

ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA SAren MEMORIA

I. KUDEAKETA MEMORIA

Memoria honen helburua, 2020.urtean Sozietateak burututako ekintza nagusien eta 2021-2024 denboraldirako aurreikusitako Aurrekontuaren azalpena da.

I.1. Sarrera

ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA SA (hemendik aurrera “Sozietatea”), 1990eko apirilaren 25ean eratu zen “Urnieta Lantzen, SA” izenarekin. 2004. urtean Sozietatearen izen aldaketa gauzatu zen eta “Etorlur Gipuzkoako Lurra SAU” izena hartu zuen, eta 2013an bere Ikuspegi-Xedearen definizio berriarekin “Itten, herriekin lan egiten SA” izena izatera pasatu zen. 2015. urtean berriz, egokia ikusi zen sozietatearen izena aldatzea, eta aurreko izena berreskuratzea, “Etorlur Gipuzkoako Lurra SA” alegia, bere xede sozialari hobeto egokitzen zaiolako.

Bere helbide soziala eta fiskala
Gipuzkoako Foru Aldundiaren Jauregian du (Donostia Gipuzkoako plaza z/g) eta lantokia berriz, 2015eko irailaren 18tik, Hernaniko Ibaiondo poligonoa 27, 1. solairuko 1-7 bulegoan.

2015. urteko azaroaren 3an, Akziodunen Batzar Orokorrak, Sozietatearen izena eta helbide soziala aldatzeaz gain, bere **Xede Soziala** aldatzea ere erabaki zuen, horrela estatutu sozialen 2. artikulua aldatu zuen, eta horrela jaso zen:

I. Sozietatearen xedea da lurrik sustatzea, antolatzea, hiritartzea, erostea eta saltzea, lur horietan jarduera ekonomikoak, etxebizitzak, eraikinak eta era guztiako gizarte ekipamenduak

MEMORIA DE ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA S.A.

I. MEMORIA DE GESTIÓN

La presente memoria tiene por objeto la exposición de las principales actuaciones de la Sociedad realizadas durante 2020 y el Presupuesto previsto para el periodo 2021-2024.

I.1. Introducción

ETORLUR GIPUZKOAKO LURRA S.A. (en adelante “la Sociedad”), se constituyó el día 25 de abril de 1990, con la denominación de “Urnieta Lantzen, S.A.”. En 2004 fue modificada para pasar a denominarse “Etorlur Gipuzkoako Lurra S.A.U.” y en 2013 tras la nueva definición de su Visión-Misión adquirió la denominación de “Itten, herriekin lan egiten S.A.”. En 2015, se consideró conveniente modificar la denominación social, y recuperar la anterior denominación de “Etorlur Gipuzkoako Lurra S.A.” por entender que se ajustaba mejor a su nuevo objeto social.

Su domicilio social y fiscal está fijado en Donostia, Palacio de Diputación Foral de Gipuzkoa, Plaza de Gipuzkoa s/n y su centro de trabajo desde el 18 de septiembre de 2015 está ubicado en Hernani, Polígono Industrial Ibaiondo, 27 oficina 1.7 de la 1^a planta.

La Junta General de Accionistas el 3 de noviembre del 2015 acordó la modificación del Objeto **Social** de la Sociedad (además de modificar su denominación y domicilio social), modificando el artículo 2º de los estatutos sociales de la misma quedando redactado del siguiente modo:

I. La Sociedad tiene por objeto promover, ordenar, urbanizar, comprar y vender suelo destinado a la ubicación de actividades económicas, viviendas y toda clase de equipamientos públicos, así como

jartzeko; eta, orobat, industriarako, etxebizitzetarako, zerbitzutarako eta gizarte zuzkidurarako eraikinak, erabilera publikokoak nahiz pribatukoak, sustatzea, proiektatzea, eraikitza, erostea, saltza, alokatza (edo beste era batera lagatza) eta kudeatza, Gipuzkoaren eta gipuzkoarren onurarako, betiere.

II. Era berean, xedea izango da Gipuzkoako Lurralde Historikoko nekazaritzako lurra eskuratzea eta kudeatza. Helburu horrekin, ondorengoak dira xedea osatzen duten jarduerak:

- a) Nekazaritzako lurra eskuratzea eta eskualdatzea, Zuzenbidean onartutako edozein formularen bidez, hala nola, era horretako lurra kudeatza.
- b) Zuzenbidean onartutako edozein formularen bidez, Gipuzkoako Lurralde Historikoko Toki Erakundeen landa-eremuetako ondarearen kudeaketan parte hartu, hala nola, inbertsioen exekuzioan eta gauzatzean.
- c) Nekazaritzako lurretan eraikitako azpiegituren ondorioz sortutako afekzioen kudeaketan parte hartu eta aholkuia eman bertako eraikuntza-proiektuak hobetzeko.
- d) Gipuzkoako landa-eremua garatzeko azpiegituren ezarpena eta hobekuntza sustatu; bai azterketa eta proiektuak idatziz eta arlo tekniko, finantzario eta kudeaketa arloetan aholkuia emanet, bai beharrezkoak diren ekintza zuzenetan.

III. Soziitateak Gipuzkoako Foru Aldundiaren berezko bitartekoaren eta

promover, proyectar, construir, comprar, vender o ceder en otras formas, y gestionar, edificios industriales, edificios de viviendas, servicios y dotaciones comunitarias que puedan ser de utilidad pública y privada, en beneficio de Gipuzkoa y sus habitantes.

II. Asimismo, tendrá como objeto la adquisición y gestión de suelo susceptible de uso agrario en el Territorio Histórico de Gipuzkoa. A tal fin son actividades que integran el objeto social:

- a) La adquisición y transmisión de suelo susceptible de uso agrario mediante cualquiera de las fórmulas admitidas en Derecho, así como la gestión de ese tipo de suelo.
- b) Colaborar en la gestión, a través de cualquiera de las fórmulas admitidas en Derecho, del patrimonio de las entidades locales del Territorio Histórico de Gipuzkoa situado en el ámbito rural, así como en la ejecución y materialización de inversiones.
- c) Intervenir en la gestión de las afecciones que se produzcan como consecuencia de la construcción de infraestructuras en suelo susceptible de uso agrario y prestar asesoramiento para la mejora de los proyectos constructivos de las mismas.
- d) Fomentar la implantación y mejora de las infraestructuras necesarias para el desarrollo del ámbito rural de Gipuzkoa tanto mediante la redacción de estudios y proyectos y asesoramiento en los ámbitos técnicos, financieros y de gestión como a través de las actuaciones directas que se requieran.

III. La Sociedad tiene la condición de medio propio y servicio técnico de la

zerbitzu teknikoaren izaera du, eta hark kontratuak mandatu eta esleitu diezazkioke, kasuan kasu dagokion organoak ezartzen dituen baldintzen arabera.

Sozietateak ezingo du parte hartu Gipuzkoako Foru Aldundiak deitutako enkante publikoetan, nahiz eta, ez bada lizitatzailerik aurkezten, Foru Aldundiak agindu ahalko dion enkantearen xede zen prestazioa ematea.

2013. urteko ekainaren 25an Akzioidunen Batzar Nagusiak Sozietatearen kapital murrizketa onartu zuen galerak konpentsatzeko, 20.226.054 euroko zenbatekoagatik 3.371.009 akzioen amortizazioaren bidez, bakoitzaren balio nominala 6 eurokoa da.

Murrizketaren helburua Sozietatearen kapital eta ondarearen arteko oreka berrezartzea zen, azken hau galeren ondorioz gutxitua izan zen, eta aurretiaz Sozietateren Kontu Ikuskariak egiaztatu zuen 2012ko abenduaren 31ean itxitako Sozietatearen egoera balantzearengan egin zen.

Murrizketaren ondorioz, 2020ko itxieran aurreikusten den **kapital soziala** 21.604.392 eurokoa da berdinak eta zatiezinak diren 6 euroko balio nominala duten 3.600.732 akzio izendunetan ordezkatuta, guztiz harpidetuak eta ordainduak daudenak eta bere titulartasuna osoki Gipuzkoako Foru Aldundiari dagokio.

Bestalde, Aurrekontua egikaritzeko jarraituriko **irizpide eta gidalerroak**, Gipuzkoako Foru Aldundiko Diputatuen Kontseiluak onarturikoak izan dira.

I.2. Sozietatearen jarduerak

2011. urte bukaera arte Sozietatea garatzen aritu zen jarduerek hiru jardunbide nagusi zituzten: Etxebizitzen eta jarduera ekonomikoen sustapena, Landa Lur

Diputación Foral de Gipuzkoa pudiendo conferirle encomiendas y adjudicarle contratos, en los términos y con las condiciones que se determinen por los órganos correspondientes para cada caso.

La Sociedad no podrá participar en licitaciones públicas convocadas por la Diputación Foral de Gipuzkoa sin perjuicio de que, cuando no concorra ningún licitador, pueda encargársele la ejecución de la prestación de las mismas.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 25 de junio de 2013, aprobó la reducción del capital de la Sociedad, para compensar pérdidas, en la cuantía de 20.226.054 euros, mediante la amortización de 3.371.009 acciones, de 6 euros de valor nominal cada una de ellas.

La finalidad de la reducción era la de restablecer el equilibrio entre el capital y el patrimonio de la Sociedad, disminuido a consecuencia de pérdidas, realizándose sobre la base del balance de situación de la Sociedad cerrado a fecha 31 de diciembre de 2012, y que fue previamente verificado por el Auditor de la Sociedad.

