

## DATOS GENERALES DEL PROGRAMA

**Departamento:** 01 - DIPUTADO GENERAL  
**Sección:** 0120 - Dirección General de Estrategia  
**Programa:** 200 - Estrategia  
**Funcional:** 912 - Órganos de gobierno

### Tipo de programa:

Finalista

### Misión:

La Dirección de Estrategia tiene por objeto liderar e impulsar el proceso de definición de la estrategia general de la Diputación y contribuir a orientar los programas y actuaciones de todos los departamentos hacia una visión global y sistémica.

Al mismo tiempo, trabajar la relación entre la institución y la sociedad y la gestión diaria dentro de la Diputación a través de una gobernanza abierta y colaborativa que promueve Etorkizuna Eraikiz.

### Diagnóstico de situación:

El transcurso de estos últimos años ha evidenciado el acierto de poner en marcha Etorkizuna Eraikiz, para poder responder de forma adecuada a los retos que emergen de una realidad compleja e incierta y para promover la interacción con la sociedad, haciendo partícipe a la ciudadanía del proceso de construcción del futuro del territorio. En la actualidad, Etorkizuna Eraikiz es una realidad consolidada, con un portafolio amplio y de gran alcance.

Sin embargo, hay algunos aspectos que hay que cuidar para garantizar la sostenibilidad de ese modelo de gobernanza y para amplificar su impacto: a) reforzar las estructuras organizativas y las conexiones entre los actores (internos y externos); b) dotarle al proceso de una visión integral y sistémica; c) incorporar al ecosistema de Etorkizuna Eraikiz de forma más consistente a un mayor número de agentes públicos y privados.

Por otro lado, y más allá de Etorkizuna Eraikiz, la actividad del conjunto de la actividad de la Diputación Foral de Gipuzkoa tiene que responder de forma coherente y coordinada a la orientación estratégica definida para la legislatura. Para ello, el Presupuesto (EBA) es una herramienta fundamental para para la gestión de las políticas públicas se haga de forma eficaz y eficiente para alcanzar la visión estratégica. Sin embargo, la consistencia y utilización de la misma tiene un gran margen de mejora. Por lo que, es necesario hacer un esfuerzo para acercar el uso de la herramienta a todo su potencial de forma progresiva, ya que en la actualidad los gestores presupuestarios, en general, no hacen un uso eficiente de la herramienta.

### Descripción detallada de la necesidad:

Partiendo del diagnóstico realizado, las necesidades se han identificado en los siguientes ámbitos:

Aspectos relacionados con los recursos y con la gobernanza de Etorkizuna Eraikiz: a) reforzar el equipo de personas de la dirección que trabajan en labores de coordinación e impulso; b) fortalecer el funcionamiento de las comisiones de coordinación, entre ellas el Proiektuen Bulegoa; c) lograr una mayor implicación de las personas de los departamentos; d) mejorar las conexiones y la integración de diferentes agentes (universidades, Agirre Lehendakaria Center, Orkestra, Sinnergiak).

Dar un salto cualitativo en Gipuzkoa Deep Demonstration con la colaboración de Climate Kic, incorporando al proceso a otros agentes económicos e institucionales: empresas, centros de referencia, entidades del entorno del Gobierno Vasco, ayuntamientos... Transformar Etorkizuna Eraikiz en una Plataforma de Innovación Abierta (agentes públicos y privados) que impulse, coordine y evalúe el proceso integral y sistémico de transformación del territorio hacia un nuevo modelo de competitividad sostenible, económica, social y medioambientalmente.

Hacer de EBA una herramienta de planificación y gestión útil para los y las gestoras presupuestarias.

### Población objetivo:

Diputado General y al resto de departamentos de la DFG. Promoviendo la interacción con los agentes económicos y sociales

### Estrategia del programa.

### 1. Recursos (inputs):

Recursos humanos, aplicaciones e infraestructuras informáticas, presupuestos - recursos financieros y apoyo técnico.

### 2. Actividades/procesos a desarrollar:

- Realizar labores de impulso y coordinación de Etorkizuna Eraikiz.
- Labores de apoyo y coordinación a otros departamentos en la gestión y orientación de las políticas públicas.
- Impulsar un cambio de cultura organizacional, que de soporte a una gobernanza colaborativa y anticipatoria.

