

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0120 - Estrategia Zuzendaritza Nagusia
Programa:	200 - Estrategia
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Estrategia Zuzendaritzaren xedea da Gipuzkoako Foru Aldundiko estrategia orokorra definitzeko prozesua lideratzea eta bultzatzea, eta departamentu guztien programak eta jarduerak ikuspegi global eta sistemiko baterantz orientatzen laguntzea.

Aldi berean, erakundearen eta gizartearen arteko harremana eta Gipuzkoako Foru Aldundi barruko eguneroko kudeaketa Etorkizuna Eraikizek sustatzen duen lankidetzazko gobernantza ireki baten bitartez lantzea.

Egoeraren diagnostikoa:

2016an hasitako ibilbideak agerian utzi du egokia izan dela Etorkizuna Eraikiz abian jarri izana, errealitate konplexu eta zalantzarik gabeko sortzen diren erronkei behar bezala erantzuteko eta gizartearekiko interakzioa sustatzeko, herritarrak lurraldearen etorkizuna eraikitzeke prozesuaren partaide bihurtuz. Gaur egun, Etorkizuna Eraikiz errealitate sendotua da, portafolio zabala duena eta irismen handikoa.

Etorkizuna Eraikizek bi asmo handi jarraitzen ditu: agenda publikoa kolektiboki eraikitzea eta lankidetzazko gobernantza garatzea eta sendotzea. Hala ere, ereduaz jabetzeko helburua ere ezartzeko beharra ikusi da, bai lurraldeko eragileen sarearen aldetik, bai erakunde barruko politikarien eta teknikarien aldetik.

2022an aurrerapen garrantzitsuak lortu dira, besteak beste, hauek: Gobernantza Laborategia jarri da abian, Etorkizuna Eraikiz ikuspegi sistemikoa eta lankidetzazko gobernantza bermatzen dituen organoa; mugikortasun berriko eta elikadura jasangarriko misioak jarri dira abian GipuzkoaLab-en esparruan, Etorkizuna Eraikiz proiektuen portafolioa osatzen dutenak; proiektu esperimental berriak abiarazi dira, besteak beste, GFA eraldatzeko proiektua; erreferentziazko bi estrategia berri jarri dira abian (GANTT eta QUANTUM); Pirinio Atlantikoetako Departamentuarekin eta Elkargoarekin mugaz gaindiko harremana indartu da; Udal Etorkizuna Eraikiz garatu da, eta abar. Bestalde, beste aurrerapen garrantzitsu bat izan da ebaluazio sistema diseinatzea eta Etorkizuna Eraikiz ebaluazioa egitea, kontuen errendimendua egiteko, baita ikasteko eta etengabe hobetzeko prozesu bat ere.

Etorkizuna Eraikiz sendotu eta iraunkortasuna bermatze aldera, garrantzi berezia dute, 2023an, honako erronka hauek:

- a) Ekimenaren metagobernantza indartzea, eratutako antolaketa egiturak eta eragileen (barnekoak eta kanpokoak) arteko loturak indartuz: Etorkizuna Eraikiz Aholku Batzordea, Departamentuen arteko Batzordea, Loiolako Osoko Bilkura, etab.
- b) Etorkizuna Eraikiz ikuspegi integral eta sistemiko handiagoa ematea.
- c) Lankidetzazko gobernantza indartzea lurraldeko eragileekin eta GFaren barruan.
- d) Abiarazten diren proiektu, programa eta ekimenetan esperimendazio maila handitzea, Etorkizuna Eraikiz benetan berrikuntza irekiko plataforma bihurtu dadin.
- e) Etorkizuna Eraikiz sozializazio eta komunikazio prozesuak hobetzea, bereziki Gipuzkoako Foru Aldundian bertan.
- f) Mugaz gaindiko lankidetzazko indartzea eta Euro Hiria birstortzea.

Etorkizuna Eraikiz ekimenetik haratago, Estrategia Zuzendaritzak Gipuzkoako Foru Aldundiaren jardueraren osoari zuzendutako beste zeregin batzuk ere baditu, hala nola: mekanismoak diseinatzea eta ezartzea gobernu ekintzatik eratorritako politika publikoak eraginkorrak izan daitezen eta modu koordinatuan ezar daitezen, eta Plan Estrategikoa zuzentzea, koordinatzea eta ebaluatzea, gainerako departamentuekin lankidetzan.