Como consecuencia de la reducción, el **capital social** previsto al cierre de 2020 se fija en 21.604.392 euros, representado por 3.600.732 acciones nominativas iguales e indivisibles de un valor nominal unitario de 6 euros, totalmente suscritas y desembolsadas, cuya titularidad corresponde íntegramente a la Diputación Foral de Gipuzkoa.

Por otra parte, **los criterios y las directrices adoptadas** para la realización del presente Presupuesto han sido las aprobadas por el Consejo del Gobierno Foral de la Diputación Foral de Gipuzkoa.

I.2. Actividades de la Sociedad

Las actividades que venía desarrollando la Sociedad hasta finales del 2011 se podrían enmarcar en tres líneas de actuación: Promoción de Viviendas y de

Bankua, eta Landagipuzkoa 32 Programa.

2011ko azaroaren 15ean Akziodunen Batzar Nagusiak helburu soziala aldatzeko hartutako erabakiaren ondoren, non esaten zen, Landa Lur Bankuaren kudeaketa Berrikuntza, Landa Garapena eta Turismo Departamenduaren barne integratuko zela, 2012.urtean zehar, Sozietatea Departamenduarekin koordinazioan aipatutako helburua lortzeko ekintzak burutzen joan zen, eta era berean, egikaritzen ari zen proiektu ezberdinei bukaera ematen joan zen.

Landagipuzkoa 32 Programari dagokionez, 2012 urtean aipatutako programan jaso ziren azken 3 Inbertsio Planen inbertsioei hasiera eman zitzaien eta 2013an bukatutzat eman ziren.

2013ko maiatzaren 24an Sozietatearen Administrazio Kontseiluak Lurralde Antolaketako Zuzendaritzak egindako Enpresa Plana onartu zuen. Bertan, Sozietatearen Ikuspegi, Xede eta Balioen definizio berri baten ondorioz, Sozietatearentzat definitutako ildo estrategikoak jaso ziren eta horretara bideratu zen, 2015eko maiatzaren 24an egin ziren foru eta udal-hauteskundeen emaitzen ondorioz sortutako foru-talde berria sartu zen arte: Gipuzkoako Udalei Asistentzia eta Laguntza Teknikoa eman eta Sozietatearen Aktiboaren Kudeaketa.

A) Gipuzkoako Udalei Asistentzia eta Laguntza Teknikoa ematea

Gipuzkoako Udal ezberdinei arlo tekniko, jurídico, finanzario eta kudeaketa arloetan **Asistentzia eta Laguntza** ematean datza.

Zerbitzu hau, Udalen eskumen eremuarekin erlazionatuta dauden gaietan garatzen da, hala nola, hirigintza kudeaketa eta sustapenean, natura eta paisaia baloreen zaintzan, ingurumen kalitatean,

Actividades Económicas, el Banco de Suelo Rural y el Programa Landagipuzkoa 32.

Tras el acuerdo del cambio de objeto social aprobado por la Junta General de Accionistas el 15 de noviembre del 2011, por la que se establecía que la gestión del Banco de Suelo Rural se integrara en el Departamento de Innovación, Desarrollo Rural y Turismo, durante el 2012 la Sociedad en coordinación con el Departamento fue desarrollando las actuaciones necesarias para conseguir dicho fin a la vez que fue finalizando los diferentes proyectos que venía desarrollando.

En cuanto al Programa Landagipuzkoa 32, durante el 2012 se iniciaron las inversiones contempladas en los 3 últimos Planes de Inversiones de dicho programa y en el 2013 se dieron por finalizadas.

El 24 de mayo de 2013 el Consejo de Administración de la Sociedad aprobó el Plan de Empresa elaborado por la Dirección de Ordenación del Territorio, donde tras una nueva definición de la Visión, Misión y Valores de la Sociedad se recogieron las líneas estratégicas definidas para la Sociedad y en las que ha estado centrada hasta la incorporación del nuevo equipo foral surgido tras los resultados de las elecciones municipales y forales celebradas el 24 de mayo del 2015: La Asistencia y Apoyo Técnico a los Ayuntamientos de Gipuzkoa y la Gestión del Activo de la Sociedad.

A) Asistencia y Apoyo Técnico a los Ayuntamientos de Gipuzkoa

Se trata de ofrecer **Asistencia y Apoyo** en los ámbitos técnicos, jurídicos, financieros y de gestión a diferentes Ayuntamientos de Gipuzkoa.

Dicho servicio se desarrolla dentro de las materias relacionadas en los ámbitos de competencia de los Ayuntamientos tales como, gestión y promoción urbanística, preservación de los valores naturales y

eraginkortasun energetikoan eta ingurumen iraunkortasunean, higiezinen kudeaketa eta sustapenean, eraikuntzen eraikitze, mantenu eta birgaitzean edo irisgarritasunean.

Horretarako, Sozietateak, laguntza teknikoa emango du azterketen egikaritzan, proiektuen idazketa edo eta berrazterketan, lanen jarraipenean edo txostenen idazketan, betiere, bere baliabide teknikoak erabiliaz.

Hasiera batean, **jardun eremua Gipuzkoako 2.000 biztanletik beherako Udalak** izatea planteatu zen, etorkizun batean zabaltzen joan eta Gipuzkoako Lurralde Historikoko udalentzat “erreferente” bat izateko.

Sozietateak aldi oro dagokion Udalarekin **gertuko harreman** bat mantentzen du eta era berean, Gipuzkoako Foru Aldundiko Departamendu ezberdinekin **koordinazioan lan egiten du**, lurrardearen oreka eta udal hauen iraunkortasun energetikoa lortzeko bideratutako ekintzak bultzatzeko.

Ildo estrategiko hau **“Herriekin bat”** bezala izendatu da.

B) Sozietatearen Aktiboaren kudeaketa

Sozietatearen ibilbidean zehar eta egikaritzen ari zen jardunbideak zirela eta, honek etxebizitza, bulego eta lurzoru ezberdinak ditu, bere Aktiboa jasotzen direnak.

Ildo estrategiko honen helburua, **aktibo hau kudeatzea** izango da egindako hausnarketekin bat eginez, eta horrela:

➤ **Alokairu Politikari** jarraipena emango zaio, salgai zeuden etxebizitza eta bulegoak politika honetara bideratu direlarik. Ildo hau bultzatzeko beharrezkoak diren ekintzak burutuko dira, Sozietatearen

paisajísticos, calidad medioambiental, eficiencia energética y sostenibilidad ambiental, gestión y promoción inmobiliaria, construcción, mantenimiento y rehabilitación de edificios o accesibilidad.

A tal fin la Sociedad podrá dar apoyo técnico en la realización de estudios, redacción y/o revisión de proyectos, seguimiento de obras o elaboración de informes, utilizando siempre sus propios medios técnicos.

Inicialmente se planteó que el **ámbito de actuación** fueran los **Ayuntamientos de Gipuzkoa de menos de 2.000 habitantes**, para luego en un futuro ir ampliando el mismo y llegar a ser un “referente” para los Ayuntamientos del Territorio Histórico de Gipuzkoa.

La Sociedad mantiene en todo momento una **estrecha relación** con los Ayuntamientos correspondientes y a la vez **trabaja en coordinación** con diferentes Departamentos de la Diputación Foral de Gipuzkoa, para impulsar actuaciones encaminadas a la consecución del equilibrio territorial y la sostenibilidad energética en dichos municipios.

Esta línea estratégica se denomina **“Herriekin bat”**.

B) Gestión del Activo de la Sociedad

Durante la trayectoria de la Sociedad, y debido a las líneas de actuación que venía desarrollando, ésta posee diferentes viviendas, oficinas y suelos que están contemplados en su Activo.

El objetivo de esta línea estratégica será el de **gestionar este activo** en consonancia con las reflexiones recogidas en el Plan de Empresa. En este orden de cosas:

➤ Se dará continuidad a la **Política de Alquiler**, a la cual se han destinado las viviendas y oficinas que estaban pendientes de venta. Se realizarán las acciones necesarias para impulsar esta

finantzaketa rako duten garrantzi handia dela eta.

➤ La Florida, Landare-Toki Intsaustiko Iurzoruei irtenbide espekulatzailaileak ematen saiatuko da. eta ez

línea, debido a la gran importancia en la financiación de la Sociedad.

➤ Se tratará de encontrar soluciones no especulativas a los **suelos** de su propiedad: La Florida, Landare-Toki e Intsausti.

Gipuzkoako Foru Aldundian emandako aldaketa politikoaren ondorioz, Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea eta Lurralde Oreka (gaur egun Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurunea) Departamendua, **Landagipuzkoa +** egitasmoa abian jarri zuen.

Proiektu hori Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2015-2019 Kudeaketa Plan Estrategikoan (2015eko irailaren 29ko Gobernu Kontseiluan onartutakoa) oinarrituta dago Gipuzkoako udalerri txikien garapenerako. Programaren helburua da “landa-eremuetan eta herri txikietan dagoen desorekari aurre egitea”.

Legealdi berriarekin (2019eko maiatzaren 26an egin ziren foru eta udal-hauteskundeen emaitzen ondorioz sortutako foru-talde berria sartu eta gero) Gipuzkoako Foru Aldundiko 2020-2023 epealdirako Plan Estrategikoa lantzen hasten da. Bertan landa eremuetan dinamismo eta ekintzak bultzatzeko **Landagipuzkoa Programa** aurreikusten da.

