

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	02 - GOBERNANTZA DEPARTAMENTUA
Atala:	0220 - Zerbitzuetako eta Administrazioaren Berrikuntzako eta Eraldaketako Zuzendar
Programa:	200 - Foru Aldundiko zerbitzuen berrikuntza eta eraldaketa
Funtzionala:	920 - Administrazio orokorra

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Programa honen misioa da Foru Aldundian gobernantza ona, kudeaketaren hobekuntza eta berrikuntza sustatzea, herritarrei ematen dizkiegun zerbitzuak hobetzeko eta gizartearen beharrei modu eraginkorrean erantzuteko helburuarekin. Horretarako kudeaketa-metodologia, lan tresna, informazio-sistema eta komunikazio-kanal aurreratuak ezartzen laguntzen diegu Departamentuei.

Egoeraren diagnostikoa:

Gipuzkoako Foru Aldundiak 2020-2023 legealdirako Plan Estrategikoan helburu estrategiko bezala ezarri du erakundean eraldaketa bultzatzea, gobernantza ona, kudeaketa aurreratua eta berrikuntza sustatuz; era horretan, 16. Garapen Iraunkorreko Helburuan ezartzen den bezala, bakea eta justizia bultzatuko duen erakunde solido bat bilakatzeko. Eraldaketa hau lortzeko hainbat arlotan lan egiten ari gara: alde batetik, kudeaketa aurreratua bultzatzen ari gara erakundeko arlo guztietan, kudeaketaren hobekuntza eta berrikuntza era sistematikoan gauza daitezen, beti etengabeko hobekuntzara begira. Aurreko legealdian Kudeaketa Publiko Aurreratuaren Eredua, Aurrerabide, erakundean barneratzen lan egin genuen batez ere, eta hurrengo urteetan kudeaketa aurreratuko tresnak ezartzen joatea izango da erronka. Une honetan Aurrerabide plana abian duten zuzendaritza nagusien portzentaia %15ekoa da soilik, beraz erronka izango da kudeaketa aurreratuaren ezarpena beste zuzendaritzetara zabaltzea. Bestetik, erakundearen eraldaketa digitala bultzatzen ari gara teknologia berriek eskaintzen dituzten aukerak erabiliz herritarrei zerbitzu hobeagoak eskaintzeko, eta informazioaren eta datuen erabilera adimentsuagoa egiteko. Une honetan Administrazio Elektronikoko garapena oso aurreratuta dago (erakundearen izapideen %16 on line abian jar daiteke) eta beraz 39/2015 legea betetzea orokorrean bermatzen da. Orain erronka orain eraldaketa digitalaren arlo guztiak lantzeko plana garatzea eta arlo ezberdinetan eraldaketa digitala aurrera eramatea izango da. Zentzu honetan, orain arte garatu ez ditugun arloetan lan egingo dugu: datuen kudeaketa adimentsua eta partekatua, adimen artifizialaren erabilera edo informazioaren segurtasuna. Azkenik, Gobernantza Ona eta Gobernu Irekia bultzatzen ari gara foru Aldundia erakunde gertu eta irisgarria bihurtzeko eta zuzentasun etikoan oinarritutako gobernantza erakunde guztian hedatzeko. Arlo honetan zuzentasun etikoa, gardentasuna, kontu ematea, politiken eb

Beharraren deskribapen xehatua:

Erakundearen eraldaketarako tresnak eta aholkularitza eskaini behar ditugu, ahalik eta era erraz eta praktikoenean, ondorengo proiektuen inguruan:

- Kudeaketa Publiko Aurreratuaren Eredua departamentu guztietan ezartzea, kudeaketako metodologia eta tresna aurreratuaren ezarpena sustatuz: plangintza estrategikoa, prozesuen araberraketa, adierazleen kudeaketa, asebetetze neurketak, tramiteen sinplifikazioa, zerbitzu kartak, 5S metodologia, etab.
- Kanal anitzetan ematen diren arreta eta informazio zerbitzuak bateratzea eta hobetzea; kanal berriak ikertuz.
- Erakundeko arduradun politikoen eta langileen portaera etikoa bultzatzea.
- Erakundearen Eraldaketa Digitaleko Plana garatu eta eraldaketa digitaleko proiektu nagusiak identifikatzea eta abian jartzea.
- Gobernu irekia bultzatzea, gardentasun maila areagotuz eta datuen berrerabilpena bultzatuz.
- Erakundean informazioaren segurtasuneko kudeaketa-sistema ezartzea.

Nori zuzendua:

- GFAko Departamentuak, Zuzendaritza Nagusiak eta Zerbitzuak: gobernantza ona, kudeaketa aurreratua eta administrazio elektronikoa ezartzeko laguntza eta aholkularitza eskaintzen zaie.
- Herritarrek, enpresak eta elkarteak: kanal ezberdinetan komunikazio, informazio eta arreta zerbitzuak eskaintzen zaizkie.
- Udalak eta beste administrazioak: lan arlo guztietan aholkularitza eta laguntza tekniko eskaintzen zaie.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Aurrekontuak, pertsonalaren dedikazioa, kanpo aholkularitza, baliabide teknologikoak eta aholkularitza teknikoak (IZFE).

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

- Kudeaketa aurreratuan Aholkularitza ematea: 2. Aurrerabide planaren ezarpena gauzatzea, zerbitzuen kudeaketa hobetzeko laguntza emanez eta kudeaketarako tresnak ezartzen lagunduz.
- Gobernantza ona sustatzea: Gobernu Irekiaren eta Gobernu Onaren funtsezko baloreen eta ezaugarrien ezarpena zuzentzea eta koordinatzea (Zuzentasun Sistema, gardentasuna, datu irekiak)
- Kanal anitzetako arreta eta Informazioa: Aldundiaren aurrez aurreko, telefono bidezko eta Internet bidezko arreta eta informazio orokorra ematea.
- Aplikazio Korporatiboak garatzea: Aldundiko aplikazio korporatiboak diseinatu, ezarri eta mantentzeko laguntza ematea.
- Eraldaketa digitala bultzatzea proiektu ezberdinetan: datuen kudeaketa (big data, open data), adimen artifiziala, azpiegiturak, pertsonalaren prestakuntza, etab.
- Informazioaren Segurtasuna eta Datu Pertsonalen Babesa: Informazioaren segurtasunaren kudeaketa aurrera eramateko laguntza ematea.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

- Arlo ezberdinetan aholkularitza teknikoak.
- Hobekuntza proiektuak: kudeaketa aurreratuko ereduaren inguruan eta metodologia eta tresna ezberdinen inguruan.
- Aplikazio korporatiboak: erakunde osoan erabiltzeko diren aplikazioak eta hauen mantenua eta hobekuntza.
- Administrazio Elektronikoa garatzeko sistemak eta aplikazioak, eta hauek ezartzeko laguntza teknikoak.
- Gardentasuneko edukiak eta datu irekiak argitaratzeko laguntza eta baliabide teknologikoak.
- Informazioaren segurtasuneko eta datu pertsonalen babeseke arloan aholkularitza.

Programaren arau esparrua:

- Prozedura Administrazio Orokorreko 39/2015 Legea
- Sektore publikoaren araubide juridikoko 40/2015 Legea.
- 4/2019 Foru Araua, Gobernu Onari buruzkoa, foru gobernantza publikoaren esparruan
- Foru Administrazioaren eremuan bitarteko elektronikoaren erabilera arautzeko 23/2010 Foru Dekretua
- Administrazio Elektronikoko 11/2007 Legea
- Gipuzkoako Foru Aldundiaren herritarrentzako laguntza eta arreta zerbitzuak arautzen dituen 26/2005 Foru Dekretua
- Datu Babesteko Erregelamendu Orokorra
- Administrazio arloko arautegi orokorra