Ikuspegi estrategikoa lortzeko eta politika publikoen kudeaketa eraginkorra eta efizientea egiteko ezarritako mekanismoetako bat aurrekontua da, EBAn islatuta dagoena. Arlo horretan, ikusten da beharrezkoa dela 2021ean Aurrekontu Zuzendaritzarekin batera hasitako hobekuntza lanarekin jarraitzea, aplikazio berriaren bidez.

Bestalde, 2023an esparru estrategiko berri bat egin behar da Gipuzkoako Foru Aldundiarentzat. Esparru horrek, ziurrenik, berezko loturak izango ditu EHUren eskutik hasitako Gipuzkoa 2030 hausnarketatik ateratako prozesuarekin eta ondorioekin. Ildo horretan, oso garrantzitsua da bi legegaldien arteko trantsizio

prozesua prestatzea eta garatzea, erakunde osoa esparru estrategiko berriaren definizioaren eta Etorkizuna Eraikiz gobernantza eredu gisa sendotzearen partaide eginez.

Beharraren deskribapen xehatua:

Egindako diagnostikotik abiatuta, Estrategia Zuzendaritza Nagusiak 2023. urterako dituen erronkak eta jarduketa esparru nagusiak, oro har, jarraipena dute 2022. urtearekin alderatuta. Ildo horretan, bere horretan jarraitzen du Etorkizuna Eraikiz berrikuntza irekiko plataforma bihurtzeko asmoak, lurraldeko eragileen sareak eta Gipuzkoako Foru Aldundiko politikariek eta teknikariek bereganatu dezaten, horrek iraunkortasuna ahalbidetuko baitu. Horretarako, beharrezkoa da:

- a) Koordinazio eta sustapen lanetan diharduten zuzendaritzako pertsonen taldea indartzea.
- b) Etorkizuna Eraikizen metagobernantza indartzea, kudeaketa organoak eta Aholku Batzordea indartuz eta haien inplikazioa areagotuz.
- c) Gipuzkoako Foru Aldundiaren eraldaketan aurrera egitea.
- d) Mugikortasun berriko eta elikadura jasangarriko misioak sendotzea.
- e) Etorkizuna Eraikizen lankidetzazko gobernantza eta ikuspegi sistemikoan sakontzea.
- f) Gipuzkoa Taldearen dirulaguntzen deialdia birformulatzea.
- g) Proiektu esperimental disruptibo berriak diseinatzea eta abiaraztea.
- h) Erreferentziazko zentroak eta estrategiak sendotzen laguntzea eta haien arteko loturak sustatzea.
- i) Mugaz gaindiko lankidetzazko sendotzea eta Euro Hiria birsortzea.
- j) Gipuzkoa 2030 hausnarketa estrategikoan parte hartzea.
- k) Etorkizuna Eraikizen ebaluazioa egitea.
- l) Etorkizuna Eraikizen komunikazioa eta sozializazioa hobetzea.
- m) EBA prozesua sendotzea, aplikazio berria abian jarrita.
- n) Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2024-2027 aldirako Plan Estrategiko berria egitea. Bi legealdien arteko trantsizio prozesua prestatzea eta prozesu horretan laguntzea.

Nori zuzendua:

Diputatu Nagusia eta GFAko gainerako departamentuak. Eragile sozial eta ekonomikoekin harremanak landuz

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Giza baliabideak, aplikazio eta egitura informatikoak, aurrekontuak - finantza baliabideak eta laguntza teknikoak.