Gipuzkoako landa eremuetan eta herri txikietan dagoen desorekari aurre egiteko hiru zuzendaritzen (Nekazaritzako eta Lurralde Orokako, Mendietako eta Natura Inguruneko eta Landa Udalerrien Garapenerako zuzendaritza) egitasmo transbertsala den honetan Sozietateak hainbat ataletan parte hartzen du, hala nola banda ultra-azkarra edo baserri bideak ataletan.

Era berean, Sozietateak **Gipuzkoako mendi-larreen kudeaketaren** hobekuntzan eragina izan dezaketen dinamika berriak

Tras el cambio político dado en la Diputación Foral de Gipuzkoa, el Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial (actualmente Promoción Económica, Turismo y Medio Rural) puso en marcha la iniciativa **Landagipuzkoa +**.

Proyecto enmarcado dentro del Plan Estratégico de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa 2015-2019 (aprobado por el Consejo de Gobierno el 29 de septiembre del 2015) para el desarrollo de pequeños municipios guipuzcoanos. El objetivo del programa es “hacer frente al desequilibrio con el que cargan los pequeños municipios del medio rural”.

Con la nueva legislatura (tras la incorporación del nuevo equipo foral surgido tras los resultados de las elecciones municipales y forales celebradas el 26 de mayo del 2019) se inicia el proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Diputación Foral de Gipuzkoa para el periodo 2020-2023, en la que se contempla el **Programa Landagipuzkoa** para el impulso al dinamismo y a los servicios en las zonas rurales.

En este proyecto transversal de las tres direcciones (Agricultura y Equilibrio Territorial, Montes y Medio Natural y Desarrollo de Municipios Rurales) para hacer frente al desequilibrio existente en las zonas rurales de Gipuzkoa y en los pequeños pueblos, la Sociedad participa en varios apartados, como la banda ultrarrápida o caminos rurales.

Asimismo, seguirá propiciando nuevas dinámicas que redunden en una mejora en la **gestión de los pastos de montaña de**

erakartzen jarraituko du eta baita lehen sektoreko **Iur eskeintza eta eskariaren bitartekaritza lanetan** ere.

Guztia horretaz gain, “**Aktiboaren Kudeaketa**” lan-ildoarekin jarraitzen du, hau da, alokairu politikarekin eta bere jabegokoak diren lurrei irtenbidea bilatzen.

I.3. 2020. urtean zehar gauzatutako ekintza nausiak

Sozietateak 2020.ekitaldia **13.353,62 euroko emaitza positiboarekin** amaitzea aurreikusten du, eta horrek suposatzen du aurrekontuetan aurrekusitakoarekiko 5.619,10 euroko desbideratze negativo bat (18.972,72 euroko emaitza positiboa).

1 Taula: Galera-Irabazien konparaketa taula, 2020rako aurrekusitako itxieraren eta 2020ko aurrekontuaren artean.

Gipuzkoa y seguirá trabajando en la intermediación de oferta y demanda de suelo en el primer sector.

Además de ello, continua con la línea denominada “**Gestión del Activo**”, donde continua con su política de alquiler y buscando soluciones a los suelos de su propiedad.

I.3. Principales realizaciones durante el 2020

La Sociedad prevé terminar el ejercicio 2020 con un **resultado positivo de 13.353,62 euros**, que supone una desviación negativa de 5.619,10 euros respecto a lo presupuestado (resultado positivo de 18.972,72 euros).

Tabla 1: Tabla comparativa de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias entre la previsión de cierre 2020 y el presupuesto 2020.

GALERA ETA IRABAZIEN KONTUA / CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
	2020 Itxiera Aurreik. Previsión cierre 2020	2020 Aurrekontua Presupuesto 2020	Desbiderapena Desviación
1. Negozio kopuruaren zentzako garbia/Importe neto de la cifra de negocios	0,00	745.000,00	-745.000,00
a. Salmentak/Ventas	0,00	0,00	0,00
b. Zerbitzu prestazioa/Prestaciones de servicios	0,00	745.000,00	-745.000,00
2. Produktu bukatuen eta bidezko produktuen izakin aldaketa/Var.exist.prod.terminados y en curso	54.940,87	48.967,48	5.973,39
3. Bere aktiborako enpresak egindako lanak/Trabajos realizados por la empresa para su activo	0,00	0,00	0,00
4. Hornikuntzak/Aprovisionamientos	-54.940,87	-48.967,48	-5.973,39
5. Bestelako ustiapen sarrerak/Otros ingresos de explotación	940.588,53	146.349,04	794.239,49
a. Sarrera gehigarriak/Ingresos accesorios	195.588,53	146.349,04	49.239,49
b. Ekitadiko emaitzan barneraturak ustiapereneko subentzioak/Subv.explotac.incorp. ejercicio	745.000,00	0,00	745.000,00
6. Langile gastuak/Gastos de personal	-564.343,61	-558.924,81	-5.418,80
a. Soldata eta alokaiuak/Sueldos, salarios y asimilados	-409.310,15	-407.367,80	-1.942,35
b. Karga sozialak/Cargas sociales	-155.033,46	-151.557,01	-3.476,45
7. Bestelako ustiapen gastuak/Otros gastos de explotación	-289.243,43	-235.515,45	-53.727,98
a. Kanpoko zerbitzuak/Servicios exteriores	-277.054,72	-223.587,57	-53.467,15
b. Zergak/Tributos	-12.188,71	-11.927,88	-260,83
c. Gakrak,balio gakera/Pérdidas, deterioro, variac.provis.comercial	0,00	0,00	0,00
8. Ibilteuaren amortizazioa/Amortización del inmovilizado	-139.356,22	-137.998,98	-1.357,24
9. Ibilgez-finantz.diru-lagunten eta beste en egozpena/Imputación subv.de inmov.no finan.y otros	60.008,35	60.062,92	-54,57
10. Hornidura sobre rakinak/Excesos de provisiones	0,00	0,00	0,00
11. Hondatzea, ibilteu tua besterentezagatiko emaitza/Deterioro, resultado por enajenación del inmov.	0,00	0,00	0,00
b. Bestentezagatiko emaitzak eta bestelakoak/Resultados por enajenaciones y otras	0,00	0,00	0,00
12. Bestelako emaitzak/Otros resultados	5.700,00	0,00	5.700,00
A) USTIAPENKO EMAITZA/RESULTADO EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	13.353,62	18.972,72	-5.619,10
13. Finantza sarreak/Ingresos financieros	0,00	0,00	0,00
b. Balore negoziagarrirenak eta beste finantza tresna batzuk/De valores neg.y otros instr.financieros	0,00	0,00	0,00
b.2. Hirugarrenekiko/De terceros	0,00	0,00	0,00
14. Finantza gastuak/Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
b. Hirugarrenekiko/zorrak edukizteagatik/Por deudas con terceros	0,00	0,00	0,00
B) FINANTZA EMAITZA/RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16)	0,00	0,00	0,00
C) ZERGA AURREKO EMAITZA/RESULTADO ANTES DE IMPUESTO (A+B)	13.353,62	18.972,72	-5.619,10
17. Sozietateen gaimeko zerga/Impuestos sobre beneficios	0,00	0,00	0,00
D) EKITALDIKO EMAITZA/RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	13.353,62	18.972,72	-5.619,10

Galera-Irabazien Kontuan 2020rako aurrekusitako itxiera datuen eta 2020ko

Las principales desviaciones que se producen en la Cuenta de Pérdidas y

aurrekontuaren artean ematen diren desbideratze nagusiak ondoren azaldutakoagatik gertatzen dira:

Sarreren kontuan, "**Negoziokopuruaren Zenbateko Garbia**" atalean, ez da 745.000 euroko zenbatekoa agertzen, baizik eta "**Ekitaldiko emaitzan barneratutako ustiapenerako subentzioak**" atalean. Sozietateak zenbateko bera jasoko du, baina ez enkarguen fakturazioagatik, Departamendua Sozietateari egiten dion ekarpentzat baizik.

Bestalde, "**Sarrera gehigarriak**" kontuan 49.239,49 euroko gehikuntza eman da, Orbegozo bulego eraikineko hirugarren solairuan zenbait errentamendu kontratu sinatu direlako, 2020 ko aurrekontuan aurreikusi gabe daudenak. Aldiz, "**Kanpoko zerbitzuak**" kontuan, 53.467,15 euroko desbideratzea aurreikusten da 2020ko aurrekontuan aurreikusi gabeko gastu batzuetatik.

Bukatzeko, "**Bestelako emaitzak**" atalean, 5.700 euroko emaitza positiboa izatea aurreikusten da, 2020ko aurrekontuan jaso ez ziren ezohiko sarrera batzuengatik.

Alokairu politikari dagokionez, "**Aktiboaren Kudeaketa**" estrategia-ildoaren barne, Sozietatea ildo hau bultzatzeko beharrezkoak diren ekintzak burutzen ari da.

Nahiz eta urtarrilaren 31ean **Orbegozo eraikineko** bigarren solairuko errentariak 2.1 eta 2.2 bulegoen kontratua bertan behera utzi zuen, apirilaren 1ean bulego horiek berriaz alokatzea lortu zen.

2020an zehar, hirugarren solairuan libre zeuden hiru bulegoak alokatzea ere lortu da.