2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Erakundearen kudeaketa hobetu eta berritzea, izan dadin erakunde hurbilago, irekiago eta eragimen handiagoko bat.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Foru Jauregiko informazio eta arreta bulegora doazen pertsonen zuzendutako inkestaren "Asebetetze maila orokorra" eremuan lortutako batez besteko puntuazioa	Kopurua	>=	9,61	9,00	9,40	9,40
Kudeaketa Aurreratuaren ereduaren ezarri duten edo urrats bat eman duten Zuzendaritza Nagusien %	Ehunekoak	=	19,00	20,00	35,00	100,00

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Internet bidez egin daitezkeen izapidetzen ehunekoa.	Ehunekoa	>=	82,00	82,00	85,00	95,00
Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak						
1. Jarduketa ildoak: Arreta zerbitzu aurreratua eta bateratua abiaraztea (bertatik bertarakoa, telefono bidezkoa, Internet bidezkoa, sare sozialen bidezkoa), arreta nahiz informazio osatu, eguneratu eta eskuragarria emateko.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	549.730,65			2021/01/01	2021/12/31	
1.1 Ekintza Leihatila bakarreko sistemaren oinarri izango den informazio sistema korporatiboa garatzea eta arreta eta informazio prozesuak hobetzea.	506.724,53			2021/01/01	2021/12/31	
1.2 Ekintza Herritarrekin komunikatzeko kanal berriak aztertzea eta garatzea.	43.006,12			2021/01/01	2021/12/31	
2. Jarduketa ildoak: Gobernu irekia sustatzea, gardentasun eta kontu emate osatu eta ulergarri bat emanda.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	99.744,59			2021/01/01	2021/12/31	
2.1 Ekintza Aldundiko datu baseak irekitzeko plangintza aurrera eramatea, datuak era irekian argitaratuz.	24.069,87			2021/01/01	2021/12/31	
2.2 Ekintza Gardentasuneko eta kontu emateko edukiak bildu, prestatu eta argitaratzea.	67.651,43			2021/01/01	2021/12/31	
2.3 Ekintza Gipuzkoa Irekia gobernu irekiko ataria mantendu eta hobetzea.	8.023,29			2021/01/01	2021/12/31	

3. Jarduketa ildoak:

Erakundearen zuzentasun sistema sakontzea, zuzentasunaren esparruan egon daitezkeen arriskuen identifikazioa eta prebentzioa hobetu eta aurreratzeko.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

Jarduketa ildoak, guztira

109.824,29

2021/01/01

2021/12/31

3.1 Ekintza

Zuzentasun Sistemaren inguruko prestakuntza eta zabalkuntza egitea.

11.982,83

2021/01/01

2021/12/31

3.2 Ekintza

Zuzentasun Sistemaren berrikuntza eta hobekuntza.

17.023,29

2021/01/01

2021/12/31

3.3 Ekintza

Gobernantza Onaren zabalkunderako eta sustapenerako ekintzak

80.818,17

2021/01/01

2021/12/31

4. Jarduketa ildoak:

Administrazio elektronikoa eta eraldaketa digitala garatzea, desburokratizazioan sakonduta, «zero paper» helburuaz.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

Jarduketa ildoak, guztira

145.226,17

2021/01/01

2021/12/31

4.1 Ekintza

Foru Aldundiaren Eraldaketa Digitaleko Plangintza garatu eta aurrera eramatea.

57.074,17

2021/01/01

2021/12/31

4.2 Ekintza

Espediente Elektronikoa ezartzeko proiektuak identifikatu, bultzatu eta hauetan parte hartzea.

24.069,87

2021/01/01

2021/12/31

4.3 Ekintza

Izapide berriak digitalizatzea.