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

- Etorkizuna Eraikiz bultzatzeko eta koordinatzeko lanak egitea.
- Beste departamentu batzuei laguntzea eta haiekin koordinatzea politika publikoak kudeatzen eta bideratzen.
- Proiektu esperimental disruptibo berriak definitzea eta abiaraztea, eta Gipuzkoa Taldearen deialdi berri bat definitzea.
- Mugikortasun berriko eta elikadura jasangarriko misioak hedatzea. Laguntzen deialdi berria zehaztea.
- Antolaketa kulturaren aldaketa prozesuari jarraipena ematea, lankidetzazko gobernantza aurre hartzailearen euskarri izango dena.
- Etorkizuna Eraikizen proiektuen eta programen lankidetzazko gobernantza eta ikuspegi sistemikoa bermatzeko mekanismoak aztertzea eta hartzea.
- Etorkizuna Eraikizen ebaluazioa egitea.
- Mugaz gaindiko lankidetzazko sendotzea Elkargoarekin eta Pirinio Atlantikoetako Departamentuarekin, baterako proiektuak garatuz.
- Etorkizuna Eraikizen 2023ko komunikazio eta sozializazio plana egitea.
- 2024-2027 aldirako Plan Estrategikoa egitea Gipuzkoako Foru Aldundiarentzat.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

- a) Etorkizuna Eraikizen dinamizazioan eta koordinazioan laguntzea, kudeaketa organoak indartuz.
- b) Gipuzkoa Taldearen deialdi berria.
- c) Proiektu esperimental disruptibo berriak abiaraztea.
- d) Mugikortasun berriko eta elikadura jasangarriko misioak hedatzea.
- e) Gipuzkoa 2030 hausnarketa estrategikoa.
- f) Euro Hiria birsortzea eta mugaz gaindiko lankidetzazko sendotzea Pirinio Atlantikoetako Departamentuarekin.
- g) Etorkizuna Eraikiz ebaluatzea.

- h) Etorkizuna Eraikizen 2023ko komunikazio eta sozializazio plana.
i) Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2024-2027 Plan Estrategikoa.

Programaren arau esparrua:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2020-2023 Plan Estrategikoa.

Etorkizuna Eraikizen ereduaren gidaliburua

6/2005 Foru Araua, uztailaren 12koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde antolaketari, Gobernuari eta Administrazioari buruzkoa.

Administrazio arautegi orokorra

2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

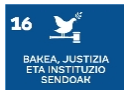
Urteko helburua: Lankidetzazko Gobernantzaren bitartez agenda politiko berria sustatzea, hausnarketa prozesuak eta proiektu esperimentalak abiaraziz (Etorkizuna Eraikiz).

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Hausnarketa prozesuetan parte hartu duten pertsonak	Kopurua	>=	519,00	614,00	1.114,00	575,00
GipuzkoaLab esparruan garatutako proiektu kop.	Kopurua	>=	111,00	131,00	149,00	120,00
Lankidetzazko gobernantzaren balioespena.	Kopurua	>=	0,00	7,00	7,20	7,50

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Etorkizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.



% 72,09



% 24,03

Ordainketa kredituak

Datozen urteetako gastuak

Sarrera lotua

Hasiera data

Bukaera data

Etorkizuna eraikiz

Jarduketa ildoak, guztira

158.181,10

2023/01/01

2023/12/31

1.1 Ekintza

Etorkizuna Eraikizen zuzendaritza, portafolioa eta monitorizazioa

152.033,44

2023/01/01

2023/12/31



1.2 Ekintza

Programaren dirulaguntzen edota kontratuen mapa linguistikoa osatu

6.147,66

2023/01/01

2023/12/31

2. Jarduketa ildoak:

Gipuzkoa Taldean bultzatzea eta garatzea, hausnarketarako, eztabaidarako eta entzuteko gunea.



% 67,28



% 32,72

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	1.683.099,52	338.000,00		2023/01/01	2024/12/31	
2.1 Ekintza Think Tank-ari laguntza eskaini 2023-2024 epealdiko plangintza eta kudeaketan	143.442,96			2023/01/01	2023/12/31	✓
2.2 Ekintza Herritarren proiektuen kudeaketa eta bultzada	536.886,96	200.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
2.3 Ekintza Gazteen proiektuen kudeaketa eta bultzada	122.647,66	58.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
2.4 Ekintza Ekinez ikasi, ikasketarako ekintza	156.312,98			2023/01/01	2023/12/31	✓
2.5 Ekintza Hausnarketa estrategikoa indartzeko espazioak	187.336,66			2023/01/01	2024/12/31	✓
2.6 Ekintza Udal Etorkizuna Eraikiz: tokiko mailan gobernantza ereduaren bultzada eta akademizazioa	268.029,32	80.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
2.7 Ekintza Gipuzkoako etorkizunaren egitasmo estrategikoa	268.442,98			2023/01/01	2023/12/31	✓
3. Jarduketa ildoak: Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredua gizartean aintzat hartua izan dadin.						
16  % 85,75		17  % 14,25				
Jarduketa ildoak, guztira	926.769,31			2023/01/01	2023/12/31	
3.1 Ekintza Gizarteratze jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena egin	441.264,97			2023/01/01	2023/12/31	✓
3.2 Ekintza GFAREN departamentuek Etorkizuna Eraikiz bereganatzea	6.147,66			2023/01/01	2023/12/31	✓
3.3 Ekintza Komunikazio jardueren planifikazioa, bultzada, kudeaketa eta jarraipena	124.795,32			2023/01/01	2023/12/31	✓
3.4 Ekintza Akademizazioaren jardueren planifikazioa, bultzada,	157.920,38			2023/01/01	2023/12/31	✓