Aldiz, urriaren 30ean lehen solairuko 1.3 bulegoko errentariak bere kontratua bertan behera utzi du. Beraz, solairu honetako bulegoa libre geratuko litzateke.

Ganancias entre los datos previstos para el cierre del ejercicio 2020 y el presupuesto de 2020 se deben a que:

En la cuenta de ingresos "**Importe Neto de la Cifra de Negocios**" no aparece el importe de 745.000 euros, sino que en el apartado de "**Subvención de explotación incorporado al ejercicio**". La Sociedad, recibirá el mismo importe, pero ya no será por la facturación de los encargos, sino que tendrá la consideración de aportación que realiza el Departamento a la Sociedad.

Por otro lado, en la cuenta "**Ingresos accesorios**" se da un incremento de 49.239,49 euros debido a la firma de varios contratos de arrendamiento en la planta tercera del edificio de oficinas de Orbegozo no contemplados en el presupuesto 2020. En cambio, en la cuenta "**Servicios exteriores**" se prevé una desviación de 53.467,15 euros, de ciertos gastos no contemplados en el presupuesto 2020.

Y, por último, en la cuenta "**Otros resultados**" se estima que haya un resultado positivo de 5.700 euros por unos ingresos extraordinarios no tenidos en cuenta en el presupuesto 2020.

En relación a la **Política de Alquiler** dentro de la línea estratégica "Gestión del Activo", la Sociedad viene realizando las acciones necesarias para impulsar esta línea.

Si bien el 31 de enero la sociedad arrendataria de las oficinas 2.1 y 2.2 de la segunda planta del **edificio de Orbegozo** rescindió su contrato, el 1 de abril se consiguieron arrendar de nuevo estas oficinas.

A lo largo del 2020 también se ha conseguido arrendar las tres oficinas que estaban libres en la tercera planta.

En cambio, el 30 de octubre la sociedad arrendataria de la oficina 1.3 de la primera planta ha rescindido su contrato. Por lo que, la oficina de esta planta quedaría libre.

Beraz, Sozietateak Orbegozo eraikineko bulego guztiak alokatuak ditu (lehenengo solairuko bulego bat ezik), behe solairuko bi lokaletatik bat eta hamar garajeetatik bi.

Sozietateak horien edukitzagatik eratorritako zenbait gasto eta zergei aurre egin behar die 2020n 65.642,55 euro suposatuko dutenak. Baino errentamenduetatik eratorritako dirusarrerak 175.000,36 euro izatea aurreikusten da.

Alokairu Politikarekin jarraituz, eta etxebizitzei dagokienez, Sozietateak **Beizaman** duen etxebizitza bakarra urte osoan alokatua izan du.

Aldiz **Nuarben** dituen 3 etxebizitzak salmentan jartzea erabaki du.

Sozietateak etxebizitzak errentan izateagatik 2020an izango dituen dirusarrerak 5.548,87 eurokoak izatea espero du. Bere gain hartuko dituen gastuak aldiz 19.030,44 eurokoak (4 etxebizitzen konponketa eta mantentze lanetarako aurreikusitako 4.789,76 euroko kopurua eta 8.198 euroko publizitate kopurua bertan daudelarik).

La Floridako lurzoruan dagokionez, 2015eko ekainaren 23an publikora goratu zen 2014ko otsailaren 3an Sozietateak eta Hernaniko Udalak sinatutako “Lankidetzarako hirigintza-hitzarmena”. Ekitaldi berean, aipatutako hitzarmenean jasotzen diren obligazioak formalizatzen eta betetzen dira.

2015eko ekainaren 12an Hiri-Antolamenduko Plan Bereziaren behin betiko aprobazioa publikatu zen eta bertan definitzen da Hernaniko (HI) FL08-La Florida arearen hirigintza-araubidea ,gutxi gorabeherako 24.782 m² ko azalerarekin..

Por lo tanto, la Sociedad tiene arrendadas la totalidad de las oficinas de Orbegozo (a excepción de una oficina en la primera planta), uno de los dos locales de la planta baja y cuatro de las diez plazas de garajes.

La Sociedad debe hacer frente anualmente a una serie de gastos e impuestos relacionados con la tenencia de los mismos, que en el año 2020 van a suponer un montante de 65.642,55 euros. Pero se prevé que los ingresos por arrendamiento asciendan a 175.000,36 euros.

Siguiendo con la Política de Alquiler y en lo que se refiere a las viviendas, la Sociedad ha tenido arrendada durante todo el año la única vivienda que tiene en **Beizama**.

En cambio, las 3 viviendas que posee en **Nuarbe**, ha decidido ponerlas a la venta.

Los ingresos por arrendamiento de viviendas que prevé recibir la Sociedad en 2020 son de 5.548,87 euros y los gastos a asumir 19.030,44 euros, incluyendo 4.789,76 euros estimados como reparación y mantenimiento de las 4 viviendas, así como 8.198 euros de gasto de publicidad.

En cuanto al suelo de **La Florida**, el 23 de junio de 2015 se elevó a público el “Convenio Urbanístico de Colaboración” suscrito el 3 de febrero del 2014 entre la Sociedad y el Ayuntamiento de Hernani y se procedió en el mismo acto a cumplimentar y formalizar las obligaciones contraídas de dicho Convenio.

El 12 de junio de 2015 se publicó la aprobación definitiva del Plan Especial de Ordenación Urbana, en donde se define el régimen urbanístico general de la denominada área (HI) FL08-La Florida de Hernani con una superficie aproximada de 24.782 m².

Aurrerago beharrezkoa ikusi zen Hernaniko La Florida (HI) FL.08 lursailean hondeatuko diren materialen karakterizazioaren kostua jakitea.

Lan hori egiteko, beharrezkoa ikusi zen aipatutako lurzoruaren deskontaminazioa egitearen kostua jakitea eta horretarako publizitaterik gabeko prozedura negoziatuaren bidez, litzazio bat ireki zen zerbitzu hori kontratatzeko.

2017ko maiatzaren 31an Administrazio Kontseiluak erabaki zuen lan horiek Geyser SPC SA enpresari esleitzea, 44.725 euroren truke eta 3 astetako epearekin

2017ko ekainaren 13an dagokion zerbitzu kontratua sinatu zen.

2018an Arkigest Estudioa SL eta Asmatu SLP (La Florida ABEE) enpresak Hirigintzako Jarduketa Programa idatzi zuen (Hernaniko Udalera aurkeztu zena).

2019ko irailaren 26an, Hernaniko Udaleko Tokiko Gobernu Batzordeak Urbanizatzeko Jarduketa Programa behin betiko onartu zuen, eta 2019ko azaroaren 25ean GAOn argitaratu zen. Plangintzak "UE La Florida" egikaritze-unitatea garatzea aurreikusten du, ituntze-sistemaren bidez. Ondorioz, 2020ko urriaren 23an, Ituntze Hitzarmena sinatu zen Hernaniko Udalarekin, eta urte amaierarako Ituntze Batzordea eratuta egotea espero da.

Era berean, urte amaierarako Hernaniko Udalari Urbanizazio Proietkua aurkeztea espero da, hasierako onarpena eman diezaion.

2020an aurreikusten da, oraindik La Floridak lurra Sozietatearen Aktiboa jarraitzea. Horrek suposatuko dio bere gain

Más adelante se vio necesario saber el coste de la caracterización previas del material a extraer del área (HI) FL.08 La Florida de Hernani.

Para realizar dicho trabajo, se debía conocer el gasto de la descontaminación del suelo de dicha área, por lo que se abrió una licitación mediante negociado sin publicidad para la contratación de dicho servicio.

El 31 de mayo de 2017 el Consejo de Administración decidió adjudicar dichos servicios a la empresa Geyser SPC SA por un importe de 44.725 euros y por un plazo de 3 semanas.

Con fecha 13 de junio de 2017 se formalizó el correspondiente contrato de servicio.

En 2018 la empresa Arkigest Estudioa SL y Asmatu SLP (UTE La Florida) redactó el Programa de Actuación Urbanizadora (el cual se presentó al Ayuntamiento de Hernani).

El 26 de septiembre de 2019 la Junta de Gobierno del Ayuntamiento de Hernani aprobó definitivamente el Programa de Actuación Urbanizadora y el 25 de noviembre de 2019 se publicó en el BOG. El planeamiento prevé el desarrollo de la unidad de ejecución "UE La Florida" mediante el sistema de actuación de concertación. En consecuencia, con fecha 23 de octubre de 2020 se firma el Convenio de Concertación con El Ayuntamiento de Hernani y para finales de año se espera que esté constituida la Junta de Concertación.

Asimismo, se espera que para finales de año se pueda presentar el Proyecto de Urbanización al Ayuntamiento de Hernani para su aprobación inicial.

En 2020, se estima que todavía el suelo de la Florida permanecerá en el Activo de la Sociedad, lo cual le va a suponer asumir

hartza 54.940,87 eurotako gasto eta zergetako kostua ("Hernaniko (HI) FL08 La Floridako Hirigintzako Jarduketa Programa, adostasun-hitzarmena, adostasun-batzordea, birpartzelazio-proiektua eta hirigintza-proiektua idazteko zerbitzuak" kontratatzeko kostuaren zati bat). Zenbateko horren ondorioz, Soziitatearen izakinen balioa handituko da.

