

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0101 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
<b>Programa:</b>	010 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
<b>Funtzionala:</b>	920 - Administrazio orokorra

### Programa mota:

Departamentuaren egitura

### Misioa:

Departamentuaren lanari legezko bermea emateko asmoz, lan juridiko-administratiboa kudeatu eta burutzen dugu departamentuko diputatuarentzat, zuzendarientzat eta zerbitzuentzat. Horretarako, espedienteen tramitazioa legea betez egiten dela bermatzen da, indarrean sartuko diren lege berrietara egokitzeko lanak egiten dira eta baita aurrekontuaren kontrola ere.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Administrazioak, bere izaeragatik, modu jakin batean burutu behar izaten ditu bere egitekoak, arauak ezarritako pausuak zehatz mehatz jarraituz. Legeak, ordea, etengabe aldatzen edo egokitzen joaten dira eta gai berrien inguruan ere lege berriak ateratzen dira.

Legeaz gain, ordea, bada beste faktore garrantzitsu bat administrazioa bere egitekoak araudiaren arabera burutzeraz bultzatzen duena. Gizarteak azken urte hauetan izan duen bilakaera dela eta ere, jendeak zorrotz begiratzen dio administrazioak egiten duenari eta kontrol mekanismo berriak aktibatu dira.

Departamentuetako teknikariek, beraien jakintza sektorial espezifikoaz gain, administrazio orokorreko araudia ere ezagutzen dute; alabaina, ezinezkoa zaie legedi guztia behar bezala ezagutzea.

Gainera, idazkaritzetan departamentuaren jarduna koordinatzen da eta zerbitzu orokorrak bideratzen dira (erregistroa, artxiboa, hornidurak, proiektu informatikoak), eta horrek garrantzi handia du bere egunerokoan.

Horretaz gain, Gipuzkoako Foru Aldundiak NBEko Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH) bat egin du; aurrekontu programa honen kasuan, bereziki 16. helburua hartzen da aintzat: Bakea, justizia eta instituzio sendoak.

2022. urtea hasi baino lehen covid-19ak GFaren jardueran zuen eraginak sortutako kezkak jarraitzen bazuen ere, gaixotasun horren bilakaera positiboak ezabatu egin du kezka hori. Nolanahi ere, informazioaren eta komunikazioaren teknologien erabilera areagotzeak ekarri dituen lan egiteko modu berriek zeregin garrantzitsua izaten jarraituko dute Idazkaritza honen eginkizunak garatzeko orduan.

### Beharraren eboluzioa:

Departamentuaren barruan unitate bat egotea, araudiak ezarritako betekizunak sakon ezagutzen dituen, departamentu barruko jardura koordinatzen duena eta komunak diren zerbitzuen hornidura zentralizatzen duena, funtsezkoa izateaz gain, etengabeko premia da.

### Nori zuzendua:

Departamentuko langilegoa eta zuzendaritza politikoa.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Idazkaritzako langilegoa eta finantza baliabideak.

### 2. Garatu beharreko

Txostenak, pleguak, oinarri arautzaileak, memoriak, hitzarmenak, kontratuak, ekintzak, ebazpenak, aurrekontuen aurreproiektua, tramitazio lanak...

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Laguntza juridiko-administratiboa, legearen betetzean, aurrekontuen kudeaketan eta kontratazio arloan.

### Programaren arau esparrua:

Administrazio arloko arautegi orokorra.

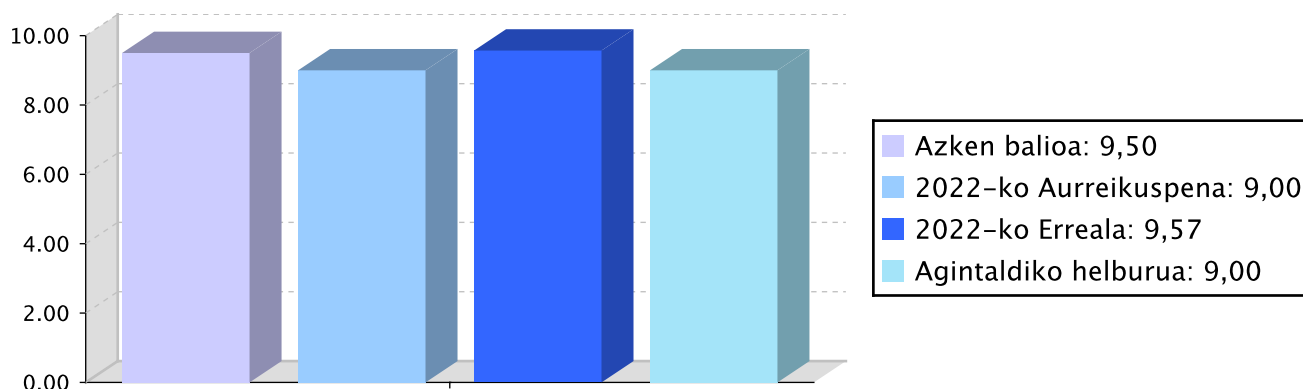
Departamentuaren jarduketa operatiboa

**Urteko helburua:** Departamentuaren kudeaketa hobetzea.

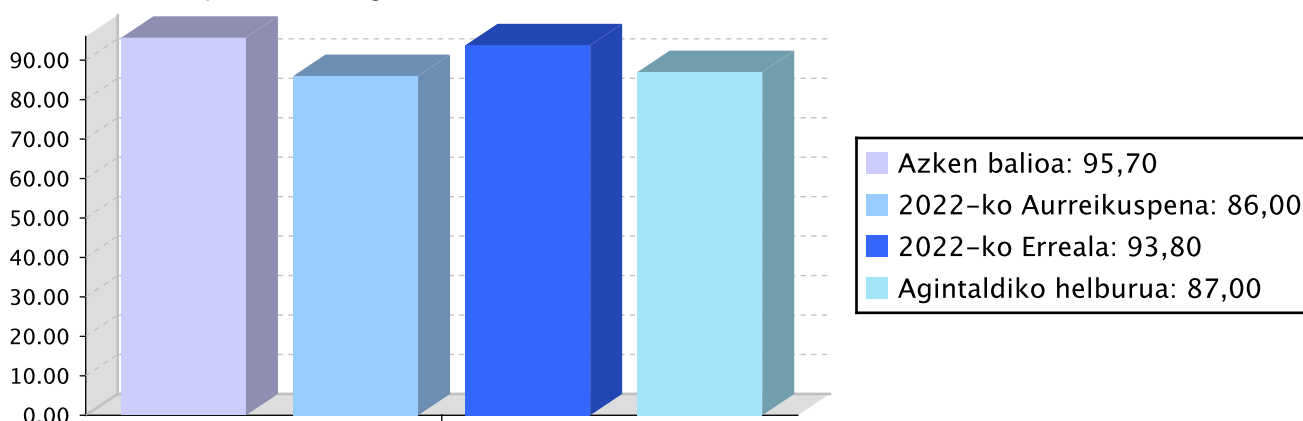
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Idazkaritzako zerbitzuaren kalitatea neurtzeko egindako gogobetetze-inkestaren balorazioen batezbestekoa.	Ehunekoa	9,50	9,00	9,57	9,00
Epe barruan egiten diren ordainketen batezbesteko balioa.	Ehunekoa	95,70	86,00	93,80	87,00
Departamentuan izapidetutako eta epe barruan ebazitako espedienteen ehunekoa.	Ehunekoa	100,00	100,00	100,00	100,00

Joera

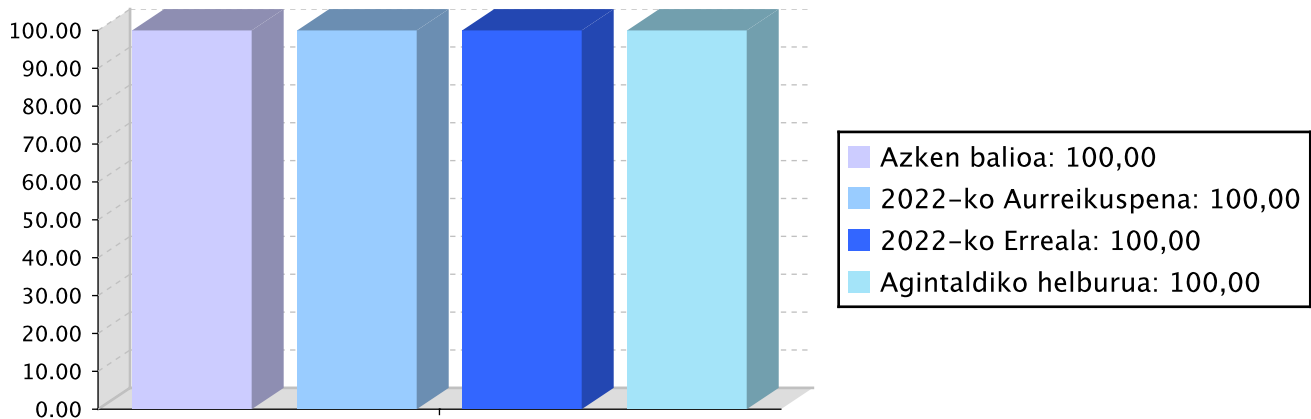
Idazkaritzako zerbitzuaren kalitatea neurtzeko egindako gogobetetze-inkestaren balorazioen batezbestekoa. – Ehunekoa



Epe barruan egiten diren ordainketen batezbesteko balioa. – Ehunekoa



Departamentuan izapidetutako eta epe barruan ebatzitako espedienteen ehunekoa. – Ehunekoa



Memoria

Urriaren 20ko 14/2020 Foru Dekretuak Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organiko eta funtzional berria zehazten du. 17. artikulua araber, Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritza diputatu nagusiaren menpean dago hierarkikoki eta zuzendari nagusienean funtzionalki; eta, eginkizun hauek beteko ditu, besteak beste, Alorrak dituen eskumenen barruan: administrazio egintzak, kontratazio espedienteak, hitzarmenak eta xedapen orokorren proiektuak prestatzea, bideratzea, jarraipena egitea eta legezketasun kontrola egitea; Alorreko organoei lege aholkularitza eskaintzea; fede publikoa; aurrekontuaren aurreproiektua prestatzea, gastuen kontrola egitea eta Alorreko jardura ekonomikoaren kudeaketa, tramitazioa eta kontabilitate kontrola egitea; sistema informatikoa koordinatzea eta administrazio elektronikoa ezarri eta garatzea; laguntza tekniko ematea plangintza horizontaleko zereginei; gardentasunaren eta informazio publikoa eskuratzearen alorreko eta agiriaren kudeaketaren eta espediente elektronikoen alorreko eginkizunak; eta administrazioa berritzeko eta eraldatzeko politikak aplikatzen laguntzea departamentuko organoei. Eginkizun horiek justifikatzen dute Idazkaritzaren programaren urteko helburua «Departamentuaren kudeaketa hobetzea» izatea. Horren betetze maila neurtzeko, hiru erreferentzia hartzen dira kontuan: adierazlearen betetze maila, jarduketa ildoaren aurrerapen maila eta, azkenik, aurrekontuaren gauzatze maila. Jarraian, aukeratutako hiru adierazleak garatuko ditugu; Lehenengoa, «Idazkaritzako zerbitzuaren kalitatea neurtzeko egindako gogobetetze inkestaren balorazioen batezbestekoa», Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritzak departamentuko zuzendaritza emandako zerbitzuaren kalitateari buruzkoa da. Hori neurtzeko, gogobetetze inkesta bat egin da emandako zerbitzuei buruz, eta haren puntuazioa 1etik 10era bitartekoa izan behar zen, 1 oso txarra izanik eta 10 oso ona. 2022ko ekitaldiko aurrekontua egiteko orduan, ezarritako helburua 9 puntukoa zen. Kudeatzaileen puntuazioa jaso eta guztien batez bestekoa egin ondoren, 9,57 nota lortu da, eta, beraz, finkatuta genituen aurreikuspenak ere gainditu dira. Gure ustez, hori pozgarria da eta indartu egiten du Idazkaritza honetatik egiten dugun lana. Bigarren adierazleak, «Epe barruan egiten diren ordaintzen balioa», fakturak ordaintzeko batez besteko epearen berri ematen digu, 2022ko urtarrilaren 1etik abenduaren 31ra bitartean. Aurrekontua prestatzean, gure departamentuan sartzen diren fakturak ordaintzeko konpromisoen % 86 legez ezarritako 30 eguneko epearen barruan ordaintzeko helburua jarri genuen, eta, faktura horien ordaintzari buruzko dokumentazioa aztertu ondoren, ordaintza konpromisoen % 93,8 epe horren barruan ordaintzea lortu dugu. Datu hori positibotzat jotzen dugu, ezarritako aurreikuspena 7,8 puntutan gainditu baita, nahiz eta aitortu behar dugun jaitsiera txiki bat egon dela aurreko urtean lortutako balioarekiko. Hirugarren adierazleari dagokionez, «Departamentuan izapidetutako eta epearen barruan ebatzitako espedienteen ehunekoa», epearen barruan ebatzitako espedienteen kopurua adierazten da. Adierazle horretarako ezarritako helburua bete da, aurtan ere izapidetutako espediente guztiak epearen barruan ebatzi baitira. Helburu horren mende dauden 5 jardura ildoei, eta, beraz, ildo horien barruan sartzen diren ekintza guztiei dagokionez (13 dira guztira), oro har, % 100eko aurrerapen maila izan dute, eta aurrekontua egitean aurreikusitako epearen arabera bete dira. Aurrekontuaren gauzatzeari dagokionez, % 95,29 gauzatu da. Datu hori positiboa da, kontuan hartuta 2022ko ekitaldia ere urte zaila izan dela, Ukrainako gerrak eta inflazio indize altuek sortutako ziurgabetasun sozioekonomikoaren ondorioz. Egunerokotasunak indartu egiten du lanak behar bezala egiten direnaren uste hori, nahiz eta oraindik hobetzeko tarte dagoela uste dugun. Hizkuntza berdintasunaren ikuspegitik, ekintzak garatu dira Bikain Plana erreferentziatzat hartuta. Eusko

## Memoria

Jaurilaritzak emandako ziurtagiri ofiziala, publikoa eta doakoa da, eta egiaztatzen du erakunde batek euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketaren normalizazioaren inguruan duen maila. Diputatu Nagusiaren Alorreko Idazkaritzak, bere ekintza operatiboak garatzeko orduan, aipatutako planeko alderdi hauek azpimarratu ditu: Lehenengo ardatzari dagokionez, zerbitzu hizkuntzarena, zerbitzua eskaintzeko orduan bezeroekin edo herritarrekin izandako idatzizko zein ahozko harremana nabarmendu da. Bigarren ardatzari dagokionez, lan hizkuntzarena, bezeroak zerbitzua harremana nabarmendu da, non hizkuntzaren kudeaketa txertatuta dagoen bezeroekiko edo herritarrekiko harremanetan eta produktuak edo zerbitzuak zabaltzean. Gainera, aplikazio informatikoak euskaraz erabiltzea bermatu da.

Emakumeen eta Gizonen arteko berdintasunaren esparruan, genero ikuspegia txertatu da Diputatuen Kontseiluaren erabakietan, ekintzetan eta ebazpen proposamenetan, bai eta kontratuak eta dirulaguntzak izapidetzeko orduan ere. Aurrekontuen aurreproiektua egitean, generoaren ikuspegia kontuan hartuta definitu ziren planifikatu, ezarri eta ebaluatuko diren ekintzak.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Aholkularitza juridikoa eta legezketasun-kontrola



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>146.348,20</b>	<b>146.348,20</b>	<b>147.431,99</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
Txostenak eta irizpenak ematea.	32.851,00	32.851,00	33.182,29		100,00
<b>1.2 Ekintza</b>					
Diputatuen Kontseiluaren erabaki, ekintza eta ebazpen proposamenak idaztea.	113.497,20	113.497,20	114.249,70		100,00

### 2. Jarduketa ildoak:

Administrazio kontratazioa eta dirulaguntzen kudeaketa



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>131.404,00</b>	<b>131.404,00</b>	<b>132.729,16</b>		
<b>2.1 Ekintza</b>					
Departamentuaren kontratuen jarraipena eta kontrola.	65.702,00	65.702,00	66.364,58		100,00
<b>2.2 Ekintza</b>					
Departamentuaren diru laguntzen jarraipena eta kontrola.	65.702,00	65.702,00	66.364,58		100,00

### 3. Jarduketa ildo:

Kontabilitate eta aurrekontuaren kudeaketa



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>365.644,80</b>	<b>365.644,80</b>	<b>340.662,38</b>		
<b>3.1 Ekintza</b>					
Aurrekontuen aurreproiektua idaztea.	98.553,00	98.553,00	99.546,86		100,00
<b>3.2 Ekintza</b>					
Aurrekontuen gauzatzearen eta kontabilitatearen jarraipena.	98.553,00	98.553,00	99.546,86		100,00
<b>3.3 Ekintza</b>					
Funtzionamendu gastu orokorrak.	168.538,80	168.538,80	141.568,66		100,00

### 4. Jarduketa ildo:

Langilegoa, erregistro orokorra, artxiboa, jakinarazpenak egitea eta fede publikoa



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>111.693,40</b>	<b>111.693,40</b>	<b>112.819,81</b>		
<b>4.1 Ekintza</b>					
Eskumena duen Departamentuarekin lankidetzaz langilegoaren arloan.	26.280,80	26.280,80	26.545,84		100,00
<b>4.2 Ekintza</b>					
Sarrera eta irteera erregistroaren antolakuntza eta kudeaketa.	26.280,80	26.280,80	26.545,84		100,00
<b>4.3 Ekintza</b>					
Dokumentu eta espedienteen artxibo orokorra antolatzea.	26.280,80	26.280,80	26.545,84		100,00
<b>4.4 Ekintza</b>					
Jakinarazpenak egin eta ziurtagiriak ematea.	32.851,00	32.851,00	33.182,29		100,00

### 5. Jarduketa ildoak: Zerbitzu informatikoak



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>290.597,60</b>	<b>290.597,60</b>	<b>262.804,33</b>		
<b>5.1 Ekintza</b>					
Aplikazio informatiko berriak sortu eta ekipamenduaren erosketak.	237.811,80	237.811,80	229.104,52		100,00
<b>5.2 Ekintza</b>					
Bestelako hornidurak.	52.785,80	52.785,80	33.699,81		100,00

## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Hizkuntza berdintasuneko politikak zeharkakotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publiko guztiak jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Alde horretatik, unitate honek aurrera jarraitu du kontratazioak eta laguntza publikoak jasotzen dituzten eragileen artean euskararen erabilera zabaltzen.

**Kuantifikazioa:** 3.475,43 ( % 0,35 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.1. Bezeroekiko (persona fisikoak) eta herritarrekiko harreman idatzia zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	( % 38,89 )	2.1.1. Idatzizko harremanak	100,00
		2.1.2. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	100,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten herritar, enpresa eta erakundeei zuzendutako txostenak euskaraz sortzeko urratsak emango dira.	100,00
		memoriak euskaraz idatzita	100,00
		Hizkuntz irizpideak sartuko dira entitateekin sinatutako hitzarmenetan	100,00
		Diru laguntza lerroen oinarrietan hizkuntz irizpideak sartuko dira	100,00
		Proiekturen bat aurrera eramateko kontratu bat sinatu behar bada, honek hizkuntza ofizialtasun bikoitzaren araubidea beteko du.	100,00
		Bi hizkuntzen erabilera bultzatuko da, eta edozein kasutan, hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak euskara eta gazteleraz egongo dira.	100,00
		Erabiltzaileei informazioa euskaraz zein erdaraz ahalbidetzen da	100,00
		Memoriak bi hizkuntz ofizialetan argitaratuko dira	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	( % 11,11 )	Lan prozesu guztietan euskara erabiltzea	100,00
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 22,22 )	3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskaraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bidaltzen diren idatzi guztiak 2 hizkuntza ofizialetan idatziak izango dira.	100,00



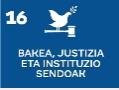
Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 5,56 )	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak	100,00
		3.3.2. Erakundearen barruko telefonozko harremanak	100,00
		3.3.3. Erakundearen barruko aurrez aurreko harremanak	100,00
3.4. Baliabide informatikoak	( % 11,11 )	Monitorizazio tresna informatikoen erabilera eta datu tratamendua euskaraz egin ahal izatea bermatuko da.	100,00
6.2. BEZEROAK edo HERRITARRAK eta PRODUKTUA edo ZERBITZUA: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan integratzea	( % 11,11 )	6.2.1. Bezeroak edo herritarrak, zerbitzuak edo produktuak eta hornitzaileen kudeaketa	100,00



**GJH**

**Kuantifikazioa:** 996.447,67 ( % 100,00 )

**Programari lotutako GJH zerrenda**

<b>GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak</b>		<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>996.447,67</b>	
<b>Helbubura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	996.447,67	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Aholkularitza juridikoa eta legezketasun-kontrola	147.431,99	
	Administrazio kontratazioa eta dirulaguntzen kudeaketa	132.729,16	
	Kontabilitate eta aurrekontuaren kudeaketa	340.662,38	
	Langilegoa, erregistro orokorra, artxiboa, jakinarazpenak egitea eta fede publikoa	112.819,81	
	Zerbitzu informatikoak	262.804,33	
<b>Guztira</b>		<b>996.447,67</b>	



PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	665.394,00	665.394,00	671.712,06	671.712,06	671.712,06	100,95
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	142.258,00	142.258,00	118.046,31	118.046,31	115.022,82	80,86
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>807.652,00</b>	<b>807.652,00</b>	<b>789.758,37</b>	<b>789.758,37</b>	<b>786.734,88</b>	<b>97,41</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	238.036,00	238.036,00	211.338,50	211.338,50	209.712,65	88,10
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>238.036,00</b>	<b>238.036,00</b>	<b>211.338,50</b>	<b>211.338,50</b>	<b>209.712,65</b>	<b>88,10</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.045.688,00</b>	<b>1.045.688,00</b>	<b>1.001.096,87</b>	<b>1.001.096,87</b>	<b>996.447,53</b>	<b>95,29</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		671.712,20		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		115.022,82		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>		<b>786.735,02</b>		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		209.712,65		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>		<b>209.712,65</b>		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>		<b>996.447,67</b>		
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>		<b>95,29</b>		

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0101 - Diputatu Nagusiaren Alorrareko Idazkaritza
<b>Programa:</b>	020 - Identitate Korporatiboa eta Harreman Instituzionalak
<b>Funtzionala:</b>	439 - Beste jarduketa sektorial batzuk

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren kultura korporatiboa eta nortasuna zaintzea eta bermatzea, eta instituzioa hiritarregana, gizarte-eragileengana eta gainerako erakundeengana hurbiltzeko harremanak sustatzea.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urteotan agerian geratu da erakunde publikoen eta herritarren arteko urruntzea. Gainera, Gipuzkoako biztanleek GFari buruz duten ezagutza oso mugatua da. Hori dela eta, beharrezkoa da prozesuen zilegitasuna sendotzea eta herritarrek eragile politiko eta instituzionalengan duten konfiantza eta inplikazioa areagotzea.

Herritarregandik hurbil egonik, komunitate bizitzaren garapenean parte hartzea erraztuko duen komunikazioari heldu behar zaio. Komunikazio egokia egitea gizarte modernoaren konplexutasunari aurre egiteko modu bat da eta, are gehiago, Gipuzkoan, non gizarteak komunitate zentzu indartsua duen eta non konpromisoa, parte-hartzea eta lurralde oreka balio nagusiak diren Gipuzkoako gizartearentzat. Horregatik, Aldundiak herritarrekiko eta eragile sozialekiko lankidetzat sustatuko du.

Gainera, Covid-19 pandemiaren ezusteko etorrerak bizkortu egin ditu mundua barneratzen ari zela zirudien eraldaketa sozial, produktibo eta ekonomiko handiak. Gai honetan Foru Aldundiaren kudeaketari buruzko informazioa ematea beharrezkoa izan da, eta uneoro informazio arduratsua, eguneratua eta egiazkoa ematea beharrezkoa izan da.

Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiak bat egin nahi du NBEren Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH). Aurrekontu programa honen kasuan, 16. helburuan oinarritzen da: Bakea, justizia eta erakunde sendoak.

### Beharrendaren eboluzioa:

Irudi Korporatiboa eta Harreman Instituzionalen bulegoak Gipuzkoako Foru Aldundiaren irudi egokia bermatzeaz gain, erakunde eta herritarrekiko harremana sendotzeko ekimenak sustatzen jarraitu behar du, foru erakundea herritarregana hurbiltzeko eta haiek erakundearekiko duten pertzepzioa hobetzeko. Horretarako, sozializazio eta aurkezpen ekitaldiak egiten jarraituko dugu. Harreman ildo berriak abian jartzeko ahalegina egitea funtsezkoa da herritarrek ekintza publikoa urrun sumatzen duten uneetan. Ahalegin horretan, ekitaldi publikoek eta zuzeneko komunikazioak garrantzia hartuko dute.

### Nori zuzendua:

Herritarrak, gizarte eragileak, Foru Gobernua.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Bulegoko taldea, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresa/agentziak, baliabide ekonomikoak, baliabide teknikoak.

### 2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, ekitaldiak, ezagutzak eguneratu eta hobetzeko prestakuntza

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Zuzeneko komunikazioa, komunikazio plan estrategikoa, reputazio korporatiboaren plana, ekitaldiak, protokoloa.

## Programaren arau esparrua:

4/2014 Foru Araua, gardentasunari eta informazio publikoa eskuratzeari buruzkoa.

Hauteskunde garaiko araudia.  
Kontratu publikoaren araudia.

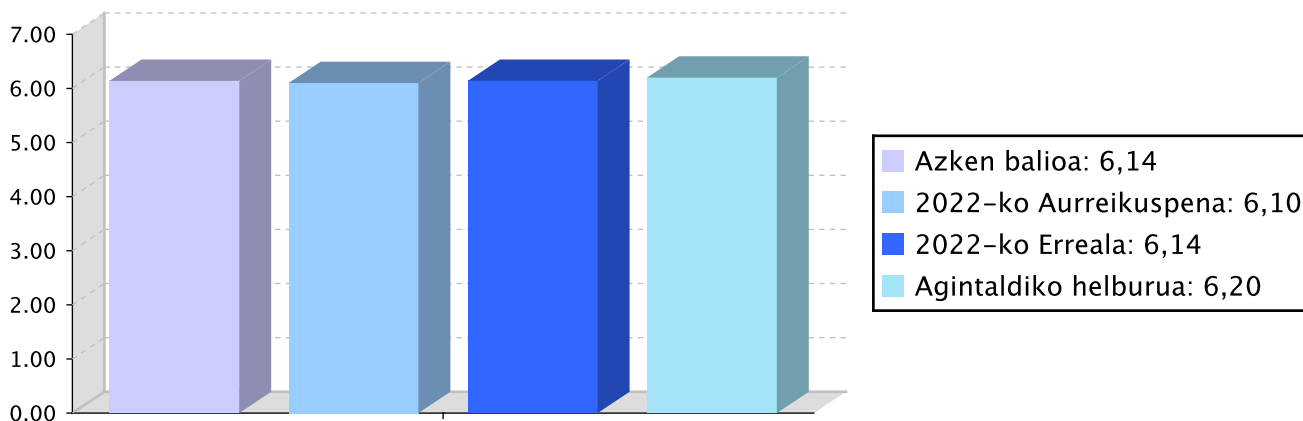
2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

**Urteko helburua:** Herritarrekin komunikazio kualitatibo eta kuantitatiboa sustatzea, konfiantza maila handiagoa lortzeko.

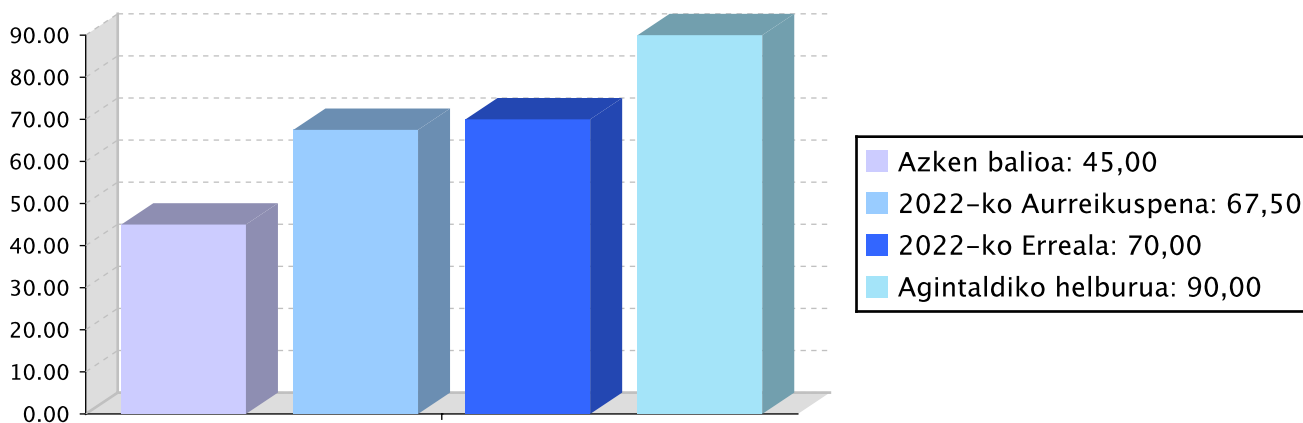
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Herritarrek erakundearen inguruan egiten duten balorazioa.	Kopurua	6,14	6,10	6,14	6,20
Komunikazio Plan berria jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea.	Kopurua	45,00	67,50	70,00	90,00

Joera

Herritarrek erakundearen inguruan egiten duten balorazioa. – Kopurua



Komunikazio Plan berria jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea. – Kopurua



## Memoria

Legealdi berria hastearekin batera, Gipuzkoako Foru Aldundiak irudi berria aurkeztu zuen Etorkizuna Orain. Es futuro lelopean. Gipuzkoaren eredia gizartera zabaltzea eta erakundea modu egokian identifikatzea zen helburu nagusia, eta horretan jardun dugu legealdi osoan zehar. 2022an markaren kontsolidazioa lortu dugula esan dezakegu.

Erakunde harremani dagokienez, erakundeak lankidetzan jarraitu du Gipuzkoako etorkizuna eraikitzen; hori da sustatu nahi den eredia, eta horretarako, eragile desberdinekin etengabeko harremana eta proiektuak partekatzen ari gara. Harreman instituzionalen agenda egituratu dugu eta horiek sustatzeko espazio, kanal eta bide berriak garatu ditugu. 2022an, ekitaldi, bisita eta topaketen kopuruak %78 egin du gora aurreko urtearekin alderatuta (pandemiak ezarritako murrizketak gainditu dira eta ia normaltasun osoz egin dira ekintza guztiak).

Azkenik, Aldundiak ezarritako helburuen artean herritarrekiko konfiantza areagotzea dago, eta horretarako, beharrezkoa da komunikazio publikoa sustatzea gizartearekin zuzenean konektatzeko. Hori lortze aldera, 2022ko ekintzen planifikazioa egin genuen urte hasieran, eragile ezberdinekin etengabeko harremana eta proiektuak partekatzeko, eta gobernantza kolaboratiborako konfiantzazko espazioak sortzeko eta egonkortzeko.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Identitate korporatibo berria eta erakunde harremanak garatzea, Gipuzkoako Foru Aldundiaren barne eta kanpo integrazio handiago bat lortzeko eta herritarrek GFArengan duten konfiantza sendotzeko.

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>63.412,50</b>	<b>63.412,50</b>	<b>65.747,78</b>		
<b>1.1 Ekintza</b> Gipuzkoako Foru Aldundiaren irudi korporatibo berria martxan jartzea, erakundearen irudia modernizatzeko.	12.682,50	12.682,50	13.149,56		100,00
<b>1.2 Ekintza</b> Komunikazio agentziekin irudi berria gizarteratzeko plana zehaztea.	8.455,00	8.455,00	8.766,37		100,00
<b>1.3 Ekintza</b> Kanpaina instituzionala bultzatzea.	8.455,00	8.455,00	8.766,37		100,00
<b>1.4 Ekintza</b> Aldundi barruan irudi berriaren aplikazioa azaltzea.	8.455,00	8.455,00	8.766,37		100,00
<b>1.5 Ekintza</b> Reputazio korporatiboaren plana abian jartzea.	8.455,00	8.455,00	8.766,37		100,00
<b>1.6 Ekintza</b> Foru Aldundiaren Protokoloa sustatzea.	8.455,00	8.455,00	8.766,37		50,00
<b>1.7 Ekintza</b> Bilera instituzionalak.	8.455,00	8.455,00	8.766,37		100,00

## 2. Jarduketa ildo:

Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.