### 3. Bienes y Servicios (outputs):

Apoyo en la dinamización y coordinación de Etorkizuna Eraikiz-Gipuzkoa Taldean; b) apoyo en la dinamización y coordinación de los proyectos de Etorkizuna Eraikiz- GipuzkoaLab; c) gestión y coordinación del portafolio de Etorkizuna Eraikiz y monitorización del conjunto de la iniciativa; d) informes mensuales de seguimiento del PE e informe anual; e) fortalecimiento del proceso EBA y dinamización de tareas en torno a la Comisión Interdepartamental.

### Marco regulador del Programa:

Plan Estratégico 2020-2023 de la Diputación Foral de Gipuzkoa.

Guía del modelo Etorkizuna Eraikiz

Norma Foral 6/2005, de 12 de julio, sobre Organización Institucional, Gobierno y Administración del Territorio Histórico de Gipuzkoa.

Legislación General de la Administración

## ACTUACIÓN DEPARTAMENTAL VINCULADA AL PLAN ESTRATÉGICO 2020-2023

**Objetivo anual:** Impulsar la nueva agenda política a través de la Gobernanza Colaborativa implementando procesos de reflexión y proyectos experimentales (Etorkizuna Eraikiz).

Indicador	Unidad de medida	Tipo de objetivo	Ultimo valor	Previsión año en curso	Objetivo anual	Meta legislatura
Personas implicadas en los procesos de reflexión	Número	>=	287,00	175,00	275,00	575,00
Nº de proyectos desarrollados en el marco de GipuzkoaLab.	Número	>=	81,00	40,00	71,00	120,00
Valoración de la gobernanza colaborativa.	Número	>=	0,00	7,00	7,20	7,50

### Líneas de actuación y acciones asociadas al objetivo

#### 1. Línea de Actuación:

Coordinación, control y seguimiento del Cuadro de Mando y el Portafolio de Etorkizuna Eraikiz.



75,00 %



25,00 %

**Créditos pago**

**Gastos futuros**

**Ingreso afectado**

**Fecha inicio**

**Fecha final**

**Etorkizuna eraikiz**

#### Total línea actuación

42.222,69

01/01/2022

31/12/2022

#### 1.1 Acción

Dirección, portafolio y monitorización de Etorkizuna Eraikiz

42.222,69

01/01/2022

31/12/2022



## 2. Línea de Actuación:

Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Gestión de Etorbizuna Eraikiz: actividades desarrolladas en Gipuzkoa Taldean y en Gipuzkoa Lab.



3,13 %



8,61 %



20,42 %



67,84 %

**Créditos  
pago**

**Gastos futuros**

**Ingreso  
afectado**

**Fecha  
inicio**

**Fecha  
final**

**Etorbizuna  
eraikiz**

### Total línea actuación

7.159.010,73

1.936.734,00

01/01/2022

31/12/2023

### 2.1 Acción

Apoyo al Think Tank en la planificación y gestión del periodo 2022-2023

286.706,15

01/01/2022

31/12/2022



### 2.2 Acción

Gestión e impulso de los proyectos de la ciudadanía

594.193,09

200.000,00

01/01/2022

31/12/2023



### 2.3 Acción

Gestión e impulso de proyectos de las y los jóvenes

111.483,46

50.000,00

01/01/2022

31/12/2023



### 2.4 Acción

Ekinez Ikasi, acción para el aprendizaje

51.483,44

01/01/2022

31/12/2022



### 2.5 Acción

Laboratorio de Desarrollo Territorial: dinamización de la gobernanza colaborativa

172.708,64

01/01/2022

31/12/2022



### 2.6 Acción

Espacios para reforzar la reflexión estratégica

349.568,19

80.000,00

01/01/2022

30/06/2023



### 2.7 Acción

Experimentación sistémica del portafolio de Etorbizuna Eraikiz

804.137,78

550.000,00

01/01/2022

31/12/2023



### 2.8 Acción

Seguimiento de los Convenios de Colaboración con otros agentes en el marco de Etorbizuna Eraikiz

612.678,19

01/01/2022

31/12/2022



### 2.9 Acción

GipuzkoaLab - Promoción de proyectos experimentales

997.015,38

01/01/2022

31/12/2022



### 2.10 Acción

Etorbizuna Eraikiz City Lab

211.483,46

01/01/2022

31/12/2022



### 2.11 Acción

Seguimiento de los Convenios de Colaboración con las instituciones académicas en el marco de Etorbizuna Eraikiz