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
kudeaketa eta jarraipena egin						
3.5 Ekintza Etorkizuna Eraikiz eredua partekatzea eta bereganatzea	106.147,66			2023/01/01	2023/12/31	✓
3.6 Ekintza Etorkizuna Eraikiz-en protokolo jarduerak	38.147,66			2023/01/01	2023/12/31	✓
3.7 Ekintza Erakundeen komunikazioan tendentzien analisisa eta beste azterlan batzuk	52.345,66			2023/01/01	2023/06/30	✓
4. Jarduketa ildoak: Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	544.419,58	42.000,00		2023/01/01	2024/12/31	
4.1 Ekintza Etorkizuna Eraikiz ekimenaren proiektuak sare internazionalekin konektatzea	336.885,96			2023/01/01	2023/12/31	✓
4.2 Ekintza Mugaz gaindiko lankidetzak sustatzea	207.533,62	42.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
5. Jarduketa ildoak: GipuzkoaLab bultzatzea eta garatzea, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako gunea.						
 % 16,91  % 16,91  % 66,19						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	1.978.742,24	1.000.000,00		2023/01/01	2025/12/31	
5.1 Ekintza Etorkizuna Eraikiz portafolioaren esperimentazio sistemikoa	1.133.083,62	450.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
5.2 Ekintza GipuzkoaLab - Proiektu esperimentalen sustapena	814.510,96	150.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
5.3 Ekintza Etorkizuna Eraikiz City Lab	31.147,66	400.000,00		2023/01/01	2025/12/31	✓
6. Jarduketa ildoak: Etorkizuna Eraikiz-en estrategien eta erreferentzia-zentroen jarraipena.						
 % 22,99			 % 9,11			
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
 % 67,89						
Jarduketa ildoak, guztira	1.127.328,95			2023/01/01	2023/12/31	
6.1 Ekintza Arantzazulab erreferentzia zentroa: herritarrak agenda publikoan sartu	506.147,66			2023/01/01	2023/12/31	✓
6.2 Ekintza Badalab erreferentzia zentroa: berrikuntza linguistikoa sustatu	518.442,98			2023/01/01	2023/12/31	✓
6.3 Ekintza Lurralde garapenerako laborategia: lankidetzazko gobernantzaren dinamizazioa	102.738,31			2023/01/01	2023/12/31	✓
7. Jarduketa ildoak: Lurraldeko eragileen proiektu estrategikoetan laguntzea eta lankidetzan aritzea.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	2.120.807,94	572.219,00		2023/01/01	2026/12/31	
7.1 Ekintza Etorkizuna Eraikizen markoan beste eragileekin lankidetzaz hitzarmenen jarraipena	587.942,98			2023/01/01	2023/12/31	✓
7.2 Ekintza Etorkizuna Eraikiz-en markoan erakunde akademikoekin lankidetzaz hitzarmenen jarraipena	750.812,98			2023/01/01	2023/12/31	✓
7.3 Ekintza Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jardura singularrak	782.051,98	572.219,00		2023/01/01	2026/12/31	✓

DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA

Urteko helburua: 2020-2023 epealdiko Plan Estrategikoa eta Gobernu Plana modu eraginkor eta efizientean kudeatzea.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Lortu diren helburu departamentalen portzentajea (>%70)	Ehunekoa	>=	88,00	70,00	70,00	70,00
Departamentu arteko Batzordearen jardunaren balorazioa (>7).	Kopurua	>=	7,22	7,50	7,50	7,50

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

2024-2027 Plan Estrategiko eta Gobernu-Plan berria landu



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	118.442,98			2023/07/01	2023/09/30	
1.1 Ekintza 2024-2027 Plan Estrategiko eta Gobernu-Plan berriaren lanketa	118.442,98			2023/07/01	2023/09/30	

2. Jarduketa ildoak:

Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.