% 100,00

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>21.137,50</b>	<b>21.137,50</b>	<b>21.915,93</b>		
<b>2.1 Ekintza</b> Herritarrengana hurbiltzeko ekitaldiak.	12.682,50	12.682,50	13.149,56		100,00
<b>2.2 Ekintza</b> Sozializazio ekitaldiak, aurkezpen instituzionalak, jardunaldiak...	8.455,00	8.455,00	8.766,37		100,00

**GENERO BERDINTASUNeko PLANA**

**Programaren genero garrantzia:** Txikia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Irudi korporatiboa eta Harreman instituzionalen bulegoaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, haien pertzepzioa eguneratuz eta hobetuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa sendotzea, gardentasuna lortzeko urratsak eginez eta langileen inplikazioa areagotuz. Horretarako, beharrezkoa da genero ikuspegia txertatzea egingo diren ekintza guztietan. Ezin da barneko edo kanpoko komunikazio dokumenturik sortu genero ikuspegia txertatu gabe.

**Kuantifikazioa:** 54,79 ( % 0,06 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	( % 100,00 )	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	100,00	



## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Irudi korporatiboa eta Harreman instituzionalen bulegoaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, haien pertzepzioa eguneratuz eta hobetuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa sendotzea, gardentasuna lortzeko urratsak eginez eta langileen inplikazioa areagotuz. Horretarako, beharrezkoa da hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzea egingo diren ekintza guztietan. Ezin da barneko edo kanpoko komunikazio dokumenturik edo kanpainarik sortu euskararen ikuspegia txertatu gabe.


**Kuantifikazioa:** 876,64 ( % 1,00 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	( % 100,00 )	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	92,86

**GJH**

**Kuantifikazioa:** 21.915,93 ( % 25,00 )

**Programari lotutako GJH zerrenda**

<b>GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak</b>		<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b>  Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>21.915,93</b>	
<b>Helburura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	21.915,93	
	<b>Jarduketa ildoak</b>		
	Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.	21.915,93	
<b>Guztira</b>		<b>21.915,93</b>	



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Baimendua Autorizado</b>	<b>Xedatua Dispuesto</b>	<b>Gauzatzea Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	84.550,00	84.550,00	87.663,72	87.663,72	87.663,72	103,68
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS						
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>84.550,00</b>	<b>84.550,00</b>	<b>87.663,72</b>	<b>87.663,72</b>	<b>87.663,72</b>	<b>103,68</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>84.550,00</b>	<b>84.550,00</b>	<b>87.663,72</b>	<b>87.663,72</b>	<b>87.663,72</b>	<b>103,68</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	87.663,71			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS				
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>87.663,71</b>			
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>	<b>87.663,71</b>			
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>	<b>103,68</b>			

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0110 - Diputatu Nagusiaren Kabinetea
<b>Programa:</b>	100 - Diputatu Nagusiaren Kabinetea
<b>Funtzionala:</b>	912 - Gobernu organoak

### Programa mota:

Departamentuaren egitura

### Misioa:

Diputatu Nagusiaren Kabinetearen egitekoa da diputatu nagusiari bere eginkizunak betetzen laguntzea, Foru Aldundi osorako ikuspegi estrategikoa bultzatuz, 2020-2023 Plan Estrategikoan ezarritakoaren arabera, eta baita ere legealdiko gobernu programa dinamizatzea.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiak onartutako 2020-2023 Plan Estrategikoak datozen lau urteetarako lehentasunak eta ibilbide orria ezartzen ditu. Helburua da aurreko legealdian hasitako bideari egonkortasuna ematea eta etorkizuneko erronkei aurre egiteko prestatzea, Etorkizuna Eraikizen proiektu estrategikoei garrantzi berezia emanaz. Gainera, diputatu nagusiak bere ardura eta lidergopean hartzen ditu agintaldi honetan foru gobernuaren ekintzaren oinarri izango diren izaera horizontaleko esparruak, hala nola: 2020-2023 Plan Estrategikoa eta Etorkizuna Eraikiz eredia, hizkuntza berdintasuna, genero berdintasuna, kultura demokratikoa, herritarrekin komunikazioa, eta kanpo harremanak.

Horretaz gain, Gipuzkoako Foru Aldundiak NBEko Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH) bat egin du; aurrekontu programa honen kasuan, 5. eta 16. helburuak hartzen dira aintzat: Genero berdintasuna eta Bakea, justizia eta instituzio sendoak.

2022. urtea hasi baino lehen covid-19ak GFaren jardueran zuen eraginak sortutako kezkak jarraitzen bazuen ere, gaixotasun horren bilakaera positiboak ezabatu egin du kezka hori. Nolanahi ere, informazioaren eta komunikazioaren teknologien erabilera areagotzeak ekarri dituen lan egiteko modu berriek zeregin garrantzitsua izaten jarraituko dute aurreikusitako eginkizunak garatzeko orduan.

### Beharren eboluzioa:

Diputatu nagusiari dagozkion lidergo eta koordinazio funtzioen esparruan, gobernuaren jarduna koordinatzeko eta haren jarraipena egiteko lanak eta 2020-2023 PE koordinatzeko lanak etengabeko beharrak dira.

### Nori zuzendua:

Foru gobernuak: diputatuak, zuzendariak...  
Langileria.  
Herritarrak.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, laguntza teknikoak eta finantza baliabideak.

### 2. Garatu beharreko

Koordinazio bilerak.  
Diputatuen Kontseiluaren bilkurak prestatzea.  
BBNNetako agerraldiak.  
Kontratuak, diru laguntzak ematea...

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Orientazio politikoa.  
Jarraibideak.  
Ekintza ofizialak eta protokoloa.

## Programaren arau esparrua:

Arloz arloko administrazio arautegia eta administrazio arautegi orokorra.  
6/2005 Foru Araua, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde Antolaketa, Gobernu eta Administrazioari buruzkoa.  
3/2019 Foru Dekretua, ekainaren 29koa, Gipuzkoako Foru Aldundiko departamentuak, eta horiei dagozkien jardun esparruak eta eginkizunak finkatzekoa.

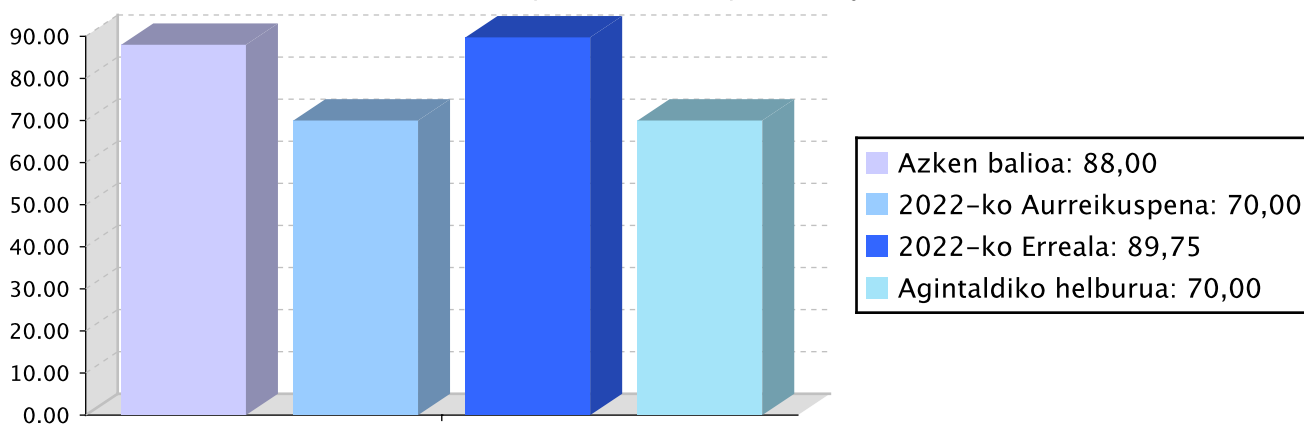
### Departamentuaren jarduketa operatiboa

**Urteko helburua:** Gipuzkoako Foru Aldundiaren gobernuaren ekintza-arau orokorrak finkatzea.

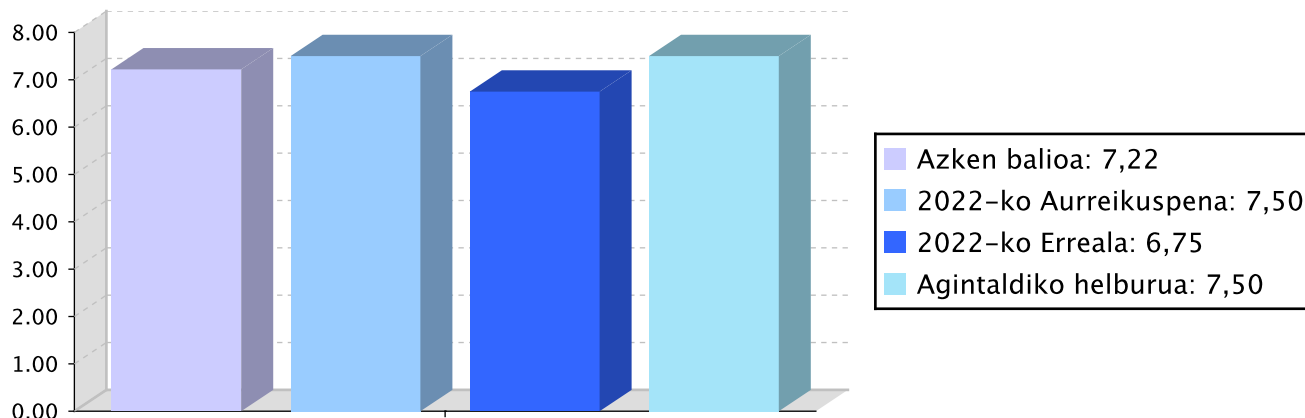
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Lortu diren helburu departamentalen portzentajea.	Ehunekoa	88,00	70,00	89,75	70,00
Departamentu Arteko Batzordearen jardunaren balorazioa.	Kopurua	7,22	7,50	6,75	7,50

### Joera

Lortu diren helburu departamentalen portzentajea. – Ehunekoa



Departamentu Arteko Batzordearen jardunaren balorazioa. – Kopurua



Memoria

Urriaren 20ko 14/2020 Foru Dekretuak Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organiko eta funtzional berria ezartzen du. 2. artikuluan jasotakoaren arabera, diputatu nagusiak, Diputatu Nagusiaren Laguntzarako Idazkaritzaz gain, Kabinetearen eta Identitate Korporatiboko eta Harreman Instituzionaletako Bulegoaren laguntza izango du. Diputatu Nagusiaren Kabineteak zuzenean lagunduko dio diputatu nagusiari gobernu lanean eta Lurralde Historikoaren interes orokorrak bultzatzen. Besteak beste, eginkizun hauek dagozkie Kabineteko buruari: Foru Aldundi osoaren ikuspegi estrategikoa bultzatzea, legealdiko gobernu programa dinamizatzea, zeharkako politikak eta Foru Aldundiaren politiken lurralde garapenaren ikuspegia bultzatzea, departamentuen jardueren arteko lerrokadura sustatzea, helburu partekatutako dituztenean, diputatu nagusiari laguntzea gobernu ekintzan gobernatzeko eredu irekiari eta lankidetzazkoari jarraikiz. Eginkizun horietan oinarrituta, Kabinetearen programaren urteko helburua da «Gipuzkoako Foru Aldundiaren gobernuaren ekintza-arau orokorrak finkatzea». Horren betetze maila neurtzeko, hiru erreferentzia hauek hartzen dira kontuan; adierazlearen betetze maila, jarduketa ildoen aurrerapen maila eta, azkenik, aurrekontuaren gauzatze maila. Hautatutako bi adierazleei dagokienez, jarraian horien betetze maila garatuko dugu; Lehenengoak, «Lortu diren helburu departamentalen portzentajea», % 89,75ko balioa lortu du. 2022ko ekitaldiko aurrekontua egiteko orduan ezarritako helburua % 70era iristea izan zen, beraz, aurreikusitako helburua gainditu da. Bigarren eta azken adierazleari dagokionez, «Departamentu Arteko Batzordearen jardunaren balorazioa», 6,75ko balioa lortu du; ezarritako helburua 7,50ekoa zen, eta, beraz, adierazlearen balioa ezarritako helburuaren zertxobait azpitik geratu da. Helburu horren mende dauden «Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergotza» eta «Plan Estrategikoa» jarduketa ildoei dagokienez, eta, beraz, ildo horien barruan sartzen diren 6 ekintzei dagokienez, gehienek % 100eko aurrerapen maila izan dute, eta, gainera, aurrekontua egiteko aurreikusitako epeen arabera bete dira. 2022ko ekitaldiko aurrekontuaren gauzatzeari dagokionez, % 102,28 gauzatu da. Datua oso positiboa da kontuan hartuta 2022ko ekitaldia ere urte zaila izan dela, Ukrainako gerrak eta inflazio indize altuek sortutako ziurgabetasun sozioekonomikoaren ondorioz. Nolanahi ere, gure ustez, adierazleek islatzen dituzten datuak onak dira eta lana modu eraginkorrean egitearen emaitza dira. Egunerokotasunak indartu egiten du lanak behar bezala egiten direnaren uste hori, nahiz eta oraindik hobetzeko tarte dagoela uste dugu.

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergotza.



% 0,61



% 99,39

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>1.069.599,47</b>	<b>1.100.878,27</b>	<b>1.100.407,22</b>		
<b>1.1 Ekintza</b> Foru gobernuaren jardueraren orientazioa finkatzea.	347.945,75	332.306,35	352.669,04		100,00
<b>1.2 Ekintza</b> Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen ekimen bereziak.	259.080,58	261.742,18	259.111,16		95,00
<b>1.3 Ekintza</b> Gipuzkoako Lurralde Historikoko protokolo eta ordezkariak ekitaldiak.	456.186,20	500.442,80	481.954,36		100,00
<b>1.4 Ekintza</b> Go.1.2.1. Berdintasunaren arloko erreferentziazko arau esparrua garatzen duten xedapenak, jarraibideak eta estrategiak onartzea.	6.386,94	6.386,94	6.672,66		100,00

### 2. Jarduketa ildoak:

Plan Estrategikoa.



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>695.891,50</b>	<b>664.612,70</b>	<b>705.338,08</b>		
<b>2.1 Ekintza</b> Plan Estrategikoan jasotako helburu guztien lidergotza eta gauzatzearen gainbegiratzea.	347.945,75	332.306,35	352.669,04		100,00
<b>2.2 Ekintza</b> Departamentu Arteko Batzordearen eta Departamentuetako Batzordeen lidergotza eta sustapena.	347.945,75	332.306,35	352.669,04		85,80



## GENERO BERDINTASUNeko PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Azken urteotan aurrerapauso handiak ematen ari diren arren, oraindik urrun dago emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasunaz hitz egitea. Horregatik, jarraitu egin behar da emakumeen eta gizonen berdintasunaren arloan foru politikak bultzatzen, bai eta genero ikuspegia benetan ezartzen foru gobernuaren ekintzan, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoarekin lankidetzan.

**Kuantifikazioa:** 6.672,66 ( % 0,37 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 100,00 )	Go.1.2.1. Berdintasun arloan erreferentziarako arau esparrua garatzen duten xedapen, jarraibide eta estrategiak onartzea: politiken plangintza, genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio prozedura, hurrengo legegintzalditik aurrera kontratu, dirulaguntza eta hitzarmenetan berdintasun klausulak txertatzeko jarraibideak eta GFako langileak trebatzeko estrategia.	100,00	

## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Nahiz eta, formalki, lurralde honetako bi hizkuntza ofizialek onarpen bera duten, argi dago haien hizkuntza egoera ez dela berdina. Horregatik, jarraitu egin behar da euskararen aldeko neurriak hartzea bultzatzen, bi hizkuntza ofizialen arteko berdintasuna lortzeko, bai eta hizkuntza berdintasunaren ikuspegia benetan ezartzen Foru Aldundiaren gobernu ekintzan, Hizkuntza Berdintasunerako Zuzendaritzarekin lankidetzan.



**Kuantifikazioa:** 9.028,73 ( % 0,50 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	( % 16,67 )	1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da aldibereko interpretazioaren beharrak barne.	100,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	( % 33,33 )	3.1.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	100,00
		Lan prozesu guztietan euskara erabiltzea	50,38
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 16,67 )	3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bidaltzen diren idatzi guztiak 2 hizkuntza ofizialetan idatziak izango dira.	100,00
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 16,67 )	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak	60,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	60,00
		Bileretako hizkuntza protokolo baten sorrera	60,00
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	( % 16,67 )	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	100,00
		6.1.2. Hizkuntzen kudeaketaren planteamendua gauzatzeko beharrezkoak diren baliabideak	100,00

GJH

**Kuantifikazioa:** 1.805.745,30 ( % 100,00 )

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>5-GENERO BERDINTASUNA</b> Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.	<b>6.672,66</b>	
<b>Helburura</b>	5.c - Genero berdintasuna eta emakume eta emakume guztien ahalduntzea sustatzeko politika egokiak eta lege aplikagarriak onartzea eta indartzea, maila guztietan.	6.672,66	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergotza.		6.672,66	
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>1.799.072,64</b>	
<b>Helburura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	1.799.072,64	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
Plan Estrategikoa.		705.338,08	
Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergotza.		1.093.734,56	
<b>Guztira</b>		<b>1.805.745,30</b>	



## PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.277.391,00	1.277.391,00	1.334.530,99	1.334.530,99	1.334.530,99	104,47
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	282.490,00	204.293,00	199.103,23	199.103,23	198.688,32	97,26
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	173.000,00	191.301,00	180.020,97	180.020,97	180.020,97	94,10
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.732.881,00</b>	<b>1.672.985,00</b>	<b>1.713.655,19</b>	<b>1.713.655,19</b>	<b>1.713.240,28</b>	<b>102,41</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	32.610,00	92.506,00	92.505,03	92.505,03	92.505,03	100,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>32.610,00</b>	<b>92.506,00</b>	<b>92.505,03</b>	<b>92.505,03</b>	<b>92.505,03</b>	<b>100,00</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.765.491,00</b>	<b>1.765.491,00</b>	<b>1.806.160,22</b>	<b>1.806.160,22</b>	<b>1.805.745,31</b>	<b>102,28</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		1.334.530,97		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		198.688,33		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		180.020,97		
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>		<b>1.713.240,27</b>		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		92.505,03		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>		<b>92.505,03</b>		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>		<b>1.805.745,30</b>		
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>		<b>102,28</b>		



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Sarrerren kapituluak Capítulos de ingresos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Gauzatze Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>	<b>Gastuari lotutakoak Afectados a gasto</b>
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS			390,09		
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>			<b>390,09</b>		
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>					
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>			<b>390,09</b>		

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0120 - Estrategia Zuzendaritza Nagusia
<b>Programa:</b>	200 - Estrategia
<b>Funtzionala:</b>	912 - Gobernu organoak

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Estrategia Zuzendaritzaren xedea da Aldundiko estrategia orokorra definitzeko prozesua lideratzea eta bultzatzea, eta departamentu guztien programak eta jarduerak ikuspegi global eta sistemiko baterantz orientatzen laguntzea.

Aldi berean, erakundearen eta gizartearen arteko harremana eta Aldundi barruko eguneroko kudeaketa Etorkizuna Eraikizek sustatzen duen lankidetzazko gobernantza ireki baten bitartez lantzea.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Etorkizuna Eraikizen ebaluazio prozesuan lortutako emaitza nagusiak nabarmendu behar ditugu. Horretarako, hedapenaren ondorioz izandako aldaketa nagusiak eta aurre egin beharreko erronka nagusiak erakutsiko ditugu.

#### 1. Gertatu diren aldaketak:

Etorkizuna Eraikizen bidez, aldaketa garrantzitsuak gertatu dira kultura politiko berriari eta herritarrek erakundeengan duten konfiantzari dagokienez. Aldaketa nabarmenetako bat da lankidetzazko gobernantza diskurtsoan eta agenda politikoan sartzea. Ikuspegi horrek balioan jartzen du Administrazio Publikoaren, enpresa sarearen, ezagutzaren eragileen (Akademia + I+G+b zentroak) eta gizarte zibilaren (hirugarren sektorea + herritarrak) arteko zeharkako lankidetzak, jatorritik helize laukoitzaren ereduaren pean. Gainera, lehen ematen ez ziren zeharkako proiektuak bultzatzen ari dira, eta politika publikoak elkarrekin batera sortzea lortu da, Think-Tank-ak zeregin nabarmena izan duelarik. Bestalde, alderdi garrantzitsu gisa, nabarmentzekoa da erreferentziatzko zentroak eratu izana eta zeharkako proiektu estrategikoak abian jarri izana. Azkenik, aipatzekoa da administrazioan hausnarketa funtsezko elementu gisa sartu dela, herritarrek erakundeengan duten konfiantza hobetzeko eta herritarren parte-hartzea sustatzeko erabaki politikoak hartzeko orduan.

#### 2. Erronkak:

Ebaluazioan parte hartu duten pertsona gehienek adierazi dute lankidetzazko gobernantzak eragin handia izan dezakeela etorkizunean, eta, beraz, Etorkizuna Eraikizen erronka nagusia ekimenaren iraunkortasuna da, legealdi aldaketetatik haratago. Gainera, Etorkizuna Eraikizek honako erronka hauei ere erantzun beharko die etorkizunean: Etorkizuna Eraikizen zeregina indartzea, politika publikoak diseinatzeko, garatzeko eta sendotzeko eredu gisa. Barne mailan duen erronka nagusietako bat da Etorkizuna Eraikiz ulertu dadila lurraldeko politika publikoa bultzatzeko erakundearen apustu gisa.

Interes talde berriak sartzea.

Jardun biko kudeaketa. Ereduak behar bezain malgua izan behar du, gobernuaren ekintza nagusia eta balio berria sortzera bideratutako agenda publiko eta esperimentalak konbinatzeko.

Unibertsitateak Etorkizuna Eraikizen duen zeregina. Garrantzitsua da Unibertsitatea proiektuan inplikatzeko jarraitzea eta unibertsitateen eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren arteko lankidetzak sendotzea.

Maila anitzeko gobernantza. Gipuzkoak aurre egin behar dien erronken konplexutasuna dela eta, beharrezkoa da maila anitzean lankidetzazko gobernantza bultzatzea, bai udalen mailan, bai Eusko Jaurlaritzaren mailan, eta baita beste bi aldundiekiko lurraldearteko mailan ere.

Ebaluazioa eta ikaskuntza. Ebaluazioa eta etengabeko ikaskuntza funtsezkoak dira ezarritako ekintzak eta politikak hobetzeko eta doitzeko.

GFAk, barne mailan, Etorkizuna Eraikiz eredu bere egitea modu integralean.

Komunikazioa. Azken erronka handia da Etorkizuna Eraikizen komunikazioa egitea, bai GFAREN barruan, bai kanpoan.

Bestalde, ikuspegi estrategikoa lortzeko eta politika publikoen kudeaketa eraginkor eta efizientea egiteko, EBA funtsezko tresna da. Hala ere, ikusten da tresna horren sendotasunak eta erabilerak badutela hobetzeko tartea. Hala, beharrezkoa da ahalegin bat egitea tresnaren erabilera haren potentzial osora pixkanaka hurbiltzeko, gaur egun aurrekontua kudeatzen dutenek, oro har, ez baitute tresna modu eraginkorrean erabiltzen. Ildo horretan, entzute prozesu baten ondoren, gai horretan aurrera egiteko ekintza batzuk identifikatu ziren: aplikazio informatiko berri bat diseinatu da jarraipena egiteko, eta beste

ekintza batzuk diseinatu dira kudeatzaileei prozesu horretan laguntzeko.

#### **Beharraren eboluzioa:**

Aldaketa azkar eta sakonen testuinguru horretan, egiaztatzen da pertsona, enpresa, erakunde edo gizarte orok, bizirauteko, ingurunea aldatzen doan abiadura berean ikasi behar duela gutxienez; eta aurrera egin nahi badu, abiadura handiagoan ikasi beharko duela. Zentzu horretan, administrazio publikoak ez daude printzipio horretatik kanpo. Hala ere, bistakoa da politika eta errealitate sozial, ekonomiko eta teknologikoa ez doazela batera, hau da, ez dela behar adinako abiadurarekin ikasten ari, eta horregatik oso garrantzitsua da desoreka horri erantzuneko dien mekanismoak eta prozedurak gaitzen jarraitzea.

Horregatik, uste dugu honako hau behar dela:

a) Alde batetik, epe ertain-luzerako ikuspegia txertatzea, eta koordinazioa eta zeharkakotasuna sendotzea. Horretarako PEa eta EBA tresna nagusiak izanik. Departamentuen parte hartzea eta inplikazioa benetakoa eta sendoa lortuz.

b) Bestetik, gobernantzaren ikuspuntutik, beharrezkoa da lankidetzaren sustatzea beste erakundeekin eta eragile ekonomiko eta sozialekin; era berean, ezinbestekoa da horiekin lankidetzaren aritzea etorkizuneko erronkak identifikatzeko eta proiektu berritzaileak diseinatzeko, politika publikoak ingurune aldakor horretara egokitzeko eta doitzeko balio dezaten. Eta behar horri aurre egiteko EE ereduaren bitartez egiten da nagusiki. Horretarako, aurreko legegintzaldian hasitako bideari sendotasun eman behar zaio, organizazio osoa inplikaturik, ereduaren aplikazioan sakonduz, sozializazioan ahalegin berezia eginez.

#### **Nori zuzendua:**

Diputatu Nagusia eta GFeko gainerako departamentuak. Eragile sozial eta ekonomikoekin harremanak landuz

### **Programaren estrategia.**

#### **1. Baliabideak (inputak):**

Giza baliabideak, aplikazio eta egitura informatikoak, aurrekontuak - finantza baliabideak eta laguntza teknikoa.

#### **2. Garatu beharreko**

- Etorkizuna Eraikiz bultzatzeko eta koordinatzeko lanak egitea.
- Beste departamentu batzuei politika publikoak kudeatzen eta bideratzen laguntzeko eta koordinatzeko lanak egitea.
- Antolaketa kulturaren aldaketa bultzatzea, lankidetzazko gobernantza aurre hartzailearen euskarri izango dena.

#### **3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):**

Etorkizuna Eraikiz-Gipuzkoa Taldean dinamizatzen eta koordinatzen laguntzea; b) Etorkizuna Eraikiz- GipuzkoaLab proiektuak dinamizatzen eta koordinatzen laguntzea; c) Etorkizuna Eraikiz-en portafolioa kudeatzea eta koordinatzea eta ekimen osoa monitorizatzea; d) Plan Estrategikoaren jarraipena egiteko hileko txostenak eta urteko txostena; e) EBA prozesua sendotzea eta Departamentuen arteko Batzordearen inguruko zereginak dinamizatzea.

#### **Programaren arau esparrua:**

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2020-2023 Plan Estrategikoa.

Etorkizuna Eraikiz-en ereduaren gidaliburua

6/2005 Foru Araua, uztailaren 12koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde antolaketari, Gobernuari eta Administrazioari buruzkoa.

Administrazio arautegi orokorra

### **2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA**

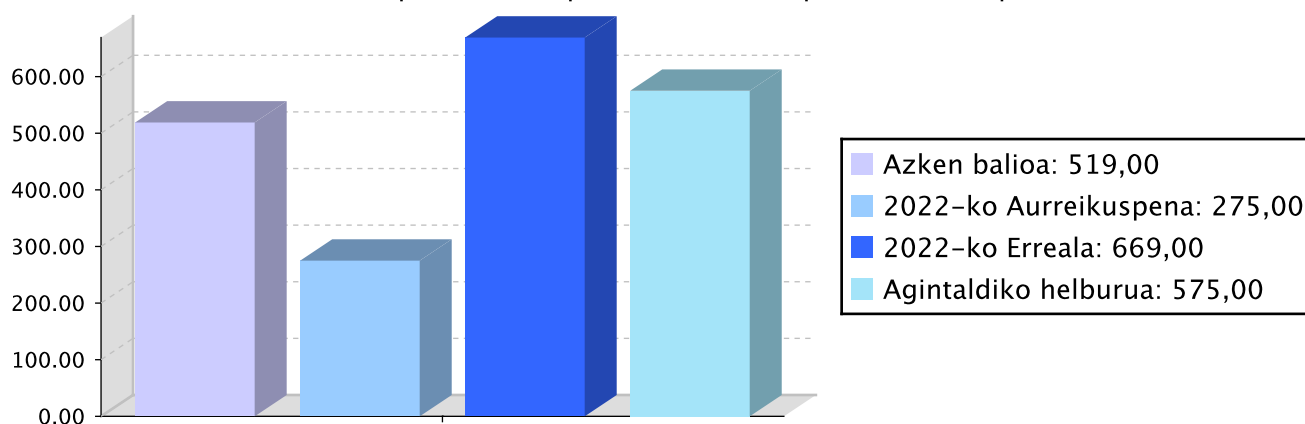
**Urteko helburua:** Lankidetzazko Gobernantzaren bitartez agenda politiko berria sustatzea, hausnarketa prozesuak eta proiektu esperimentalak abiaraziz (Etorkizuna Eraikiz).



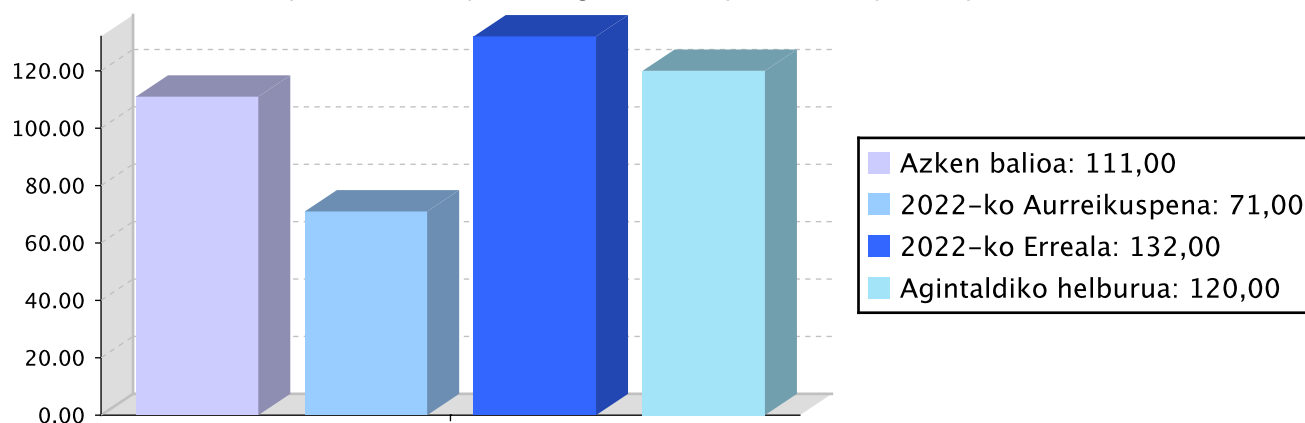
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Hausnarketa prozesuetan parte hartu duten pertsonak	Kopurua	519,00	275,00	669,00	575,00
GipuzkoaLab esparruan garatutako proiektu kop.	Kopurua	111,00	71,00	132,00	120,00
Lankidetzazko gobernantzaren balioespena.	Kopurua	0,00	7,20	7,50	7,50

Joera

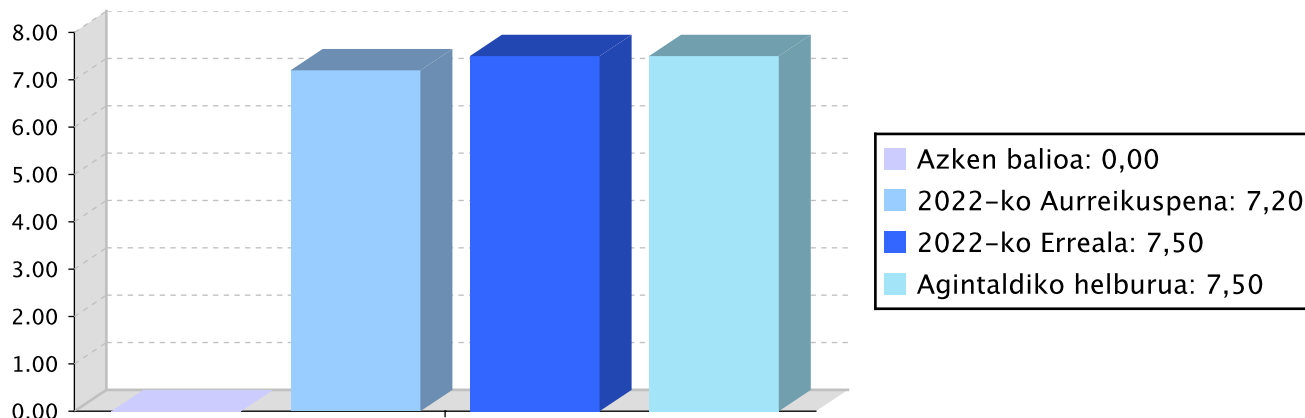
Hausnarketa prozesuetan parte hartu duten pertsonak - Kopurua



GipuzkoaLab esparruan garatutako proiektu kop. - Kopurua



### Lankidetzazko gobernantzaren balioespena. – Kopurua



## Memoria

### HE.01 LANKIDETZAZKO GOBERNANTZAREN BITARTEZ AGENDA POLITIKO BERRIA SUSTATZEA, HAUSNARKETA PROZESUAK ETA PROIEKTU ESPERIMENTALAK ABIARAZIZ (ETORKIZUNA ERAIKIZ).