64.082,13

2021/01/01

2021/12/31

5. Jarduketa ildoak:

Kudeaketa aurrerratu adimendun bat hedatzea erakundean, metodo eta lan tresna eraldatzaile eta berritzaileen bitartez.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	132.228,01			2021/01/01	2021/12/31	
5.1 Ekintza Foru Aldundian kudeaketa aurreratua garatzeko plangintza aurrera eramatea.	48.139,76			2021/01/01	2021/12/31	
5.2 Ekintza Kudeaketa aurreratuko aholkularitza proiektuak aurrera eramatea.	72.105,42			2021/01/01	2021/12/31	
5.3 Ekintza Foru Aldundian Berrikuntza Kudeatzeko eredua diseinatu eta garatzea.	11.982,83			2021/01/01	2021/12/31	

DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA

Urteko helburua: Erakundearen kudeaketako lan tresnak, aplikazio korporatiboak eta informazio sistemak hobetu eta mantentzeko garapen proiektuak eta jarduera operatiboak egitea.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Kudeaketa sistemekin eta korporazioaren aplikazioekin lotuta abiarazitako edo martxan dauden proiektuen kop.	Kopurua	>=	11,00	16,00	15,00	15,00
Kudeaketa sistemetan eta korporazioaren aplikazioetan hobekuntza proiektuak baloratzeko GFaren zerbitzuei zuzendutako inkestaren balorazio orokorra elementuan lortutako batez bestekoa	Kopurua	>=	8,26	0,00	7,80	7,80
Gobernu Onaren Foru Arauan zehaztutako publizitate aktiboko elementuen betetzearen portzentajea	Ehunekoak	=	89,00	85,00	90,00	100,00

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Sistema korporatiboak mantentzea eta hobetzea



% 100,00

Ordainketa
kredituak

Datozen
urteetako
gastuak

Sarrera
lotua

Hasiera
data

Bukaera
data

Etorkizuna
eraikiz

Jarduketa ildoak, guztira

136.291,76

2021/01/01

2021/12/31

1.1 Ekintza

Sistema korporatiboak garatu,
mantendu eta hobetzea eta
departamentuetan ezartzen
laguntzea.

112.221,89

2021/01/01

2021/12/31

1.2 Ekintza

Foru Aldundiaren Informazioaren
Segurtasuna Kudeatzeko
Sistema progresiboki ezartzea.

24.069,87

2021/01/01

2021/12/31

2. Jarduketa ildoak:

IZFERen inbertsioak



% 100,00

Ordainketa
kredituak

Datozen
urteetako
gastuak

Sarrera
lotua

Hasiera
data

Bukaera
data

Etorkizuna
eraikiz

Jarduketa ildoak, guztira

6.044.672,00

2021/01/01

2021/12/31

2.1 Ekintza

IZFERen ekipamendu eta
azpiegituretarako inbertsioak

6.044.672,00

2021/01/01

2021/12/31

3. Jarduketa ildoak:

Zerbitzuaren kudeaketa



% 100,00

Ordainketa
kredituak

Datozen
urteetako
gastuak

Sarrera
lotua

Hasiera
data

Bukaera
data

Etorkizuna
eraikiz

Jarduketa ildoak, guztira

80.813,19

2021/01/01

2021/12/31

3.1 Ekintza

Zerbitzuaren kudeaketako
ekintza operatiboak:
- Aginte Koadroa kudeatzea
- Ezagutzaren Zaintza

28.713,89

2021/01/01

2021/12/31

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
- Kontabilitatearen kudeaketa - Presentzia Kontrola - Ohiko jarduera gastuak eta dietak kudeatzea						
3.2 Ekintza Kudeaketa Aurreratua ezartzeko ekintzak (Aurrerabide)	32.093,18			2021/01/01	2021/12/31	
3.3 Ekintza Kanpoko ekintzak: Euskalit ebaluazioak, Qepea sarea, Bikain, etab.	20.006,12			2021/01/01	2021/12/31	
4. Jarduketa ildoak: Aldundiaren informazio sistemak mantendu eta hobetzea						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	95.568,12			2021/01/01	2021/12/31	
4.1 Ekintza Aldundiko informazio sistemak mantendu eta hobetzea: gipuzkoa.eus, egoitza elektronikoa, intranet, etab.	80.337,12			2021/01/01	2021/12/31	
4.2 Ekintza Foru Jauregira bisita gidatuak antolatzea	15.231,00			2021/01/01	2021/12/31	

