

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	04 - EKONOMIA SUSTAPENeko, TURISMOKO ETA LANDA INGURUNEKO
Atala:	0410 - Ekonomia Sustapeneko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	100 - LK- Lurraldearekiko Konpromezua
Funtzionala:	433 - Enpresa garapena

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gizarte eta ekonomia-garapenerako eredu partekatua sustatzea, gizarte eta lurralde-kohesioa lortzen lagunduko duena, pertsonak, enpresak eta lurraldea jasangarritasun hirukoitzean integratuz (GIH). Ekonomikoa: lehiakortasuna eta enpleguaren kalitatea. Soziala: berdintasuna eta inklusibitatea: generoa, adina, hizkuntzalaritza, jatorria eta gaitasunak). Eta ingurumena (ekonomia zirkularra, jasangarritasun energetikoa eta aldaketa klimatikoa).

Egoeraren diagnostikoa:

Enpresen maila eraldatzailerako eskasa balio erantsia sortzeari, kudeaketa eta antolaketa-modu aurreratuari, erantzukidetasunari, enpresen arteko lankidetzari eta kalitatezko eta etorkizuneko enpleguari dagokienez; eta funtsezko erronka hiru trantsizio handien aurrean.

Illo horretan, hiru dira funtsezko erreferentziak: GEM txostena (jarduera ekintzailea), EAEko lehiakortasun-txostena, Sailaren azterlanak eta diagnostikoak (bizitza osoan zeharreko ikaskuntza; eta enpleguaren kalitatea Gipuzkoan). Horiek dira diagnostiko horren ezaugarri nagusiak, eta sexuari eta pertsonen kualifikazio-mailari lotutako zenbait desberdintasun identifikatzen dituzte, ekintzailatza-maila eta garatzeko zailtasun txikiagoak eragiten dituztenak, bai eta laneratzeko eta laneratzeko gaitasun-maila desberdinak ere. Eta, non, jarduera ekonomikoa gehiago errotzea ahalbidetuko duten finantzaketa eskuratzeko bideak izateko beharra; gero eta ahulagoa dela identifikatzen da.

Hori islatzen da, besteak beste, genero-arrakala hauekin (balioak negatiboak direnean, aldea gizonen aldekoa dela adierazten du):

Biztanleria ekintzailea (TEA): -4,60 pp.

EEA (barne-ekintzailatza): -49,80 pp.

Bizialdi osoko ikaskuntzako ekintzetan parte hartzea: -3,60 pp.

BOZI: ez ikasteko arrazoiak: familien erantzukizuna: 18,90 pp

Zuzendaritza-postuak: -36,64 pp.

Soldata-arraia: -23,32 pp.

Jarduera-tasa: -8,07 pp

Langabezia-tasa: -0,6 pp

Lanaldi osoko kontratu mugagabea: -25,03 pp.

Lanaldi partzialeko kontratua: -27,77 pp; jarduera-sektoreen maskulinizazioaren kasuan, manufaktura-industrian enpleguak dira: -56,70 pp; eta feminizazio-sektorean, osasun- eta gizarte-zerbitzuetako jarduerak: 57,32 orrialde.

Horrek guztiak zaildu egiten du trantsizio ekonomiko eta soziala aintzat hartzea, ingurumen-erronken, erronka demografikoen eta erronka digitalen aurrean aukera-berdintasunaren ikuspegitik.

Beharraren deskribapen xehatua:

Gutxiegi:

- Proaktibitatea hiru trantsizio handien aurrean
- Zirkulartasunaren pisua enpresetan
- Enpresen arteko lankidetzak
- Produktu propioak eza eta soluzio integralen hornitzailea
- GJHen integrazioa
- Ekosistema ekintzailearen eta enpresa-sustraitzearen inpaktu-maila
- Kontziliazio pertsonalaren eta profesionalaren mailak
- Pertsonengan oinarritutako enpresen presentzia
- Emakumeen ekintzailatza zenbait jarduera-eremutan
- Emakumeen presentzia erantzukizuneko karguetan

Gehiegizkoa:

- Sozialki eta ekonomikoki gutxi baloratzen diren enpresa-jarduera batzuk feminizatzea
- Prekarietatea enpleguan (batez ere emakumeena)
- Zainketek emakumeen laneko/ekintzaitzako ibilbidean duten eragin negatiboa.
- Emakumeen eta gizonen arteko soldata-arraila.