Azkoitiko "**Intsausti**" A.U.13 eremuan sartutako lurzoruak ere Soziitatearen Aktiboa jarraitzen du. Lurraren aurreko jabearen aurka 2013an Soziateak eta Azkoitiko Udalak ezarritako epai prozesua (bere egunean sinatutako kontratuak ezarritako akordioak ez betetzeagatik) 2014an amaitu zen, akordio batera iritsi zirelako. Akordio hori eskrituran jaso zen eta publikora goratu zen 2015eko urtarrilaren 15ean.

Gaur egun Soziatea Azkoitiako Udala garatzen ari den hiri-garapen programan laguntzen ari da.

Honela, 2019ko maitzaren 17n ospaturiko Hitzarmen Batzordearen Batzarrean U.E.13.1 Unitatearen Birpartzelazio-Proiektuari lehen onarpena ematea erabaki zen eta 2020 urtea amaitzerako Birpartzelazio Proiektua behin betiko onartua izatea espero da.

Lurzoru hori edukitzeak Soziateari 2020an 4.279,83 euroko kostua bere gain hartza suposatu dio. Beraz, izakinen balioa ere zenbateko honengatik handitu da.

Bestalde, Soziateak ahalbidetzen jarraitzen du **mendi-larreen kudeaketaren** hobekuntzan eragina duten dinamika berriak.

Soziatearen plantilan bi pertsona sartzearekin, Soziateak beharrezko diren baliabideak ditu zerbitzu hori eman ahal izateko eta Lekuko Abeltzain Elkarteetan

un coste en gastos e impuestos de 54.940,87 euros (incluyendo parte del coste del contrato privado para la contratación de servicios para la "redacción de Programa de Actuación Urbanizadora, convenio de concertación, junta de concertación, proyecto de reparcelación y proyecto de urbanización del área (HI) FL08-La Florida de Hernani"). Importe por el cual se incrementará el valor de las existencias de la misma.

El suelo incluido en el área A.U.13 "**Intsausti**" de Azkoitia, también permanece en el Activo de la Sociedad. El proceso judicial que la Sociedad junto con el Ayuntamiento de Azkoitia interpuso en el 2013 contra la anterior propietaria del suelo (incumplimiento de las estipulaciones del contrato firmadas en su día) decayó en el 2014 por llegar a un acuerdo. Acuerdo que se recogió en una escritura que se elevó a público el 15 de enero del 2015.

Actualmente la Sociedad está colaborando en el programa de desarrollo urbanístico que está llevando a cabo el Ayuntamiento de Azkoitia.

Así, el 17 de mayo de 2019 en la Asamblea de la Junta de la Unidad de Ejecución se aprobó inicialmente el Proyecto de Reparcelación de la U.E.13.1 y para finales del 2020 se espera que se tenga la aprobación definitiva.

La tenencia de dicho suelo, le ha supuesto a la Sociedad asumir en el 2020 un coste de 4.279,83 euros. Por lo tanto, el valor de las existencias también se ha incrementado por esa cuantía.

Por otro lado, la Sociedad sigue favoreciendo nuevas dinámicas que redunden en una mejora de la **gestión de pastos de montaña**.

Con la incorporación de dos personas en plantilla, la Sociedad cuenta con los medios adecuados para dar dicho servicio y poder coordinar y trabajar con todos los agentes

sartuta dauden agente zuzenekin koordinatu eta elkarlana egiteko.

Askotan, aipatutako larreek ez daukate ez abereen ezta egindako azpiegituren jarraipenik edo kontrolik, halaber, parte-hartzen duten agente guztien arteko elkarlana eta koordinazioa ere ez dago.

Hori dela eta, Gipuzkoako Foru Aldundiak **Goilarre Programa** jari du martxan. Gipuzkoako lurralde historikoko mendiko larre publikoetan hobekuntzak egiteko programa, abeltzainen, udalen eta Aldundiaren (Sozietatearen laguntzarekin) arteko lankidetza oinarrituta.

Egin beharreko inbertsioak Gipuzkoako Foru Aldundiaren (Sozietatearen laguntzarekin), udalen eta abeltzainen artean zehazten dira, eta horien finantzaketa Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta dagokion Udalaren artean banatzen da.

Sozietatea da mendi bakoitzean dauden beharrak aztertzen dituena. Horretarako, beharrezkoa da honako hauek ezagutzea: itxituren egoera, uren bilketa eta banaketa, mendiko larreetara eta txaboletarra heltzeko pisten egoera, eta abar. Era berean, mendi bakoitzean dagoen azienda kopurua ere kontuan hartzen da, duen larre-azalerarekin bat datorren baloratzeko. Azken batean, egin beharreko hobekuntzak identifikatu, lehenetsi eta inbertsio-plana adosten laguntzen du.

Dinamizazio eta koordinazioa Aldundia eta Sozietatearen bidez egiten da.

Koronavirusaren krisiak administrazio desberdinak aurrekontuen beherakada haundiak ekarri ditu, Udal zein Foru Aldundiaren egitasmo asko bertan behera uzteria edo maila apalagoan egitera behartuz. Goilarre programari dagokionez, eusteko ahalegin berezi bat egin da; hori

directos involucrados, los cuales se hallan articulados en pequeñas Asociaciones Locales de personas Ganaderas.

Muchas veces, dichos pastos se encuentran sin seguimiento ni control ni del ganado ni de las infraestructuras realizadas, y también sin colaboración ni coordinación entre todos los agentes afectados.

Por ello la Diputación Foral de Gipuzkoa ha puesto en marcha el **Programa Goilarre**. Un programa para la ejecución de mejoras en los pastos públicos de montaña del territorio histórico de Gipuzkoa, basado en la colaboración entre ganaderos y ganaderas, ayuntamientos y la Diputación (con la ayuda de la Sociedad).

Las inversiones a realizar se concretan entre la Diputación Foral de Gipuzkoa (con la ayuda de la Sociedad), los ayuntamientos y entre ganaderos y ganaderas y la financiación de las mismas se reparte entre la Diputación Foral de Gipuzkoa y el Ayuntamiento correspondiente.

La Sociedad es quien analiza las necesidades que hay en cada montaña. Para ello es necesario conocer el estado de los cierres, la captación y distribución de aguas, el estado de las vías de acceso a pastos montanos y txabolas etc. También se tiene en cuenta el número de ganado que hay en cada montaña para valorar si es acorde con la superficie de pastos que tiene. En definitiva, es quien colabora en la identificación de las mejoras a realizar, prioriza y ayuda a acordar el plan de inversiones.

La dinamización y coordinación se realiza desde la Diputación y la Sociedad.

La crisis del coronavirus ha supuesto un descenso en los presupuestos de las distintas administraciones y ha obligado a suspender o reducir diferentes proyectos municipales y forales. En el caso del programa Goilarre se ha hecho un esfuerzo especial para mantenerlo aun con

bai, programaren irismena eta lehentasunak berrikusi behar izan dira.

2020rako, asmoa izan da ahalegina mendiko larreak xehaketa bidez kontserbatzeko oinarrizko ekintzak gauzatzera bideratzea.

Sozietateak onura publikoko mendietako larreak kudeatzen laguntzeaz gain, mendi pribatuetan ere laguntzen du.

Honela, 2018. urtean Sozietatea Gorosmendi-Ipuliño (Berastegi) eta Hernio-Gazume guneetako jabeekin harremanetan jarri eta kontratuak sinatu zituen, bertan larreak hobetzeko lanak egiteko eta larre horiek, interesa duten abeltzainen esku jartzeko.

2019ko otsailaren 28an “Berastegiko Abeltzainen Elkarte” eta 2019ko uztailaren 2an “Hernio-Gazumeko Abeltzainen Elkarte” sortu ziren bertako larreak mantentzeko ganaduaren erabilera egoki batekin.

Gaur egun, 158 ha ditu Berastegin eta 110 ha Ernion, non mantentze-lanak egin behar diren.

Hala, 2020an zehar Berastegiko Iurretan hainbat lan egin dira, hala nola sastrakak kentzea, itxiturak konpontzea, ura eramatea, etab. Hobekuntza horiek guztiak Sozietateak koordinatuta egin dira (obrak esleitzea, jarraipena egitea, etab.), baina ordainketa Gipuzkoako Foru Aldundiak egiten du.

Hernio-Gazumeko Iurretan, eremu horretako ur-eskasia ikusita, zundaketa bat egitea erabaki da, sakoneran dagoen ura aurkitzeko, depositu batera eramateko eta, ondoren, aska batera eramateko.

limitaciones en su alcance y prioridades.

Para el 2020 la intención ha sido la de centrar los esfuerzos en la ejecución de acciones básicas para la conservación de los pastos de montaña a través de los desbroces.

La Sociedad además de contribuir en la gestión de pastos de montes de utilidad pública, también lo hace en los montes privados.

Así, la Sociedad a lo largo de 2018 realizó contactos y contratos con las personas propietarias de terrenos en las zonas de Gorosmendi-Ipuliño (Berastegi) y Ernio-Gazume para llevar a cabo trabajos de mejora de los pastizales y ponerlos a disposición de ganaderos o ganaderas que puedan estar interesados o interesadas.

El 28 de febrero de 2019 se constituyó “La Asociación Ganadera de Berastegi” y el 2 de julio de 2019 “La Asociación Ganadera de Ernio-Gazume” con el objetivo de mantener los pastos de la zona con un adecuado uso del ganado en las mismas.