2022ko jarduketa garrantzitsuenak.

1.- Etorkizuna Eraikizen gobernantza eta ekosistemak indartzea.

1.1.- Gobernantza Laborategia eratzea.

Bere oinarriko eginkizuna da lankidetzazko gobernantzaren filosofia bermatzea Etorkizuna Eraikizen prozesuetan eta proiektuetan, eta ekimenen arteko konektibitatea eta harreman logika sustatzea, ikuspegi sistemikoa bermatzeko.

1.2.- Think Tank-a eta Erreferentziazko Zentroak eta Estrategiak ekosistemak indartzeko eta proiektuen arteko sinergiak ezartzeko tresna gisa.

Etorkizuna Eraikizen portafolioa osatzen duten proiektuetatik, Think Tank-ak eta erreferentziazko zentroek eta estrategiek zeregin garrantzitsua izan behar dute ikuspegi sistemikoa eta lankidetzazko gobernantza bultzatzeko. Zeregin hori indartzeko, 2020an Think Tank-aren bertsio berriarekin hasitako bidean sakondu dugu, eta beharrezko mekanismoak aztertzen ari gara erreferentziazko zentroek beren ingurunean eratzten diren ekosistemen katalizatzaile eta dinamizatzaile gisa duten rola indartzeko.

2.- Espazioak indartzea, ikuspegi partekatua sortzeko. Etorkizuna Eraikizen osoko bilkura instituzionalizatzea.

Lidergo kolektiboko gaitasunak garatzeko eta kudeaketa sistemikoa egiteko, beharrezkoa da ikaskuntza kudeatzea eta ekosistemako eragileak ereduaz jabetu daitezela sustatzea.

Etorkizuna Eraikizen osoko bilkura Etorkizuna Eraikiz osatzen duten hiru espazioen (Gipuzkoa Taldean, GipuzkoaLab eta Erreferentziazko Zentroak eta Estrategiak) arteko lotura puntua da, Etorkizuna Eraikizen ikuspegi sistemikoa bermatzeko.

3.- Ebaluazioa.

Etorkizuna Eraikizen esparruan, ikusi dugu beharrezkoa dela ebaluazioa modu sistematikoan txertatzea, Etorkizuna Eraikizen gobernantza bideratzeko elementu nagusi gisa eta ikasteko tresna gisa. Lehentasun horri erantzuteko, ebaluazio prozesu bat jarri dugu abian, eta lehenengo fasea 2022. urtearen amaieran bukatu zen.

4.- Gipuzkoako Foru Aldundiaren eraldaketa.

Foru Aldundiaren erakunde osoaren inplikazioa funtsezkoa da Etorkizuna Eraikiz gidatu eta bultzatzeko. Horregatik, 2022an proiektu esperimental berri bat jarri genuen abian, koherentzia eman nahi diona Gobernantza Departamentutik modu arruntean garatzen ari diren ekintzen multzoari, eta, gainera, Foru Aldundiaren kultura aldaketan aurrera egiten lagunduko duten ekintza eta mekanismo berritzaile berriak identifikatu eta abian jarri nahi dituen.

5.- Berrikuntza gaitasunak indartzea.

Etorkizuna Eraikiz nabarmentzen duen ezaugarri nagusietako bat berrikuntza eta esperimentazioa dira.

2021. urtearen amaieran, misioetara bideratutako berrikuntza sustatzeko interesa antzeman genuen (Mariana Mazzucato-k zabaldutako kontzeptuaren arabera). 2022. urtean gogor lan egin dugu bi misio definitzen eta

## Memoria

hedatzen: mugikortasun berria eta elikadura jasangarria. Uste dugu metodologia oso emankorra izan daitekeela lankidetzan eta ikuspegi sistemiko batekin proiektu berritzaileak garatzeko, beharrezko laguntzarekin (idazkaritza teknikoak, Climate Kic eta Agirre Lehendakaria Center).

6.- Aniztasuna: gazteen parte-hartzea.

Entzuteko foroetan, proiektuetan parte hartzen dutenen aniztasuna kudeatzearen eta bermatzearen garrantzia azpimarratu zen. Horri esker, ezaguera daukagun gai bat da, lehen nahikoa ez genuena.

Ildo horretan, gazteen parte-hartzea sustatzeko kezka dago, komunitate politikotik urrun daudela egiaztatu baita. Horregatik, 2022an zehar azterketa bat egin dugu haien interesak eta kezkak eta sortzen dituzten komunitateak alde aurretik ezagutzeko. Helburua da Gipuzkoako gazteek pentsatutako ekimenak sortzeko balioko duten mekanismoak diseinatzea. Horretarako, tresna eta prozesu egokiak eman behar zaizkie, lurraldean eragina izango duten ekintzak gara ditzaten.

7.- Etorkizuna Eraikizen iraunkortasuna bermatzea. Trantsizio prozesua diseinatzea.

Etorkizuna Eraikizen ekosisteman zabaldua dagoen kezka bat da denboran iraungo duela bermatzea, hauteskunde zikloetatik haratago. 2022an zehar, norabide horretan lagun dezaketen hainbat ekintza garatu ditugu. Honako hauek nabarmentzen dira:

a) Etorkizuna Eraikiz kasua lantzea.

b) Etorkizuna Eraikizen ebaluazioa.

c) Gipuzkoako Foru Aldundiaren eraldaketa proiektuak jarraipena izango du 2023an, eta hurrengo urteetan, eta funtsezkoa izango da Etorkizuna Eraikizen jarraipena bermatzeko.

d) 2023an, ezinbestekoa izango da jarduerak eta mekanismoak diseinatzea gobernu aldaketa aukera bat izan dadin Etorkizuna Eraikiz ekarri duen eraldaketan sakontzeko.

8.- Proiektu esperimental berriak eta erreferentziako bi estrategia berri abian jartzea.

2022an zehar proposatutako hobekuntza eremuetan eragiteko ekintza espezifikoak garatzeaz gain, ohiko jarduerarekin jarraitu dugu, Etorkizuna Eraikizen portafolioa osatzen duten proiektu sorta hedatuz.

Hala, honako hauek jarri ditugu abian:

a) Lau proiektu esperimental berri: Lehen sektoreko profesional mistoak, Lurraldea, hizkuntza eta sozioekonomia, Gipuzkoako Foru Aldundiaren eraldaketa eta Gipuzkoa Living Lab.

b) Bi misio: Mugikortasun Berriaren Misioa eta Elikadura Jasangarriaren Misioa.

c) Erreferentziako bi estrategia berri: Gipuzkoa Quantum eta Gipuzkoa Gantt.

Balorazio kuantitatiboa

Helburuaren betetze maila neurtzeko eta baloratzeko, hiru erreferentzia hartu dira kontuan: a) Adierazleen betetze maila; b) Jarduera ildoan aurrerapen maila; c) Aurrekontuaren gauzatze maila.

a) Adierazleen betetze maila. Helburuaren betetze maila neurtzeko, hiru adierazle erabili dira:

1.- Hausnarketa prozesuetan parte hartu duten pertsonak (2022ko aurreikuspena: 275; 2022ko errealak: 669).

2.- GipuzkoaLab esparruan garatutako proiektu kopurua (2022ko aurreikuspena: 71; 2022ko errealak: 132).

3.- Lankidetzako gobernantzaren balioespena (2022ko aurreikuspena: 7,20; 2022ko errealak: 7,20).

Hausnarketa-prozesuetan parte hartzen duten pertsonen kopuruari dagokionez, 2022rako aurreikusitako helburua lortu da.

Bigarren adierazlearen kasuan, datua ekitaldirako ezarritako helburuaren gainetik geratzen da. Lan handia egin da proiektuekin aurrera jarraitu ahal izateko, eta emaitza positiboa izan da.

Hirugarren adierazleak ere ezarritako helburua lortu du.

Oro har, adierazleen bilakaera positiboa dela esan daiteke.

b) Jarduera ildoan aurrerapen maila (% 96)

Helburua lortzeko, 4 jarduera ildo ezarri ziren:

1.- Etorkizuna Eraikizen Aginte Taularen eta Portafolioaren koordinazioa, kontrola eta jarraipena.

2.- Etorkizuna Eraikizen Urteko Kudeaketa Plana lantzea eta garatzen laguntzea: Gipuzkoa Taldean-en eta GipuzkoaLab-en garatutako jarduerak.

3.- Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta komunikazioa egin eta garatzeko laguntza ematea, eredu gizartean aintzat hartua izan dadin.

4.- GFA nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia nazioartean bermatzea.

Jarduera ildo horietan eta horien ekintzetan izandako aurrerapen maila oso handia izan da: % 96koa. Programatutako ekintzak modu egokian eta hasieran ezarritako epeen barruan garatu dira.

c) Aurrekontuaren gauzatze maila (% 93)

Azkenik, aurrekontuaren gauzatze maila % 93koa izan da. Oro har, programatutako ekintzak behar bezala

## Memoria

gauzatu ahal izan dira aurrekontu ekitaldiaren barruan.

### Hizkuntza berdintasunaren ikuspegia

Helburu honek zeharkako politiketan izan duen eraginari dagokionez, azpimarratu behar da Estrategiako programak hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzen duela bere ekintza guztien definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du hizkuntzen erabilera egokia bermatzea antolatzen diren bilera eta ekitaldietan. Era berean, Etorbizuna Eraikiz ekimenaren esparruan koordinatzen diren proiektuen kudeaketan, euskara modu ekitatiboan erabiltzea da kudeatu beharreko aldagaietako bat. Halaber, Estrategia programatik alderdi operatiboetan lagundu dugu Badalab abian jartzeko (Partzuergoa martxan jartzea, lantaldea osatzea, eraikina egokitzea).

### Genero berdintasunaren ikuspegia

Genero berdintasunaren kasuan, Estrategiako programak genero berdintasunaren ikuspegia ere txertatzen du bere ekintza guztien definizioan eta garapenean. Berdintasunerako III. Planak Estrategia Zuzendaritzari agintzen dio Gobernu Ona, Ahalduntzea eta Ekonomia esparruetan ekintzak garatzeko ardura. Ildo horretan, nabarmendu behar da ahalduntzearen esparruan, 2022an, Etorbizuna Eraikiz Emakumeen Etxeak proiektu esperimentalean aritu gara lanean. Era berean, eta zuzendaritza honek garatu beharreko beste ekintzetako bat kontuan hartuta (Gobernu Onaren esparrua), hau da, sexuaren arabera bereizitako datuak eta genero adierazleak sartzea GFaren azterlan, plan, memoria eta gainerako dokumentazio estrategikoetan, adierazi behar da 2022an aginte taula bat lantzen aritu gara, sexuaren arabera bereizitako adierazleekin, GFaren Plan Estrategikoaren eraginaren jarraipena egiteko.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Etorbizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.



% 75,00



% 25,00

### Ordainketa kredituak

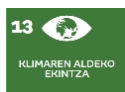
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>42.222,69</b>	<b>42.222,69</b>	<b>42.523,26</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
Etorbizuna Eraikiz-en zuzendaritza, portafolioa eta monitorizazioa	42.222,69	42.222,69	42.523,26		100,00

### 2. Jarduketa ildoak:

Etorbizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.



% 3,04



% 9,61



% 17,12



% 70,23

Ordainketa kredituak					
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>7.159.010,73</b>	<b>7.124.071,71</b>	<b>6.491.110,05</b>		
<b>2.1 Ekintza</b>					
Think Tank-ari laguntza eskaini 2022-2023 epealdiko plangintza eta kudeaketan	286.706,15	271.806,15	216.207,23		100,00
<b>2.2 Ekintza</b>					
Herritarren proiektuen kudeaketa eta bultzada	594.193,09	594.193,09	577.618,75		100,00
<b>2.3 Ekintza</b>					
Gazteen proiektuen kudeaketa eta bultzada	111.483,46	78.203,46	11.683,84		29,20
<b>2.4 Ekintza</b>					
Ekinez ikasi, ikasketarako ekintza	51.483,44	51.483,44	45.226,37		100,00
<b>2.5 Ekintza</b>					
Lurralde Garapenerako Laborategia: lankidetzazko gobernantzaren dinamizazioa	172.708,64	172.708,64	149.962,78		100,00
<b>2.6 Ekintza</b>					
Hausnarketa estrategikoa indartzeko espazioak	349.568,19	299.568,19	366.937,91		100,00
<b>2.7 Ekintza</b>					
Etorkizuna Eraikiz portafolioaren esperimertzio sistemikoa	804.137,78	804.137,78	803.979,17		90,00
<b>2.8 Ekintza</b>					
Etorkizuna Eraikizen markoan beste eragileekin lankidetzazko hitzarmenen jarraipena	612.678,19	612.678,19	611.208,77		90,00
<b>2.9 Ekintza</b>					
GipuzkoaLab - Proiektu esperimertzalen sustapena	997.015,38	947.086,36	758.598,87		90,00
<b>2.10 Ekintza</b>					
Etorkizuna Eraikiz City Lab	211.483,46	211.483,46	11.683,84		89,20
<b>2.11 Ekintza</b>					
Etorkizuna Eraikiz-en markoan erakunde akademikoekin lankidetzazko hitzarmenen jarraipena	749.595,19	749.595,19	742.381,55		100,00
<b>2.12 Ekintza</b>					
Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jardura singularrak	673.056,46	786.226,46	750.686,28		90,00
<b>2.13 Ekintza</b>					
Arantzazulab erreferentzia zentrua: herritarrak agenda publikoan sartzea	517.225,19	517.225,19	517.525,76		100,00
<b>2.14 Ekintza</b>					
Badalab erreferentzia zentrua: hizkuntzaren berrikuntza sustatzea	569.856,19	569.856,19	551.305,86		100,00

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>2.15 Ekintza</b>					
Udal Etorkizuna Eraikiz: tokiko mailan gobernantza ereduaren kontzeptualizazioa eta akademizazioa	196.336,46	196.336,46	182.871,83		100,00
<b>2.16 Ekintza</b>					
Gipuzkoako etorkizunaren egitasmo estrategikoa	261.483,46	261.483,46	193.231,24		90,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>1.936.734,00</b>	<b>2.764.584,00</b>	<b>2.568.730,66</b>
<b>2.2 Ekintza</b>			
Herritarren proiektuen kudeaketa eta bultzada	200.000,00	200.000,00	200.000,00
<b>2.3 Ekintza</b>			
Gazteen proiektuen kudeaketa eta bultzada	50.000,00	50.000,00	
<b>2.6 Ekintza</b>			
Hausnarketa estrategikoa indartzeko espazioak	80.000,00	80.000,00	15.000,00
<b>2.7 Ekintza</b>			
Etorkizuna Eraikiz portafolioaren esperimendazio sistemikoa	550.000,00	550.000,00	500.000,00
<b>2.9 Ekintza</b>			
GipuzkoaLab - Proiektu esperimendalen sustapena		102.850,00	71.997,50
<b>2.10 Ekintza</b>			
Etorkizuna Eraikiz City Lab		425.000,00	425.000,00
<b>2.11 Ekintza</b>			
Etorkizuna Eraikiz-en markoan erakunde akademikoekin lankidetzaren hitzarmenen jarraipena	648.500,00	648.500,00	648.500,00
<b>2.12 Ekintza</b>			
Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jardura singularrak	22.500,00	322.500,00	322.500,00
<b>2.15 Ekintza</b>			
Udal Etorkizuna Eraikiz: tokiko mailan gobernantza ereduaren kontzeptualizazioa eta akademizazioa	135.734,00	135.734,00	135.733,16
<b>2.16 Ekintza</b>			
Gipuzkoako etorkizunaren egitasmo estrategikoa	250.000,00	250.000,00	250.000,00

### 3. Jarduketa ildoak:

Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizarteratze aintzat hartua izan dadin.



% 91,27



% 8,73

#### Ordainketa kredituak

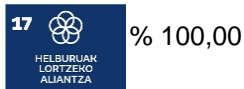
	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>880.321,94</b>	<b>880.321,94</b>	<b>1.016.597,26</b>		
<b>3.1 Ekintza</b> Gizarteratze jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena egin	355.445,17	355.445,17	538.964,86		100,00
<b>3.2 Ekintza</b> GFAREN departamentuek Etorkizuna Eraikiz bereganatzeko laguntza eskaini	5.741,73	5.741,73	5.841,92		90,00
<b>3.3 Ekintza</b> Komunikazio jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena	111.483,46	111.483,46	104.585,45		100,00
<b>3.4 Ekintza</b> Akademizazioaren jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena egin	162.996,39	162.996,39	129.782,94		100,00
<b>3.5 Ekintza</b> Etorkizuna Eraikiz eredia partekatzea eta bereganatzea	105.741,73	105.741,73	55.780,40		90,00
<b>3.6 Ekintza</b> Etorkizuna Eraikiz-en protokolo jarduerak	32.741,73	32.741,73	83.409,01		100,00
<b>3.7 Ekintza</b> Erakundeen komunikazioan tendentzien analisia eta beste azterlan batzuk	106.171,73	106.171,73	98.232,68		100,00

#### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>50.215,00</b>	<b>50.215,00</b>	<b>46.197,80</b>
<b>3.7 Ekintza</b> Erakundeen komunikazioan tendentzien analisia eta beste azterlan batzuk	50.215,00	50.215,00	46.197,80

#### 4. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.



#### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>501.384,22</b>	<b>501.384,22</b>	<b>398.487,64</b>		
<b>4.1 Ekintza</b> Etorkizuna Eraikiz ekimenaren proiektuak sare internazionalekin konektatzea	340.192,11	340.192,11	245.719,19		97,10
<b>4.2 Ekintza</b> Mugaz gaindiko lankidetzaren sustatzea	161.192,11	161.192,11	152.768,45		95,80

#### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>4.2 Ekintza</b> Mugaz gaindiko lankidetzaren sustatzea	50.000,00	50.000,00	50.000,00

#### Departamentuaren jarduketa operatiboa

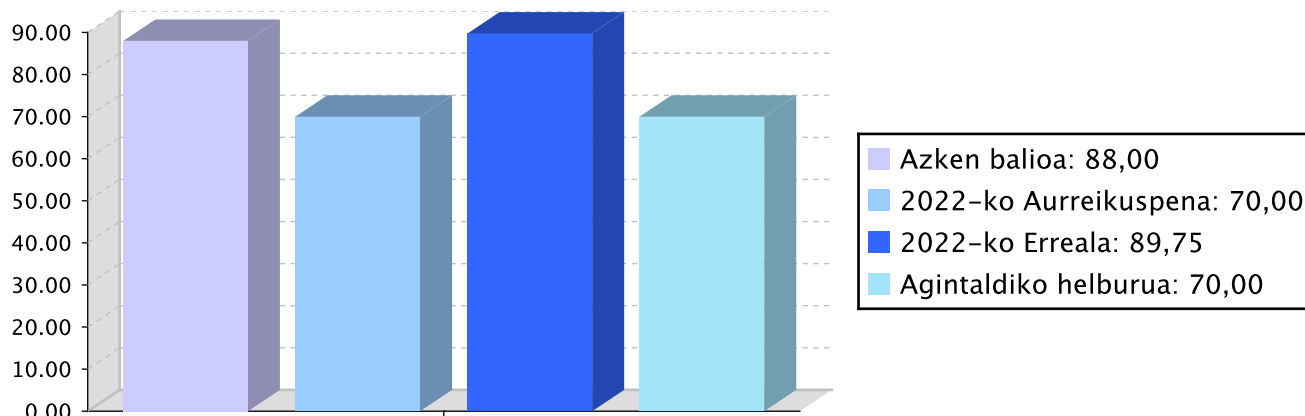
**Urteko helburua:** 2020-2023 epealdiko Plan Estrategikoa eta Gobernu Plana modu eraginkor eta efizientean kudeatzea.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Lortu diren helburu departamentalaren portzentajea (>70)	Ehunekoak	88,00	70,00	89,75	70,00
Departamentu arteko Batzordearen jardunaren balorazioa (>7).	Kopurua	7,22	7,50	6,75	7,50

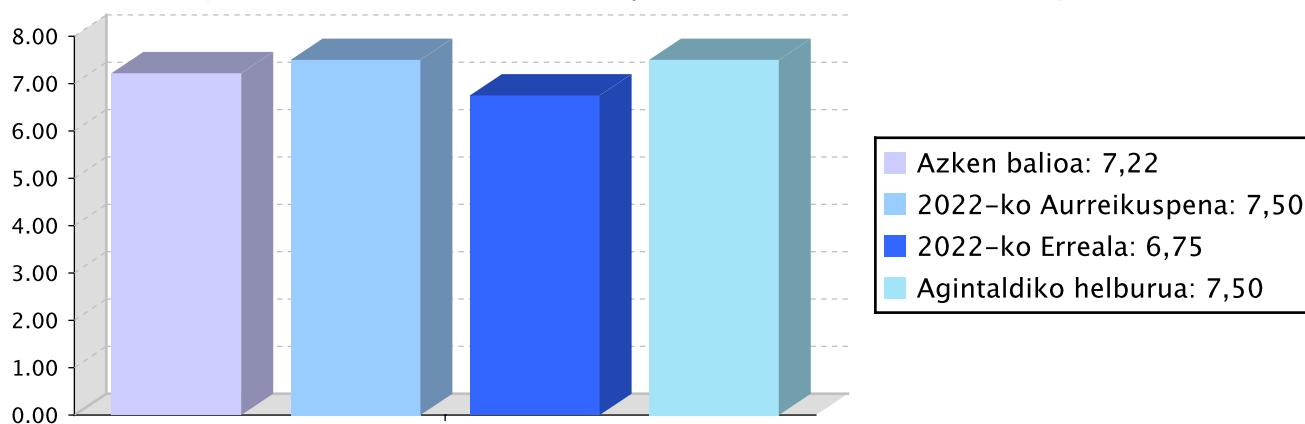
#### Joera



Lortu diren helburu departamentalaren portzentajea (>%70) - Ehunekoa



Departamentu arteko Batzordearen jardunaren balorazioa (>7). - Kopurua



## Memoria

2019-2023 legealdiaren hasieran 2020-2023 Plan Estrategikoa onartu zen, eta, horrela, berretsi egin zen plangintzak Gipuzkoako Foru Aldundian hartu duen garrantzia. Gainera, politika publikoen jarraipenerako egituren zeregina indartzeko lan egin dugu, eta horretarako, aurreko legealdian eraikitako egituretatik eta dinamiketarik abiatu gara. Bestalde, Plan Estrategiko berria aurrekoaren kasuan baino askoz parte-hartzaileagoa izan da; plan horretan, departamentu guztietako 120 pertsonak baino gehiagok hartu dute parte.

Helburu operatibo hori bat dator erakundearen aplikatzen ari den gobernantza eredu berriarekin. Estrategia Zuzendaritza arduratzen da hori betetzen dela bermatzeaz, eta, horretarako, beharrezkoa da aurrekontuko programetan jasotako helburu guztien jarraipena egitea. Foru jarduera ikuspegi estrategikoarekin lerrokatzeko aurrerapausoak eman badira ere, plangintzarako tresnen (genero berdintasunerako plana, GJH ) arteko koherentzia eta koordinazioa lortzen saiatzeaz gain, hori guztia Emaitzetara Bideratutako Aurrekontuaren (EBA) bidez, EBAREN potentzialtasuna indartzeko azterketa sakona egiteko beharra antzeman genuen. Ildo horretan, entzute prozesu garrantzitsua egin dugu aurrekontu programen kudeatzaileen premiak hautemateko eta, horrela, EBA kudeaketa tresna gisa erabiltzea ahalbidetuko duten hobekuntza planak diseinatuz. Ildo horretan, 2022an aplikazio informatiko berri bat lantzen aritu gara, PEAREN eta aurrekontuaren jarraipena errazteko eta EBAREN erabilera oinarritzko kudeaketa tresna gisa sendotzeko.

Balorazio kuantitatiboa

Helburua zenbateraino bete den neurtzeko eta baloratzeko, hiru erreferentzia hartu dira kontuan: a) Adierazleen betetze-maila; b) Jarduera-ildoaren aurrerapen-maila; c) Aurrekontua zenbateraino bete den.

a) Adierazleen betetze-mailari dagokionez, 2022ko abenduan jaso ditugun datuak erakusten dira jarraian:

## Memoria

Lortu diren departamentuen helburuen ehunekoa (>% 70): % 89,75.  
Departamentu Arteko Batzordearen funtzionamenduaren balorazioa (>7): 6,75.

Lehenengo adierazleari dagokionez, proposatutako helburua lortu dela ikus daiteke; izan ere, departamentuetako helburuen betetze-maila, 2022ko ekitaldiari dagokiona, % 89,75koa izan da. Erakundearen helburuen aurrerapenaren arloan erregistratutako emaitzak oso onak izan dira.

Azkenik, kudeaketa baloratzeko, garrantzitsua da barne-dinamikak egituratuta egotea eta sendoak izatea. Neurtzeko, Departamentu Arteko Batzordeak gauzatzen duen dinamikaren balorazioa erabiltzen da adierazle gisa, eta 6,75ko balioa du, ezarritako helburutik gertu.

Ondorio gisa, adierazleen betetze-maila egokia izan dela esan daiteke.

b) Jarduera-ildoen aurrerapen-maila (% 94)

Helburua lortzeko, jarduera-ildo bakarra ezarri zen: "EBA sistema: Planaren jarraipena, ebaluazioa eta komunikazioa".

Aurrerapena % 94koa izan da, handia, beraz. Oro har, abian jarritako ekintzak modu egokian eta ezarritako epeen barruan egin dira.

c) Aurrekontuaren gauzatze-maila (% 100)

Helburu honen bidez lortutako aurrekontu-betetze-maila erabatekoa izan da, % 100ekoa.

Hizkuntza berdintasunaren ikuspegia

Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da hizkuntza berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du. Testuinguru horretan, prozedura bat diseinatu dugu, Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritzaren eskutik, departamentu guztietan komuna den arlo batean (kontratazioa eta dirulaguntzak) tresna horren erabilera fokalizatzen.

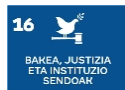
Genero berdintasunaren ikuspegia

Genero berdintasunaren kasuan, Estrategiako programak genero berdintasunaren ikuspegia ere txertatzen du bere ekintza guztien definizioan eta garapenean. Zentzu horretan, garrantzi berezia du zuzendaritzatik mekanismo batzuk ezarri ahal izatea, erakunde osoak ikuspegi hori modu eraginkorrean txertatu dezan jarduera programetan. Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua balio handiko tresna da genero berdintasuna bultzatzeko; izan ere, politika publikoen definizioan zeharkako politiken integrazioa sendotzea bilatzen du. Helburu hori lortzeko, Berdintasun Planaren jarraipena modu eraginkorragoan egitea errazten duen sistema bat prestatu dugu.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.



% 92,43



% 7,57

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>303.798,68</b>	<b>338.737,70</b>	<b>340.340,14</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
Departamentu Arteko Batzordearen dinamizazioa eta Departamentuko Batzordei laguntza eskaini	11.483,46	11.483,46	11.683,84		85,80
<b>1.2 Ekintza</b>					
Emaitzetara bideratutako aurrekontu prozesua (EBA) sendotu eta hobetu	229.632,97	264.571,99	265.473,30		100,00
<b>1.3 Ekintza</b>					
Foru Aldundiaren jarduera GJH eta beste zeharkako politika batzuekin lerrokatu.	51.198,79	51.198,79	51.499,16		100,00
<b>1.4 Ekintza</b>					
Plan Estrategikoaren jarraipena.	11.483,46	11.483,46	11.683,84		90,00

## GENERO BERDINTASUNENKO PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Genero berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publiko guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Estrategia Zuzendaritzatik planifikazio erreminten martxan jartzea zehaztu eta gidatzerakoan, helburu hau ahalbideratuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke.

**Kuantifikazioa:** 88.931,89 ( % 0,82 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 1,67 )	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	100,00	
Go.HO.2.1. Gipuzkoako Foru Aldundiaren berdintasunerako plangintza hobetzen jarraitzea.	( % 11,67 )	Go.2.1.1. EBA eta Midenet plangintza orokorreko tresnak berdintasunaren arloko foru politika planifikatzeko eta jarraipena egiteko beharrianetara egokitzea.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	( % 26,67 )	Go.5.1.3. GFAREN azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ek.HO.10.1. Berdintasunak ekonomia eta gizarte eraldaketan duen balioaz herritarrek sentsibilizatzea.	( % 6,67 )	Ek.10.1.3. Covid-19k sorrarazitako krisialdi globalak (krisialdi ekonomikoa, soziala, sanitarioa eta segurtasun arlokoa) emakumeengan eta gizonengan, bereiz hartuta, eragindako inpaktuari buruzko azterlan bat egitea.	100,00	
Ea.HO.8.1. Emakumeen elkarteetan, emakumeen etxeen eta ahalduzko eskolen lana indartzea, emakumeen ahalduzko pertsonala eta kolektiboa garatzeko tresna gisa.	( % 6,67 )	Ea.8.1.2. Emakumeen Etxeen lurralde mailako eredu propio bat garatzea (eginkizunak eta helburuak, lurralde aniztasuna, GFAREKIKO harremana, aurrekontua, etab.).	100,00	



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkari eta/edo postu publikoetan.	( % 46,67 )	Ea.9.3.1. GFAren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	100,00	

## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren eboluzioa:

La política de igualdad lingüística se caracteriza por su transversalidad por lo que el conjunto de las políticas públicas han de incorporar medidas y actuaciones que promuevan y garanticen la misma. De ahí que desde la Dirección de Estrategia en el momento de definir y orientar la puesta en marcha de herramientas de planificación, se puede influir para que las mismas incorporen actuaciones que contribuyan al logro de ese objetivo.