% 91,83



% 8,17

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	276.067,24			2023/01/01	2023/12/31	
2.1 Ekintza Departamentu Arteko Batzordearen dinamizazioa eta Departamentuko Batzordei laguntza eskaini	12.295,32			2023/01/01	2023/12/31	
2.2 Ekintza Emaizetara bideratutako aurrekontu prozesua (EBA) sendotu eta hobetu	206.369,62			2023/01/01	2023/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
2.3 Ekintza Foru Aldundiaren jarduera GJH eta beste zeharkako politika batzuekin lerrokatu.	45.106,98			2023/01/01	2023/12/31	
2.4 Ekintza Plan Estrategikoaren jarraipena.	12.295,32			2023/01/01	2023/12/31	

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren deskribapen xehatua:

Genero berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publikoen diseinu eta kudeaketaren arduradunek, berauen ekintza eremuetan genero ezberdintasunak gutxitzeko beharra barneratu behar dutela. Horregatik du bere tokia Diputatu Nagusiaren Kabinetean Berdintasunerako Organoak. Kudeaketa Estrategiako Zuzendaritzaren xedeetako bat Diputatu Nagusiari gobernuaren ekimenean laguntzea den aldetik, ekintza plangintza guztiei ikuspegi estrategiko eta koordinatu bat emanez, berdintasunerako politikak sustatzeko programaren gaitasuna garrantzi handikoa da, politika publikoetan genero osagaia indartu eta lehenestea dakarten ardatz eta orientabideak finkatu ditzakelako.

Kuantifikazioa: 31.634,47 (% 0,29)

Ordainketa kredituak: 25.489,47 (% 0,29)

Datozen urteetako gastuak: 6.145,00 (% 0,32)

Kategoria	Nola	Nola %	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	Go.1.2.3. 2/2015 Foru Arauarekin bat etorrira, emakumeen eta gizonen berdintasunerako politika sustatzeko eta garatzeko GFak bereizten duen aurrekontua progresiboki egokitzea.	(% 100,00)	
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzeko.	(% 50,00)	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkartza eta/edo postu publikoetan.	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	(% 50,00)	
	Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	(% 25,00)	
	Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	(% 25,00)	

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Hizkuntz berdintasuneko politikak zeharkotasuna du bere ardatz eta horrek adierazten du politika publikoak guztiek jaso behar dituztela berau bermatzen duten neurri eta ekintzak. Estrategiako Zuzendaritzatik planifikazio erreminten martxan jartzea zehaztu eta gidatzerakoan, helburu hau ahalbideratuko duten ekintzak jasotzeko eragin daiteke.

Kategoria	Nola
1.- Zerbitzu hizkuntza	Badalab-ek euskararen inguruan berrikuntza linguistikoa sustatuko du
	Zeharkako politika izanik, GFaren edozein jardura Hizkuntza Berdintasuneko planarekin lotzeko ahalegina egingo da
12.- Internet eta intranet sareak	Sareetan euskararen erabilera lehenetsiko da
2.- Lan hizkuntza	Think Tank-eko bileretan euskararen erabilera lehenetsiko da
	Ekimenaren saioetan euskararen erabilera lehenetsiko da
	Proiektuak garatzeko euskara lehenetsiko da lan hizkuntza bezala
	Arantzazulab-ek abian jartzen dituen ekimenetan euskara izango da komunikazio hizkuntza nagusia
	Egitasmo honetan sortzen diren espazio eta taldeetan euskara ezarriko da lan hizkuntza bezala
	Lankidetza hitzarmenen jarraipena egiterako orduan euskara lehenetsiko da lan hizkuntza bezala
	Lankidetza hitzarmenen jarraipena egiterako orduan euskara lehenetsiko da lan hizkuntza bezala
	Lankidetza hitzarmenen jarraipena egiterako orduan euskara lehenetsiko da lan hizkuntza bezala
	Batzordearen saioen garapenean euskararen erabilera lehenetsiko
	Planaren jarraipena egiteko ekintzetan euskararen erabilera lehenetsiko da
3.- Gipuzkoako Foru Aldundiaren barruko laneko komunikazioak	Antolatzen diren ekitaldi eta konunikazioetan euskararen erabilera lehenetsiko da