Actualmente cuenta con 158 ha en Berastegi y 110 ha en Ernio, donde es necesario realizar trabajos de mantenimiento.

Así, a lo largo del 2020 en los terrenos de Berastegi se han hecho trabajos tales como; desbroces, reparación de cercados, trabajos de conducción de agua etc. Todas estas mejoras, han sido coordinadas (adjudicación obras, seguimiento etc.) por la Sociedad, si bien, el pago lo realiza la Diputación Foral de Gipuzkoa.

En los terrenos de Ernio-Gazume, viendo la escasez de agua en esta zona se ha decidido hacer un sondeo que permita localizar el agua existente en las profundidades, extraerla para conducir a un depósito y a continuación a un abrevadero.

Belar-sastrakak garbitu edo erretzeaz gain, beharrezkoa da ura izatea eremu horietan ganadua sartu ahal izateko.

2020. urtearen amaierarako Iur horiek erabiltzen dituzten abeltzainekin kontratuak sinatuta izatea espero da. Larre horiek erabiltzeko eta aprobetxatzeko ordaindu beharko duten urteko kuota ezarri da.

Landagipuzkoa egitasmoa (2020-2023 epealdirako Gipuzkoako Foru Aldundiak prestatu duen Kudeaketa Plan Estrategikoan jasotzen dena) eta berau osatzen duten programari buruz esan, helburua dela lurralde orea eta udal eta eskualdeetako hiri, landa eta ingurumen garapena sendotzea. Irisgarritasuna ahalbidetzeko mugikortasun sistema bat finkatzea eta gure landa-ondarea, ondare naturala eta ingurumen-ondarea lehengoratzeko, kontserbatzeko eta sustatzeko ekintzak eta proiektuak sustatzea, horiek guztiak funtsezkoak baitira Lurraldeen etorkizunarekiko belaunaldi arteko konpromisoan.

Sozietateak hainbat ataletan parte hartzen du, hala nola, Banda Zabal Ultra-azkarra edo Baserri bideak ataletan.

Landagipuzkoa programaren barruan, garrantzi berezia du Agenda Digital+ delakoak Gipuzkoako landa-eremuetako udalerrientzat; izan ere, **Banda Zabal Ultra-azkarra** hedatzeak gizarteratzea eta lehiakortasuna sustatzeko duen garrantzia azpimarratzen du.

2015-2019 legegintzaldian, sakon landu zen Banda Zabal Ultra-azkarra hedatzea, eta arrakastaz bete zen 2018ko laguntzen deialdia. Deialdi horri esker, 2.500 biztanletik beherako 48 udalerritako 2.000 higiezin-unitate inguruk dute jada Banda Zabal Ultra-azkarra. Foru Aldundiak 2.350.000 euroko inbertsioa egin zuen. Hala eta guztiz ere, udalerri horiek beren hedadura osoan hedatu gabe geratu ziren, aurrekontu-mugaketagatik, eta, aldi berean, kontuan izan behar da Gipuzkoako

Además de los desbroces o quemas que se hacen para recuperar zonas, el contar con agua es necesario para poder introducir ganado en las mismas.

Para finales de 2020 se espera tener firmados los contratos con aquellos ganaderos o ganaderos que hacen uso de estos terrenos. Se ha establecido una cuota anual que deberán pagar para el uso y aprovechamiento de dichos pastos.

En cuanto a **Landagipuzkoa** (iniciativa recogida en el Plan Estratégico de Gestión que la Diputación Foral de Gipuzkoa ha elaborado para el periodo 2020-2023) y los programas que lo conforman, decir que se persigue fortalecer el equilibrio territorial y el desarrollo urbano, rural y medioambiental de municipios y comarcas. Afianzar un sistema de movilidad que favorezca la accesibilidad y promover acciones y proyectos para la regeneración, conservación y promoción de nuestro patrimonio rural, natural y ambiental, clave del compromiso intergeneracional con el futuro de los Territorios.

La Sociedad participa en varios apartados, como la Banda Ancha Ultrarrápida o Caminos Rurales.

Dentro del programa Landagipuzkoa reviste especial importancia la Agenda Digital+ para los municipios rurales de Gipuzkoa, que subraya la importancia del despliegue de la **Banda Ancha Ultrarrápida** para fomentar la inclusión social y la competitividad.

Durante la legislatura 2015-2019 se trabajó en profundidad el despliegue de Banda Ancha Ultrarrápida, cumpliendo con éxito la convocatoria de ayudas del 2018, gracias a la cual cerca de 2000 unidades inmobiliarias diseminadas de 48 municipios de menos de 2.500 habitantes disponen ya de Banda Ancha Ultrarrápida. La inversión foral se acercó a los 2.350.000 euros. No obstante, dichos municipios quedaron sin desplegar en toda su extensión por limitación presupuestaria, y a su vez hay

lurraldean 2.500 biztanletik gorako beste 40 udalerri daudela, baserriak dauden landa-eremu zabalak dituztenak. Zoritzarrez, kasu gutxi batzuetan izan ezik, higiezin-unitate horiek (baserriak) ez dute Banda Zabalik.

Gipuzkoako Foru Aldundiak 2023. urterako helburutzat hartu du Gipuzkoako Lurralde Historikoko baserri guztiak konektatuta egotea edo Banda Zabaleko sare batera konektatzeko aukera izatea, hiri-inguruneko baldintza berberetan.

Hala, 2020an zehar amaitu eta ziurtatu egin dira 2018an esleitutako laguntzen lehen deialdiko diruz lagundutako jarduerak.

Halaber, urte amaierarako, SETIDen txostena jaso ondoren, Diputatu Kontseiluak 2.500 biztanletik beherako udalerrieta falta diren baserrietara Banda Zabala zabaltzeko laguntzen deialdiaren oinarriak onartzea espero da. Deialdi hau (bigarrena) 2.000.000 euroko zuzkidurarekin abiatuko da.

Horretaz gain, 2.500 biztanletik gorako udalekin akordioak isten ari dira, SETIDen txostena eskatzeko, urtea amaitu baino lehen, Diputatu Kontseiluak 2.500 biztanletik gorako udalerrietako baserrietaan Banda Zabala zabaltzeko laguntzen deialdiaren oinarriak onar ditzan. Deialdi hau (hirugarrena izango litzateke) 4.000.000 euroko zuzkidurarekin abiatuko da.

Sozietatea, datu bilketa, azterketa eta irudikatze lan bat egiten ari da Banda Zabal Ultra-azkarraren hedadurari buruz Lurraldeko hainbat udalerritan, programaren exekuzioan aurrera egin ahal izateko.

2020ko otsailaren 27ean, Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingrunea

que tener en cuenta que el territorio de Gipuzkoa cuenta con otros 40 municipios con más de 2.500 habitantes que cuentan con zonas rurales extensas donde se ubican los caseríos. Lamentablemente, salvo contadas ocasiones, estas unidades inmobiliarias (caseríos) no cuentan con despliegue de Banda Ancha.

La Diputación Foral de Gipuzkoa se ha marcado como objetivo para el año 2023 que todos los caseríos del Territorio Histórico de Gipuzkoa estén conectados o han de tener posibilidad de conectarse a una red de Banda Ancha en iguales condiciones que en el entorno urbano.

Así, a lo largo del 2020 se ha ido terminado y certificando las actuaciones subvencionadas de la primera convocatoria de ayudas, adjudicada en el año 2018.

También se espera que, para finales de año, una vez recibida el informe de la SETID el Consejo de Gobierno Foral apruebe las bases de la convocatoria de ayudas para desplegar Banda Ancha a los caseríos faltantes de los municipios menores de 2.500 habitantes. Esta convocatoria (la segunda) partirá con una dotación de 2.000.000 euros.

Además de ello, se están cerrando acuerdos con los ayuntamientos de más de 2.500 habitantes para solicitar el informe de la SETID, para que antes de finalizar el año, el Consejo de Gobierno Foral pueda aprobar las bases de la convocatoria de ayudas para desplegar Banda Ancha en los caseríos de los municipios de más de 2.500 habitantes. Dicha convocatoria (que sería la tercera) partirá con una dotación de 4.000.000 euros.

La Sociedad, está realizando un trabajo de recogida de datos, análisis y visualización del despliegue de la Banda Ancha Utrarrápida en diferentes municipios del Territorio para poder ir avanzando en la ejecución de dicho programa.

El 27 de febrero de 2020 el Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio

Departamenduak GAO-n publikatu zituen Gipuzkoako Lurralde Historikoko **landa bideetarako diru lagunten** oinarri arautzaileak eta 2020ko deialdia.

Ondoren, martxoaren 14ko 463/2020 Errege Dekretuaren bidez, Espainiako gobernuak Alarma egoera ezarri zuen lurralde nazional osoan, Covid-19 izeneko gaixotasunaren zabalkuntza dela eta sortutako osasun krisialdi larria dela eta.

Horren ondorioz, Departamenduak maiatzaren 4ko GAOn argitaratu zuen Gipuzkoako Lurralde Historikoko landa bideetarako dirulagunten 2020ko deialdia gerora sortutako arrazoiengatik ondioriorik gabe uzten zuen erabakia, deialdirako erreserbatutakoentzat artetik egoki iritzitako kredituak lehentasuna duten beste beharretarako erebil daitezen.

Landa bideetarako 2020ko deialdia baliogabetu baten ere, udalerriek bideak hobetu dituzte 2019ko deialdian 2020rako bideratuta zegoen aurrekontu-partidarekin.