Nori zuzendua:

Pertsonak beren bilakaeran (eskola, unibertsitatea eta profesionala), emakumeen eta gizonen arteko desberdintasunak kontuan hartuta; enpresak (funtsean, OTEBak eta ETEak); eragile ekonomikoak, sozialak eta lurraldekoak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Bertoko langileak, baliabide ekonomikoak eta laguntza teknikoa

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Emakumeen eta gizonen aukera eta emaitzen berdintasunaren, irisgarritasunaren eta garapenaren ikuspegitik:

- Enpresen lehiakortasun hirukoitza sustatzea, hiru trantsizio handiei ekiteko.
- Ekosistema ekintzailea indartzea
- Kalitatezko enpleguaren ezaugarriak finkatzeko alderdiak indartzea
- Pertsonen gaitasunak areagotzea
- Pertsonetan oinarritutako enpresak sustatzea
- Jarduera ekonomikoa eta lurraldearen ezagutzaren sektorea integratzea, lurralde kohesionatua indartzeko.
- Jarduera ekonomikoak errotzen lagunduko duten finantzabide berriak antolatzea.
- Garapen endogenoa sustatzea
- Lurraldeko enpresek berdintasunerako ekintzak eta neurriak har ditzaten sustatzea.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Laguntzak: diru-laguntzak, tresnak (gidak, aplikazioak...) autodiagnostikoak, ekintza-planak, balorizazio soziala...

Programaren arau esparrua:

3/2007 FORU ARAUA, martxoaren 27koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko diru-laguntzei buruzkoa (GAO, 2007ko apirilaren 12koa).

24/2008 FORU DEKRETUA, apirilaren 29koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko Diru-laguntzei buruzko Foru Arauaren Erregelamendua onartzen duena (GAO, 2008ko maiatzaren 6koa)

4/2005 Legea, otsailaren 18koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerakoa

1/2022 Legea, martxoaren 3koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Legea bigarrenenez aldatzen duena (EAE)

2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerakoa

2020-2023 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua:

Enpresa proiektu lehiakorak eta jasagarriak (ekonomikoki eta ingurumenaren aldetik) sortzeko eta garatzeko giroa bultzatzea, Ogasun eta Finantza Departamentuarekiko lankidetzan estuan.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Sortutako enpresa berrien kopurua	Kopurua	>=	191,00	249,00	255,00	364,00

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Emakumezkoak			0,00	153,00	159,00	258,00
Gizonezkoak			0,00	96,00	96,00	106,00
GFAk lagundutako proiektuen bitartez sortutako lanpostu kopurua	Kopurua	>=	341,00	401,00	410,00	527,00
Emakumezkoak			0,00	225,00	234,00	378,00
Gizonezkoak			0,00	176,00	176,00	162,00
GFAk lagundutako enpresa berrien artean 3 urtetik gora irauten dutenen %	Ehunekoa	>=	59,00	73,00	73,00	85,00
Emakumezkoak			0,00	74,00	74,00	86,00
Gizonezkoak			0,00	72,00	72,00	84,00

Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

1. Jarduketa ildoak:

Laguntzea dimentsio enpresarial eraginkorrak bilatzeko ahalegina, balio erantsia emanez, sektoreen hibridazioa, esplorazioa eta ustiapena konbinatuta, eginkizun eta behar berriei erantzuteko gaitasunaz.



% 55,00



% 45,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	9.550.556,28	3.873.854,00		2023/01/01	2024/12/31	
1.1 Ekintza Tresnak, metodologiak eta esperientziak garatzea eta martxan jartzea	5.615.675,02	2.359.000,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
1.2 Ekintza Aldeko testuingurua garatzea jarduera ekonomikoa eraldatzeko	2.987.576,68	664.854,00		2023/01/01	2024/12/31	✓
1.3 Ekintza Finantza tresna berriak diseinatu eta martxan jartzea	946.649,92	850.000,00		2023/01/01	2024/12/31	
1.4 Ekintza Programaren dirulaguntzen edota kontratuen mapa linguistikoa osatu	654,66			2023/01/01	2023/12/31	

2. Jarduketa ildoak:

Sustatzea ekintzailetasun orokorra eta enpresen barruko ekintzailetasuna bultzatzeko ekosistemak, lurraldearekiko errotzea, enpresen jarraitutasuna, konpainia zerbitzu integrala azpiegitura eta dinamika adimendunak, azpiegitura fisiko eta digitaletarako sarbidea enpresa eredu desberdinetara egokituta, eta ekintzailetasun soziala.

