y otra partida de 10.000 € que se desglosarían en 5.000 € para equipos informáticos y otros 5.000 en concepto de mantenimiento ofrecido por Izfe.

**Total Inversiones: 151.000 €**

#### INGRESOS

Este ejercicio 2021 sigue siendo un año de consolidación y sostenibilidad de la estrategia Adinberri.



Nolanahi ere, aipagarria da Europar Batasuneko NextGeneration programaren helburu eta ildo estrategiko nagusiak bat datozela Adinberri Fundazioari dagozkionekin eta horrek funts berriak ekar diezazkioke Fundazioari. Hala ere, zuhurtasunagatik, ez dugu zenbatekorik jaso aurrekontuan.

Funtzionamendurako GFAren transferentzia:  
792.200 €.

Kapital trasferentziaren sarrerak: 151.000 €.

En cualquier caso, resulta reseñable la coincidencia en los principales objetivos y líneas estratégicas derivadas del programa NextGeneration de la Unión Europea y las propias de la Fundación Adinberri, lo que pudiera traducirse en nuevos fondos para esta última. No obstante, y por prudencia, no hemos contemplado ningún importe en el presupuesto.

La transferencia de la GFA/DFG para el funcionamiento: 792.200 €.

Ingresos por transferencia de capital: 151.000 €.