749.595,19

648.500,00

01/01/2022

31/12/2023



### 2.12 Acción

Actividades singulares de la sociedad civil y de los agentes del territorio

673.056,46

22.500,00

01/01/2022

31/12/2023



	Créditos pago	Gastos futuros	Ingreso afectado	Fecha inicio	Fecha final	Etorkizuna eraikiz
<b>2.13 Acción</b> Centro de Referencia Arantzazulab: incorporación de la ciudadanía en la agenda pública	517.225,19			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>2.14 Acción</b> Centro de Referencia Badalab: promoción de la innovación lingüística	569.856,19			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>2.15 Acción</b> Udal Etorkizuna Eraikiz: conceptualización y academización del modelo de gobernanza a nivel local	196.336,46	135.734,00		01/01/2022	31/12/2023	✓
<b>2.16 Acción</b> Iniciativa estratégica del futuro de Gipuzkoa	261.483,46	250.000,00		01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3. Línea de Actuación:</b> Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Socialización y del Plan Anual de Comunicación de Etorkizuna Eraikiz, para la apropiación colectiva del modelo.						
 85,56 %  14,44 %						
	Créditos pago	Gastos futuros	Ingreso afectado	Fecha inicio	Fecha final	Etorkizuna eraikiz
<b>Total línea actuación</b>	<b>880.321,94</b>	<b>50.215,00</b>		<b>01/01/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	
<b>3.1 Acción</b> Planificación, impulso, gestión y seguimiento de las actividades de Socialización	355.445,17			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3.2 Acción</b> Apropiación de Etorkizuna Eraikiz por los departamentos de la DFG	5.741,73			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3.3 Acción</b> Planificación, impulso, gestión y seguimiento de las actividades de comunicación	111.483,46			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3.4 Acción</b> Planificación, impulso, gestión y seguimiento de las actividades de Academización	162.996,39			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3.5 Acción</b> Compartición y adhesión al modelo Etorkizuna Eraikiz	105.741,73			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3.6 Acción</b> Actuaciones protocolarias de Etorkizuna Eraikiz	32.741,73			01/01/2022	31/12/2022	✓
<b>3.7 Acción</b> Análisis de tendencias de comunicación Institucional y otros estudios	106.171,73	50.215,00		01/01/2022	31/12/2023	✓

#### 4. Línea de Actuación:

Conexión de DFG con redes internacionales y garantizar la presencia del Territorio internacionalmente.



100,00 %

	Créditos pago	Gastos futuros	Ingreso afectado	Fecha inicio	Fecha final	Etorkizuna eraikiz
--	---------------	----------------	------------------	--------------	-------------	--------------------

<b>Total línea actuación</b>	501.384,22	50.000,00		01/01/2022	31/12/2023	
------------------------------	------------	-----------	--	------------	------------	--

#### 4.1 Acción

Conectar los proyectos de la iniciativa Etorkizuna Eraikiz con redes internacionales

340.192,11

01/01/2022

31/12/2022



#### 4.2 Acción

Fomentar la colaboración transfronteriza

161.192,11

50.000,00

01/01/2022

31/12/2023



### ACTUACIÓN OPERATIVA DEL DEPARTAMENTO

#### Objetivo anual:

Conseguir una gestión eficaz y eficiente del Plan Estratégico y del Plan de Gobierno 2020-2023.

Indicador	Unidad de medida	Tipo de objetivo	Ultimo valor	Previsión año en curso	Objetivo anual	Meta legislatura
Porcentaje de objetivos departamentales que se han alcanzado (>70%)	Porcentaje	>=	88,00	70,00	70,00	70,00
Valoración del funcionamiento de la Comisión Interdepartamental (>7)	Número	>=	8,16	7,50	7,50	7,50

#### Líneas de actuación y acciones asociadas al objetivo

#### 1. Línea de Actuación:

Gestión del Plan Estratégico. Sistema EBA: seguimiento, evaluación y comunicación del plan.