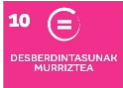


% 86,55



% 13,45

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	3.715.313,12	1.268.500,00		2023/01/01	2024/12/31	
2.1 Ekintza Enpresak sortzeko proiektuetan laguntza ematea.	1.814.200,04	811.000,00		2023/01/01	2024/12/31	
2.2 Ekintza Laguntzeko egiturak	1.776.730,04	457.500,00		2023/01/01	2024/12/31	
2.3 Ekintza Ebaluazio txostenak	124.383,04			2023/01/01	2023/12/31	
Urteko helburua: Enpresei laguntza ematea, kalitatezko enpleguaren eta pertsonen garapenaren aldeko apustua egin dezaten, arreta berezia ipiniz emakumeen eta gazteen garapen profesional eta pertsonalari.						
Adierazlea	Neurri- unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Enpresen parte-hartzea sustatzeko lagundutako I+G+b proiektu kopurua	Kopurua	>=	6,00	6,00	6,00	26,00
Kalitatezko enplegua sustatzeko plan integralean sartutako neurrien % 100 abiaraztea.	Ehunekoa	>=	45,00	10,00	12,00	100,00
Azken 4 asteetan helduen (25-75 urte) ikasketa-jardueretan izandako parte-hartzearen %	Ehunekoa	>=	0,00	16,70	16,90	14,24
Emakumezkoak			0,00	17,20	17,70	16,20
Gizonezkoak			0,00	16,00	16,20	12,50
Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak						
1. Jarduketa ildoak: Plan integral bat prestatzea lurraldeko enpresetan, enpleguaren kalitatea sustatzeko eta bazterkeria arriskuan dauden pertsonen lan aukerak eskaintzeko.						
 % 67,00		 % 33,00				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	1.048.333,42	439.913,36		2023/01/01	2024/12/31	
1.1 Ekintza Enpresak eta pertsonak lurraldearekin lotuko dituzten tresnak diseinatu eta garatzea (kalitatezko enplegua)	315.394,50	136.721,12		2023/01/01	2024/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
1.2 Ekintza Tresnak eta jardunbide egokiak zabaltu, sozializatu eta bistaratzea (kalitatezko enplegua)	128.109,26	53.157,04		2023/01/01	2024/12/31	
1.3 Ekintza Gipuzkoa nazioartean kokatzea pertsonekin eta lurraldearekin konpromisoa duen lurralde gisa (kalitatezko enplegua)	81.662,95	32.078,52		2023/01/01	2024/12/31	
1.4 Ekintza Eragile sozial, ekonomiko eta lurraldekoen integrazioa, parte hartzea sustatzeko konpromisoa dutenak (kalitatezko enplegua)	253.948,19	108.142,60		2023/01/01	2024/12/31	
1.5 Ekintza Enpresen eta erakunde ibilbidearen garapenean laguntzea (kalitatezko enplegua)	202.501,88	84.564,08		2023/01/01	2024/12/31	
1.6 Ekintza Esperientzia pilotuen garapenean laguntzea (kalitatezko enplegua)	66.716,64	25.250,00		2023/01/01	2024/12/31	
2. Jarduketa ildoak: Gizonen eta emakumeen arteko soldata arrakala saihestera bideratutako neurriak indartzea, eta emakumeen garapen profesional eta pertsonal erabatekoa ez ezik kontziliazio arduratsua ere bultzatzea.						
 % 35,00  % 30,00  % 35,00	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	312.129,90	104.928,64		2023/01/01	2024/12/31	
2.1 Ekintza Tresnak diseinatu eta garatzea (berdintasuna eta erantzunkidetasuna)	30.632,96	7.648,52		2023/01/01	2024/12/31	
2.2 Ekintza Tresnak eta jardunbide egokiak zabaltu, sozializatu eta bistaratzea (berdintasuna eta erantzunkidetasuna)	57.618,16	11.242,60		2023/01/01	2024/12/31	
2.3 Ekintza Eragile sozial, ekonomiko eta lurraldekoen integrazioa, parte hartzea sustatzeko konpromisoa dutenak (berdintasuna eta erantzunkidetasuna)	26.125,56	9.445,56		2023/01/01	2024/12/31	
2.4 Ekintza Enpresen eta erakunde ibilbidearen garapenean	178.366,56	69.841,96		2023/01/01	2024/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
laguntzea (berdintasuna eta erantzunkidetasuna)						
2.5 Ekintza	19.386,66	6.750,00		2023/01/01	2024/12/31	
Esperientzia pilotuen garapenean laguntzea (berdintasuna eta erantzunkidetasuna)						
3. Jarduketa ildoak:						
Sustatzea enpresa eraldatzaileak, antolaketa eta kudeaketa aurreratuko ereduekin, langileen parte-hartzean oinarrituta eta kalitatezko enpleguaren aldeko testuinguruak bultzatuta, langile bakoitzaren ekarpena aintzat harturik eta antolakundearen gaitasunen arabera ordainsariak ezarrita, konpromisoa eta balio sozial partekatua sortuz.						
8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	3.028.099,68	1.013.300,00		2023/01/01	2024/12/31	
3.1 Ekintza	316.433,28	110.350,00		2023/01/01	2024/12/31	
Enpresak eta pertsonak lurraldearekin lotuko dituzten tresnak diseinatu eta garatzea (lan-testuinguru eraldatzaileak)						
3.2 Ekintza	144.933,28	47.450,00		2023/01/01	2024/12/31	
Tresnak eta jardunbide egokiak zabaldu, sozializatu eta bistaratzea (lan-testuinguru eraldatzaileak)						
3.3 Ekintza	340.933,28	31.550,00		2023/01/01	2024/12/31	
Gipuzkoa nazioartean kokatzea pertsonekin eta lurraldearekin konpromisoa duen lurralde gisa (lan-testuinguru eraldatzaileak)						
3.4 Ekintza	255.933,28	96.700,00		2023/01/01	2024/12/31	
Eragile sozial, ekonomiko eta lurraldekoen integrazioa, parte hartzea sustatzeko konpromisoa dutenak (lan-testuinguru eraldatzaileak)						
3.5 Ekintza	1.813.933,28	685.000,00		2023/01/01	2024/12/31	
Enpresen eta erakundeen ibilbidearen garapenean laguntzea (lan-testuinguru eraldatzaileak)						
3.6 Ekintza	155.933,28	42.250,00		2023/01/01	2024/12/31	
Esperientzia pilotuen garapenean laguntzea (lan-testuinguru eraldatzaileak)						
4. Jarduketa ildoak:						
Elkarlana bideratzea beste eragileekin (erakundeak, enpresak, zientzia eta teknologia, eskualdekoak eta tokikoak), lankidetzak guztiak sortuta, Gipuzkoak izan ditzan lehiakortasun abantaila dinamikoak, eta						