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Txikia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren deskribapen xehatua:

Gipuzkoako Foru Aldundiko kudeaketa publikoan genero ikuspuntua txertatzeko beharra

Kuantifikazioa: 1.623,03 (% 0,02)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Esleitutako adierazlea
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	(% 66,67)	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	
		Go.5.3.1. Foru intranetean espazio bat sortzea, GFAko langileek dokumentuetan hizkuntzaren erabilera ez sexistari buruzko zalantzak argitu ahal izateko, adierazle sorta bat sortuz.	
Go.HO.6.2. GFAn mugimendu feministarekin eta berdintasunaren aldeko emakumeen elkarteekin solastatzeko gune egonkorak sortzea eta ikusaraztea.	(% 33,33)	Go.6.2.3. Berdintasunerako Organoak sortutako on-line informazioaren irisgarritasuna hobetzea, gardentasuna eta kontu emateak bermatzeko.	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Foru Aldundian kudeaketako eredu eta herritarrentzako zerbitzu aurreratuak ezartzeko orduan eta Administrazio Elektronikorako sistema eta aplikazioak garatzeko orduan hizkuntza ofizialen kudeaketa txertzea, ahal den neurrian euskara lan hizkuntza bezala indartuz.

Kuantifikazioa: 5.819,00 (% 0,08)

Kategoria	Kategoria %	Nola
1.3. Ingurune digitala	(% 16,67)	1.3.1. Webgune eta sare sozialen edukia
2.2. Bezeroekiko (pertsone fisikoak) eta herritarrekiko ahozko harremana zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	(% 16,67)	2.2.2. Telefonoz, online eta aurrez aurre burututako ahozko harremanak
		2.2.3. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak
		Hitzarmena arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	(% 50,00)	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak
3.4. Baliabide informatikoak	(% 16,67)	Neurria: IZFERi eskatzea aplikazio berriak aurkeztean hizkuntza ikuspuntua aplikatu dezala. Tresna: Zuzendaritzak IZFERi bidali beharreko komunikazioaren prestaketa. Egiaztagarria: Urte amaieran IZFERi eskatuz aurkezpenen hizkuntzaren datua.

PARTAIDETZA PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Hobekuntzako proiektu giltzarrietan herritarren nahiz Aldundiko langileen partaidetza bultzatzea.

Kuantifikazioa: 1.281,64 (% 0,02)

Kategoria	Kategoria %	Nola	Norekin
1. Espazio edo egitura parte-hartzaile bat	(% 100,00)	Dirulaguntzen plataformaren erabilgarritasun-tailerrak antolatzea, elkarteei zuzenduta.	Herritar antolatuak

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	7.394.098,78	
Guztira		7.394.098,78	

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2020	2021	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2022	2023	2024	2025 eta hurrengoak/ 2025 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.043.438,00	1.041.986,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	339.100,00	307.453,00					
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES							
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.382.538,00	1.349.439,00					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES							
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3.800.662,00	6.044.672,00					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	3.800.662,00	6.044.672,00					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras							
Guztira / Total	5.183.200,00	7.394.111,00					

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	765.338,65	276.647,26			765.338,65	276.647,26
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	271.415,06	36.025,81			271.415,06	36.025,81
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	1.036.753,71	312.673,07			1.036.753,71	312.673,07
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		6.044.672,00				6.044.672,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital		6.044.672,00				6.044.672,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	1.036.753,71	6.357.345,07			1.036.753,71	6.357.345,07