Kategoria	Nola
5.- Komunikazio instituzionala	Webgunean erakundearen komunikazio guztiak euskaraz, erdaraz eta ingelesez eskaintzen dira.
	Antolatzen diren ekitaldietan eta komunikazioetan euskararen erabilera lehenetsiko da
	Egiten diren komunikazioetan euskararen erabilera lehenetsiko da
	Antolatzen diren ekimenetan euskararen erabilera lehenetsiko da
	Plan Estrategiko berriaren lanketan eta hau ezagutarazteko egiten diren ekimenetan euskara izango da komunikatzeko hizkuntza nagusia
8.- Kontratazio administratiboak eta diru laguntzak	

GJH

Beharraren deskribapen xehatua:

Estrategiaren aurrekontu programa argi eta garbi lotuta dago 2030 Agendarekin, bi ikuspegitatik:

- a) Foru gobernuaren ekintza 2030 Agendarekin lerrokatuta dago, eta EBA da hori ahalbidetzen duen esparrua, eta, gainera, Plan Estrategikoarekin duen lotura ezartzen du. Garrantzitsua da orientazio estrategiko ona izatea, epe luzera lortu nahi diren helburuen eta eraginaren ikuspegi argia izatea, horietara bideratu behar baitira diseinatu beharreko politika eta programak. Kasu honetan, GJHek erreferentzia esparru partekatua eskaintzen dute eta plangintza ikuspegi sektorialetatik ihes egiten duen garapenari modu integralean heltzera bideratzen dute.
- b) 2030 Agendak, GFaren jarduera lerrokatzeko orientazio estrategikoa ezartzeaz gain, garrantzi handia ematen dio helburuak lortzeko aliantzak ezartzeari (17. helburua). Ildo horretatik, Etorkizuna Eraikiz da GFaren erantzuna, eta guztiz bat dator 2030 Agendak planteatzen duen «egiteko moduarekin».

Kuantifikazioa: 10.879.930,20 (% 100,68)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
 11-HIRI ETA KOMUNITATE JASANGARRIAK Hiriak eta giza kokaguneak inklusiboak, seguruak, erresilienteak eta jasangarriak izatea lortzea.	Helbubura 11.X1 - Euskararen erabilera sustatzea.	259.221,49	
	Jarduketa ildoak		
	Etorkizuna Eraikiz-en estrategien eta erreferentzia-zentroen jarraipena.	259.221,49	
 13-KLIMAREN ALDEKO EKINTZA Neurri urgenteak hartzea klima-aldaketaren eta haren ondorioen aurka egiteko (Aintzat hartuta Klima Aldaketari buruzko Nazio Batuen Esparru Hitzarmena klima aldaketari mundu mailan erantzuteko gobernuen arteko eta nazioarteko foroa nagusia dela).	Helbubura 13.3 - Hezkuntza, sentsibilizazioa eta giza eta erakunde-gaitasuna hobetzea klima aldaketa arintzeko, hartara egokitzeko, ondorioak murrizteko eta alerta goiztiarra izateko.	291.057,82	212.500,00
	Jarduketa ildoak		
	GipuzkoaLab bultzatzea eta garatzea, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako gunea.	291.057,82	212.500,00
 16-BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	Helbubura 16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkor eta gardenak sortzea maila guztietan.	801.218,90	
	Jarduketa ildoak		
	Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.	241.218,43	