lurraldearen kohesioa bultzatzeko.



% 66,00



% 34,00

Ordainketa
kredituak

Datozen
urteetako
gastuak

Sarrera
lotua

Hasiera
data

Bukaera
data

Etorkizuna
eraikiz

Jarduketa ildoak, guztira

1.193.299,89

400.000,00

2023/01/01

2024/12/31

4.1 Ekintza

Enpresa egiturak eta lurraldean dauden enpresei laguntzeko egiturak identifikatzea

628.824,99

240.000,00

2023/01/01

2024/12/31

4.2 Ekintza

Eragile sozial, ekonomiko eta lurraldekoak inplikatzeko

113.824,98

40.000,00

2023/01/01

2024/12/31

4.3 Ekintza

Lurralde ikuspegi batetik, egitura ekonomikoari lagunduko dioten tresnak diseinatu eta garatzea

268.324,96

100.000,00

2023/01/01

2024/12/31

4.4 Ekintza

Ekimen eta dinamika estrategikoak martxan jartzen laguntzea

182.324,96

20.000,00

2023/01/01

2024/12/31

5. Jarduketa ildoak:

Bultzatzea bizitza osoko ikaskuntza, talentua erakarri eta bertakotzea, enpresen barne gaitasunak mobilizatzea, pertsonen garapen osoa lortzeko behar diren gaitasunak eskuratu eta garatzea, herritartasun aktiboa, kohesio soziala eta enplegarritasuna.