Soziitateak Departamenduari lagundu dio diru-laguntena horren kudeaketan. Horrela, adibidez, udalerriei jakinarazi die aipatutako diru-laguntena eta landa bideetarako lagunten 2020ko deialdia baliogabetu dela. Lagundu du jasotako eskaerak aztertzen, eskatutako baldintzak betetzen zitzuten edo zuzendu beharreko zerbaitek zegoen begiratzen, egindako obrak ziurtatzen, eta abar.

Bestalde, Nekazaritzako eta Lurralde Orekako Zuzendaritza Nagusiak beharrezkotzat jo du Soziitatea Ekonomia Sustapeneko, Turismoko eta Landa Inguruneko Departamentuarekin lankidetzan hastea Lurzoruan eta Hirigintzari buruzko ekainaren 30eko 2/2006 Legean aurreikusitako txostenak egiteko, lurzoru urbanizaziozineko erabilerei dagokienez.

Rural publicó en el BOG las bases reguladoras y convocatoria 2020 de **ayudas para caminos rurales** del Territorio Histórico de Gipuzkoa.

Posteriormente, mediante el Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, el gobierno de España decretó el estado de Alarma en todo el territorio nacional, con motivo de la grave crisis sanitaria generada por la expansión de la enfermedad denominada Covid-19.

Consecuentemente, el Departamento publicó en el BOG de fecha 4 de mayo, el acuerdo que dejaba sin efecto por causas sobrevenidas la convocatoria 2020 de ayudas para caminos rurales del Territorio Histórico de Gipuzkoa, al objeto de destinar los créditos reservados para la misma que se consideren oportunos a la atención de otras necesidades que se consideren preferentes.

Si bien se anuló la convocatoria 2020 para los caminos rurales, los municipios han ido realizando mejoras en los caminos con la partida presupuestaria que estaba destinada a ello para el año 2020 en la convocatoria del 2019.

La Sociedad, ha ayudado al Departamento en la gestión de dicha subvención. Así, por ejemplo, ha informado a los diferentes municipios sobre la subvención, anulación de la convocatoria 2020 de ayudas para caminos rurales, también ha tomado parte a la hora de examinar las solicitudes recibidas, sobre si cumplían con los requisitos exigidos o había algo que subsanar, en la certificación de las obras realizadas etc.

Por otro lado, la Dirección General de Agricultura y Equilibrio Territorial, ha considerado necesario que la Sociedad empiece a colaborar con el Departamento Promoción Económica, Turismo y Medio Rural en la elaboración de los informes previstos en la ley 2/2006, de 30 de junio, de Suelo y Urbanismo del País Vasco, en relación con los usos en suelo no urbanizable.

I.4. 2021. urterako politika orokorrak eta 2020ko aurrekontuarekiko aldaketa garrantzitsuenak

2019ko maiatzeko hauteskundeen ondoren Soziitateak **Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurunea Departamenduaren** menpe egoten jarraitzen du. Bere helbide soziala eta fiskala Foru Jauregian (Donostiarra Gipuzkoa Plaza, zg.) ezarria dago eta lantokia berriz, Hernaniko Ibaiondo Poligoanoa, 27, 1. solairuko 1.7 bulegoan.

2020ko urtarrilean Larreak Kudeatzeko Teknikari berri bat sartu ondoren, Soziitateak bederatzi **langile** ditu, denak zuzenean Soziitateak kontratatuta.

kategoria profesional eta ordainsariei dagokionez (% 0,9ko igoera begietsi da) honakoa izango da 2021 ekitaldirako:

I.4. Políticas generales para el 2021 y principales modificaciones respecto al presupuesto de 2020

Tras las elecciones de mayo del 2019, la Sociedad sigue dependiendo del **Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural**. Su domicilio social y fiscal está fijado en el Palacio de Diputación Foral de Gipuzkoa, Plaza Gipuzkoa s/n y su centro de trabajo en el Polígono Industrial Ibaiondo, 27 oficina 1.7 de la 1^a planta de Hernani.

Tras la incorporación de un nuevo Técnico para la Gestión de los Pastos en enero del 2020, la Sociedad cuenta con nueve personas en la **plantilla**, todas ellas contratadas directamente por la Sociedad.

En cuanto a su categoría profesional y retribución (se ha contemplado incremento del 0,9%) para el ejercicio 2021 será la siguiente:

Lanpostua/ Puesto	2021 Ordainsari gordina Retribución bruta 2021	Gizarte Segurantza Seguridad Social	Elkarkidetza Elkakidetza	Guztira Total
Gerentea/ Gerente	73.573,51 €	15.548,12 €	- €	89.121,63 €
Arkitektoa/ Arquitecto	52.088,49 €	15.548,12 €	1.776,65 €	69.413,26 €
Finantz Teknikaria/ Técnica Financiera	51.642,07 €	15.474,15 €	1.776,65 €	68.892,87 €
Administratza Arduraduna/ Responsable Administración	43.699,77 €	14.115,39 €	1.450,84 €	59.266,00 €
Administratza Dinamizatzailea / Administrativa Dinamizadora	43.015,22 €	13.900,23 €	1.450,84 €	58.366,29 €
Arkitekto Teknikoa / Arquitecto Técnico	40.961,59 €	13.318,84 €	1.450,84 €	55.731,27 €
Larre Kudeaketarako Dinamizatzaile Teknikaria/ Técnico dinamizador de Gestión de Pastos	41.834,01 €	13.523,06 €	1.190,18 €	56.547,25 €
Larre Kudeaketarako Dinamizatzaile Teknikaria/ Técnico dinamizador de Gestión de Pastos	41.834,01 €	13.523,06 €	1.190,18 €	56.547,25 €
Administratza Itzultzailea/ Administrativa Traductora	33.198,64 €	10.747,15 €	1.190,18 €	45.135,97 €
	421.847,31 €	125.698,12 €	11.476,36 €	559.021,79 €

Horretaz gain, 18.919,47 euro aurreikusten dira langileen bizi, istrigu eta osasun Seguruei dagokienez.

Langileen egiturari dagokionez, 2020ko aurrekontutik ez da desberdintzen, langile kopuru berdina aurreikusten da. Baino ordainsarien gehikuntza % 0,9a izatea aurreikusten da, % 2a urtariletik ekainera eta % 2,4a uztailletik abendura 2020ko aurrekontuan jasotakoarekin alderatuta

Además de ello, también se prevé la cantidad de 18.919,47 euros en concepto de Seguros de vida, accidente y salud de los/as empleados/as.

Respecto a la composición de la plantilla no difiere respecto al presupuesto 2020, se estima el mismo número de personas, pero el incremento de las retribuciones estimada es del 0,9%, frente al 2% de enero a junio y del 2,40% de julio a diciembre contemplado en el presupuesto 2020.

2021. ekitaldian, abian dauden proiektuei lotutako konpromisoen eta aurrekusitako jarduera berrien ondorioz, **Soziitatea**

En el ejercicio 2021 y como consecuencia de los compromisos derivados de los proyectos en curso y de las nuevas

baliabidez hornitu beharko da.

Gipuzkoako Foru Aldundiak, Ekonomia Sustapena, Turismo eta Lurralde Oreka departamenduaren bidez Soziitateari 745.000 euro transferitzea aurreikusia dago, bere funtzionamendu gastuei aurre egiteko eta baita Gipuzkoako mendi-larrean kudeaketa zerbitzua mantentzeko kostuei aurre egiteko ere.

Kopuru hau 2020ko aurrekontuan jasotakoaren aldean aldatu ez arren, Soziitateak ez du jasoko enkarguak fakturatuta, Departamenduren ekarpen gisa baizik.

Departamenduak egiten duen ekarpen hori, alokairura zuzenduta duen ondasunen ondorioz lortutako diru-sarrerek osatzen da.

Horrela, **Alokairu Politikarekin**, Soziitateak aurreikusten du Orbegozoko eraikinean sinatutako alokairu kontratuetatik 152.421,48 euro lortzea.

2020ko aurrekontuan aurkeztu zenarekin desberdintzen da, hirugarren solairuan libre zeuden bulegoak alokatzea lortu delako eta aldiz lehen solairuko bulego bat libre geratu delako. Aldaketa hau ez zegoen aurrekontuan jasoa.

Era berean, 5.604,38 euro lortzea aurreikusten da, Soziitateak Beizaman duen etxebitzatzengatik eta ez da aurreikusten Nuarbeko 3 etxebizitzen errentamendua. 2020ko aurrekontuan ere ez zen kontenplatu (Beizamako etxebitzaren errentamendua soilik aurreikusi zen).

Kontuan hartuz ondasun horien mantenuak suposatzen duen gastua oreaktzen jarraitu behar duela, (2021an 69.571,68 euroko gastua suposatuko dute), saiatuko da Hernaniko Orbegozo eraikinean libre dagoen bulegoa eta lokala alokatzen,

actuaciones previstas, será preciso **dotar de recursos a la Sociedad**.

Está previsto que la Diputación Foral de Gipuzkoa, a través del departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural transfiera a la Sociedad la cantidad de 745.000 euros para los gastos de funcionamiento de la misma, así como para hacer frente al coste que le pueda suponer el mantener los servicios de gestión de pastos de montaña de Gipuzkoa.

Este importe, aunque no varíe respecto al que se contempló en el presupuesto 2020, la Sociedad ya no lo va a recibir vía facturación de encargos sino como aportación por parte del Departamento.