91,57 %



8,43 %

	Créditos pago	Gastos futuros	Ingreso afectado	Fecha inicio	Fecha final	Etorkizuna eraikiz
--	---------------	----------------	------------------	--------------	-------------	--------------------

<b>Total línea actuación</b>	303.798,68			01/01/2022	31/12/2022	
------------------------------	------------	--	--	------------	------------	--

#### 1.1 Acción

Dinamización y coordinación de la Comisión Interdepartamental y apoyo a las Comisiones Departamentales

11.483,46

01/01/2022

31/12/2022

#### 1.2 Acción

Reforzar y mejorar el proceso de presupuestación orientado a resultados (EBA)

229.632,97

01/01/2022

31/12/2022



	<b>Créditos pago</b>	<b>Gastos futuros</b>	<b>Ingreso afectado</b>	<b>Fecha inicio</b>	<b>Fecha final</b>	<b>Etorkizuna eraikiz</b>
<b>1.3 Acción</b> Alinear la actividad de la Diputación Foral con los ODS y otras políticas transversales	51.198,79			01/01/2022	31/12/2022	
<b>1.4 Acción</b> Seguimiento del Plan Estratégico.	11.483,46			01/01/2022	31/12/2022	

## PLAN DE IGUALDAD DE GÉNERO

**Relevancia de género del programa:** Alta

**Colectivo afectado por el programa :**

La población en su conjunto

**Capacidad(es) afectada(s) por el programa:**

Acceso a la participación a nivel social y político

**Descripción detallada de la necesidad:**

La política de igualdad de género se caracteriza por su transversalidad, lo que significa que las personas responsables del diseño y gestión de las políticas públicas han de incorporar e internalizar la necesidad de reducir las desigualdades de género en sus ámbitos de actuación. De ahí que el Organo de Igualdad resida en el Gabinete del Diputado General. En la medida, que desde la Dirección de Estrategia de Gestión se trata de apoyar al Diputado General en la acción de gobierno, aportando una visión estratégica y coordinada de los diferentes planes de actuación, la capacidad del programa para promover políticas de igualdad es de gran relevancia, ya que puede fijar directrices y orientaciones que promuevan la priorización y puesta en valor del componente de género en las diferentes políticas públicas.

**Cuantificación:** 103.368,43 ( 0,95 % )

**Cred.Pago:** 96.966,28 ( 1,10 % )

**Gastos Futuros:** 6.402,15 ( 0,31 % )

Categoría	% Categoría	Cómo	Indicador asociado
Bg.OO. 1.2. Concretar el compromiso político mediante el desarrollo de la Norma Foral 2/2015 y de la Ley para la igualdad de mujeres y hombres vigente en Euskadi.	( 1,67 % )	Bg.1.2.3. Adecuación progresiva del presupuesto de la DFG dedicado al impulso y desarrollo de la política para la igualdad de mujeres y hombres, tal como recoge la Norma Foral 2/2015.	
Bg.OO. 2.1. Seguir avanzando en la mejora de la planificación para la igualdad de la Diputación Foral de Gipuzkoa.	( 11,67 % )	Bg.2.1.1. Adaptación de las herramientas de planificación general EBA y Midenet a las necesidades de planificación y seguimiento de la política foral de igualdad.	
Bg.OO. 5.1. Profundizar en la integración sistemática de la variable sexo en la generación, tratamiento y difusión de la información, avanzando en la creación e incorporación de indicadores tanto referidos a personas, como a procesos y procedimientos de integración de la perspectiva de género.	( 26,67 % )	Bg.5.1.3 Introducción de datos desagregados por sexo e indicadores de género en los estudios, planes, memorias y resto de documentación estratégica de la DFG.	
Ec.OO. 10.1. Sensibilizar a la ciudadanía sobre el valor de la igualdad en la transformación económica y social.	( 6,67 % )	Ec.10.1.3. Elaboración de un estudio sobre el impacto diferenciado en mujeres y hombres de la crisis global (económica, social, sanitaria y de seguridad) generada por la Covid-19.	
Em.OO.8.1. Fortalecer el trabajo de las asociaciones de mujeres, casas de las mujeres y escuelas de empoderamiento como herramientas para el desarrollo del empoderamiento personal y colectivo de las mujeres.	( 6,67 % )	Em.8.1.2. Desarrollo de un modelo territorial propio de Casas de las Mujeres (funciones y objetivos, diversidad territorial, relación con la DFG, personal, presupuesto, etc.).	