**Kuantifikazioa:** 2.955,42 ( % 0,03 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	( % 40,00 )	Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	100,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00
3.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	( % 6,00 )	3.1.1. Lanari lotutako hizkuntza-paisaia	85,80
3.4. Baliabide informatikoak	( % 20,00 )	Monitorizazio tresna informatikoen erabilera eta datu tratamendua euskaraz egin ahal izatea bermatuko da.	100,00
5.3. Bestelako harremanak: aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak, etab.	( % 20,00 )	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.3.2. Beste entitateekiko ahozko harremanak	100,00
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	( % 14,00 )	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	85,80

GJH

**Kuantifikazioa:** 10.953.986,81 ( % 100,91 )

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>11-HIRI ETA KOMUNITATE JASANGARRIAK</b> Hiriak eta giza kokaguneak inklusiboak, seguruak, erresilienteak eta jasangarriak izatea lortzea.	<b>275.652,93</b>	
<b>Helburura</b>	11.X1 - Euskararen erabilera sustatzea.	275.652,93	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.	275.652,93	
	<b>13-KLIMAREN ALDEKO EKINTZA</b> Neurri urgenteak hartzea klima-aldaketaren eta haren ondorioen aurka egiteko (Aintzat hartuta Klima Aldaketari buruzko Nazio Batuen Esparru Hitzarmena klima aldaketari mundu mailan erantzuteko gobernuen arteko eta nazioarteko foroa nagusia dela).	<b>407.831,51</b>	<b>462.500,00</b>
<b>Helburura</b>	13.3 - Hezkuntza, sentsibilizazioa eta giza eta erakunde-gaitasuna hobetzea klima aldaketa arintzeko, hartara egokitzeko, ondorioak murrizteko eta alerta goiztiarra izateko.	407.831,51	462.500,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.	407.831,51	462.500,00
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarriko gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>2.445.528,54</b>	<b>421.930,96</b>
<b>Helburura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	902.026,19	46.197,80
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.	302.906,72	
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizareratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	599.119,47	46.197,80
<b>Helburura</b>	16.07 - Premiei erantzungo dieten erabaki inklusibo, parte-hartzaile eta adierazgarriak maila guztietan hartzen direla bermatzea.	1.221.727,20	375.733,16
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.	11.683,84	

<b>GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak</b>		<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>
	Etorkizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.	31.892,44	
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.	1.175.229,95	375.733,16
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	2.920,96	
<b>Helbubura</b>	16.10 - Informaziorako sarbide publikoa bermatzea eta oinarriko askatasunak babestea, estatuko legeen eta nazioarteko akordioen arabera.	321.775,15	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	321.775,15	
	<b>17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA</b> Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.	<b>5.160.045,37</b>	<b>1.780.497,50</b>
<b>Helbubura</b>	17.16 - Garapen Jasangarrirako Munduko Aliantza hobetzea, hainbat interesdunen arteko aliantzekin osatuta. Aliantza horiek ezagutza, espezializazioa, teknologia eta finantza baliabideak trukatu dituzte, garapen jasangarriko helburuak lortzen laguntzeko herrialde guztietan, bereziki garatzen ari diren herrialdeetan.	626.982,98	275.000,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.	25.749,58	
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.	401.989,59	250.000,00
	Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.	199.243,82	25.000,00
<b>Helbubura</b>	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	4.533.062,38	1.505.497,50
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Etorkizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.	10.630,82	
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Kudeaketa Plana egin eta garatzeko laguntza ematea: Gipuzkoa Taldean eta Gipuzkoa Lab-en garatutako jarduerak.	4.230.406,08	1.480.497,50
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	92.781,67	
	Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.	199.243,82	25.000,00
<b>Guztira</b>		<b>8.289.058,35</b>	<b>2.664.928,46</b>





**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Baimendua Autorizado</b>	<b>Xedatua Dispuesto</b>	<b>Gauzatzea Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	574.173,00	574.173,00	589.628,78	589.628,78	589.628,78	102,69
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.667.239,00	2.617.309,98	2.501.789,58	2.498.938,59	2.482.035,13	94,83
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.410.308,00	5.367.018,00	5.125.011,52	5.109.559,49	4.895.190,66	91,21
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>8.651.720,00</b>	<b>8.558.500,98</b>	<b>8.216.429,88</b>	<b>8.198.126,86</b>	<b>7.966.854,57</b>	<b>93,09</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	135.000,00	169.939,02	169.939,02	169.939,02	169.939,02	100,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	100.000,00	158.280,00	157.687,69	157.687,69	157.687,69	99,63
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>235.000,00</b>	<b>328.219,02</b>	<b>327.626,71</b>	<b>327.626,71</b>	<b>327.626,71</b>	<b>99,82</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>8.886.720,00</b>	<b>8.886.720,00</b>	<b>8.544.056,59</b>	<b>8.525.753,57</b>	<b>8.294.481,28</b>	<b>93,34</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales</b>	<b>Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos</b>	<b>Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados</b>	<b>Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	50.215,00	153.065,00	118.195,30	118.195,30	77,22
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.986.734,00	2.711.734,00	2.561.733,16	2.546.733,16	93,92
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>2.036.949,00</b>	<b>2.864.799,00</b>	<b>2.679.928,46</b>	<b>2.664.928,46</b>	<b>93,02</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>	<b>2.036.949,00</b>	<b>2.864.799,00</b>	<b>2.679.928,46</b>	<b>2.664.928,46</b>	<b>93,02</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	490.721,36	93.470,74		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.380.118,92	101.930,38	118.195,30	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.895.192,74		2.546.733,16	
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>7.766.033,02</b>	<b>195.401,12</b>	<b>2.664.928,46</b>	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	24.997,50	144.939,02		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	157.687,69			
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>182.685,19</b>	<b>144.939,02</b>		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>	<b>7.948.718,21</b>	<b>340.340,14</b>	<b>2.664.928,46</b>	
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>	<b>89,44</b>	<b>3,83</b>	<b>93,02</b>	

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0130 - Komunikazio Zuzendaritza Nagusia
<b>Programa:</b>	300 - Komunikazioa
<b>Funtzionala:</b>	912 - Gobernu organoak

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Komunikazio Zuzendaritza Nagusiaren esku dago Gipuzkoako Foru Aldundiaren komunikazio estrategia osoa zuzentzea, bultzatzea eta gauzatzea, Komunikazio Planean jasotakoa kontuan hartuta, 2020-2023 Plan Estrategikoan ezarritako lehentasunak komunikazioaren eremuan aplikatzeko helburuarekin. Foru Aldundiaren jarduera herritarrengana hurbildu behar da, eta komunikazioa etengabea eta eraginkorra izango dela bermatu, herritarrek erakunde honi buruz duten pertzepzioa hobetzeko eta eguneratzeko. Era berean, barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa indartu behar dira, gardentasunerako urratsak eginez eta langileen inplikazioa areagotuz.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urteotan agerian geratu da erakunde publikoen eta herritarren arteko urruntzea. Gainera, Gipuzkoako biztanleek GFari buruz duten ezagutza oso mugatua da. Hori dela eta, beharrezkoa da prozesuen zilegitasuna sendotzea eta herritarrek eragile politiko eta instituzionalengan duten konfiantza eta inplikazioa areagotzea.

Herritarrek hurbiltasunez hautemango duten komunikazioari heldu behar zaio, haiek komunitate bizitzaren garapenean parte hartzea erraztuko duena. Komunikazio egokia egitea gizarte modernoaren konplexutasunari aurre egiteko modu bat da eta, are gehiago, Gipuzkoan, non gizarteak komunitate zentzu indartsua duen eta non konpromisoa, parte-hartzea eta lurralde oreka balio nagusiak diren Gipuzkoako gizartearentzat. Horregatik, Aldundiak lankidetzat sustatuko du herritarrekin eta eragile sozialekin.

Gainera, COVID-19 pandemiaren ondorioz, bizkortu egin dira eraldaketa sozial, produktibo eta ekonomiko handiak, eta baita herritarrek informatzeko dituzten moduak eta kanalak ere. Testuinguru horretan, Foru Aldundiaren kudeaketari buruzko informazioa zabaltzea erronka handia da, eta uneoro informazio arduratsua, eguneratua eta egiazkoa ematea eskatzen du, kanalak eta formatu berrietara egokituz.

Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiak bat egin nahi du NBEren Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH). Aurrekontu programa honen kasuan, 16. helburuan oinarritzen da: Bakea, justizia eta erakunde sendoak.

### Behararen eboluzioa:

Komunikazio Zuzendaritzaren helburu nagusia Gipuzkoako Foru Aldundiaren ezagutza maila handitzea denez, zenbait kanal erabiltzen ditu herritarrei erakundearen berri emateko. Nabarmenena hedabideei zuzendutako lana da, egunero prentsari zuzendutako agerraldien edota prentsa oharren bidez egiten dena. Baina komunikazio digitalak ere pisu handia hartu du azken urteotan, bideoen, sare sozialen eta ikus-entzunezkoen presentzia handituz joan baita, gizartean gertatzen ari diren aldaketekin batera. Gainera, herritarrekin harremanetan jartzeko bide zuzenak bultzatu dira, ekitaldien, topaketen, erakusketen eta abarren bidez. Halaber, langileen artean eguneroko prentsa dossier bat zabaltzen dugu, hedabideek erakundeari buruz argitaratutako albisteekin. Albiste horiek intranetean daude eskuragarri goizero eta 300 ikusletik gora izaten dira egunero. Legealdi honetarako erronka nagusietako bat da Foru Aldundiaren lana herritarrengana hurbiltzea; horretarako, komunikaziorako bide tradizionalak nahiz komunikazio tresna eta sistema berriak erabili ditugu.

### Nori zuzendua:

Herritarrak, langileria eta Batzar Nagusiak.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresak, baliabide ekonomikoak, komunikaziorako tresneria eta teknologi berriak.

### 2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, prentsurrekoak eta ekitaldiak, prentsa-oharrak, komunikazio bide berriak hobetzeko prestakuntza, kontratuak.

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Komunikazio Plana, eguneroko prentsa dossierra, prentsa areto digitalizatua, zuzeneko komunikazioa.

#### Programaren arau esparrua:

Hauteskunde garaiko araudia.  
Kontratu publikoen araudia.

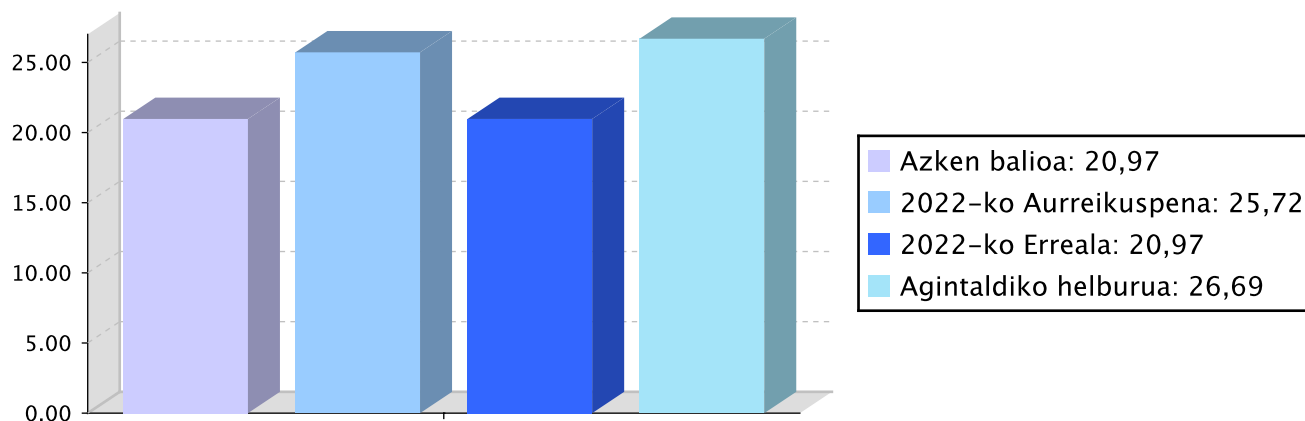
#### 2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

**Urteko helburua:** Herritarrekin komunikazio kualitatibo eta kuantitatiboa sustatzea, konfiantza maila handiagoa lortzeko.

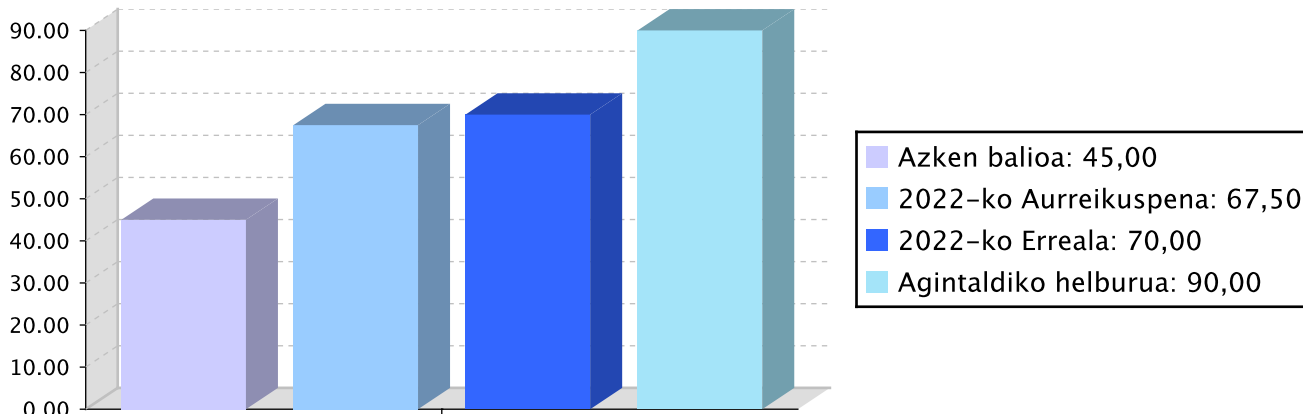
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Gobernu taldearen ezagutza eta balorazio maila	Kopurua	20,97	25,72	20,97	26,69
Komunikazio Plan berria jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea.	Kopurua	45,00	67,50	70,00	90,00

#### Joera

Gobernu taldearen ezagutza eta balorazio maila – Kopurua



Komunikazio Plan berriari jasotzen diren helburuen > % 90 betetzea. – Kopurua



## Memoria

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2020-2023 Kudeaketa Plan Estrategikoaren departamentuen 2. helburua bideratuta dago Aldundia herritarrengana hurbiltzera eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa indartzera. Hori lortzeko, Foru Aldundiaren Komunikazio Plan Estrategikoa hartu da ardatz, bai eta pandemiaren ondorioz egin behar izan zen plan horren birmoldaketa ere, departamentu eta zuzendaritza bakoitzetik estrategikoak ziren gaiak identifikatu eta horien inguruko komunikazio plangintza zehazteko, erakundearen ikuspegi orokorra erdigunean jarriz. Ibilbide orri horrekin, lau urtetan hamaika ekimen bideratu ditugu. Esate baterako, prentsari zuzendutako agerraldiak, asteartero bozeramaileak Diputatuen Kontseiluaren ondoren egiten duen prentsurrekoan hartutako erabakien berri emateko, edo Aldundiarentzat garrantzitsuak diren proiektuen berri prentsari emateko sortzen diren materialen berri emateko. Horrez gain, pandemia gainditu ondoren, ekitaldi, jardunaldi eta bisita ugari antolatu ditugu herritarrekin harreman zuzena sustatzeko, hedabideak bitartekari izan gabe, erakundearen berri zuzenean emateko. Horietako asko, gainera, herri desberdinetan egin ditugu, Gipuzkoako lurralde oreka zaindu eta bailara desberdinetan presentzia bermatzeko. Halaber, publizitate kanpainak baliatu ditugu erakundearentzat estrategikoak diren politika publikoak herritarren artean sozializatzeko, lurraldeko agentzien eta ilustratzaileen sormena eta sorkuntza aprobetxatuz. Horretaz gain, Etorkizuna Eraikiz estrategia berebiziko garrantzia izan du eta ahalegin berezia egin dugu ekimen horren baitan abian jarri diren proiektuen eta erreferentziazko zentron berri herritarrei emateko. Publizitate kanpainez gain, hitzaldiak, eta lan jardunaldiak antolatu ditugu.

Nabarmentzekoa da Herritarrekin komunikazio kualitatiboa eta kuantitatiboa sustatzea, konfiantza maila handiagora lortzeko helburuari lotutako 2 jarduketa ildoetan aurreikusitako 7 ekintzen aurrerapen maila % 100ean bete dela, nahiz eta tartean zailtasunak izan diren pandemiarengatik eta Ukrainako inbasioarengatik. Horiek Foru Aldundiaren lehentasunak berrezartzera behartu zuten, eta, ondorioz, komunikazio estrategia ere aldatzera. Baina pandemia eta Errusiak eragindako gerraren hasierako ziurgabetasuna gaindituta, komunikazio plan estrategikoak ezarritako lehentasunei heldu ahal izan genien berriro, aurreikusitako ia guzira eginez. Genero Berdintasuneko Planari lotutako ekintzen aurrerapen mailari dagokionez, % 100ekoa da finkatutako kategoria guzietan, bitan izan ezik, Berdintasun Organoarekin adostu baitzen bi horiek ez zegozkionela Komunikazio Zuzendaritzari. Izan ere, komunikaziotik haratago zihozten ekimenak planteatzen ziren. Azkenik, Hizkuntza Berdintasuneko Planari lotutako ekintzen aurrerapen maila % 83,33koa izan da.

Era berean, aurrekontuaren betetze mailari dagokionez, egikaritzea % 100ekoa izan da.

Bestalde, urteko helburua neurtzeko erabiltzen ditugun bi adierazleen egoerari dagokionez, adierazi behar dugu Gobernu taldearen ezagutza maila eta balorazioa adierazleari dagokionez, 2021eko balioa jaso behar izan dugula, eta, beraz, ez dakigula aldagai horren bilakaera, ez baitzen jaso azken soziometroan. Aldiz, Komunikazio Plan berriari jasotzen diren helburuen % 90 baino gehiago betetzea adierazlea ondo doa, eta bertan ezarritako helburua betetzen ari da.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

GFaren komunikazioko plan estrategiko bat garatzea, Plan Estrategikoaren barruko politika publikoen garapena sendotzeko eta herritarren konfiantza lortzeko.



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>357.437,96</b>	<b>357.437,96</b>	<b>407.880,64</b>		
<b>1.1 Ekintza</b> Ekitaldi eta ekimenak babestea.	194.706,85	194.706,85	246.043,89		100,00
<b>1.2 Ekintza</b> Prentsa aurrekoak.	126.652,21	126.652,21	125.054,75		100,00
<b>1.3 Ekintza</b> BBNNetako agerraldi eta batzarren inguruko oharrak.	28.330,60	28.330,60	28.747,45		100,00
<b>1.4 Ekintza</b> Berrien jarraipena eta dokumentazioa	7.748,30	7.748,30	8.034,55		100,00

### Konpromiso kredituak

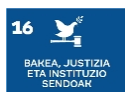
	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>87.100,00</b>	<b>87.100,00</b>	<b>81.070,00</b>
<b>1.1 Ekintza</b> Ekitaldi eta ekimenak babestea.	31.200,00	31.200,00	29.040,00
<b>1.2 Ekintza</b> Prentsa aurrekoak.	48.100,00	48.100,00	44.770,00
<b>1.3 Ekintza</b> BBNNetako agerraldi eta batzarren inguruko oharrak.	7.800,00	7.800,00	7.260,00

#### 2. Jarduketa ildoak:

Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.



% 5,72



% 94,28

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>1.560.977,05</b>	<b>1.560.977,05</b>	<b>1.511.755,31</b>		
<b>2.1 Ekintza</b> Erakundearen komunikazioko kanpainak.	1.283.010,07	1.283.010,07	1.257.571,53		100,00
<b>2.2 Ekintza</b> Sozializazio ekitaldiak.	174.633,54	174.633,54	157.899,47		100,00
<b>2.3 Ekintza</b> I.HO.14.3 Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta	103.333,44	103.333,44	96.284,31		100,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>1.222.900,00</b>	<b>1.222.900,00</b>	<b>1.219.680,30</b>
<b>2.1 Ekintza</b> Erakundearen komunikazioko kanpainak.	1.120.056,00	1.120.056,00	1.119.818,98
<b>2.2 Ekintza</b> Sozializazio ekitaldiak.	42.900,00	42.900,00	39.930,00
<b>2.3 Ekintza</b> I.HO.14.3 Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta	59.944,00	59.944,00	59.931,32



## GENERO BERDINTASUNEN PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Komunikazio Zuzendaritzaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, haien pertzepzioa eguneratuz eta hobetuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa sendotzea, gardentasuna lortzeko urratsak eginez eta langileen inplikazioa areagotuz. Horretarako, beharrezkoa da genero ikuspegia txertatzea egingo diren ekintza guztietan. Ezin da barneko edo kanpoko komunikazio dokumenturik sortu genero ikuspegia txertatu gabe.

**Kuantifikazioa:** 189.012,36 ( % 5,87 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 5,00 )	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorrira, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	0,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	( % 33,33 )	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	( % 33,33 )	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	100,00	



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
<b>I.HO.14.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta.</b>	<b>( % 28,33 )</b>	<b>I.14.3.1. Fokua emakumeen eta gizonen desberdintasunen eta emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arteko loturan jartzen duten sentsibilizazio ekintzak indartzea.</b>	100,00	
		<b>Emakumeen eta gizonen arteko desberdintasunen eta emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arteko loturan arreta jartzen duten sentsibilizazio ekintzak indartzea</b>	100,00	

## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Komunikazio Zuzendaritzaren helburu nagusia da Aldundia herritarrengana hurbiltzea, haien pertzepzioa eguneratuz eta hobetuz, eta barne komunikazioa eta Batzar Nagusietakoa sendotzea, gardentasuna lortzeko urratsak eginez eta langileen inplikazioa areagotuz. Horretarako, beharrezkoa da hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzea egingo diren ekintza guztietan. Ezin da barneko edo kanpoko komunikazio dokumenturik edo kanpainarik sortu euskararen ikuspegia txertatu gabe.


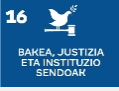
**Kuantifikazioa:** 61.122,72 ( % 1,90 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	( % 100,00 )	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	83,33
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	83,33

GJH

Kuantifikazioa: 3.220.386,25 ( % 100,00 )

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>5-GENERO BERDINTASUNA</b> Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.	<b>96.284,31</b>	<b>59.931,32</b>
<b>Helbubura</b>	5.2 - Emakumeen aurkako indarkeria mota guztiak ezabatzea, baita eremu publiko eta pribatuan gertatzen direnak ere, salerosketa eta sexu esplotazioa eta beste esplotazio mota batzuk barne.	96.284,31	59.931,32
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.	96.284,31	59.931,32
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>1.823.351,64</b>	<b>1.240.818,98</b>
<b>Helbubura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	1.823.351,64	1.240.818,98
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	GFAREN komunikazioko plan estrategiko bat garatzea, Plan Estrategikoaren barruko politika publikoen garapena sendotzeko eta herritarren konfiantza lortzeko.	407.880,64	81.070,00
	Iritzi publikoari lotuta erakundeak duen komunikazio estrategia garatzea eta abiaraztea komunikabideen eta sare sozialen bitartez, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren ateko harremanaren kalitatea hobetzeko.	1.415.471,00	1.159.748,98
<b>Guztira</b>		<b>1.919.635,95</b>	<b>1.300.750,30</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Baimendua Autorizado</b>	<b>Xedatua Dispuesto</b>	<b>Gauzatzea Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	154.966,00	154.966,00	160.691,08	160.691,08	160.691,08	103,69
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.763.449,00	1.763.449,00	1.760.229,93	1.760.229,93	1.758.944,82	99,74
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.918.415,00</b>	<b>1.918.415,00</b>	<b>1.920.921,01</b>	<b>1.920.921,01</b>	<b>1.919.635,90</b>	<b>100,06</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.918.415,00</b>	<b>1.918.415,00</b>	<b>1.920.921,01</b>	<b>1.920.921,01</b>	<b>1.919.635,90</b>	<b>100,06</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales</b>	<b>Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos</b>	<b>Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados</b>	<b>Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.310.000,00	1.310.000,00	1.300.750,30	1.300.750,30	99,29
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.310.000,00</b>	<b>1.310.000,00</b>	<b>1.300.750,30</b>	<b>1.300.750,30</b>	<b>99,29</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.310.000,00</b>	<b>1.310.000,00</b>	<b>1.300.750,30</b>	<b>1.300.750,30</b>	<b>99,29</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	160.691,11			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.758.944,84		1.300.750,30	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.919.635,95</b>		<b>1.300.750,30</b>	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.919.635,95</b>		<b>1.300.750,30</b>	
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>	<b>100,06</b>		<b>99,29</b>	

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0140 - Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusia
<b>Programa:</b>	400 - Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoa
<b>Funtzionala:</b>	327 - Herritarren bizikidetzaren sustatzea

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Giza eskubideak oinarritzat hartuta, helburu nagusia da gipuzkoarren elkarbizitza hobetzea: horretarako, hainbat esparrutan dihardugu lanean eragile desberdinekin, bakearen eta giza eskubideen kultura sendotzen lagunduz, gure lurraldean dagoen aniztasuna sustatuz eta diskriminazio eza funtsezko euskarritzat hartuz, eta eragile politiko eta sozialen artean kultura demokratikoa bultzatuz.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Beharrezkoa da gizarte-desberdintasunen murrizketa azpimarratzea, aniztasunak onartuz, baita bakean oinarritutako bizikidetzaren indartuko duen kultura demokratiko integratzaile bat ere.

### Beharrezko eboluzioa:

Elkarbizitza-sistemetan egiten diren aurrerapenak hertsiki lotuta daude demokraziaren sakontzearekin, lankidetzazko gobernantzaren eta desberdintasunen murrizketaren bidez, herritarren eta erakundeen borondate demokratikoarekin batera.

### Nori zuzendua:

Herritar guztiak, baita Lurraldeko ordezkariak instituzionala ere, eta bereziki gazteak.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Bizikidetzaren eta Giza Eskubideetako zuzendaritza. Aurrekontua. Kanpoko asistentzia teknikoak.

### 2. Garatu beharreko

Diru laguntzak eta hitzarmenak.

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Bizikidetzarako planak, formakuntza, jakinduria

### Programaren arau esparrua:

NNBBen Giza Eskubideen Aldarrikapen Unibertsala eta beste Nazioarteko Hitzarmen guztiak. Eusko Jaurlaritzaren "Plan de Paz y Convivencia". Oroimen Historikoari buruzko legea. Diru laguntzen Foru Araua.

## 2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

**Urteko helburua:** Kultura demokratikoa indartzea, aniztasunean eta gizarte bidezkoago batean oinarritutako bizikidetzaren hobea lortzeko, betiere Giza Eskubideen Nazioarteko Aldarrikapenarekin koherentzia gordez.

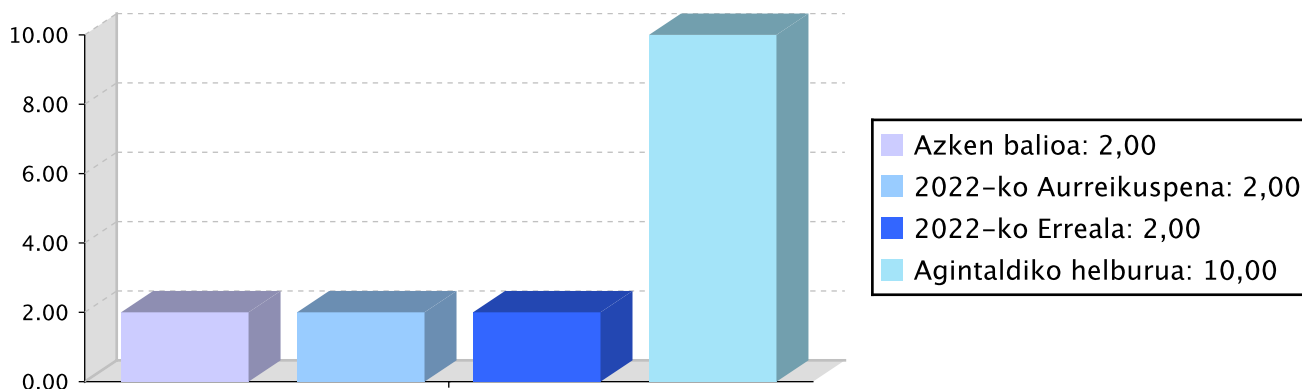
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealia	Agintaldiko helburua
Ekintzak burutzea GFAREN beste departamentuekin batera, zeharka, giza eskubideen ikuspegia txertatzeko Gipuzkoan egiten diren politika publikoetan	Kopurua	2,00	2,00	2,00	10,00



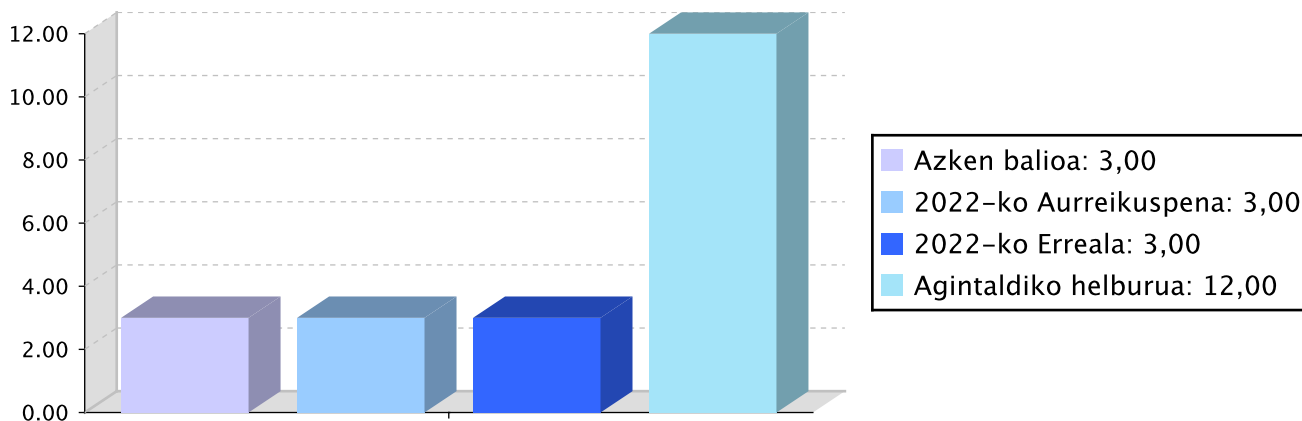
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Herritarren artean kultura politiko demokratikoa bultzatzen duten jardueren kopurua.	Kopurua	3,00	3,00	3,00	12,00
I. Aniztasuneko Bizikidetzeta Plana % 95ean garatzea, II. plana idaztea eta % 50etik gora garatzea.	Ehunekoa	100,00	33,00	33,00	100,00

**Joera**

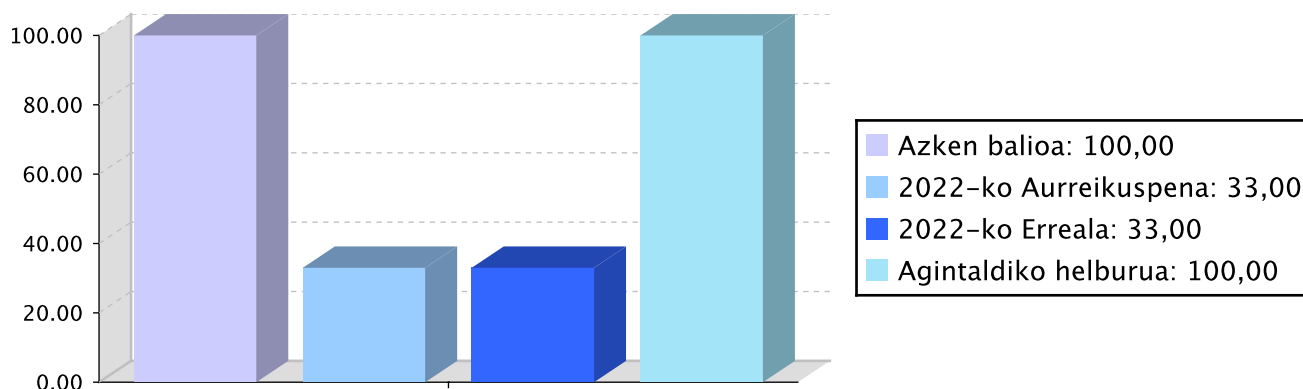
Ekintzak burutzea GFaren beste departamentuekin batera, zeharka, giza eskubideen ikuspegia txertatzeko Gipuzkoan egiten diren politika publikoetan - Kopurua



Herritarren artean kultura politiko demokratikoa bultzatzen duten jardueren kopurua. - Kopurua



I. Aniztasuneko Bizikidetza Plana % 95ean garatzea, II. plana idaztea eta % 50etik gora garatzea. -  
Ehunekoak



## Memoria

03. Helburu Estrategikoa.- Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiaren programaren eta funtzioen testuinguruan dago «Bakea behin betikoz eta atzera biderik gabe finkatzen laguntzea eta Gipuzkoaren kultura demokratikoan sakontzea», eta, aldi berean, 2016ko uztailaren 19ko 15/2016 Foru Dekretuaren, Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organikoari eta funtzionalari buruzkoaren, 10. artikuluan islatzen da. Bere eskumenen esparruan, Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiak eginkizun hauek ditu:

- Giza eskubide banakako nahiz kolektiboak babestu eta sustatzeko politikak diseinatu eta bultzatzea, bakea behin betiko eta modu atzeraezinean finkatzen laguntzeko helburuarekin, erreferentziatzat hartuta beti Giza Eskubideen Nazioarteko Zuzenbidea.
- Erakundeen arteko koordinazioa sustatzea giza eskubideei, biktimei, oroimen historikoari eta oraintsuko oroimenari, espetxe politikari, birgizarteratzeari, hezkuntzari eta elkarbizitzari buruzko politika publikoak diseinatu eta ezartzeko.
- Kultura politikoa eta demokraziaren sakontzean eragitea, elkarriketa oztopatzen duten egoera koiunturalak gainditzeko, horretarako elkarrekiko errespetuan oinarritutako elkarbizitza modu aktiboan bultzatuz, hezkuntza ekimenen eta ekimen sozial, politiko eta instituzionalen bitartez, zeintzuk bideratuko baitira bake kulturaren eta indarkeria nahiz gatazka suntsitzearen prebentzioaren pedagogia egitera.
- Oroimen historikoa berreskuratzen eta transmititzen laguntzea, biktimei egia, justizia eta erreparazio eskubideak bermatuz, eta beharrezko aitopenei ekintzak bultzatuz.
- Oraintsuko oroimena berreskuratzen eta transmititzen lan egitea, elkarbizitza demokratiko batera bideratuta, biktimei eskubide berdintasuneko printzipioaren pean, biktimei ezberdinak daudela justifikatu nahi duten asmoak baztertuz.
- Lurraldeko udalerriekin lankidetzan aritzea bakea sendotzeko. Horretarako, bultzatuko da elkarriketa eta erabaki guneak sortzea, sentsibilitate politiko guztien artean, elkarbizitza sustatzeko tokiko esparruan.
- Gipuzkoako herritar guztien gizaratzea, ez baztertzea eta bizikidetza sustatzen dituzten ekintzak diseinatu eta bultzatzea, edozein dela ere haien jatorria, hizkuntza, kultura, sexu-orientazioa, erlijioa edo ideologia
- Migrazio, aniztasun eta bizikidetza arloko lankidetzak guneak eta partaidetza dinamikak sustatzea.
- Lurraldeko udalerriekin batera, aniztasunari eta bizikidetzari buruzko lan foroak sortzea esperientziak eta praktika onak partekatuz.
- Giza eskubideen esparruan lan egiten duten elkarte, fundazio, gobernuz kanpoko erakunde eta gizarte mugimenduekin lankidetzak eta partaidetza harremanak indartzea.
- Prestakuntzako, sentsibilizazioko, ezagutzaren zabalkundeko eta giza eskubideen errespetuko programak nahiz ekintzak diseinatu eta kudeatzea, foru erakundeko langileei, eta, orokorrean, gizarteari zuzendutakoak.