La cantidad de la aportación del Departamento es complementada con los ingresos que obtiene por los bienes que tiene destinados al mercado de alquiler.

Así, en cuanto a la **Política de Alquiler**, la Sociedad prevé obtener la cantidad de 152.421,48 euros por los contratos de arrendamiento actualmente firmados en el edificio de Orbegozo.

Difiere respecto a lo que se presentó en el presupuesto 2020, ya que se han conseguido arrendar las oficinas que estaban libres en la tercera planta, pero ha quedado libre una oficina de la planta primera. Este cambio no estaba contemplado en el presupuesto.

Asimismo, se estima obtener otros 5.604,38 euros por la vivienda que posee en Beizama y no se contempla el arrendamiento de las 3 viviendas de Nuarbe, al igual que se hizo en el presupuesto 2020 (sólo se estimo el arrendamiento de la vivienda de Beizama).

Teniendo en cuenta que debe continuar equilibrando el gasto que supone el mantenimiento de estos bienes (en el 2021 van a suponer un gasto de 69.571,68 euros), se esforzará en conseguir arrendar la oficina y local que están libres en el

eta bere jabegoko diren Nuarbeko etxebizitzak saltzen.

Errentamenduen errenta igoeraren inguruan, aurreikusten da 2021. urtean % 2 igotzea 2020ko aurrekontuetan aurreikusi zen bezala.

La **Florida** lurzoruari dagokionez, Urbanizazio Proiktua behin betiko onartua izatea espero da. Ondoren, berehalako Birpartzelazio Proiekta onartuko da.

Hirigintzako figurekin amaitu ondoren, asmoa da etorkizun hurbilean hirugarren bati eskualdatu ahal izatea lurzoruaren jabetza.

Beraz, aurreikusten da Sozietateak bere gain 45.367,48 eurotako kostua hartu beharko duela (bertan sartzen dira aipatutako lurren jabetza izateagatik ordaindu beharreko zergak) bere izakinen balioa handituz.

Intsaustiko lursailari dagokionez, elkarlanean ari den hiri-garapen programaren emaitzari itxaron beharko zaio, etorkizunean lurzoru honen salmenta egiteko erabakia hartu aurretik.

Horrela aurreikusten da 2021an Sozietateak lursail hau bere jabetzapean mantentzea eta 6.296,23 euroko kostua bere gain hartzea suposatuko dio. Zenbateko honengatik izakinen balioa handituko da.

La Florida eta Intsaustiko lursailen inguruan, 2020ko aurrekontuari dagokionez ez dago aldaketarik, aurreikusten delako biak Sozietatearen jabetzakoak izaten jarraitzea, eta beraz, bere balantzearen izakinetan agertzen jarraituko dute.

Bestalde, 2020ko aurrekontuan jaso zen modura, Sozietateak dinamika berriak sustatzen jarraituko du, **mendi-larreen kudeaketa** hobetzeko, bai onura publikoko mendiena, bai mendi pribatuena.

edificio de Orbegozo de Hernani y tratará de vender las viviendas que posee en Nuarbe.

Respecto al incremento de las rentas de los arrendamientos, se estima que en el 2021 suban un 2%, al igual que en el presupuesto 2020.

En cuanto al suelo de la **Florida**, se espera tener la aprobación definitiva del Proyecto de Urbanización. Inmediatamente después se aprobará el Proyecto de Reparcelación.

Una vez terminado con las figuras urbanísticas, la intención es que en un futuro próximo se pueda transmitir a un tercero la propiedad del suelo.

Así, se estima que la Sociedad tenga que asumir un coste de 45.367,48 euros (incluyendo los impuestos por mantener en su propiedad dicho suelo) aumentando el valor de las existencias de la misma.

En relación al suelo de **Intsausti**, habrá que esperar al resultado del programa de desarrollo urbanístico en la que se está colaborando, para decidir sobre la futura venta del terreno.

Así se prevé que en 2021 la Sociedad mantenga dicho suelo en su propiedad lo que le supondrá asumir un coste de 6.296,23 euros. Importe por el cual se verá incrementado el valor de las existencias de la misma.

En cuanto al suelo de la Florida e Intsausti, no hay diferencia respecto al presupuesto 2020, en el sentido de que ambas se estiman se mantengan en propiedad de la Sociedad y por lo tanto seguirán apareciendo en las existencias de su balance.

Por otro lado, al igual que se contempló en el presupuesto 2020, la Sociedad seguirá favoreciendo nuevas dinámicas que redunden en una mejora de la **gestión de pastos de montaña**, tanto de montes de utilidad pública como de montes privados.

Goilarre Programa abian jarrita, mendiko habitatak hobetzeko baliabide ekonomiko gehiago bideratzen dira, jarduera-eremua lurrealde osora zabaltzen da modu homogeneoagoan, eta tokiko administrazioak eta abeltzainek gehiago parte hartzen dute espazio horien eragile kudeatzaile nagusi gisa.

Programa hori dinamizatzen eta koordinatzen jarraituko du Aldundiak, Sozietaarekin batera.

Horrez gain, Sozietaek Mendietako eta Landa Inguruneko Zuzendaritzari laguntzen jarraituko du, besteak beste, honako zeregin hauetan: "Lurzoruaren eskaintza eta eskaria" eta "Euskal Herriko Mendiko Gazta" proiektua.

Landagipuzkoa egitasmoa (2020-2023 epealdirako Gipuzkoako Foru Aldundiak prestatu duen Kudeaketa Plan Estrategikoan jasotzen dena) eta berau osatzen duten programei buruz esan, helburua dela hiri ingurenen antzeko zerbitzu (integral) maila eta gizarte ongizate maila lortzea landa ingurunean ere, populazioari bertan eusteaz gainera, eremu horiek erakargarri eta lehiakor izan daitezen.

Sozietaea, berezko bitarteko propio izaera duenez, Departamenduaren esanetara egongo da, martxan jartzen dituen programak egoki garatzeko beharrezkoa ikusten duen guztian lagutzeko eta elkarrekin lan egiteko.

Aurreikusten da Gipuzkoako Foru Aldundiak dekreto bat egingo duela Gipuzkoako udalerri guztiak landapartzelak eguneratzeko. Lan horien koordinazioa, 10 urte ingurukoa, sozietaarekin batera egitea espero da.

Bestalde, Sozietaek Departamenduko 3 zuzendaritzek (Nekazaritza eta Lurralde Oreka, Mendiak eta Natura Ingurunea eta Landa Udalerrien Garapena) agintzen

Con la puesta en marcha del Programa Goilarre se consigue destinar más recursos económicos para la mejora de los hábitats de montaña, ampliar el ámbito de actuación al conjunto del territorio de una forma más homogénea y una mayor involucración de la administración local y de las personas ganaderas como principales agentes gestores de estos espacios.

La dinamización y coordinación de dicho programa se seguirá realizando desde Diputación junto con la Sociedad

Además de ello, la Sociedad seguirá colaborando para la Dirección de Montes y Medio Rural, entre otros, en las siguientes tareas: "Oferta y demanda de suelo" y el proyecto "Queso de montaña".

En cuanto a **Landagipuzkoa** (iniciativa recogida en el Plan Estratégico de Gestión que la Diputación Foral de Gipuzkoa ha elaborado para el periodo 2020-2023) y los programas que lo conforman, decir que se persigue alcanzar un nivel de servicio (integral) y bienestar social similar al medio urbano en el medio rural, que además de mantener la propia población, estas zonas resulten atractivas y competitivas.

La Sociedad, en su condición de medio propio estará a disposición del Departamento, para ayudar y colaborar en aquello que éste considere necesario para el buen desarrollo de los programas que vaya a desarrollar.

Se prevé que la Diputación Foral de Gipuzkoa vaya a elaborar un decreto cuyo objetivo sea la actualización del parcelario rural de todos los municipios de Gipuzkoa. La coordinación de estos trabajos, cuya duración será de aproximadamente 10 años, se espera se realice junto con la Sociedad.

Por otro lado, la Sociedad continuará realizando los servicios que le vayan ordenando las 3 direcciones del Departamento (Agricultura y Equilibrio

dizkioten zerbitzuak ematen jarraituko du; horien artean, hirigintza eta eraikuntza aholkularitza, lurrealdearen hainbat azterketa, txosten teknikoak egitea edo obra-lanen kudeaketan laguntzea egon daitezke.

Sozietateak aldi oro Udal ezberdinekin gertuko harremana mantentzen jarraituko du eta Departamenduarekin koordinazioan lan egingo du, lurrealdearen oreka lortzeko beharrezko diren ekintzak bultzatuz.

Horretarako, sozietatearen **WEB** orria, informaziorako funtsezko tresna izango da eta etengabe eguneratua egoten jarraituko du.

Territorial, Montes y Medio Natural y Desarrollo de Municipios Rurales), entre los cuales podrían estar la consultoría en planificación urbana y construcción, realización de diversos estudios del territorio, emisión de informes técnicos o asistencia en la gestión de las obras.

Seguirá manteniendo una estrecha relación con los diferentes Ayuntamientos y trabajará en coordinación con el Departamento, para impulsar actuaciones encaminadas a la consecución del equilibrio territorial.

La **WEB** de la Sociedad, seguirá siendo un instrumento primordial de información y por ello, seguirá estando permanentemente actualizada. Si bien no se descarta la utilización de otros medios de divulgación.