Categoría	% Categoría	Cómo	Indicador asociado
<b>Em.OO.9.3. Incrementar la presencia de mujeres en puestos públicos de representación y/o decisión social y política.</b>	<b>( 46,67 % )</b>	<b>Em.9.3.1. Incremento de la presencia de mujeres en los todos los premios, certámenes y otros actos de reconocimiento público de la DFG, teniendo en cuenta la diversidad de mujeres del territorio.</b>	
		<b>Em.9.3.2. Impulso de iniciativas que promuevan sinergias entre mujeres en puestos de representación y decisión, teniendo en cuenta la diversidad de mujeres del territorio.</b>	
		<b>Em.9.3.3. Apoyo a la visibilización de las organizaciones que cuenten - o estén promoviendo de modo activo- con una presencia equilibrada de mujeres y hombres en los puestos de dirección.</b>	

## PLAN DE IGUALDAD LINGÜÍSTICA

### Descripción detallada de la necesidad:

La política de igualdad lingüística se caracteriza por su transversalidad por lo que el conjunto de las políticas públicas han de incorporar medidas y actuaciones que promuevan y garanticen la misma. De ahí que desde la Dirección de Estrategia en el momento de definir y orientar la puesta en marcha de herramientas de planificación, se puede influir para que las mismas incorporen actuaciones que contribuyan al logro de ese objetivo.

<b>Cuantificación:</b>	1.961,74	( 0,02 % )
<b>Cred.Pago:</b>	1.961,74	( 0,02 % )
<b>Gastos Futuros:</b>	0,00	( 0,00 % )

Categoría	% Categoría	Cómo
1.2. Márquetin, publicidad y actos público	( 40,00 % )	Se garantizar un uso equilibrado entre euskara y castellano en las convocatorias y actos públicos.
		Garantizar el uso equilibrado entre euskera y castellano en el Plan de Comunicación
		Los anuncios en prensa y demás actos publicitarios se realizarán en las 2 lenguas oficiales.
3.1. Paisaje lingüístico asociado al trabajo	( 6,00 % )	3.1.1. Paisaje lingüístico asociado al trabajo
3.4. Recursos informáticos	( 20,00 % )	Se garantizara la posibilidad de usar las herramientas informáticas y realizar el tratamiento de datos en euskara.
5.3. Otras relaciones: aliados, empresas del grupo, entidades colaboradoras, etc	( 20,00 % )	5.3.1. Relaciones escritas con otras entidades
		5.3.2. Relaciones orales con otras entidades
6.1. ESTRATEGIA: integrar la gestión lingüística en el sistema general de gestión	( 14,00 % )	6.1.1. Planteamiento para la gestión lingüística, con una visión a largo plazo y objetivos a corto o medio plazo, y evaluación de dicho proceso

ODS

**Descripción detallada de la necesidad:**

El programa presupuestario de Estrategia está claramente vinculado con la Agenda 2030, desde dos perspectivas:

a) La acción de gobierno foral está alineada con la Agenda 2030, siendo EBA el marco que lo posibilita, que además establece su conexión con el Plan Estratégico. La importancia de tener una buena orientación estratégica, de tener una clara visión de las metas y los impactos a largo plazo deseados, hacia los que deben orientarse las políticas y programas a diseñar. En este caso, los ODS ofrecen un marco de referencia compartido y orientan la planificación hacia un abordaje integral del desarrollo que huye de los enfoques sectoriales.

b) La Agenda 2030 además de establecer una orientación estratégica con la que alinear la actividad de la DFG, da gran importancia al establecimiento de alianzas para lograr los objetivos (Objetivo 17). Etorkizuna Eraikiz es la respuesta de la DFG que encaja perfectamente con la forma de hacer que plantea la Agenda 2030.

**Cuantificación:** 10.923.687,26 ( 100,94 % )

**Relación de ODS asociados al programa**

ODS, Metas y Líneas de Actuación		Créditos de pago	Gastos futuros
	<b>11-CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</b> Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	<b>284.928,09</b>	
<b>Meta</b>	11.X1 - Promover el uso de la lengua vasca: el euskera	284.928,09	
	<b>Líneas de actuación</b>		
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Gestión de Etorkizuna Eraikiz: actividades desarrolladas en Gipuzkoa Taldean y en Gipuzkoa Lab.	284.928,09	
	<b>13-ACCIÓN POR EL CLIMA</b> Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (tomando nota de los acuerdos adoptados en el foro de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático).	<b>507.810,62</b>	<b>275.000,00</b>
<b>Meta</b>	13.3 - Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana	507.810,62	275.000,00
	<b>Líneas de actuación</b>		
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Gestión de Etorkizuna Eraikiz: actividades desarrolladas en Gipuzkoa Taldean y en Gipuzkoa Lab.	507.810,62	275.000,00
	<b>16-PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</b> Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.	<b>2.422.236,40</b>	<b>540.949,00</b>
<b>Meta</b>	16.06 - Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	776.333,53	50.215,00