Adierazleek progresio egokia adierazten dute hasieran ezarritako helburuei dagokienez, eta horrek agerian uzten du kudeaketaren planteamendua egokia dela, nahiz eta beti dagoen etengabeko hobekuntzarako tartea. Zuzendaritzaren ekintzak gainerako foru departamentuekin duen zeharkakotasun maila adierazten duen adierazlearen kasuan, giza eskubideen ikuspegia politika publikoetan txertatze aldera, helburua oso-osorik bete da eta, gainera, lan-ildo egonkorak ezarri dira foru-zuzendaritza desberdinekin (kirolak,

## Memoria

gazteria, parte-hartzea, etab.). Bigarren adierazleari dagokionez, herritarren artean kultura demokratikoa sustatzen duten jardueren kopuruari lotutakoa, aurreikuspenak ere bete egin dira, bereziki gazteen artean, programa espezifiko bidez, hala nola Aniztasunetik Eraikiz ikastetxean eta Jauzi Handia unibertsitatean. Hala ere, argitu behar da hirugarren adierazlea gaizki formulatuta dagoela, bi premisa desberdin biltzen baititu. Alde batetik, I. Aniztasun Planaren garapen eta ezarpen maila adierazten du, eta hori erabat burutu da; baina, bestetik, II. Aniztasun Planaren garapena % 50ean bete da. Bi premisa horiek ezin dira adierazle berean islatu. II. Aniztasun Planaren idazketa %100an bete da 2021. I Aniztasun plana %95an bete da ere. Gainera, Aniztasunaren II. Foru Plana. Eskubideetan berdintasuna inplementatzen eta garatzen ari da, barneko, aldundiko eta kanpoko hainbat eragilerekin lankidetzan. Adierazi behar da 2.2 ekintzaren konpromisoa (Giza eskubideen ikerketa, defentsa, sustapena eta ezagutza), 2022ko hitzarmenari dagokionez EHUren alde erabilitako gastua 2023ko ekitaldiko lehen hiruhilekoan kontabilizatu dela. Halaber, adierazi behar da 3.3 ekintza (Irekitako gizaratearen balio demokratikoen kanpaina) ez dela gauzatu, ez dagoelako gure hasierako plangintzan eta Batzar Nagusietatik datorren zuzenketa izan delako, Ukrainako gerraren ondoren sortutako premietarako erabili dena. Emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren ikuspegiari dagokionez esan behar da zuzendaritzak onartutako gaia dela; izan ere, ekintza eta proiektu asko daude berez bideratuta, bai giza eskubideei dagokionez, bai kultura demokratikoari dagokionez, gai hori sustatzera eta sentsibilizatzerako. Elkarrekin planteaturiko ekintzak ere proposatu dira. 9.3. adierazleari dagokionez, Berdintasunerako Zuzendaritzarekin batera lan egin ondoren, erabaki da ez dela egokia. Hizkuntza berdintasunaren arloan, Bikain Planean ezarritako irizpideen arabera garatu dira ekintzak. Bikain ziurtagiri ofizial, publiko eta doakoa da, Eusko Jaurlaritzak ematen duena, eta entitateak euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa normalizatzeko maila espezifiko duela egiaztatzen du. Giza Eskubideetako eta Kultura Demokratikoko Zuzendaritza Nagusiak arreta berezia jarri du bere ekintza operatiboan garapenean, aipatutako planean adierazitako jarduera ardatzetan. Zerbitzu hizkuntzari dagokionez, herritarrekiko idatzizko eta ahozko harremana azpimarratu da, zerbitzuak emateari dagokionez. Lan hizkuntzaren ardatzari dagokionez, bezeroen eta zerbitzuaren arteko harremana azpimarratu nahi izan da, baita produktuen edo zerbitzuen banaketan ere. Azkenik, aplikazio informatikoen euskarazko erabilera finkatu da. EUSKARALDIaren jarraipena % 100ekoa izan da.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Bakearen eta giza eskubideen kultura sustatzea, dela indar politikoen artean, dela herritarren artean, gazteei arreta berezia ipiniz.



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>496.581,03</b>	<b>486.581,03</b>	<b>421.840,21</b>		
<b>1.1 Ekintza</b> Akordio politikoa lantzeko udaletako bizikidetza planak diruz laguntzea.	249.090,51	249.090,51	239.761,85		100,00
<b>1.2 Ekintza</b> Udalen eta elkarten laguntzarekin, egia, justizia eta erreparaziorako eskubideak oinarri dituen memoria politika bat sustatzea.	246.187,55	236.187,55	180.728,37		100,00
<b>1.3 Ekintza</b> 2.500 biztanletik beherako udalerrietan bakea eta bizikidetza kultura sustatzeko ekintzak burutzea (mikroekintzak).	1.302,97	1.302,97	1.349,99		100,00

### Konpromiso kredituak

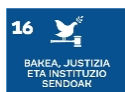
	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>146.000,00</b>	<b>162.000,00</b>	<b>145.560,00</b>
<b>1.1 Ekintza</b> Akordio politikoa lantzeko udaletako bizikidetza planak diruz laguntzea.	98.000,00	106.000,00	106.000,00
<b>1.2 Ekintza</b> Udalen eta elkarten laguntzarekin, egia, justizia eta erreparaziorako eskubideak oinarri dituen memoria politika bat sustatzea.	48.000,00	56.000,00	39.560,00

## 2. Jarduketa ildoak:

Giza eskubideen gaineko jakintza sustatzea, sentsibilizazioa piztea eta errespetua zabaltzea, dibulgazio jarduerak, sentsibilizazio kanpainak, bitarteko pedagogikoak, lankidetza hitzarmenak eta halakoak biltzen dituzten programen bidez.



% 50,00



% 50,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>319.391,67</b>	<b>319.391,67</b>	<b>248.939,92</b>		
<b>2.1 Ekintza</b>					
Bizikidetza eta Giza Eskubideen kulturaren sustapenerako ikerketak eta beste lan batzuk.	187.801,35	187.801,35	142.061,59		100,00
<b>2.2 Ekintza</b>					
Giza Eskubideen ikerketa, defentsa, sustapena eta ezagutzarako lankidetzak hitzarmenak.	85.226,94	85.226,94	85.803,39		100,00
<b>2.3 Ekintza</b>					
Giza Eskubideetarako eta Bakerako Baliabide Pedagogikoen Gunea martxan jartzeoerakundeen arteko koordinazioa.	46.363,38	46.363,38	21.074,94		100,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>77.250,00</b>	<b>89.250,00</b>	<b>60.000,00</b>
<b>2.1 Ekintza</b>			
Bizikidetza eta Giza Eskubideen kulturaren sustapenerako ikerketak eta beste lan batzuk.	48.000,00	60.000,00	60.000,00
<b>2.2 Ekintza</b>			
Giza Eskubideen ikerketa, defentsa, sustapena eta ezagutzarako lankidetzak hitzarmenak.	29.250,00	29.250,00	

### 3. Jarduketa ildoak:

Kultura demokratikoko programa, herritarren artean balio demokratikoak indartzeko, eta gizarte kritiko eta konprometituago bat eraikitzeke, bereziki sustatuta elkarriketaren kultura, eztabaidaren balioa eta desberdinen arteko adostasunetara iristeko ahalmena.

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>157.960,44</b>	<b>172.960,44</b>	<b>149.700,49</b>		
<b>3.1 Ekintza</b> Kultura politiko demokratikoa sustatzea.	101.354,48	140.661,98	127.765,16		100,00
<b>3.2 Ekintza</b> Gazteriari zuzendutako proiektuak mantendu eta sendotzea, eta jarduera berriak diseinatu eta burutzea.	36.605,96	24.605,96	21.935,33		100,00
<b>3.3 Ekintza</b> Gizarte irekiaren balio demokratikoen kanpaina	20.000,00	7.692,50			100,00

#### 4. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoako herritarren arteko integrazioa, diskriminaziorik eza eta bizikidetzeta, edozer dela ere jatorria, hizkuntza, kultura, sexu orientazioa, erlijioa, ideologia eta gaitasun funtzionala.



% 66,00



% 34,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>420.202,85</b>	<b>415.202,85</b>	<b>400.533,31</b>		
<b>4.1 Ekintza</b> Aniztasuneko Bizikidetzako II Foru Planaren idazketa eta garapena.	95.960,79	95.960,79	100.824,93		100,00
<b>4.2 Ekintza</b> Elkartekin batera aniztasuneko bizikidetzeta sustatzea, eta beraiek bultzatutako giza eskubideetako eta kultura demokratikoko jarduerak babestea, diskriminaziorik gabeko lurraldea lortzeko asmoz.	179.748,26	189.748,26	189.531,09		100,00
<b>4.3 Ekintza</b> Udalekin batera aniztasuneko bizikidetzeta sustatzea.	111.872,34	111.872,34	100.777,21		100,00
<b>4.4 Ekintza</b> Diskriminazio eza eta bizikidetzeta sustatzeko jarduera berriak diseinatzea, bereziki gazteen artean.	32.621,46	17.621,46	9.400,08		100,00

### Konpromiso kredituak



	<b>Hasierako konpromiso kredituak</b>	<b>Behin betiko konpromiso kredituak</b>	<b>Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua</b>
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>4.3 Ekintza</b>			
Udalekin batera aniztasuneko bizikidetza sustatzea.	10.000,00	10.000,00	10.000,00

## GENERO BERDINTASUNEN PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Herritarrak giza eskubideen eta kultura demokratikoaren arloan emakumeek duten rola ezagutaraztea eta sentsibilizatzea

**Kuantifikazioa:** 140.010,68 ( % 9,75 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 25,00 )	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	( % 25,00 )	Go.5.1.3. GFAREN azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ea.HO.7.2. Gizartea jabeaztea eta sentsibilizatzea emakumeen parte hartzea nagusi den guneen eta lanen ongizate kolektibo eta sozialaren garrantziaz.	( % 25,00 )	Ea.7.2.2. Diktaturaz geroztik giza eskubideak lortzen eta finkatzen lagundu duten gipuzkoar emakumeen historiak eta ibilbideak ikertzeko eta jasotzeko azterlana egitea, kultura demokratiko integratzaileagoa bultzatzeko.	100,00	
Ea.HO.9.2. Emakumeen protagonismoa sustatzea kultur ekitaldi eta proposamen guztietan (artistikoak, jai girokoak, oroitzapenezkoak, kirol arlokoak eta euskararen hizkuntza normalizazioaren esparruan egiten direnak).	( % 8,25 )	Ea.9.2.1. Ekintza positiboko neurriak abiaraztea emakumeen parte hartzea eta erabaki hartzeak emendatzeko nola jai guneetan hala arte, literatura eta ikus-entzunezkoen ekoizpenean.	100,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	( % 8,25 )	Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
I.HO.14.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari buruzko ikerketa eta informazioa biltzeko sistemak eta datuak komunikatzeko eta ezagutarazteko bideak hobetzea.	( % 8,50 )	I.14.1.5. Gipuzkoan sexualki eta laboralki esplotatzeko emakume eta nesken Salerosketaren errealitateari buruzko txosten bat egitea.	100,00	





## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Euskarak kulturaren ikuspegitik duen garrantziaren berri ematea herritarrei, pertsonen eta gizartearen garapenerako giza eskubide gisa (18. GJH)

**Kuantifikazioa:** 3.790,62 ( % 0,26 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	( % 100,00 )	6.1.1. Hizkuntzen kudeaketarako planteamendua, epe luzerako ikuspegiarekin eta epe ertain edota laburrerako helburuekin, eta horren ebaluazioa	100,00

GJH

**Kuantifikazioa:** 1.436.573,93 ( % 100,00 )

**Programari lotutako GJH zerrrenda**

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>10-DESBERDINTASUNAK MURRIZTEA</b> Herrialde bakoitzean eta herrialdeen artean desberdintasunak murriztea.	<b>388.821,94</b>	<b>36.600,00</b>
<b>Helburura</b>	10.2 - Pertsona guztien inklusio sozial, ekonomiko eta politikoa bultzatzea eta sustatzea, edozein dela ere haien adina, sexua, desgaitasuna, arraza, etnia, jatorria, erlijioa, egoera ekonomikoa edo beste edozein egoera.	132.175,99	3.300,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Gipuzkoako herritarren arteko integrazioa, diskriminaziorik eza eta bizikidetzeta, edozer dela ere jatorria, hizkuntza, kultura, sexu orientazioa, erlijioa, ideologia eta gaitasun funtzionala.	132.175,99	3.300,00
<b>Helburura</b>	10.3 - Aukera berdintasuna bermatzea eta emaitzen arteko desberdintasuna murriztea.	256.645,95	33.300,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Giza eskubideen gaineko jakintza sustatzea, sentsibilizazioa piztea eta errespetua zabaltzea, dibulgazio jarduerak, sentsibilizazio kanpainak, bitarteko pedagogikoak, lankidetzeta hitzarmenak eta halakoak biltzen dituzten programen bidez.	124.469,96	30.000,00
	Gipuzkoako herritarren arteko integrazioa, diskriminaziorik eza eta bizikidetzeta, edozer dela ere jatorria, hizkuntza, kultura, sexu orientazioa, erlijioa, ideologia eta gaitasun funtzionala.	132.175,99	3.300,00
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrek eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>832.191,99</b>	<b>178.960,00</b>
<b>Helburura</b>	16.X1 - Adiskidetzeko, bizikidetzeta hobetzeko eta demokrazian sakontzeko mekanismoak abian jartzea.	832.191,99	178.960,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Bakearen eta giza eskubideen kultura sustatzea, dela indar politikoen artean, dela herritarren artean, gazteei arreta berezia ipiniz.	421.840,21	145.560,00
	Giza eskubideen gaineko jakintza sustatzea, sentsibilizazioa piztea eta errespetua zabaltzea, dibulgazio jarduerak, sentsibilizazio kanpainak, bitarteko pedagogikoak, lankidetzeta hitzarmenak eta halakoak biltzen dituzten programen bidez.	124.469,96	30.000,00
	Kultura demokratikoko programa, herritarren artean balio demokratikoak indartzeko, eta gizarte kritiko eta konprometituago bat eraikitzeko, bereziki sustatuta elkarrizketaren kultura, eztabaidaren balioa eta desberdinen arteko adostasunetara iristeko ahalmena.	149.700,49	
	Gipuzkoako herritarren arteko integrazioa, diskriminaziorik eza eta bizikidetzeta, edozer dela ere jatorria, hizkuntza, kultura, sexu orientazioa, erlijioa, ideologia eta gaitasun funtzionala.	136.181,33	3.400,00



<b>Guztira</b>	<b>1.221.013,93</b>	<b>215.560,00</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Baimendua Autorizado</b>	<b>Xedatua Dispuesto</b>	<b>Gauzatzea Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	155.116,00	155.116,00	160.712,56	160.712,56	160.712,56	103,61
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	415.870,00	361.562,50	278.423,50	278.423,50	278.218,90	76,95
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	823.150,00	868.672,90	784.272,90	776.667,90	773.297,90	89,02
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.394.136,00</b>	<b>1.385.351,40</b>	<b>1.223.408,96</b>	<b>1.215.803,96</b>	<b>1.212.229,36</b>	<b>87,50</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		8.784,60	8.784,60	8.784,60	8.784,60	100,00
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>		<b>8.784,60</b>	<b>8.784,60</b>	<b>8.784,60</b>	<b>8.784,60</b>	<b>100,00</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.394.136,00</b>	<b>1.394.136,00</b>	<b>1.232.193,56</b>	<b>1.224.588,56</b>	<b>1.221.013,96</b>	<b>87,58</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales</b>	<b>Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos</b>	<b>Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados</b>	<b>Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS					
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	233.250,00	261.250,00	215.560,00	215.560,00	82,51
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>233.250,00</b>	<b>261.250,00</b>	<b>215.560,00</b>	<b>215.560,00</b>	<b>82,51</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>	<b>233.250,00</b>	<b>261.250,00</b>	<b>215.560,00</b>	<b>215.560,00</b>	<b>82,51</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	160.712,53			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	278.218,90			
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	773.297,90		215.560,00	
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.212.229,33</b>		<b>215.560,00</b>	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	8.784,60			
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>8.784,60</b>			
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.221.013,93</b>		<b>215.560,00</b>	
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>	<b>87,58</b>		<b>82,51</b>	

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0150 - Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusia
<b>Programa:</b>	500 - Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusia
<b>Funtzionala:</b>	335 - Euskara

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren xedea da bide argi eta eraginkor bat zehaztea hiztunen arteko berdintasuna lortzeko, eta Aldundia nahiz gipuzkoar gizartea ahalduntzea elkarrekin aurrera egin dezaten bide horretan. Xede hori lortzeko, alde batetik euskararen sustapenerako eta normalizaziorako politikak eta planak antolatu eta gauzatu ditugu; eta, bestetik, itzulpen zerbitzuak eskaintzen dizkiegu Aldundiko departamentuei.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Seigarren plangintzaldiaren ebaluazioko datu ofizialen zain, aurreratutako datuek erakusten dute euskara maila haundi batean erabiltzen dela Aldundian laneko eta zerbitzuko hizkuntza gisa. Zazpigarren plangintzaldiko lanak prestatzen hasiak gara Jaurkitzak gidalerroak banatu ahala.

Gizartearekin eta euskararen sektore ekonomikoarekin elkarlan horretarako, ohiko programez gain, Badalab Berrikuntza Laborategiak lan taldea osatu du eta abian jarri ditu eta Gipuzkoa Arigune izeneko bulegoa jarri da abian.

Aipamen berezia egin behar zaio Euskaraldiaren antolaketari, 1200 langiletik gora hartu baitute parte 180 arigune osatuz.

### Behararen eboluzioa:

Zuzendaritzaren egituraren egindako aldaketan ondorioz, baldintza objektiboak eta subjektiboak daude zazpigarren plangintzaldian jauzi kualitatibo bat emateko euskararen erabilera Aldundian eta gizarterekin elkarlanerako bide berriak aztertzeko.

Berrikuntzarako ere oinarri sendoak jarri dira.

### Nori zuzendua:

- GFAREN departamentuak eta langileak.
- Euskararen biziberritzearen aldeko sektore sozial eta ekonomikoa.
- Gipuzkoako biztanleria osoa.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Langileak; kanpo kontratazioak: trebakuntza, itzulpenak, Udal<>ekin; aurrekontua.

### 2. Garatu beharreko

Prozesu nagusiak: diru laguntzak, GFAREN euskara plana, trebakuntza, itzulpenak.

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Zerbitzu nagusiak: erabilera programak, itzulpen eta interpretazio zerbitzua, trebakuntza, Udal<>ekin.

### Programaren arau esparrua:

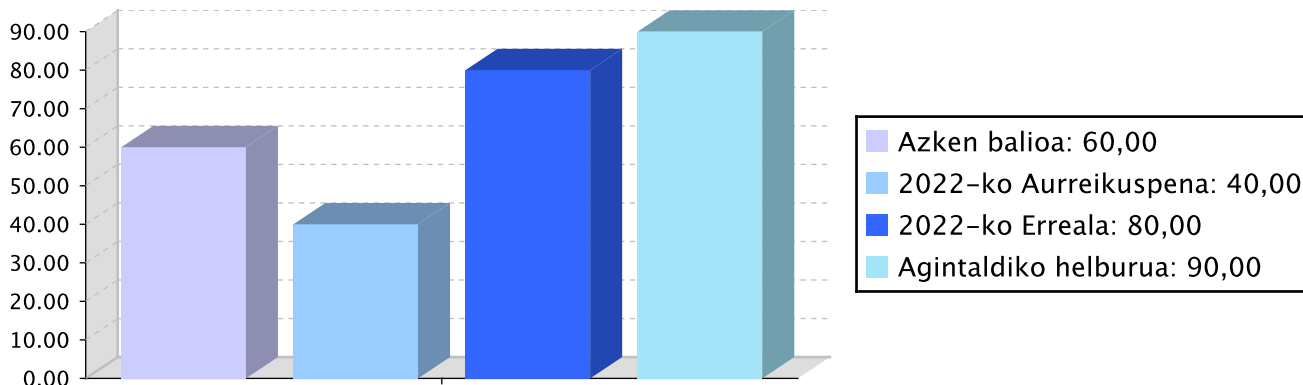
Euskararen erabilera normalizatzeko plana Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen jardueran esparruan 2018-2022 aldirako (Diputatuen Kontseiluaren erabakia, 2018-06-26)

**Urteko helburua:** Euskara lehendabiziko aukera gisa erabil dadin sustatzea, dela GFAn, dela lurraldeko gainerako eragileen artean, aukera linguistikoak parekatzeko eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko.

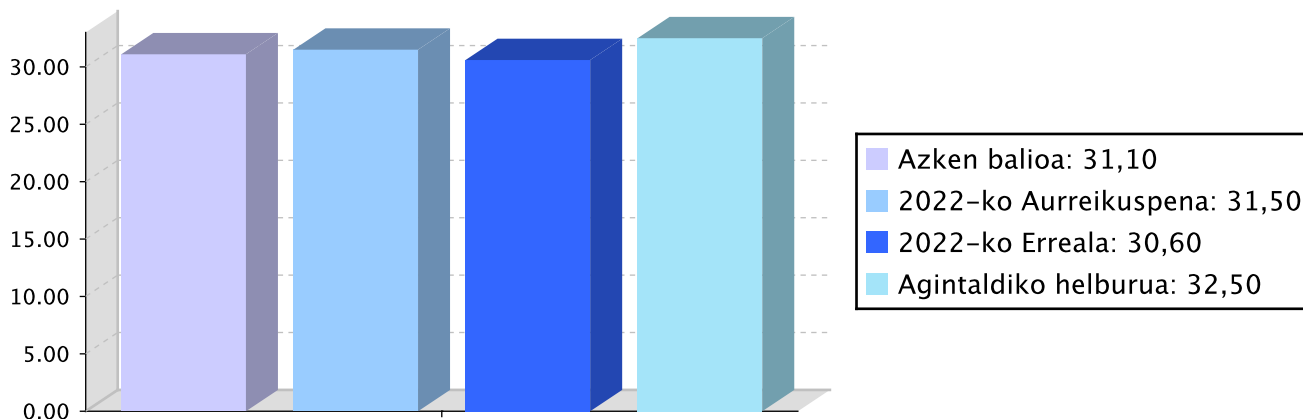
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren 2019-2023 plan estrategikoan (Aurrerabide) helburuen % 90 lortzea	Ehunekoa	60,00	40,00	80,00	90,00
Euskararen erabilera indizea Gipuzkoan.	Ehunekoa	31,10	31,50	30,60	32,50

**Joera**

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren 2019–2023 plan estrategikoan (Aurrerabide) helburuen % 90 lortzea – Ehunekoa



Euskararen erabilera indizea Gipuzkoan. – Ehunekoa





## Memoria

### - Misioa

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren xedea da bide bat zehaztea hiztunen arteko berdintasuna lortzeko, eta Aldundia nahiz gipuzkoar gizartearen ahalduz elkarrekin aurrera egin dezaten bide horretan. Xede hori lortzeko, alde batetik euskararen sustapenerako eta normalizaziorako politikak eta planak antolatu eta gauzatu ditugu; eta, bestetik, itzulpen zerbitzuak eskaintzen dizkiegu Aldundiko departamentuei.

### - Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa

Helburu estrategikoei dagokienez, 2022rako ezarritako eginkizunetan betetze maila egokia lortu dugu, Hausnarketa Estrategikoan jasotako ekintzen %93a beteta..

Bestetik, zuzendaritzaren egitura berrantolatu da, zuzendaritzaren xedearen eta egituraren artean disfuntziorik egon ez dadin.

Euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeekin eta gizarte eragileekin partaidetza prozesuari dagokionez, 2021ean iritsi ginen guztiz gauzatzera, Etorkizuna Eraikiz ekimenarekin loturik. Badalab hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategi kooperatiboaren eraketa eta antolamendua. Azken urtea, laborategia indartzeko urtea izan da

Era berean Gipuzkoa Arigune proiektuaren oinarriak ezarri dira Euskaltzaleen Topagunearekin, Soziolinguistika Klusterrarekin eta Badalabekin batera

### - Beharraren eboluzioa

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak daukan erronkak loturik daude, alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren barnean euskararen erabilera indartzearekin; eta, bestetik, ikuspegi hori kudeaketa estrategikoko tresnetan txertatzeko prozesua hobetzearekin.

### - Beharraren eboluzioa genero berdintasuna

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak emandako dirulaguntzen erregulazioan, berme neurri hauek ezarri ditugu:

1 - Dirulaguntzen erregulazio orokorrean legediaren arabera: sexu diskriminazioa, alde edo moldez, eragiten duten elkarte edo jardueren dirulaguntzarik ez emateko debekua; aurkeztu beharreko memoria edo txostenetan, datuak sexuaren arabera bereizirik aurkeztu beharra; 250 langiletik gorako enpresentzat, berdintasun plan bat izatea

2 - Dirulaguntzen berriarazo oinarriak: irizpideen artean, genero berdintasunaren ikuspegia ongi landua izatea balioetsi da; sexuaren araberako rola eta estereotipoak desagerrarazteko ikuspegi zehatz bat izan behar dute eta dirulaguntzen den jarduerak aurreko urteetatik jarraitutasun bat duenean, genero trataeraren arloan hobekuntza neurri zehatz bat aurkeztu beha da.

### - Beharraren eboluzioa partaidetza

Euskararen biziberritzearen aldeko lanean inplikaturik gauden herri erakundeekin eta gizarte eragileekin partaidetza prozesuari dagokionez, 2022an indartu egin da Badalab hizkuntza berrikuntza eragiteko laborategiaren lana.

- Lehenespenez, bestelakorik adierazi ezean, euskara erabiltzea bultzatzea, bai GFAn eta baita lurraldeko gainerako eragileekin ere, hizkuntza aukerak berdintze aldera eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko

Ikuspegi estrategiko batetik, helburu estrategikoei dagokienez, aintzat hartu behar den erreferentzia da 2020-2023 Plan Estrategikoaren 4. helburua: «Euskara lehendabiziko aukera gisa erabil dadin sustatzea, dela GFAn, dela lurraldeko gainerako eragileekin artean, aukera linguistikoak parekatzeko eta hiztunen arteko

## Memoria

berdintasuna sustatzeko». Arlo estrategiko honetan, bi eginkizun nagusi garatu ditugu 2022an: alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen euskararen erabilera normalizatzeko planaren aplikazioa; eta, bestetik, euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza prozesuaren ondorioak gauzatzea.

Ohiko eginkizunez aparte, garrantzi berezia izan du zuzendaritzaren berrantolaketak, Eusko Jaurlaritzak, hiru aldundiek, Donostiako Udalak eta Lasarte-Oriako Udalak Etorbizuneko Euskara Zerbitzua izeneko agirian adostutako printzipioei jarraituz.

### - Balantzea

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak 2022an sendotu egin du bere posizio estrategikoa, zuzendaritzaren berrantolaketarekin, 2023-2027 planaren oinarriak landuz, Badalab laborategia sendotuz eta Gipuzkoa Arigune proiektuaren lehen urratsak emanez.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Abian diren programak indartzea eta hobetzea, Aldundiak zerbitzu, lan eta komunikazio hizkuntza gisa balia dezan euskara modu ohikoan.



% 95,67



% 4,33

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>1.203.253,54</b>	<b>1.203.253,54</b>	<b>1.038.387,50</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
HBZNren kudeaketa aurreratua hobetzea eta indartzea	64.212,73	64.212,73	44.943,04		90,00
<b>1.2 Ekintza</b>					
Euskararen erabilera normalizatzeko plana Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta bere organismo autonomoen jardueran esparruan 2018-2022	1.086.799,85	1.086.799,85	949.336,11		100,00
<b>1.3 Ekintza</b>					
Hizkuntza berdintasunaren ikuspegiaz, zeharkakotasuna lantzea GFAREN barruan	37.764,54	37.764,54	31.885,56		85,00
<b>1.4 Ekintza</b>					
Gipuzkoako arduradun politikoen ahalmentze linguistikoa lantzen jarraitzea	14.476,42	14.476,42	12.222,79		90,00

### 2. Jarduketa ildoak:

Elkarlana udalekin, sektore linguistikoarekin eta Gipuzkoako eragile nagusiekin, politikak lerrokatzeko eta pertsonen aukera linguistikoak berdintzera bideratutako proiektua partekatzeko.