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	508.631,32	
	Etorkizuna Eraikiz-en estrategien eta erreferentzia-zentroen jarraipena.	51.369,15	
Helbubura	16.07 - Premiei erantzungo dieten erabaki inklusibo, parte-hartzaile eta adierazgarriak maila guztietan hartzen direla bermatzea.	1.575.656,95	430.500,00
Jarduketa ildoak			
	Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.	12.295,32	
	Etorkizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.	114.025,08	
	Gipuzkoa Taldean bultzatzea eta garatzea, hausnarketarako, eztabaidarako eta entzuteko gunea.	985.392,76	218.000,00
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	3.073,83	
	2024-2027 Plan Estrategiko eta Gobernu-Plan berria landu	118.442,98	
	GipuzkoaLab bultzatzea eta garatzea, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako gunea.	291.057,82	212.500,00
	Etorkizuna Eraikiz-en estrategien eta erreferentzia-zentroen jarraipena.	51.369,15	
Helbubura	16.10 - Informaziorako sarbide publikoa bermatzea eta oinarritzko askatasunak babestea, estatuko legeen eta nazioarteko akordioen arabera.	283.030,15	
Jarduketa ildoak			
	Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.	283.030,15	
Helbubura	16.X1 - Adiskidetzeko, bizikidetzak hobetzeko eta demokrazian sakontzeko mekanismoak abian jartzea.	156.312,98	
Jarduketa ildoak			
	Gipuzkoa Taldean bultzatzea eta garatzea, hausnarketarako, eztabaidarako eta entzuteko gunea.	156.312,98	
	17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA	5.561.212,92	1.309.219,00
	Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.		
Helbubura	17.16 - Garapen Jasangarrirako Munduko Aliantza hobetzea, hainbat interesdunen arteko aliantzekin osatuta. Aliantza horiek ezagutza, espezializazioa, teknologia eta finantza baliabideak trukatzeko dituzte, garapen jasangarriko helburuak lortzen laguntzeko herrialde guztietan, bereziki garatzen ari diren herrialdeetan.	294.763,28	21.000,00
Jarduketa ildoak			
	Plan Estrategikoaren kudeaketa. EBA sistema: planaren segimendua, ebaluazioa eta komunikazioa.	22.553,49	

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.		272.209,79	21.000,00
Helbubura	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	5.266.449,64	1.288.219,00
Jarduketa ildoak			
Etorkizuna Eraikiz-en aginte koadroa eta dokumentu zorroa koordinatu, kontrolatu eta jarraitzea.		38.008,36	
Gipuzkoa Taldean bultzatzea eta garatzea, hausnarketarako, eztabaidarako eta entzuteko gunea.		541.393,78	120.000,00
Etorkizuna Eraikiz-en Urteko Gizarteratze Plana eta Urteko Komunikazio Plana egin eta garatzeko laguntza ematea, eredia gizartean aintzat hartua izan dadin.		132.034,02	
Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera nazioarteko sareekin lotzea eta lurraldearen presentzia bermatzea nazioartean.		272.209,79	21.000,00
GipuzkoaLab bultzatzea eta garatzea, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako gunea.		1.396.626,60	575.000,00
Etorkizuna Eraikiz-en estrategien eta erreferentzia-zentroen jarraipena.		765.369,15	
Lurraldeko eragileen proiektu estrategikoetan laguntzea eta lankidetzan aritzea.		2.120.807,94	572.219,00
Guztira		8.927.711,20	1.952.219,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2022	2023	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2024	2025	2026	2027 eta hurrengoak/ 2027 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	574.173,00	621.317,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.667.239,00	2.728.832,00	150.000,00				150.000,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.410.308,00	5.448.715,00	1.254.073,00	424.073,00	124.073,00		1.802.219,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	8.651.720,00	8.798.864,00	1.404.073,00	424.073,00	124.073,00		1.952.219,00
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	135.000,00	135.000,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	100.000,00						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	235.000,00	135.000,00					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras							
Guztira / Total	8.886.720,00	8.933.864,00	1.404.073,00	424.073,00	124.073,00		1.952.219,00

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	516.806,78	104.510,22			516.806,78	104.510,22
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.548.829,36	180.000,00	150.000,00		2.698.829,36	180.000,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.448.715,00		1.802.219,00		7.250.934,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	8.514.351,14	284.510,22	1.952.219,00		10.466.570,14	284.510,22
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES	24.997,50	110.000,00			24.997,50	110.000,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	24.997,50	110.000,00			24.997,50	110.000,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	8.539.348,64	394.510,22	1.952.219,00		10.491.567,64	394.510,22