ODS, Metas y Líneas de Actuación		Créditos de pago	Gastos futuros
<b>Líneas de actuación</b>			
	Gestión del Plan Estratégico. Sistema EBA: seguimiento, evaluación y comunicación del plan.	266.715,83	
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Socialización y del Plan Anual de Comunicación de Etorbizuna Eraikiz, para la apropiación colectiva del modelo.	509.617,70	50.215,00
<b>Meta</b>	16.07 - Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades	1.412.438,56	490.734,00
<b>Líneas de actuación</b>			
	Gestión del Plan Estratégico. Sistema EBA: seguimiento, evaluación y comunicación del plan.	11.483,46	
	Coordinación, control y seguimiento del Cuadro de Mando y el Portafolio de Etorbizuna Eraikiz.	31.667,02	
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Gestión de Etorbizuna Eraikiz: actividades desarrolladas en Gipuzkoa Taldean y en Gipuzkoa Lab.	1.366.417,22	490.734,00
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Socialización y del Plan Anual de Comunicación de Etorbizuna Eraikiz, para la apropiación colectiva del modelo.	2.870,86	
<b>Meta</b>	16.10 - Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales	233.464,32	
<b>Líneas de actuación</b>			
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Socialización y del Plan Anual de Comunicación de Etorbizuna Eraikiz, para la apropiación colectiva del modelo.	233.464,32	
	<b>17-ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</b>	<b>5.671.763,14</b>	<b>1.221.000,00</b>
	Fortalecer los medios de ejecución y reavivar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.		
<b>Meta</b>	17.16 - Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente los países en desarrollo	678.360,40	300.000,00
<b>Líneas de actuación</b>			
	Gestión del Plan Estratégico. Sistema EBA: seguimiento, evaluación y comunicación del plan.	25.599,40	
	Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Gestión de Etorbizuna Eraikiz: actividades desarrolladas en Gipuzkoa Taldean y en Gipuzkoa Lab.	402.068,89	275.000,00
	Conexión de DFG con redes internacionales y garantizar la presencia del Territorio internacionalmente.	250.692,11	25.000,00
<b>Meta</b>	17.17 - Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas	4.993.402,75	921.000,00

ODS, Metas y Líneas de Actuación	Créditos de pago	Gastos futuros
<b>Líneas de actuación</b>		
Coordinación, control y seguimiento del Cuadro de Mando y el Portafolio de Etorkizuna Eraikiz.	10.555,67	
Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Gestión de Etorkizuna Eraikiz: actividades desarrolladas en Gipuzkoa Taldean y en Gipuzkoa Lab.	4.597.785,91	896.000,00
Elaboración y apoyo en el desarrollo del Plan Anual de Socialización y del Plan Anual de Comunicación de Etorkizuna Eraikiz, para la apropiación colectiva del modelo.	134.369,06	
Conexión de DFG con redes internacionales y garantizar la presencia del Territorio internacionalmente.	250.692,11	25.000,00
<b>Total</b>	<b>8.886.738,26</b>	<b>2.036.949,00</b>

**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2021	2022	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2023	2024	2025	2026 eta hurrengoak/ 2026 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	556.290,00	574.173,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	3.242.831,00	2.667.239,00	50.215,00				50.215,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.288.427,00	5.410.308,00	1.986.734,00				1.986.734,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>8.087.548,00</b>	<b>8.651.720,00</b>	<b>2.036.949,00</b>				<b>2.036.949,00</b>
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	100.000,00	135.000,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		100.000,00					
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>100.000,00</b>	<b>235.000,00</b>					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS							
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>							
<b>Guztira / Total</b>	<b>8.187.548,00</b>	<b>8.886.720,00</b>	<b>2.036.949,00</b>				<b>2.036.949,00</b>

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	482.305,32	91.867,68			482.305,32	91.867,68
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.565.326,63	101.931,00	50.215,00		2.615.541,63	101.931,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.410.310,13		1.986.734,00		7.397.044,13	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>8.457.942,08</b>	<b>193.798,68</b>	<b>2.036.949,00</b>		<b>10.494.891,08</b>	<b>193.798,68</b>
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	24.997,50	110.000,00			24.997,50	110.000,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	100.000,00				100.000,00	
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>124.997,50</b>	<b>110.000,00</b>			<b>124.997,50</b>	<b>110.000,00</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>8.582.939,58</b>	<b>303.798,68</b>	<b>2.036.949,00</b>		<b>10.619.888,58</b>	<b>303.798,68</b>