% 99,05



% 0,95

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>5.999.354,22</b>	<b>6.057.104,22</b>	<b>5.937.361,00</b>	<b>988.743,00</b>	
<b>2.1 Ekintza</b> Gipuzkoako gizartearen euskararen erabilera indartzen laguntzea	2.344.723,90	2.344.723,90	2.262.219,19		100,00
<b>2.2 Ekintza</b> Herri erakundearen arteko elkarlana bultzatzea hizkuntza politikaren esparruan	180.315,72	180.315,72	165.465,37		100,00
<b>2.3 Ekintza</b> Lankidetzaren publiko-privatua sustatzea, hizkuntza berdintasunaren esparruan	154.559,32	154.559,32	144.118,79		90,00
<b>2.4 Ekintza</b> Hizkuntza industriak eta toki hedabideak indartu eta garatzea	3.319.755,28	3.377.505,28	3.365.557,65	988.743,00	100,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	<b>8.230.171,00</b>	<b>8.487.421,00</b>	<b>8.484.425,00</b>
<b>2.1 Ekintza</b> Gipuzkoako gizartearen euskararen erabilera indartzen laguntzea	506.109,00	506.109,00	503.114,00
<b>2.2 Ekintza</b> Herri erakundearen arteko elkarlana bultzatzea hizkuntza politikaren esparruan	39.999,00	39.999,00	39.999,00
<b>2.3 Ekintza</b> Lankidetzaren publiko-privatua sustatzea, hizkuntza berdintasunaren esparruan	63.600,00	63.600,00	63.600,00
<b>2.4 Ekintza</b> Hizkuntza industriak eta toki hedabideak indartu eta garatzea	7.620.463,00	7.877.713,00	7.877.712,00

### 3. Jarduketa ildoak:

Berrikuntzara xedatutako baliabideak indartzea, ikerketa lerro berriak zabaltzeko. IBILI, hizkuntza berrikuntzarako laborategi kooperatiboa, hizkuntza ulermenerako metodologia azkarra, agintaritzaren tekniko bat diseinatzea, enpresen hizkuntza planen aldeko hobari fiskalak, 10-16 adin tartean euskararen erabilera

sustatzeko plan bat.



% 100,00

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	418.033,72	418.033,72	406.946,96		
<b>3.1 Ekintza</b>					
Hizkuntzaren egoerari buruzko ikerketa lerro berriak sustatzea	254.753,27	219.253,27	189.273,90		100,00
<b>3.2 Ekintza</b>					
Hizkuntza berdintasunaren arloko praktika aurreratuak sustatzea	163.280,45	198.780,45	217.673,06		90,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	58.307,00	58.307,00	58.306,88
<b>3.2 Ekintza</b>			
Hizkuntza berdintasunaren arloko praktika aurreratuak sustatzea	58.307,00	58.307,00	58.306,88

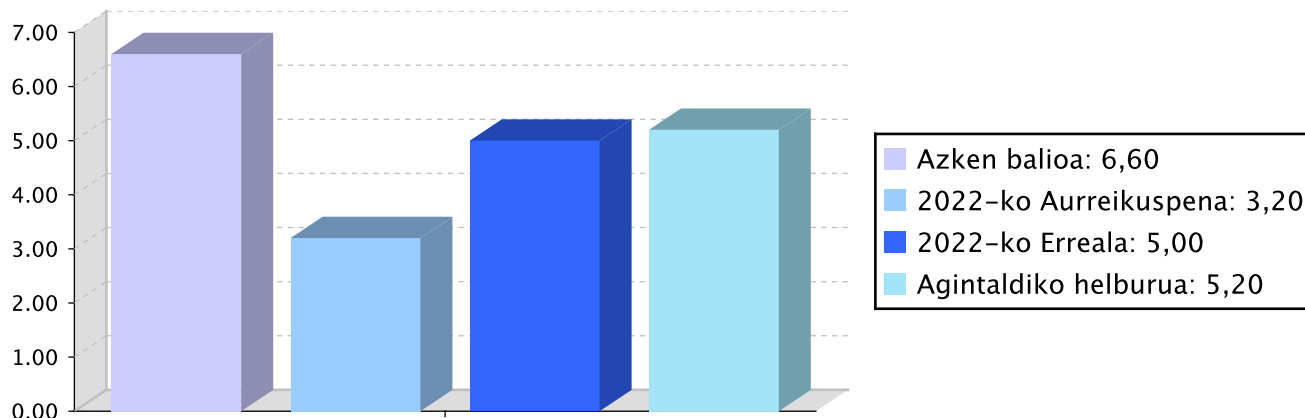
### Departamentuaren jarduketa operatiboa

**Urteko helburua:** Zuzendaritzaren eragiketa eta zerbitzu arruntak eraginkortasunez aurrera eramatea

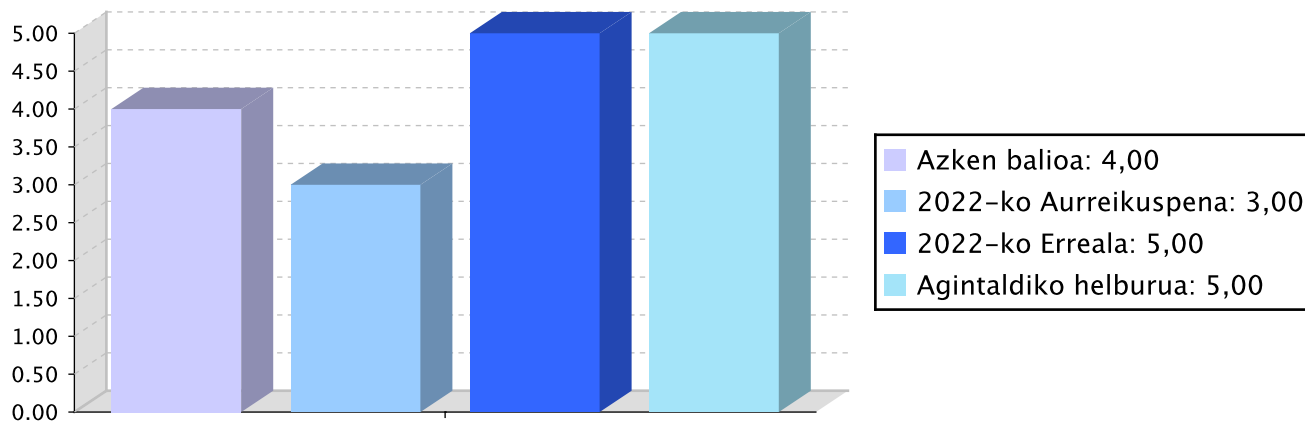
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
Euskaratik gatelaniara egindako itzulpenen proportzioa	Ehunekoak	6,60	3,20	5,00	5,20
Aurrerabide ereduaren aplikazioa	Kopurua	4,00	3,00	5,00	5,00

### Joera

Euskaratik gatelaniara egindako itzulpenen proportzioa - Ehunekoa



Aurrerabide ereduaren aplikazioa - Kopurua



## Memoria

### - Misioa

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiaren xedea da bide bat zehaztea hiztunen arteko berdintasuna lortzeko, eta Aldundia nahiz gipuzkoar gizartearen ahalduntzea elkarrekin aurrera egin dezaten bide horretan. Xede hori lortzeko, alde batetik euskararen sustapenerako eta normalizaziorako politikak eta planak antolatu eta gauzatzen ditugu; eta, bestetik, itzulpen zerbitzuak eskaintzen dizkiegu Aldundiko departamentuei.

### - Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa

Plan operatiboari dagokionez, 2022rako ezarritako eginkizunetan betetze maila egokia lortu dugu. Euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren aplikazioari dagokionez, lanean jarraitu dugu 2022an, planean ezarritako ekintzak eta atazak garatzen.

Halaber, plangintzaren amaierako ebaluazioa egin genuen, 2018-2022 planaren betetze mailaz. Ebaluazioaren emaitzen argitara, esan genezake, laburbilduz, adierazle guztietan (langileen hizkuntza gaitasuna, irudia, herritarrekiko ahozko harremanak, euskarazko eskaerari emandako erantzuna, idatzizko barne harremanak, lan harremanak, kanpoko erakundeekiko harremanak, sortze hizkuntza, bilakaeraren balioespena) Gipuzkoako Foru Aldundiak emaitza hobekitu duela, beste foru aldundien eta Gipuzkoako udal ertain edo handi gehienek aldean.

## Memoria

### - Beharraren eboluzioa

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak dauzkan erronkak loturik daude Gipuzkoako Foru Aldundiaren barnean euskara defektuzko lan, komunikazio eta zerbitzu hizkuntza izan dadin ezarritako xedearekin.

### - Beharraren eboluzioa genero berdintasuna

Hizkuntza Berdintasuneko Zuzendaritza Nagusiak emandako diru-laguntzen kudeaketan, diru-laguntzen kudeaketaz arduratzen diren teknikari eta langileen prestakuntza sustatu dugu.

- Lehenespenez, bestelakorik adierazi ezean, euskara erabiltzea bultzatzea, bai GFAn eta baita lurraldeko gainerako eragileekin ere, hizkuntza aukerak berdintze aldera eta hiztunen arteko berdintasuna sustatzeko

Helburu honen bilakaeraz, bi esparrutan banatuko ditugu azalpenak: lehenik, helburu estrategikoak; eta bigarrenik, egintza operatiboak. Azken gai honi dagokionez, partaidetza prozesu bati ekin genion 2016ko udaberrian, «Zer egin behar dugu desberdin eraginkorrago izateko, euskararen biziberritze prozesua sustatzen ari garen erakunde eta eragileok?» galderari erantzun nahirik. Prozesu horren ondorioz lankidetza ziklo bat ireki zen Badalab- Hizkuntza Berrikuntzarako Laborategiaren sorrerarekin amaitu zena. 2022a Badalab indartzeko urtea izan da, ofizialki 2021ean eratu ondoren.

### - Balantzea

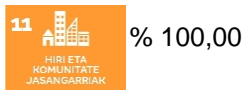
Aurrekontuaren exekuzio maila % 96,26koa izan da

Lorpen bezala komeni dira aipatzea euskararen erabilera normalizatzeko 2018-2022 planaren betetze maila eta zuzendaritza eraldatzeko egin den lana, zuzendaritzaren egituraren eta xedearen artean disfuntziorik egon ez dadin. Era berean aipatu behar da zuzendaritzak erakunde osoari eman dizkion itzulpen eta interpretazio zerbitzuak.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Zuzendaritzak egin beharreko itzulpen eta interpretazio arruntak kudeatu



### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>245.758,10</b>	<b>245.758,10</b>	<b>232.342,21</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
Itzulpen eta interpretazio lan arruntak kudeatu	245.758,10	245.758,10	232.342,21		100,00

### 2. Jarduketa ildoak:

Aurrerabide ereduaren aplikazioa



% 100,00

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildo, guztira</b>	29.976,42	29.976,42	41.668,44		
<b>2.1 Ekintza</b>					
Aurrerabide ereduaren tresnak ezarri	29.976,42	29.976,42	41.668,44		80,00

## GENERO BERDINTASUNEN PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Ertaina

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Planaren Ek. 10.1.2 ekintza gure dirulaguntzaren bitartez garatu dugu.

Onartu aurretik, aldez aurreko txosten bat egin genuen Genero Berdintasuneko Organoarekin batera, lege aldeko beharkizunetara egokitzeko

Dirulaguntza mota guztietan genero berdintasunaren ikuspegia ongi landua izatea balioetsi dugu eta dirulaguntzaren gaiak hala eskatu izan duen guztietan eskaerak baztertzeko arrazoia izan da proiektuak ikuspegi sexista izatea.

Urte amaierako lege aldaketek isla izan beharko dute 2023ko dirulaguntza eta kontratuetan.

Gainerakoan, zuzen jarraitu ditugu Berdintasuneko Planeko ekintzak.

**Kuantifikazioa:** 302.080,41 ( % 1,86 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 41,67 )	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorrita, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	( % 16,67 )	Go.5.1.3. GFAREN azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ek.HO.10.1. Berdintasunak ekonomia eta gizarte eraldaketan duen balioaz herritarrak sentsibilizatzea.	( % 8,33 )	Ek.10.1.2. Lan bateratua egitea lurraldeko eta tokiko hedabideekin lurraldeko aurrerabide sozial, kultural eta ekonomikoarekin zerikusia duten edukietan berdintasuna aintzat hartuko dela bermatzeko.	100,00	
Ek.HO.10.2. Bizitzaren esparru guztietan emakumei eta gizonei esleitzen zaizkien rol eta estereotipoen hausturan aurrera egitea.	( % 8,33 )	Ek.10.2.2. Gipuzkoako gizartean hautematen diren aldaketak, mendekotasun eredu hegemonikoei aurre egiten dietenak, ageriko egiteko eta sustatzeko jarduerak programatzea (film laburren eta bideoen lehiaketak, irratsaioak, publizitate iragarkiak, publizitate instituzionala, etab.).	100,00	





Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
<b>Ek.HO.13.1. Zaintza lanak aitortzea eta haiei balioa ematea ezinbestekoak direlako bizitzaren jasangarritasunari begira.</b>	( % 8,33 )	<b>Ek.13.1.1. Kultur eta aisialdiko programazio eta jardueretan zaintza lanen erantzukidetasunarekin eta bizitzari eta gizarteari eusteko duen garrantziarekin lotutako edukiak sartzeari, eta zaintzaileen esku beren parte hartzea ahalbidetuko duten azpiegiturak eta baliabideak jartzea.</b>	100,00	
<b>Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkari eta/edo postu publikoetan.</b>	( % 8,33 )	<b>Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.</b>	100,00	
		<b>Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.</b>	100,00	
		<b>Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.</b>	100,00	
<b>I.HO.14.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta.</b>	( % 8,33 )	<b>I.14.3.4. Ikus-entzunezko materialak diseinatuta, Gipuzkoan indarkeriari aurrea hartzeko programa bat abiaraztea, gazteei zuzendua.</b>	100,00	

## HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Gure zuzendaritza arduratzen da GFaren hizkuntza kudeaketa planifikatu eta gidatzeaz. Baldintza objektiboak ari gara sortzen jauzi bat emateko euskararen erabileran Aldundian

**Kuantifikazioa:** 16.199.437,99 ( % 100,00 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 8,33 )	Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
4.1. Pertsonen kudeaketa	( % 16,67 )	4.1.1. Pertsonen kudeaketa	95,00
5.2. Erakunde pribatuak: bezeroak (pertsona juridikoak), finantza-entitateak, produktu-eta zerbitzu- hornitzaileak, etab.	( % 33,33 )	Eusko Jaurlaritzaren, foru aldundien eta udalen hizkuntza politikaren esparruko proiektuak partekatu , adostu eta gauzatzea	100,00
		Udal<->ekin programa finkatu, indartu eta garatzea	100,00
		Erakunde publikoen eta eragile sozialen arteko adostasuna bultzatzea	90,00
		Euskararen biziberritzearen aldeko sektore sozial eta ekonomikoaren partaidetza sustatzea, hizkuntza politika publikoan	90,00
		Hiztunen aktibazioa lantzeko eta indartzeko ekimenen gaineko ikerketa laguntzea	100,00
		Hiztunen arteko ulerpena errazteko eta bizkortzeko proiektuak lantzea	100,00
		Nerabe-gazteen esparruan euskararen erabilera sustatzeko ekimenak esperimintatu eta gauzatzea	100,00
		Euskararen biziberritze sozialaren esparruko esperientzia arrakastatsuak partekatzeko bideak laguntzea	90,00
		Etorkizuna Eraikiz ekimenean hizkuntzari lotuta sortzen diren proiektuak sustatu eta jarraipena egiten laguntzea	90,00
		GFaren barruan eta erakunde publikoen artean hizkuntza harreman berritzaileak sustatu, landu eta ezartzea	90,00
5.3. Bestelako harremanak: aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak, etab.	( % 8,33 )	Herritarren hizkuntza eskubideak zaintzea	100,00
		Esparru sozioekonomikoan euskararen erabilera sustatzea	100,00
		Gipuzkoako eragile nagusiekin elkarlanean, pertsonen hizkuntza aukerak berdintzeko proiektuak partekatzea	100,00



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
6.1. Estrategia: Hizkuntzen kudeaketa kudeaketa-sistema orokorrean integratzea	( % 25,00 )	Hizkuntza berdintasunaren aldeko politikak eta irizpideak zabaltzea	85,00
		Komunikazioa eta partaidetza landu eta sendotzea	85,00
		Departamentuen zereginetan hizkuntza irizpidea txertatzea eta lantzea	85,00
		Lan ildo bat garatzea hautetsientzat, hizkuntza berdintasunaren diskurtsoa erakundeetan hedatzeko	90,00
		Ahalduntze programa berezia prestatzea arduradun politikoen hizkuntza portaerek berdintasuna sustatu dezaten	90,00
		Aurrerabide ereduak garatu HBZNn	80,00
6.2. BEZEROAK edo HERRITARRAK eta PRODUKTUA edo ZERBITZUA: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan integratzea	( % 8,33 )	Euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren garapena sustatzea eta aukera berriak irekitzea	100,00
		Euskarazko toki hedabideen finantzaketa eredu publiko adostua finkatu eta indartzea	100,00
		GFAk hedabideetan egiten duen publizitatea hizkuntza irizpideen arabera ere antolatzea	100,00

## PARTAIDETZA PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Berrikuntza eta lankidetzaren publiko-sozialean oinarritutako gobernuan sakondu nahi izan dugu urteotan eta horren isla izan dira Badalab Partzuergoa eta urte amaieran abian jarritako Gipuzkoa Arigune Bulegoa.

**Kuantifikazioa:** 1.892,74 ( % 0,01 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Norekin
1. HAUSNARKETA ETA ERABAKIA HARTZEA	( % 100,00 )		100,00	7. Bestelako partaidetza prozesuak

GJH

**Kuantifikazioa:** 16.199.437,99 ( % 100,00 )

**Programari lotutako GJH zerrenda**

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>11-HIRI ETA KOMUNITATE JASANGARRIAK</b> Hiriak eta giza kokaguneak inklusiboak, seguruak, erresilienteak eta jasangarriak izatea lortzea.	<b>7.467.931,86</b>	<b>8.508.544,21</b>
<b>Helburura</b>	11.X1 - Euskararen erabilera sustatzea.	7.467.931,86	8.508.544,21
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Abian diren programak indartzea eta hobetzea, Aldundiak zerbitzu, lan eta komunikazio hizkuntza gisa balia dezan euskara modu ohikoan.	993.444,46	
	Elkarlana udalekin, sektore linguistikoarekin eta Gipuzkoako eragile nagusiekin, politikak lerrotzeko eta pertsonen aukera linguistikoak berdintzera bideratutako proiektua partekatzeko.	5.835.198,23	8.450.237,33
	Berrikuntzara xedatutako baliabideak indartzea, ikerketa lerro berriak zabaltzeko. IBILI, hizkuntza berrikuntzarako laborategi kooperatiboa, hizkuntza ulermenerako metodologia azkarra, agintaritzaren tekniko bat diseinatzea, enpresen hizkuntza planen aldeko hobari fiskalak, 10-16 adin tartean euskararen erabilera sustatzeko plan bat.	406.946,96	58.306,88
	Zuzendaritzak egin beharreko itzulpen eta interpretazio arruntak kudeatu	232.342,21	
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>86.611,48</b>	
<b>Helburura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	86.611,48	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Abian diren programak indartzea eta hobetzea, Aldundiak zerbitzu, lan eta komunikazio hizkuntza gisa balia dezan euskara modu ohikoan.	44.943,04	
	Aurrerabide ereduaren aplikazioa	41.668,44	
	<b>17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA</b> Ez arpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.	<b>102.162,77</b>	<b>34.187,67</b>
<b>Helburura</b>	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatua eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	102.162,77	34.187,67
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Elkarlana udalekin, sektore linguistikoarekin eta Gipuzkoako eragile nagusiekin, politikak lerrotzeko eta pertsonen aukera linguistikoak berdintzera bideratutako proiektua partekatzeko.	102.162,77	34.187,67



<b>Guztira</b>	<b>7.656.706,11</b>	<b>8.542.731,88</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Baimendua Autorizado</b>	<b>Xedatua Dispuesto</b>	<b>Gauzatzea Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.412.193,00	1.412.193,00	1.175.241,79	1.175.241,79	1.175.241,79	83,22
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	783.355,00	818.855,00	795.872,87	795.872,87	795.851,95	97,19
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.910.538,00	4.932.788,00	4.909.888,58	4.898.243,38	4.898.242,38	99,30
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>7.106.086,00</b>	<b>7.163.836,00</b>	<b>6.881.003,24</b>	<b>6.869.358,04</b>	<b>6.869.336,12</b>	<b>95,89</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	790.290,00	790.290,00	790.290,00	787.370,00	787.370,00	99,63
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>790.290,00</b>	<b>790.290,00</b>	<b>790.290,00</b>	<b>787.370,00</b>	<b>787.370,00</b>	<b>99,63</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>7.896.376,00</b>	<b>7.954.126,00</b>	<b>7.671.293,24</b>	<b>7.656.728,04</b>	<b>7.656.706,12</b>	<b>96,26</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales</b>	<b>Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos</b>	<b>Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados</b>	<b>Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	98.306,00	98.306,00	98.305,88	98.305,88	100,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	8.105.272,00	8.362.522,00	8.359.526,00	8.359.526,00	99,96
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>8.203.578,00</b>	<b>8.460.828,00</b>	<b>8.457.831,88</b>	<b>8.457.831,88</b>	<b>99,96</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	84.900,00	84.900,00	84.900,00	84.900,00	100,00
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>84.900,00</b>	<b>84.900,00</b>	<b>84.900,00</b>	<b>84.900,00</b>	<b>100,00</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>	<b>8.288.478,00</b>	<b>8.545.728,00</b>	<b>8.542.731,88</b>	<b>8.542.731,88</b>	<b>99,96</b>





**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	1.026.442,54	148.799,24		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	670.640,54	125.211,41	98.305,88	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.898.242,38		8.359.526,00	
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>6.595.325,46</b>	<b>274.010,65</b>	<b>8.457.831,88</b>	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	787.370,00		84.900,00	
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>787.370,00</b>		<b>84.900,00</b>	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>	<b>7.382.695,46</b>	<b>274.010,65</b>	<b>8.542.731,88</b>	
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>	<b>92,82</b>	<b>3,44</b>	<b>99,96</b>	



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Sarreraren kapituluak Capítulos de ingresos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Gauzatze Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>	<b>Gastuari lotutakoak Afectados a gasto</b>
1. ZUZENEKO ZERGAK/ IMPUESTOS DIRECTOS					
2. ZEHARKAKO ZERGAK/ IMPUESTOS INDIRECTOS					
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/ TASAS Y OTROS INGRESOS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	988.743,00	988.743,00	988.743,00	100,00	988.743,00
5. ONDARE SARRERAK/ INGRESOS PATRIMONIALES					
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>988.743,00</b>	<b>988.743,00</b>	<b>988.743,00</b>	<b>100,00</b>	<b>988.743,00</b>
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/ ENAJENACION DE INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>					
8. AKTIKO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>	<b>988.743,00</b>	<b>988.743,00</b>	<b>988.743,00</b>	<b>100,00</b>	<b>988.743,00</b>

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0160 - Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritza Nagusia
<b>Programa:</b>	600 - Eraldaketa Digitala
<b>Funtzionala:</b>	912 - Gobernu organoak

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Herritarrekin komunikazio digital arin eta eraginkorra sustatu eta bultzatzea, konfiantza maila handiagoa lortzeko, erakundearen komunikazio estrategia garatzu, iritzi publikoari dagokionez, bitarteko digitalen eta sare sozialen bidez.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Azken urteotan agerian geratu da erakunde publikoen eta herritarren arteko urruntzea. Horregatik, kalitatezko komunikazio digitala bermatu behar da, lerrokatua eta koherentea, herritarren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren arteko harremana sendotzeko, gizarte informatuagoa, eguneratuagoa eta parte-hartzaileagoa sortzen lagunduz. Bestalde, ukalezina da egungo gizartea aldaketa prozesu sakon batean murgilduta dagoela; bizimodua, eritmoak, kontsumo ereduak, komunikazio tresnak... Digitalizazioa da herritarren, enpresen eta erakundeen erronka nagusietako bat. Nabarmentzekoa da erakunde baten komunikazioa digitalizatzeko gaitasun eraldatzailea. Baliabide digitalak prozesuak eta komunikazioak eraginkorragoak eta lehiakorragoak izateko bidea dira, eta herritarrengandik hurbil egoteko aukera ematen digute, teknologia berriak baitira gaur egun komunikazio biderik erabilienak eta boteretsuenak.

Bestalde, Gipuzkoako Foru Aldundiak bat egin nahi du NBEren Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH). Aurrekontu programa honen kasuan, 16. helburuan oinarritzen da: Bakea, justizia eta erakunde sendoak.

### Beharraren eboluzioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiak gizarteak erakundearekiko duen konfiantza handitu nahi du, eta, horregatik, eremu digitaleko estrategia komunikazioa eta pertsonetikiko elkarrekintzen kalitatea hobetzera bideratu behar da; izan ere, herritarrekiko harreman hori hobetuz, komunitate bizitzan parte hartzea errazteaz gain, erakundea bera demokratikoagoa, irekiagoa eta eraginkorragoa izatea lortuko dugu. Beraz, legegaldi honetarako erronka nagusietako bat da Foru Aldundiaren lana herritarrengana hurbiltzea; horretarako, komunikaziorako bide tradizionalak nahiz komunikazio tresna eta sistema berriak erabiliko ditu.

Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritzak, Aldundiaren eguneroko lana errazteko prestakuntza eta laguntza tekniko eskaintzeaz gain, bere helburuen artean du euskarri digitalak berritu eta egokitzea. Herritarrei zerbitzu hobea eskaintzeko konpromisoa du, Aldundiaren kanal digitaletan eskaintzen diren arreta eta informazio zerbitzuak optimizatuz. Gizartearekiko komunikazioa indartzeko, ezinbestekoa da Foru Aldundiaren presentzia digitala normalizatzea eta hobetzea, bai eta sare sozialak bultzatzea ere. Horretarako, beharrezkoa da prozesu analitikoak abian jartzea, herritarren beharrak ezagutu eta informazio eta edukien eskaintza egokitzeko.

### Nori zuzendua:

Herritarrak, oro har, eta GFAn langileak.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Langilegoa, ekintzak garatzeko kontratatutako enpresak, baliabide ekonomikoak, komunikaziorako tresneria eta teknologi berriak.

### 2. Garatu beharreko

Bilerak, plangintzak, prentsaurrekoak eta ekitaldiak, prentsa-oharrak, komunikazio bide berriak hobetzeko prestakuntza, kontratuak, sare sozialak...

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Komunikazio Plana, prentsa areto digitalizatua, [www.gipuzkoa.eus](http://www.gipuzkoa.eus), zuzeneko komunikazioa, informazioaren segurtasuneko eta datu pertsonalen babeseke arloan aholkularitza.

**Programaren arau esparrua:**

4/2014 Foru Araua, gardentasunari eta informazio publikoa eskuratzeari buruzkoa.  
 Apirilaren 26ko 26/2005 FORU DEKRETUA, Gipuzkoako Foru Aldundiaren herritarrentzako laguntza eta arreta zerbitzuak arautzen dituena.  
 Kontratu publikoen araudia.  
 Datuen babeserako europako araudia.  
 Europar Batasuneko irisgarritasun 2019/882 direktiba.

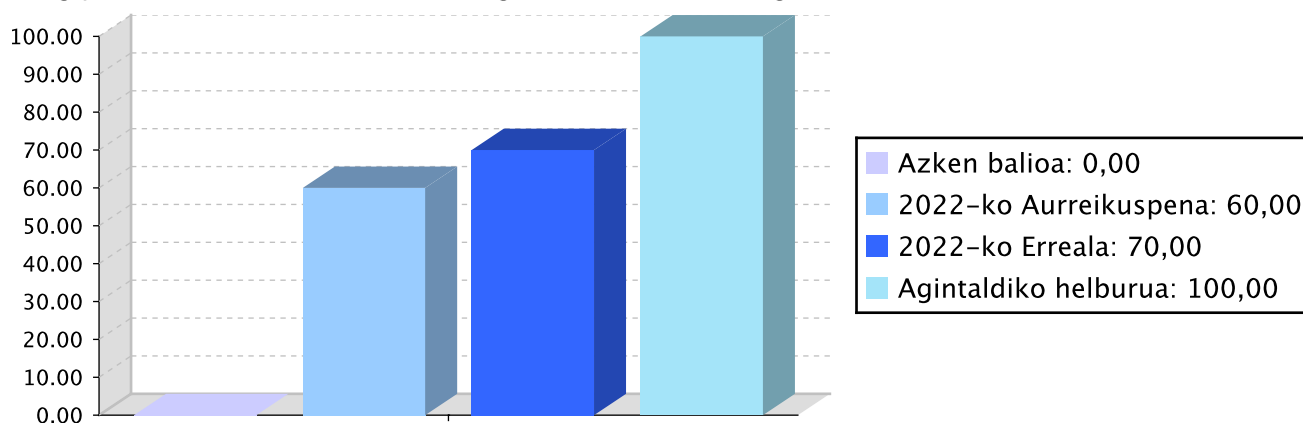
**Departamentuaren jarduketa operatiboa**

**Urteko helburua:** Foru Aldundiaren baliabide eta euskarri teknologikoak eraberritzea herritarrekiko komunikazioa hobetzeko

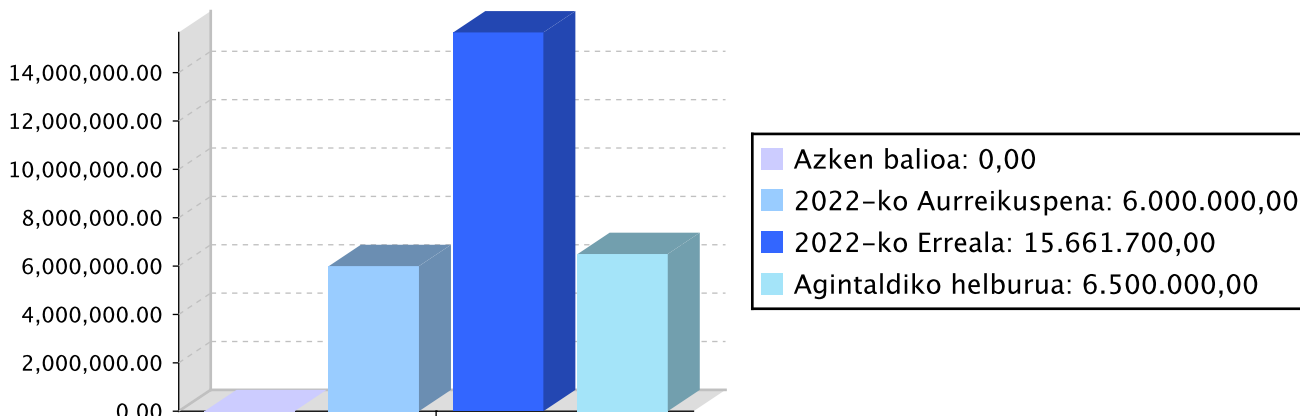
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealak	Agintaldiko helburua
gipuzkoa.eus ataria eraberritu irisgarritasuna eta erabilgarritasuna bermatzeko	Ehunekoak	0,00	60,00	70,00	100,00
gipuzkoa.eus-eko bisita kopurua handitzea	Kopurua	0,00	6.000.000,00	15.661.700,00	6.500.000,00
Sare sozial nagusietan herritarrekiko konexioa (engagement) handitzea	Kopurua	0,00	43,50	45,12	45,00

**Joera**

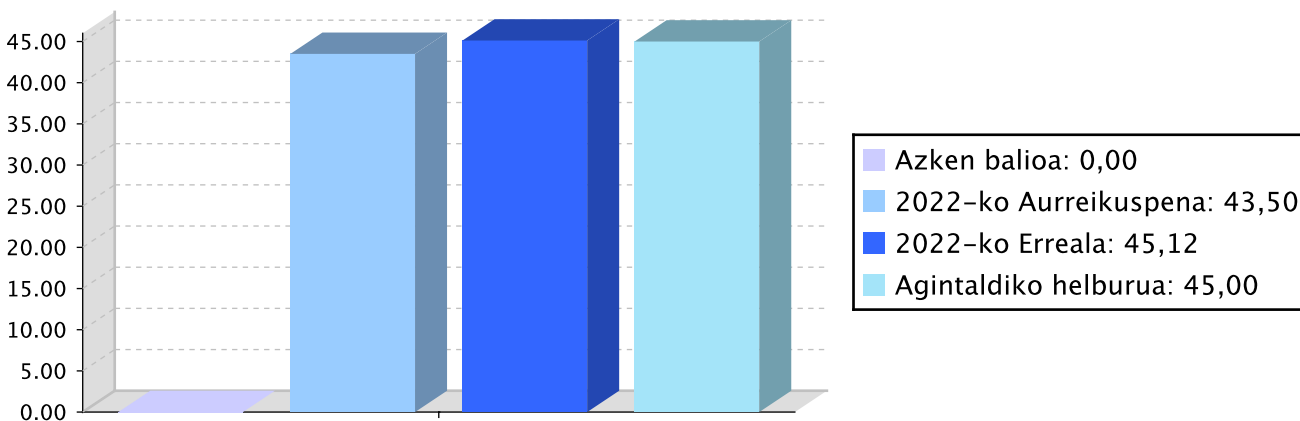
gipuzkoa.eus ataria eraberritu irisgarritasuna eta erabilgarritasuna bermatzeko - Ehunekoak



gipuzkoa.eus-eko bisita kopurua handitzea – Kopurua



Sare sozial nagusietan herritarrekiko konexioa (engagement) handitzea – Kopurua



## Memoria

Legealdi hasieran, komunikazio euskarrien digitalizazioari dagokionez, egitura eta diseinuari lotutako oinarrizko aldaketa teknologikoa egitea ezinbestekoa zela ikusi zen, eta hortaz, Gipuzkoako Foru Aldundiaren webgune guztiak eraldatzeko lehiaketa publiko bat egin zen. Prozesu hori guztiz amaituta ez badago ere, webgune eraberritua maiatza amaieran publikatu genuen. Honek eragin zuzena izan du analitikak eta adierazleak jasotzerako garaian. Webgunearen edukietan aldaketak egon direlako batetik, eta bestetik Google Analytics-ek bisiten datuak jasotzeko sistema ere aldatu duelako. 2022. urte amaiera arte erabili dugu Google Analytics-en sistema, eta honekin ezarri genuen Data Studioa, baina hurrengo urtera begira GA4 entzuketara sistemara aldatzea erabaki da. Aldaketak aldaketa, datuak jaso ahal izan dira eta jasotako emaitzen balorazio positiboa egiten dugu, eta honekin, ezarritako helburua betetzen ari garela adierazi dezakegu: herritarrei kalitatezko zerbitzua eskaintzea.

Bestalde, lurraldeko esparru anitzeko eragileen parte-hartzearekin Gipuzkoaren etorkizunerako gakoak diren erronkak aztertuko dituen ekintzak antolatzea eta ingurune digitalean sustatzea ez da nahi bezain beste burutu. Ekintza ezberdinak antolatu dira komunikazio digitalari begira, baina beti ere, beste zuzendaritza edo departamentuek antolatutako ekintzetan oinarrituta.

Nabarmentzekoa da Foru Aldundiaren baliabide eta euskarri teknologikoak eraberritzea herritarrekiko komunikazioa hobetzeko helburuari lotutako jarduketara ildoan aurreikusitako 4 ekintzetatik, 3 ekintzen aurrerapen maila % 100ean bete dela eta laugarren ekintzaren aurrerapen maila ere gertu geratu da, % 90ean bete baita. Azken ekintza hori hurrengo urtean % 100era iristea espero da, nahiz eta helburu hori etengabe hobetzeko aukera eskaintzen duen.

Genero berdintasuneko Planari lotutako ekintzen aurrerapen mailari dagokionez, bost kategorietatik, %

## Memoria

100ekoan finkatu da kategoria bat eta beste 4 kategorietan berriz, ez da aurrerapen mailarik eman. 2022. urtean zehar Berdintasun Organoarekin adostu zen 4 kategoria horiek ezezte, Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritzarentzat egokiak ez zirelako, ez baitu dirulaguntza lerrorik, ezta helburuak garatzeko aukerarik Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritzaren ekintza lerroen baitan. Azkenik, Hizkuntza Berdintasuneko Planari lotutako 4 kategorien aurrerapen maila, % 90 eta % 100 artean ibili da.

Aldi berean, ekitaldiko aurrekontua % 100ean gauzatu da.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

GFaren webgune, sare sozialak eta gainerako euskarri digitalak berritzea, hobetzea eta homologatzea, eta GFak Interneten duen presentzia eta ematen duen informazioa definitzea eta kudeaketa sistematizatzea.



% 88,33



% 11,67

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>441.760,00</b>	<b>441.760,00</b>	<b>440.743,91</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
Gipuzkoako Foru Aldundiak ingurune digitalean duen kokatze zuzena indartzea eta kudeatzea, eta interneten gizartearekiko komunikazio ekintza eraginkorrak kudeatzea .	107.366,25	107.366,25	107.120,28		100,00
<b>1.2 Ekintza</b>					
Gipuzkoarentzako estrategikoak diren gaiak jorratuko dituzten ekintzak antolatzea eta herritarren artean gizarteratzea, parte hartzea eta sareetako komunikazio-harremanak sustatzeko.	103.131,25	103.131,25	102.885,71		100,00
<b>1.3 Ekintza</b>					
Eduki digitalak eskuratzeko GFaren webgune eta aplikazioak moldatzea irisgarriak eta erabilerrazak izan daitezen herritar guztientzako.	128.131,25	128.131,25	127.852,21		90,00
<b>1.4 Ekintza</b>					
Lurraldeko esparru anitzeko eragileen parte hartzearekin Gipuzkoaren etorkizunerako gakoak diren erronkak aztertuko dituen ekintzak antolatzea eta ingurune digitalean sustatzea.	103.131,25	103.131,25	102.885,71		100,00

## GENERO BERDINTASUNEN PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Herritarrekin komunikazio digital arin eta eraginkorra sustatu eta bultzatu nahi da, konfiantza maila handiagoa lortzeko, erakundearen komunikazio estrategia garatuz, iritzi publikoari dagokionez, bitarteko digitalen eta sare sozialen bidez. Lan honetan ezinbestekoa da genero berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan.

**Kuantifikazioa:** 1.286,07 ( % 0,29 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 5,00 )	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorrira, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	0,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	( % 45,00 )	Go.5.1.3. GFAREN azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzea.	100,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	( % 50,00 )	Ea.9.3.1. GFAREN aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	0,00	
		Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	0,00	

## HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Herritarrekin komunikazio digital arin eta eraginkorra sustatu eta bultzatu nahi da, konfiantza maila handiagoa lortzeko, erakundearen komunikazio estrategia garatuz, iritzi publikoari dagokionez, bitarteko digitalen eta sare sozialen bidez. Lan honetan ezinbestekoa da hizkuntza berdintasunaren ikuspegia txertatzea ekintza guztietan. Ezin da barne edo kanpoko komunikaziorako dokumenturik edo kanpainarik sortu ikuspegi hau txertatu ez bada lehenago.

**Kuantifikazioa:** 8.814,88 ( % 2,00 )



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.3. Ingurune digitala	( % 50,00 )	Web orrietara sartzean, euskarazko orria agertuko da lehendabizi, eta Normalizazio planeko 13. artikuluko gainontzeko irizpideak aplikatuko dira.	95,00
		Web modulu baten ezarpena (bannerra), herritarrekiko harremanetan euskararen erabilera sustatzeko	90,00
6.2. BEZEROAK edo HERRITARRAK eta PRODUKTUA edo ZERBITZUA: Hizkuntzen kudeaketa bezeroekiko eta herritarrekiko harremanen kudeaketan eta produktuen edo zerbitzuen garapenaren kudeaketan integratzea	( % 50,00 )	Euskararen sektore sozial eta ekonomikoaren garapena sustatzea eta aukera berriak irekitzea	100,00
		GFAk hedabideetan egiten duen publizitatea hizkuntza irizpideen arabera ere antolatzea	100,00



GJH

Kuantifikazioa: 440.743,91 ( % 100,00 )

Programari lotutako GJH zerrrenda

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>389.301,05</b>	
<b>Helbubura</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	337.858,20	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	GFaren webgune, sare sozialak eta gainerako euskarri digitalak berritzea, hobetzea eta homologatzea, eta GFak Interneten duen presentzia eta ematen duen informazioa definitzea eta kudeaketa sistematizatzea.	337.858,20	
<b>Helbubura</b>	16.07 - Premiei erantzungo dieten erabaki inklusibo, parte-hartzaile eta adierazgarriak maila guztietan hartzen direla bermatzea.	51.442,86	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	GFaren webgune, sare sozialak eta gainerako euskarri digitalak berritzea, hobetzea eta homologatzea, eta GFak Interneten duen presentzia eta ematen duen informazioa definitzea eta kudeaketa sistematizatzea.	51.442,86	
	<b>17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA</b> Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.	<b>51.442,86</b>	
<b>Helbubura</b>	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	51.442,86	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	GFaren webgune, sare sozialak eta gainerako euskarri digitalak berritzea, hobetzea eta homologatzea, eta GFak Interneten duen presentzia eta ematen duen informazioa definitzea eta kudeaketa sistematizatzea.	51.442,86	
<b>Guztira</b>		<b>440.743,91</b>	



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako aurrekontua Ppto Inicial</b>	<b>Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo</b>	<b>Baimendua Autorizado</b>	<b>Xedatua Dispuesto</b>	<b>Gauzatzea Ejecución</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	153.285,00	153.285,00	154.092,30	154.092,30	154.092,30	100,53
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	259.240,00	259.240,00	257.450,47	257.450,47	257.450,47	99,31
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.235,00	4.235,00	4.234,57	4.234,57	4.234,57	99,99
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>416.760,00</b>	<b>416.760,00</b>	<b>415.777,34</b>	<b>415.777,34</b>	<b>415.777,34</b>	<b>99,76</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	24.966,50	99,87
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>24.966,50</b>	<b>99,87</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>441.760,00</b>	<b>441.760,00</b>	<b>440.777,34</b>	<b>440.777,34</b>	<b>440.743,84</b>	<b>99,77</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL		154.092,36		
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		257.450,48		
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES		4.234,57		
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>		<b>415.777,41</b>		
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES		24.966,50		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>		<b>24.966,50</b>		
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>		<b>440.743,91</b>		
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>		<b>99,77</b>		

## Programaren datu orokorrak

<b>Departamentua:</b>	01 - DIPUTATU NAGUSIA
<b>Atala:</b>	0170 - Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Organoa
<b>Programa:</b>	700 - Berdintasuna
<b>Funtzionala:</b>	327 - Herritarren bizikidetza sustatzea

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Gipuzkoako Foru Aldundiko Emakume eta Gizonen Berdintasunerako Organoak bizitzako esparru guztietan emakume eta gizonen benetako berdintasuna lortzeko lan egiten du. Alde batetik, foru politika guztietan genero ikuspegia txertatzea bultzatuz, eta bestetik, lurraldean tokiko berdintasunerako politikak sustatuz, talde feministen eta emakume taldeen lana indartuz, eta gizartean berdintasunaren aldeko sentsibilizazioa eta aldaketa soziala bultzatuz.

### Egoeraren diagnostikoaren eboluzioa:

Gipuzkoako emakumeen eta gizonen egoerari buruzko datu orokorrek ez dute ia aldaketarik izan, aldaketa horiek ez baitira epe laburretan gertatzen. Gipuzkoako emakumeen jarduera-tasa % 51,3koa da, eta gizonena, berriz, % 60,6koa (Eustat). Lanaldi motari dagokionez, lanaldi partziala duten EAeko biztanleen %79,7 emakumeak dira, eta gizonak, berriz, %21,3 (Zifrak 2021. Emakumeak eta gizonak Euskadin). Gainera, emakumeek hartzen dituzte gehien uztartze-neurriak lan-eremuan. Bestalde, EAeko etxeko eta zaintzako lanen banaketari buruzko datuek adierazten dute emakumeek, oro har, gizonek baino bi ordu eta erdi gehiago ematen dutela egunean jarduera horietan (Zifrak 2021). Horrek ondorio ekonomikoak ditu emakumeentzat. Hala, Gipuzkoako soldata-arrakala % 24 ingurukoa da, gizonen batez besteko soldata 26.934€-koa baita, eta emakumeen kasuan, berriz, 21.682€-koa (Ogasun eta Finantza Saila). Bestalde, Gipuzkoako emakumeen batez besteko errenta pertsonala 10.154 €-koa da gizonen alde, emakumeek 17.731 € sartzten baitituzte urtean, eta gizonek, berriz, 27.885 € (Zifrak 2021. Emakumeak eta gizonak Euskadin).

Datu horiek agerian uzten dute lanaren sexu-banaketaren eta genero-rolen aztarnek bere horretan jarraitzen dutela, eta, ondorioz, emakumeen bizi-baldintza okerragoak dakartzatela, eta, gainera, pobrezia feminizazioa edo indarkeria sexista bezalako fenomeno larriak sostengatzen dituztela. Egiturazko desberdintasunak dira, mundu osoan gertatzen direnak, eta, aldaketa txikiak izan arren, denboran zehar mantentzen direnak. Horregatik, Garapen Iraunkorrerako 2030 Agendak helburu espezifiko bat ezarri du (5. zenbakia) emakumeen eta gizonen berdintasunerako, eta, aldi berean, gainerako helburuetan genero-ikuspegia txertatzea planteatzen du.

### Beharraren eboluzioa:

Lan-eremuan emakumeen independentzia ekonomikoa eta berdintasuna sustatzeko beharra  
Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren detekzioa, prebentzioa eta arreta hobetzeko beharra  
Zainketen gizarte-erantzunkidetasuna eta gizonek etxeko lanetan eta zaintza-lanetan duten erantzunkidetasuna sustatzeko beharra.

### Nori zuzendua:

GFA, Tokiko administrazioak eta elkarteak eta talde feministak.

## Programaren estrategia.

### 1. Baliabideak (inputak):

Langileria - kanpoko asistentzia teknikoa - aurrekontua.

### 2. Garatu beharreko

1. Planen diseinua, jarraipena eta ebaluazioa
2. Lan-eremuak martxan jarri eta koordinatu.
3. Gaikuntza-prozesuak diseinatzea.
4. Gidak, orientabideak eta jarraibideak egitea
5. Bestelakoak: diru-laguntzak kudeatzea, txostenak egitea, bilerak antolatze, erakunde arteko egituretan parte hartzea.

### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Planak, aholkularitza eta egiaztatze txostenak, prestakuntza, diru-laguntzak, jarraibideak, sentsibilizazio ekimenak, gidak, jarraipen txostenak.

#### Programaren arau esparrua:

Emakumeen eta gizonen berdintasunerako, 4/2005 Legea.  
Emakumeen eta gizonen berdintasunerako, 2/2015 Foru Araua.  
EAEn emakumeen eta gizonen berdintasunerako VII plana  
Emakumeen eta gizonen berdintasunerako III Foru Plana

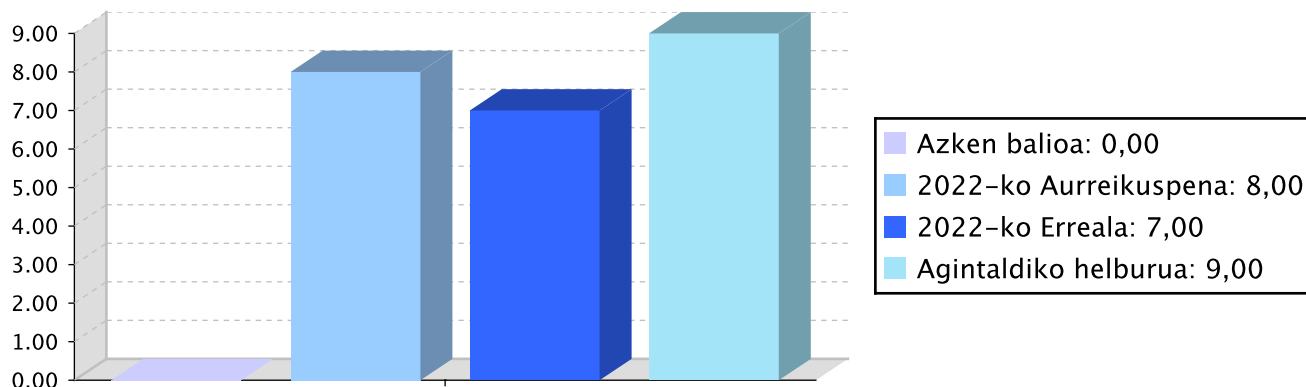
#### 2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

**Urteko helburua:** Foru politika guztiak hobeto lerrokatzea berdintasuna sustatzeko bidean, lankidetzaren gobernantza indartuz GFAn bertan, udalekiko harremanetan eta Gipuzkoan berdintasunaren alde lanean diharduten talde feministekin eta emakumeen elkarteekin.

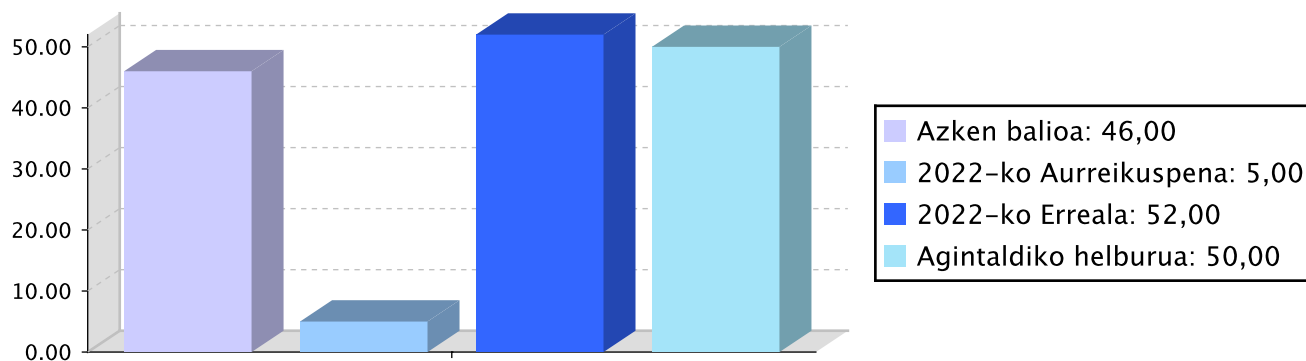
Adierazlea	Neurri-unitatea	Azken balioa	2022-ko Aurreikuspena	2022-ko Errealia	Agintaldiko helburua
Berdintasunaren arloan GFAn inplementatutako eta trebatutako berdintasunerako unitateen kopurua (2019: 2 - 2023: 9)	Kopurua	0,00	8,00	7,00	9,00
Toki mailan berdintasunerako politikak bultzatzeko abian jarritako programa, lan espazio eta ekimen espezifikoei parte hartu duten udalen kopurua. Berdintasunerako hiru unitate berriren ezarpena,	Kopurua	46,00	5,00	52,00	50,00
Gipuzkoako berdintasunerako partaidetza eta solaskidetzaren espazioan parte hartu duten berdintasunaren aldeko emakume elkarte eta talde feministen kopurua	Kopurua	19,00	5,00	18,00	35,00

#### Joera

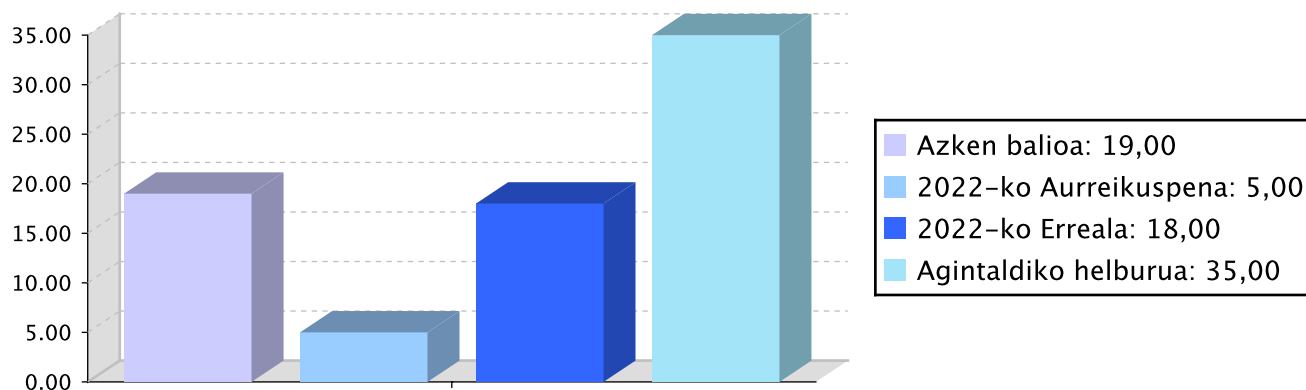
Berdintasunaren arloan GFAn implementatutako eta trebatutako berdintasunerako unitateen kopurua (2019: 2 – 2023: 9) – Kopurua



Toki mailan berdintasunerako politikak bultzatzeko abian jarritako programa, lan espazio eta ekimen espezifikoetan parte hartu duten udalen kopurua. Berdintasunerako hiru unitate berriren ezarpena, – Kopurua



Gipuzkoako berdintasunerako partaidetza eta solaskidetza espazioan parte hartu duten berdintasunaren aldeko emakume elkarte eta talde feministen kopurua – Kopurua



## Memoria

Berdintasun-programa zuzenean lotuta dago Plan Estrategikoaren 5. helburuarekin:

(HE.05) Foru politika guztiak hobeto lerrokatzea berdintasuna sustatzeko bidean, lankidetzazko gobernantza indartuz GFAn bertan, udalekiko harremanetan eta Gipuzkoan berdintasunaren alde lanean diharduten talde feministekin eta emakumeen elkarteekin.

Helburua lortze aldera, Berdintasunerako Organoak sei jarduketa ildo garatu ditu:

1. Barne baldintza egokiak sortzea genero zeharkakotasuna ezartzeko foru mailan.
2. Toki eremuan berdintasun politikak sustatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik.
3. Gipuzkoan indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko foru politika koordinatzea.
4. Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.
5. Erakundeen arteko elkarlana modu aktiboan sustatzea, emakumeen eta gizonen berdintasunaren alorrean.
6. Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta emakumeen eta gizonen berdintasunaren alde.

Berdintasunerako Organoak 2023an ezartzeko aurreikusi dituen jarduketa guztiak jorratu dira, Emakumeen Berdintasunerako 2/2015 Foru Arauaren jarraipena izan ezik, 2022an ez baita egin, arau horren bost urteko ebaluazioa amaitu berri zelako. Gainerako jarduerak ia % 100ean burutu dira.

Pandemiaren ondorioz 2020ko eta 2021eko ekitaldietan osatu ezin izan zen Irungo alarde mistoaren babes normaltasunez garatu da. Berdintasun Unitateei dagokienez, 2022aren hasieran Ingurumen eta Obra Hidraulikoetako Departamentuaren Berdintasun Unitatea sartu zen, eta ordutik GFAk formalki sortutako Berdintasunerako Saileko 7 Unitate ditu, eta beste unitate bat gehiago funtzionatzen, lanpostuen zerrendan dagokion plaza sortu ez bada ere. Gipuzkoako Emakumeen Etxeen proiektua, Etorbizuna Eraikizen esparruan, 2022an amaitu da, aurreikusitakoaren arabera.

Ondorioz, aurrerapen-mailaren azken emaitza globala % 97koa da (2021ean baino 9 puntu gehiago), eta aurrekontu-betearazpena, berriz, % 91 izan da.

Etorbizuneko ekitaldietarako konprometitua zutabearen, 2.4 EHUko berdintasun masterrari laguntzea ekintzaren konpromiso-kreditua ez da jasotzen, 2022ko hitzarmenari dagokion EHUren alde xedatutako gastua 2023ko lehen hiruhilekoan kontabilizatu baita.

Bestalde, eta Foru Aldundi osoak Plan Estrategikoaren 5. helburu nagusiaren betetze-maila neurtze aldera, hiru adierazle ezarri ziren. Hemen zehaztu behar da adierazleek doikuntza bat izan dutela 2021aren amaieran, eta lehen adierazlea birformulatu egin zela.

1. Berdintasunaren arloan GFAn inplementatutako eta prestatutako berdintasun-unitateen kopurua: Gorago esan bezala, 2022aren hasieratik, GFAk formalki sortutako 7 berdintasun-unitate ditu, eta beste bat modu operatiboan funtzionatzen. Legegintzaldiaren helburua 9 unitate izatea da, bat foru-departamentu bakoitzeko.
2. Toki mailan berdintasunerako politikak bultzatzeko abian jarritako programa, lan-gune eta ekimen espezifikotetan parte hartu duten udalen kopurua: GUZTIRA: 52
3. Gipuzkoako berdintasunaren aldeko talde feministen eta emakumeen elkarten kopurua, Berdintasunerako Organoarekin hitz egiteko gunean parte hartu dutenak: 2022an 18 elkarten parte hartu dute Gunearen esparruan abian jarritako topaketetan eta lantaldeetan, hau da, berdintasunaren aldeko talde feministek eta emakumeek Foru Aldundiarekin hitz egiteko gunean.

Azkenik, zeharkako politikei dagokienez, honako hau adierazi behar da:

Erabat bete da hizkuntza-normalizazioaren arloan planifikatutakoa, Berdintasunerako Organoaren jarduera guztiak, bai eta komunikazioak, dokumentazioa, sentsibilizazio-ekintzak eta harremanak ere, bi hizkuntzetan edo euskaraz bakarrik egin direlako, betiere egoerak horretarako aukera eman badu. Ildo horretan, azpimarratzekoa da toki-administrazioekin egindako harreman eta komunikazio gehienak euskara hutsezkoak izan direla eta direla, lurraldeko errealitate soziolinguistikoak horretarako aukera ematen baitu. Izan ere, berdintasunerako politikak bultzatzeko programen hartzaile diren udal askok ere hala eskatzen dute.

Herritarren parte-hartzeari dagokionez, Gunea parte-hartze gunearen lana nabarmendu behar da, bai eta aurrekontu parte-hartzaileak ere. Horietan, Berdintasunerako Organoak proposatutako proiektu bat aukeratu da, zaintza balioztatzeko eraldaketa Soziala izenekoa.

## Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

### 1. Jarduketa ildoak:

Barne baldintza egokiak sortzea genero zeharkakotasuna ezartzeko foru mailan.



% 99,24



% 0,76

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>413.716,27</b>	<b>384.716,27</b>	<b>401.013,56</b>		
<b>1.1 Ekintza</b>					
Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako martxoaren 9ko 2/2015 Foru Arauaren jarraipena	40.296,04	40.296,04	19.498,90		5,00
<b>1.2 Ekintza</b>					
Berdintasunerako departamentu unitateen ezarpena bultzatzea eta haiekin lan esparru bat sortzea.	10.898,02	10.898,02	9.749,45		100,00
<b>1.3 Ekintza</b>					
Berdintasunerako Organoari laguntza teknikoa ematea berdintasunerako foru politikak bultzatzeko, koordinatzeko, aholkatzeko eta haien jarraipena egiteko lanean.	102.308,03	102.308,03	100.584,59		100,00
<b>1.4 Ekintza</b>					
Foru departamentuetan sustatzea eta aholku ematea genero ikuspegia sartu dezaten beren alorreko politiketan eta Berdintasunerako III.Plana inplementa dezaten.	49.041,09	49.041,09	43.872,54		100,00
<b>1.5 Ekintza</b>					
Berdintasunerako Organoak III. Planaren esparruan gauzatu behar dituen ekintza espezifikoak ezartzea.	211.173,09	182.173,09	227.308,08		100,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>97.960,00</b>	<b>115.505,00</b>	<b>115.504,58</b>
<b>1.3 Ekintza</b>			
Berdintasunerako Organoari laguntza teknikoa ematea berdintasunerako foru politikak bultzatzeko, koordinatzeko, aholkatzeko eta haien jarraipena egiteko lanean.	97.960,00	97.960,00	97.959,58



	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
--	--------------------------------	-----------------------------------	--

### 1.5 Ekintza

Berdintasunerako Organoak III. Planaren esparruan gauzatu behar dituen ekintza espezifikoak ezartzea.

17.545,00

17.545,00

## 2. Jarduketa ildoak:

Toki eremuan berdintasun politikak sustatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik.



% 80,22



% 19,78

### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>568.420,15</b>	<b>568.420,15</b>	<b>505.588,80</b>		
<b>2.1 Ekintza</b> Berdintasunerako tokiko politikak laguntzea diru laguntza lerroen bitartez.	226.796,04	226.796,04	207.625,40		100,00
<b>2.2 Ekintza</b> Udal eremuan berdintasunerako politikak sustatzea	42.898,02	42.898,02	30.490,08		100,00
<b>2.3 Ekintza</b> Hitzarmena Beasaingo Udalarekin (HerriLab).	35.449,01	35.449,01	34.874,72		100,00
<b>2.4 Ekintza</b> EHUko berdintasun masterrari laguntzea.	15.449,01	15.449,01	11.033,72		100,00
<b>2.5 Ekintza</b> Berdintasunerako politika mankomunalak laguntzea dirulaguntza lerroen bitartez.	30.449,01	30.449,01	18.363,22		100,00
<b>2.6 Ekintza</b> Tokiko berdintasun politikak sustatzeko laguntza teknikoa	217.379,06	217.379,06	203.201,66		100,00

### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>240.000,00</b>	<b>491.115,55</b>	<b>481.115,55</b>
<b>2.1 Ekintza</b> Berdintasunerako tokiko politikak laguntzea diru laguntza lerroen bitartez.	175.000,00	176.615,00	188.126,50

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>2.3 Ekintza</b> Hitzarmena Beasaingo Udalarekin (HerriLab).	30.000,00	30.000,00	30.000,00
<b>2.4 Ekintza</b> EHUko berdintasun masterrari laguntzea.	10.000,00	10.000,00	
<b>2.5 Ekintza</b> Berdintasunerako politika mankomunalak laguntzea dirulaguntza lerroen bitartez.	25.000,00	25.000,00	13.488,50
<b>2.6 Ekintza</b> Tokiko berdintasun politikak sustatzeko laguntza teknikoa		249.500,55	249.500,55

### 3. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoan indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko foru politika koordinatzea.



% 95,57



% 4,43

#### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>168.139,11</b>	<b>164.139,11</b>	<b>157.586,94</b>		
<b>3.1 Ekintza</b> Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren ezagutza eta prebentzioa hobetzea foru eta lurralde mailan	27.245,05	27.245,05	24.373,62		100,00
<b>3.2 Ekintza</b> Emakumeen aurkako indarkeria matxistari aurre egiteko foru-politika bultzatzeko eta haren jarraipena egiteko laguntza teknikoa	111.945,05	107.945,05	104.838,60		100,00
<b>3.3 Ekintza</b> Gazteen artean indarkeria matxista prebenitzeko Beldur Barik programari erakundeen artean laguntzea.	28.949,01	28.949,01	28.374,72		100,00

#### Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>84.700,00</b>	<b>84.700,00</b>	<b>80.465,00</b>

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>3.2 Ekintza</b>			
Emakumeen aurkako indarkeria matxistari aurre egiteko foru-politika bultzatzeko eta haren jarraipena egiteko laguntza teknikoa	84.700,00	84.700,00	80.465,00

#### 4. Jarduketa ildoak:

Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.



% 55,75



% 44,25

#### Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>677.734,26</b>	<b>702.734,26</b>	<b>679.152,57</b>		
<b>4.1 Ekintza</b>					
Gipuzkoako mugimendu feministaren eta emakumeen elkarte mugimenduaren jarduerak laguntzea.	459.041,09	459.041,09	453.872,54		100,00
<b>4.2 Ekintza</b>					
Emakumeen elkarteei laguntza teknikoa ematea proiektuak egiteko.	25.898,02	21.898,02	12.099,88		100,00
<b>4.3 Ekintza</b>					
GUNEARI laguntza teknikoa ematea.	61.703,07	90.703,07	86.682,37		100,00
<b>4.4 Ekintza</b>					
Emakumeen jabekuntzarako eta gizarte partaidetzarako espazioak laguntzea (Donostiako emakumeen etxea).	43.949,01	43.949,01	43.374,72		100,00
<b>4.5 Ekintza</b>					
Irungo alarde mistoaren antolakuntzari laguntzea.	34.449,01	34.449,01	33.874,72		100,00
<b>4.6 Ekintza</b>					
Bidez Bidez elkarteari laguntza ematea emakume migratuak ahalduzko eta gizartean eta lanean integratzeko.	25.449,01	25.449,01	24.874,72		100,00
<b>4.7 Ekintza</b>					
Etorkizuna Eraikitzen: Gipuzkoako Emakumeen Etxeak indartzeko lurralde-mailako egitasmoa	27.245,05	27.245,05	24.373,62		100,00

## Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>		66.000,00	65.380,00
<b>4.3 Ekintza</b> GUNEArri laguntza teknikoa ematea.		66.000,00	65.380,00

### 5. Jarduketa ildoak:

Erakundeen arteko elkarlana modu aktiboan sustatzea, gizonen eta emakumeen berdintasunaren alorrean.



% 80,00



% 20,00

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	44.694,06	44.694,06	29.248,34		
<b>5.1 Ekintza</b> Erakundeen arteko lana EAeko berdintasun politikak hobetzeko.	19.947,03	19.947,03	14.624,17		100,00
<b>5.2 Ekintza</b> Erakundeen arteko lana estatu eta/edo nazioarte mailan berdintasuna sustatzeko.	24.747,03	24.747,03	14.624,17		100,00

### 6. Jarduketa ildoak:

Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.



% 100,00

## Ordainketa kredituak

	Hasierako aurrekontua	Behin betiko aurrekontua	Gauzatzea	Sarrera lotua	Aurreratze gradua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>	<b>478.585,15</b>	<b>486.585,15</b>	<b>355.984,59</b>		
<b>6.1 Ekintza</b> Etorkizuna Eraikiz: aukera berdintasuna enpresan eta bizitza pertsonala, familiakoa eta lana uztartzea.	124.347,03	124.347,03	64.970,32		100,00
<b>6.2 Ekintza</b> Sentsibilizazio ekintzak eta kanpainak	96.347,03	104.347,03	39.764,77		100,00
<b>6.3 Ekintza</b> Berdintasunari buruzko topaketa eta jardunaldiak antolatzea.	71.347,03	71.347,03	96.617,18		100,00
<b>6.4 Ekintza</b> Berdintasunaren arloko diagnostikoak, azterlanak eta txostenak egitea	34.347,03	34.347,03	44.239,15		100,00
<b>6.5 Ekintza</b> Gipuzkoako emakume enpresarietarako ASPEGI saria babestea	9.449,01	9.449,01	8.874,72		100,00
<b>6.6 Ekintza</b> Ohiturak eta jarrerak aldatzea, zaintza oinarrian duen gizarte-eraldaketa bultzatzeko	142.748,02	142.748,02	101.518,45		100,00

## Konpromiso kredituak

	Hasierako konpromiso kredituak	Behin betiko konpromiso kredituak	Etorkizuneko ekitaldietarako konprometitua
<b>Jarduketa ildoak, guztira</b>		<b>80.000,00</b>	<b>70.000,00</b>
<b>6.1 Ekintza</b> Etorkizuna Eraikiz: aukera berdintasuna enpresan eta bizitza pertsonala, familiakoa eta lana uztartzea.		40.000,00	30.000,00
<b>6.6 Ekintza</b> Ohiturak eta jarrerak aldatzea, zaintza oinarrian duen gizarte-eraldaketa bultzatzeko		40.000,00	40.000,00

## GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Populazio osoa

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

**Beharraren eboluzioa:**

Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Plana gure ekintza nagusi guztien bizkarhezurra da.

**Kuantifikazioa:** 2.732.615,35 ( % 100,00 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	( % 1,72 )	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorruta, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFAk bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	100,00	
Go.HO.2.1. Gipuzkoako Foru Aldundiaren berdintasunerako plangintza hobetzen jarraitzea.	( % 5,17 )	Go.2.1.2. Plangintzaren fase guztietan genero ikuspegia txertatzeko irizpideen eta orientabideen ekarpena egitea.	100,00	
Go.HO.2.2. Gipuzkoako udalerrietan eta mankomunitateetan emakumeen eta gizonen berdintasunerako planaren garapena sustatzea.	( % 11,03 )	Go.2.2.1 Laguntza ematea udalei eta mankomunitateei emakumeen eta gizonen berdintasunerako esparruan bideratu beharreko proiektu estrategikoak planifikatzeko eta garatzeko.	70,00	
		Go.2.2.2. Mankomunitateei eta udalei aholkuak ematea euren berdintasunerako berariazko politikak hobetzeko eta arloetako politiketan eta prozedura administratiboetan genero ikuspegia txertatzeko.	100,00	
		Go.2.2.3. Gipuzkoako 10.000 biztanletik beherako udalerrietan, berdintasun arloa ez dutenetan, berdintasunerako politika abian jartzeko laguntza ematea (Berdinbidean).	100,00	
Go.HO.3.3. Udalei eta mankomunitateei berdintasunerako organoak edo unitateak sortu eta finkatu ditzaten laguntzeko estrategia garatzea, lurralde oreka sustatuz eta Gipuzkoako udalerrri txikiaren errealitatea kontuan hartuz.	( % 4,14 )	Go.3.3.1. Udaletan eta mankomunitateetan berdintasunerako egiturak bultzatzea.	100,00	
		Go.3.3.2. Gipuzkoako udalerrietako Berdintasun sare teknikoa finkatzea lurralde mailan batera sendotzeko eta esperientziak eta jardunbide egokiak trukatzeko, Berdinsareak bideratzen duen lanarekin bat etorruta.	100,00	



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.4.2. GFAko berdintasunerako departamentu unitateei GFAko langileei beren arloko jardueran emakumeen eta gizonen berdintasun printzipioaren zeharkakotasunean laguntzea eta aholkatzea ahalbidetuko dien eskumenez hornitzea.	( % 3,45 )	Go.4.2.1. Berdintasunerako Organoari eta berdintasunerako departamentu Unitateei zuzendutako formakuntza-ekintza prozesu bat artikulatzea, GFAko langileei aholkuak emateko erreferente espezializatuak izan daitezzen.	100,00	
		Go.4.2.2. Berdintasun Unitateekin mentorizazio esperientzia bat egitea programa edo departamentu proiektuetan genero ikuspegiaren zeharkakotasuna planifikatzeko eta praktikan jartzeko.	100,00	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	( % 0,69 )	Go.5.1.2. Sexuaren arabera bereizitako datuekin egiten den tratamenduari azterketa egitea, GFarentzako proiektu eta programa estrategikoen diseinuan, aplikazioan, jarraipenean eta ebaluazioan duen inpaktuaren berri izateko.	100,00	
		Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzeko.	100,00	
Go.HO.5.2. GFAko departamentuen esperientziatik abiatuta, araudiaren genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio txostenak lantzeko prozedura berraztertzea.	( % 2,76 )	Go.5.2.1. Araudian genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio txostenen eta arloetako txostenen lanketan esku hartzen duten departamentuekin hausnarketa-ekintza prozesu bat bideratzea aipatutako txostenak berraztertze eta horiei zabalkunde emateko.	100,00	
		Go.5.2.2. Ogasun Departamentuarekin berriazko lan gune bat sortzea hobekuntza bideragarriak eta beharizan espezifikoak identifikatzeko genero inpaktuaren aurretiazko txostenak eta araudia lantzean.	100,00	
Go.HO.5.4. GFaren kontratuetan, dirulaguntzetan eta hitzarmenetan berdintasun klausulak sistematikoki txertatzen jarraitzea eta haien gaineko jarraipena egitea, eraldatzeko duten ahalmena aztertuz (kalitatea eta eragina).	( % 1,38 )	Go.5.4.2. Kontratuetan, dirulaguntzetan eta hitzarmenetan jasotako berdintasun klausulak betetzen diren eta hirugarren entitateek betetzen dituzten jakiteko ebaluazio eta jarraipen lanak egiteko metodologia lantzea.	100,00	
Go.HO.5.5. Lan metodologiaren hobekuntzan aurrera egiten jarraitzea GFaren aurrekontuetan genero ikuspegia txertatzeko	( % 1,38 )	Go.5.5.2. Genero ikuspegia aintzat hartzen duten aurrekontuak lantzeko metodologia eguneratzea.	100,00	



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Go.HO.6.1. Berdintasun arloan barne (departamentu barnekoa eta artekoa) eta kanpo (erakunde artekoa) lankidetzaz indartzea.	(% 7,93)	Go.6.6.1. Administrazioaren hiru esparruek (erkidego, foru eta udal mailakoak) parte hartzen duten berdintasunerako erakundeen koordinazio guneetan parte hartze aktiboa izatea.	100,00	
		Go.6.1.2. Berdintasun arloan eta Pirinio Atlantikoak Departamenduarekin elkarlanean mugaz gaindiko ekimenak abiaraztea.	100,00	
		Go.6.1.3. Esparru guztietan (erkidego, estatu, komunitate eta nazioarte mailan) eta berdintasun arloan burutzen diren ekimenen gaineko jarraipena egitea eta interesgarritzat hartzen diren horietan parte hartzea.	100,00	
Go.HO.6.2. GFAn mugimendu feministarekin eta berdintasunaren aldeko emakumeen elkarteekin solastatzeko gune egonkorrek sortzea eta ikusaraztea.	(% 1,03)	Go.6.2.1. GUNEA on-line plataforma indartzea, emakumeen eta gizonen berdintasun arloan GFAn parte hartzeko eta solastatzeko gune gisa.	100,00	
		Go.6.2.2. Elkarte feminista eta emakumeen elkarten artean dauden sareak GFAn Berdintasunerako Organorekin solastatzeko guneak sustatzea.	100,00	
Ek.HO.10.1. Berdintasunak ekonomia eta gizarte eraldaketan duen balioaz herritarrak sentsibilizatzea.	(% 12,07)	Ea.10.1.1. Herritarrak sentsibilizatzea genero desberdintasunek bizitzaren esparru guztietan nola eragiten duten jabeatzeko.	100,00	
		Ek.10.1.3. Covid-19k sorrarazitako krisialdi globalak (krisialdi ekonomikoa, soziala, sanitarioa eta segurtasun arlokoa) emakumeengan eta gizonengan, bereiz hartuta, eragindako inpaktuari buruzko azterlan bat egitea.	100,00	
		Ek.10.1.4. Ekonomia sozial eta solidarioan oinarritutako garapen iraunkorren eta berdintasuneko esperientziak ezagutaraztea.	100,00	
Ek.HO.11.1. Enpresei eta erakundeetara laguntzea berdintasuna txertatu dezaten beren kulturaren, estrategien eta kudeaketa ereduaren.	(% 3,45)	Ek.11.1.1. Legeak berdintasunerako plan bat edukitzea behartzen ez dituen enpresei berdintasunerako neurriak ezartzen eta kontziliazioa ahalbidetzen laguntzea, zaintza lanetan gizonen erantzukidetasuna sustatzeko.	100,00	
		Ek.11.1.2. Lurraldean berdintasuna eta kontziliazio erantzukidea lortzeko neurrien ezarpenaren diseinuan lan egiten ari diren gipuzkoar enpresen artean ezagutzak, aitortzak eta agerikotasuna trukatzeko topaketak egitea.	100,00	
Ek.HO.11.3. Lurraldean kontziliazio erantzukidea sustatzea	(% 3,45)	Ek.11.3.1. HerriLab proiektua garatzea Gipuzkoako udalerriri batean kontziliazio erantzukiderako esperientzia pilotu gisa.	100,00	





Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
Ea.HO.7.1. Aintzat hartzea eta ageriko egitea emakumeen eta feminismoaren ekarpenak berdintasuneranzko gizarte eraldaketan.	( % 2,07 )	Ea.7.1.2. Berdintasuneranzko eraldaketa soziala bultzatzen duten emakumeen elkarteetan erabilgarri dauden zerbitzuen eta baliabideen mapa bat lantzea.	75,00	
Ea.HO.8.1. Emakumeen elkarteetan, emakumeen etxeen eta ahalduentzako eskolen lana indartzea, emakumeen ahalduentze pertsonala eta kolektiboa garatzeko tresna gisa.	( % 14,48 )	Ea.8.1.1. Emakumeen elkarteei eta talde feministei ematen zaizkien baliabideak progresiboki egokitzea langile propioak kontratatu ahal izan ditzaten eta Gipuzkoako gizartearentzat interes orokorrekoak diren proiektuak burura eraman ahal izan ditzaten.	100,00	
		Ea.8.1.2. Emakumeen Etxeen lurralde mailako eredu propio bat garatzea (eginkizunak eta helburuak, lurralde aniztasuna, GFArekiko harremana, aurrekontua, etab.).	100,00	
		Ea.8.1.3. Berdintasun proiektuetarako dirulaguntza deialdiaren esparruan emakumeen elkarteei laguntzea proiektuak aurkezterakoan.	100,00	
Ea.HO.8.2 GFAREN genero zeharkakotasunaren estrategiaren bidez, emakumeen ahalduentzea sustatzea.	( % 0,34 )	Ea.8.2.3. GGKE eta lurraldeko emakumeen arteko aliantzak sortzea, ezagutzak eta esperientziak elkar trukatzuta.	100,00	
Ea.HO.9.1. Gipuzkoako emakumeen elkarteetan eta talde feministen eragin sozial eta politiko handiagoa ahalbidetzea.	( % 2,07 )	Ea.9.1.1. Mugimendu feminista eta emakumeen elkarteak trebatzea berdintasunaren arloko foru politiken definizioan, egikaritzean eta ebaluazioan parte har dezaten.	100,00	
		Ea.9.1.2. Foru politikan emakumeek parte hartzeko Gunea finkatzea.	100,00	
Ea.HO.9.2. Emakumeen protagonismoa sustatzea kultur ekitaldi eta proposamen guztietan (artistikoak, jai girokoak, oroitzapenezkoak, kirol arlokoak eta euskararen hizkuntza normalizazioaren esparruan egiten direnak).	( % 3,45 )	Ea.9.2.1. Ekintza positiboko neurriak abiaraztea emakumeen parte hartzea eta erabaki hartzeak emendatzeko nola jai guneetan hala arte, literatura eta ikus-entzunezkoen ekoizpenean.	100,00	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	( % 3,79 )	Ea.9.3.1. GFAREN aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	
		Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	100,00	



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
I.HO.14.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari buruzko ikerketa eta informazioa biltzeko sistemak eta datuak komunikatzeko eta ezagutarazteko bideak hobetzea.	( % 2,17 )	I.14.1.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren gaiari eta ezaugarriei buruzko hausnarketa espezializatueterako guneak indartzea, kontuan izanik, besteak beste, Covid-19ren eragina.	100,00	
		I.14.1.2. GFAk arreta emandako emakumeen aurkako indarkeria matxistaren kasuei buruzko informazio homogeneoa biltzeko sistema diseinatzea.	100,00	
		I.14.1.3. Foru zerbitzuek emakumeen aurkako indarkeria matxistaren biktimei emandako arretaren gaineko urteko jarraipen sistema hobetzea.	100,00	
I.HO.14.2. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari nola heltzen zaion hobeto ezagutzea, indarkeria egoera horiek berariaz erantzuten ez dituzten foru zerbitzu eta baliabideetatik."	( % 1,14 )	V.14.2.1. Indarkeria matxista sexualak haurtzaroan dauzkan ezaugarriei buruzko ikerketa egitea, foru baliabideek eta zerbitzuek indarkeria mota horri aurre egin ahal izateko behar dituzten baliabideetan sakonduz.	100,00	
I.HO.14.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arbuio soziala handitzea, indarkeria mota hori eragiten duten generoko desberdintasunak daudela ulertuta.	( % 5,17 )	I.14.3.1. Fokua emakumeen eta gizonen desberdintasunen eta emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arteko loturan jartzen duten sentsibilizazio ekintzak indartzea.	100,00	
		I.14.3.2. Egindako kalteari erantzun publikoa emateko eta erreparazio kolektiboa gauzatzeko eskubidea sustatzea, indarkeria matxista jasaten duten emakumeak berriz ere biktima izan daitezten saihesturik.	100,00	
		I.14.3.3. EAEko gazteen artean indarkeria matxistari aurrea hartzeko Beldur Barik erakunde arteko programan parte hartzea.	100,00	
I.HO.15.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta emateko foru zerbitzuen irismena eta kalitatea handitzea.	( % 1,72 )	I.15.1.1. Indarkeria matxistaren emakume biktimei arreta psikosozial eta soziojuridikoko zerbitzua diseinatzea eta abian jartzea.	100,00	
I.HO.15.2. Emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta emateko ereduak beste foru baliabideetara, espezifikoki indarkeriaren arlokoak ez direnetara, zabaltzea.	( % 0,69 )	I.15.2.1. Indarkeria matxistaren arloko foru lan guneak egokitzea, gai horri erantzuteko zerbitzu guztiak lan gune horietan bil daitezten, eta horrenbestez, biktimekiko arreta modu integralean eta koordinatuan bideratu ahal izan dadin.	100,00	
		I.15.2.2. Haurrei eta nerabeei zuzendutako zerbitzuetatik, emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arreta hobetzeko lan plan bat zehaztea eta abian jartzea.	100,00	
I.HO.15.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren biktimei kalteak banan-banan erreparatzeko eskubidearen aldeko foru ekimenean aurrerapausoak egitea."	( % 0,34 )	I.15.3.2. Laguntza eta aholkuak emanda, eta talde feministekin, emakumeen elkarrekin, Ahalduntzeko Eskolekin eta Emakumeen Etxeekin koordinatuta, emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arretaren dimentsio komunitarioa indartzea.	100,00	



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Esleitutako adierazlea
I.HO.16.2. Gipuzkoan emakumeen aurkako indarkeria matxistari arreta ematean esku hartzen duten erakundeetan eta erakunde horien artean koordinazio eraginkorra ahalbidetuko duten tresnak sortzea.	(% 1,17)	I.16.2.1. GFaren eta toki erakundeen artean, emakumeen aurkako indarkeria matxistarekiko arretan koordinazioa hobetzeko tresnak lantzea.	100,00	
		I.16.2.3. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren aurrean jarduteko eta indarkeria mota horri aurrea hartzeko tokiko Protokoloak sustatzea.	100,00	
I.HO.16.1. Emakumeen aurkako indarkeria matxistaren arloan foru eta toki politikak lerrokatzea.	(% 1,72)	I.16.1.1. GFAn indarkeria matxistaren arloan ari diren departamentuen arteko koordinazio guneak indartzea.	100,00	
		I.16.1.3. GFAk eta toki erakundeek emakumeen aurkako indarkeria matxistaren aurrean jarduteko moduak koordinatzeko partekatzen dituzten guneak sendotzea.	100,00	

## HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Erabat bete da hizkuntza-normalizazioaren arloan planifikatutakoa, Berdintasunerako Organoaren jardura guztiak, bai eta komunikazioak, dokumentazioa, sentsibilizazio-ekintzak eta harremanak ere, bi hizkuntzetan edo euskaraz bakarrik egin direlako, betiere egoerak horretarako aukera eman badu. Ildo horretan, azpimarratzekoa da toki-administrazioekin egindako harreman eta komunikazio gehienak euskara hutsezkoak izan direla eta direla, lurraldeko errealitate soziolinguistikoak horretarako aukera ematen baitu. Izan ere, berdintasunerako politikak bultzatzeko programen hartzaile diren udal askok ere hala eskatzen dute.

**Kuantifikazioa:** 27.670,98 ( % 1,01 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
1.2. Marketina, publizitatea eta jendaurreko ekitaldiak	( % 5,88 )	1.2.1. Argitalpenak, iragarkiak, publizitate kanpainak, prentsa-oharrak eta paper-gauzak	100,00
		1.2.2. Jendaurreko ekitaldiak	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da aldebereko interpretazioaren beharrak barne.	100,00
		Komunikazio Planean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da	100,00
		Prentsan jartzen diren iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00
		Prentsa iragarkiak eta gainerako publizitate ekintzak 2 hizkuntza ofizialetan egingo dira.	100,00
2.1. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko harreman idatzia zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	( % 13,72 )	Hizkuntzen erabilera orekatua bultzatuko da eta edozein kasutan hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak elebitan egongo dira.	100,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten herritar, enpresa eta erakundeei zuzendutako txostenak euskaraz sortzeko urratsak emango dira.	100,00
		Hizkuntz irizpideak sartuko dira entitateekin sinatutako hitzarmenetan	100,00
		Proiekturen bat aurrera eramateko kontratu bat sinatu behar bada, honek hizkuntza ofizialtasun bikoitzaren araubidea beteko du.	100,00
		Bi hizkuntzen erabilera bultzatuko da, eta edozein kasutan, hizkuntza eskubideak bermatuko dira. Dokumentu guztiak euskara eta gazteleraz egongo dira.	100,00
		Erabiltzaileei informazioa euskaraz zein erdaraz ahalbidetzen da	100,00



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
2.2. Bezeroekiko (pertsona fisikoak) eta herritarrekiko ahozko harremana zerbitzua eman edota produktua eskaintzeko orduan	( % 3,92 )	2.2.2. Telefonoz, online eta aurrez aurre burututako ahozko harremanak	100,00
		2.2.3. Euskarazko eskaerari euskaraz emandako erantzunak	100,00
		2.2.1. Harrera	100,00
3.2. Idatzizko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 13,72 )	3.2.1. Informaziorako edota Komunikaziorako tresnak.	100,00
		3.2.2. Lan-bileretako idatziak	100,00
		3.2.3. Erakundearen barne harremanetarako idatziak	100,00
		Ikerketak burutuko dituzten enpresen kontratazioan hizkuntz irizpideak erabiliko dira. Txosten guztiak elebitan aurkeztuko dituzte kontratatutako enpresek.	100,00
		Argitaratutako dokumentu guztiak elebitan egondo dira. Gero eta dokumentu gehiago euskeraz sortzeko pausoak emango dira	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00
		Bidaltzen diren idatzi guztiak 2 hizkuntza ofizialetan idatziak izango dira.	100,00
3.3. Ahozko komunikazio bertikala eta horizontala	( % 5,88 )	3.3.1. Erakundearen barruko lan-bileretako ahozkoak	100,00
		3.3.2. Erakundearen barruko telefonozko harremanak	100,00
		3.3.3. Erakundearen barruko aurrez aurreko harremanak	100,00
		Berariaz harremana euskaraz izan nahi duten herritar, enpresa eta erakundeei zuzendutako txostenak euskaraz sortzeko urratsak emango dira.	100,00
		Euskaraz bidaltzea langileentzako komunikazio orokorrak	100,00



Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua
5.1. Administrazioa	( % 11,77 )	5.1.1. Administrazioekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.1.2. Administrazioekiko ahozko harremanak	100,00
		Diru laguntza eta hitzarmenak arautzen dituzten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	10,00
		Diru laguntza arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	10,00
		Deialdi eta ekitaldietan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Bilera eta ekitaldien antolamendu fasean hizkuntza trataera zehatza definituko da, interpretazio beharrak barne.	100,00
		Udalekin harremanetan (komunikazioak, aurkezpenak, udal txostenetan) euskarari lehentasuna emango zaio.	100,00
		Hizkuntza irizpideak finkatuko dira dena delako erakundeekiko harremanei eta koordinazioari begira.	100,00
5.2. Erakunde pribatuak: bezeroak (pertsone juridikoak), finantza-entitateak, produktu-eta zerbitzu- hornitzaileak, etab.	( % 9,80 )	5.2.1. Erakunde pribatuekiko idatzizko harremanak	100,00
		5.2.2. Erakunde pribatuekiko ahozko harremanak	100,00
		Azterlanak eta auditoretzak burutuko dituzten enpresen kontratazioan hizkuntz irizpideak erabiliko dira. Txosten guztiak elebitan aurkeztuko dituzte kontratatutako enpresek.	100,00
		Oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	100,00
5.3. Bestelako harremanak: aliatuak, taldeko enpresak, erakunde kolaboratzaileak, etab.	( % 31,37 )	5.3.1. Beste entitateekiko idatzizko harremanak	100,00
		Deialdi, argitalpen eta bereziki ekitaldi publikoetan hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da. Kontratazioetan hizkuntz irizpideak txertatuko dira.	100,00
		Hitzarmena arautzen duten oinarrietan hizkuntz irizpideak txertatuko dira eta haien jarraipena egingo da.	62,00
		Proiektuaren komunikazio atalean hizkuntzen arteko erabilera orekatua bermatuko da.	100,00
		Euskararen sustapena udal sektore publiko osoarekiko harremanetan	100,00
6.3. PERTSONAK: Hizkuntzen kudeaketa langileen kudeaketan integratzea	( % 3,92 )	6.3.1. Langileen kontratazioa eta barne sustapena	100,00

## PARTAIDETZA PLANA

### Beharraren eboluzioa:

Beren izaera edo funtzioak direla eta, emakumeen eta gizonen berdintasuna lortzen laguntzen duten entitate publiko eta pribatuekin partaidetzarako eta lankidetzarako harremanak eta bideak ezarri ahal izateko, Gipuzkoako Lurralde Historikoan GUNEA deituriko solaskidetza politikorako esparru parte hartzailea dugu. Bertan mugimendu feministarekin eta berdintasunaren aldeko emakume elkarteekin hartu-emanak ditugu, eta, era horretan, helburu bikoitza lortzen dugu: emakumeengan eragina foru politiken eta berdintasuna sustatzeko berariazko politiken osaketan, aplikazioan, jarraipenean eta ebaluzioan parte hartzea; eta emakumeen autonomia sustatzea, bizitza publikoaren, kulturalaren, ekonomikoaren eta sozialaren alderdi guztietan herritartasun aktiboaren jardunbideak indartuz.

**Kuantifikazioa:** 1.838.325,63 ( % 67,27 )

Kategoria	Kategoria %	Nola	Aurreratze gradua	Norekin
1. HAUSNARKETA ETA ERABAKIA HARTZEA	( % 100,00 )		100,00	7. Bestelako partaidetza prozesuak

GJH

**Kuantifikazioa:** 2.941.039,93 ( % 107,63 )

**Programari lotutako GJH zerrrenda**

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>5-GENERO BERDINTASUNA</b> Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.	<b>1.712.612,44</b>	<b>683.552,02</b>
<b>Helbubura</b>	5.2 - Emakumeen aurkako indarkeria mota guztiak ezabatzea, baita eremu publiko eta pribatuan gertatzen direnak ere, salerosketa eta sexu esplotazioa eta beste esplotazio mota batzuk barne.	206.984,55	80.465,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Gipuzkoan indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko foru politika koordinatzea.	147.037,27	80.465,00
	Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.	6.093,40	
	Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.	53.853,87	
<b>Helbubura</b>	5.4 - Ordaindu gabeko zaintzak eta etxeko lanak aitortzea eta baloratzea gizarte babeseko zerbitzu publiko, azpiegitura eta politiken bitartez, eta etxean eta familian erantzukizun partekatua sustatzea.	155.372,32	40.000,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.	155.372,32	40.000,00
<b>Helbubura</b>	5.5 - Emakumeen parte hartze osoa eta eraginkorra, eta aukera berdintasuna bermatzea lidergoan erabakiak hartzeko maila guztietan, hala nola bizitza politikoan, ekonomikoan eta publikoan.	422.676,80	32.690,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.	376.306,94	32.690,00
	Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.	46.369,86	
<b>Helbubura</b>	5.c - Genero berdintasuna eta emakume eta emakume guztien ahalduntzea sustatzeko politika egokiak eta lege aplikagarriak onartzea eta indartzea, maila guztietan.	853.733,73	500.397,02
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Barne baldintza egokiak sortzea genero zeharkakotasuna ezartzeko foru mailan.	397.113,78	115.504,58
	Toki eremuan berdintasun politikak sustatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik.	406.677,78	384.892,44
	Erakundeen arteko elkarlana modu aktiboan sustatzea, gizonen eta emakumeen berdintasunaren alorrean.	23.398,67	



<b>GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak</b>		<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>
	Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.	26.543,49	
<b>Helbubura</b>	5.X1 - Lan eremuan emakumeen eta gizonen berdintasuna bultzatzea, soldata diskriminazioari aurre eginez eta bizitza pertsonala, familiakoa eta lanekoa uztartzea sustatuz	73.845,04	30.000,00
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Gizartea sentsibilizatzea genero desberdintasunei buruz eta gizonen eta emakumeen berdintasunaren alde.	73.845,04	30.000,00
	<b>16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK</b> Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>3.899,78</b>	
<b>Helbubura</b>	16.07 - Premiei erantzungo dieten erabaki inklusibo, parte-hartzaile eta adierazgarriak maila guztietan hartzen direla bermatzea.	3.899,78	
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Barne baldintza egokiak sortzea genero zeharkakotasuna ezartzeko foru mailan.	3.899,78	
	<b>17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA</b> Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.	<b>412.062,58</b>	<b>128.913,11</b>
<b>Helbubura</b>	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	412.062,58	128.913,11
<b>Jarduketa ildoak</b>			
	Toki eremuan berdintasun politikak sustatzea, lurraldeko udalerrien aniztasuna kontuan izanik.	98.911,02	96.223,11
	Gipuzkoan indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko foru politika koordinatzea.	10.549,67	
	Mugimendu feminista eta berdintasunaren aldeko elkarte mugimendua sustatzea eta indartzea, eta GFArekin duten harremana bultzatzea.	296.752,23	32.690,00
	Erakundeen arteko elkarlana modu aktiboan sustatzea, gizonen eta emakumeen berdintasunaren alorrean.	5.849,67	
<b>Guztira</b>		<b>2.128.574,80</b>	<b>812.465,13</b>



## PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak Capítulos gastos	Hasierako aurrekontua Ppto Inicial	Behin betiko Aurrekotua Ppto Definitivo	Baimendua Autorizado	Xedatua Dispuesto	Gauzatzea Ejecución	Gauzatze % % Ejecución
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	585.311,00	585.311,00	524.745,59	524.745,59	524.745,59	89,65
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	970.978,00	962.978,00	834.708,56	834.708,53	833.055,33	86,51
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	795.000,00	803.000,00	770.774,00	770.774,00	770.774,00	95,99
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>2.351.289,00</b>	<b>2.351.289,00</b>	<b>2.130.228,15</b>	<b>2.130.228,12</b>	<b>2.128.574,92</b>	<b>90,53</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>						
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>2.351.289,00</b>	<b>2.351.289,00</b>	<b>2.130.228,15</b>	<b>2.130.228,12</b>	<b>2.128.574,92</b>	<b>90,53</b>



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

<b>Gastuen kapituluak Capítulos gastos</b>	<b>Hasierako konpromiso kredituak Créditos de compromiso iniciales</b>	<b>Behin betiko konpromiso kredituak Créditos de compromiso definitivos</b>	<b>Baimendutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso autorizados</b>	<b>Xedatutako konpromiso kredituak Créditos de compromiso dispuestos</b>	<b>Gauzatze % % Ejecución</b>
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	182.660,00	595.705,55	580.850,13	580.850,13	97,51
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS					
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	240.000,00	241.615,00	231.615,00	231.615,00	95,86
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>422.660,00</b>	<b>837.320,55</b>	<b>812.465,13</b>	<b>812.465,13</b>	<b>97,03</b>
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS					
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS					
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS					
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>					
<b>Guztira / Total</b>	<b>422.660,00</b>	<b>837.320,55</b>	<b>812.465,13</b>	<b>812.465,13</b>	<b>97,03</b>



**PROGRAMAREN GAUZATZEAREN LABURPENA / RESUMEN DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Planen zenbateko osoa, kapituluka Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak Créditos de pago		Konpromiso kredituak Créditos compromiso	
	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo	Estrategikoa Estratégico	Operatiboa Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	524.745,47			
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	833.055,33		580.850,13	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS				
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	770.774,00		231.615,00	
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>2.128.574,80</b>		<b>812.465,13</b>	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS				
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES				
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>				
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS				
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS				
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>				
<b>Guztira / Total</b>	<b>2.128.574,80</b>		<b>812.465,13</b>	
<b>Gauzatze gradua / Grado de ejecución: %</b>	<b>90,53</b>		<b>97,03</b>	