% 50,00



% 20,00



% 30,00

Ordainketa
kredituak

Datozen
urteetako
gastuak

Sarrera
lotua

Hasiera
data

Bukaera
data

Etorkizuna
eraikiz

Jarduketa ildoak, guztira

1.526.833,65

651.338,48

2023/01/01

2024/12/31

5.1 Ekintza

Unibertsitatez kanpoko hezkuntza eremuari laguntzea

192.759,68

66.569,60

2023/01/01

2024/12/31

5.2 Ekintza

Goi- mailako eta unibertsitateko hezkuntza eremuari laguntzea

113.744,68

34.963,60

2023/01/01

2024/12/31

5.3 Ekintza

Ikasketa sustatzearekin konpromisoa duten eragileak sartzea

133.335,73

50.650,00

2023/01/01

2024/12/31

5.4 Ekintza

Jardunbide egokiak bistaratzea

116.360,13

44.150,00

2023/01/01

2024/12/31

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
5.5 Ekintza Tresna eta teknologia berrien garapenean laguntzea	176.608,48	63.949,36		2023/01/01	2024/12/31	
5.6 Ekintza Ikasketa prozesuen esperimentazioa	794.024,95	391.055,92		2023/01/01	2024/12/31	
6. Jarduketa ildoak: Gazteei laguntzea, Gipuzkoaren etorkizuneko oinarria baita, bekak, boluntarioritza eta abar bultzatuta.						
 % 50,00  % 25,00  % 25,00	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Jarduketa ildoak, guztira	249.624,12	73.371,52		2023/01/01	2024/12/31	
6.1 Ekintza Tresnak diseinatu eta garatzea (gazteak)	39.739,82	12.522,12		2023/01/01	2024/12/31	
6.2 Ekintza Tresnak eta jardunbide egokiak zabaldu, sozializatu eta bistaratzea (gazteak)	60.593,42	12.522,12		2023/01/01	2024/12/31	
6.3 Ekintza Eragile sozial, ekonomiko eta lurraldekoen integrazioa, parte hartzea sustatzeko konpromisoa dutenak (gazteak)	52.735,13	17.030,00		2023/01/01	2024/12/31	
6.4 Ekintza Enpresen eta erakunde ibilbidearen garapenean laguntzea (gazteak)	96.555,75	31.297,28		2023/01/01	2024/12/31	

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Pertsona helduak

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Diru-sarrerak eskuratzea

Beharraren deskribapen xehatua:

Programa honetarako funtsezko hiru erreferentzia nagusiak (GEM txostena -jarduera ekintzailea-), EAEko lehiakortasun-txostena, eta Sailaren azterlanak eta diagnostikoak (bizitza osoan zeharreko ikaskuntza; eta, enpleguaren kalitatea Gipuzkoan); sexuari eta generoari lotutako desberdintasun batzuk identifikatzen dituzte: pertsonen kualifikazio-maila; ekintzailtza-maila txikiagoak eta garatzeko zailtasunak; enplegurako sarbide-arazoak, hala nola gaitasun profesionalen maila desberdinak eta prekarietate-maila desberdinak lortzea eta garatzea.

Kuantifikazioa: 1.783.063,77 (% 6,33)

Ordainketa kredituak: 1.278.011,39 (% 6,24)

Datozen urteetako gastuak: 505.052,38 (% 6,58)

Kategoria	Nola	Nola %	Esleitutako adierazlea
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundean sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzeko.	(% 100,00)	
Ek.HO.12.1. GFAk sustatutako proiektu ekonomiko estrategiko eta esperimentalen bidez emakumeentzako kalitatezko enpleguen sorrera bultzatzea.	Ek.12.1.1 GFAk erabilitako sistemetan genero adierazleak txertatzea enpleguaren kalitatea neurtzeko.	(% 100,00)	
	Ek.12.1.2. GFAk sustaturiko ekintzailtza eta autoenplegu programek emakumeengan eta gizonengan, bereiz hartuta, duten eragin desberdinaren azterketa egitea eta emakumeen autonomia ekonomikoa hobetzeko proposamenak lantzea.	(% 50,00)	
	Ek.12.1.3. Emakumeek Gipuzkoako lurraldean sortutako enpresei eusteko laguntza neurriak ezartzea.	(% 100,00)	

Kategoria	Nola	Nola %	Esleitutako adierazlea
Ek.HO.11.1. Enpresei eta erakundeei laguntzea berdintasuna txertatu dezaten beren kulturen, estrategian eta kudeaketa eremuan.	Ek.11.1.1. Legeak berdintasunerako plan bat edukitzea behartzen ez dituen enpresei berdintasunerako neurriak ezartzen eta kontziliazioa ahalbidetzen laguntzea, zaintza lanetan gizonen erantzukidetasuna sustatzeko.	(% 10,00)	
	Ek.11.1.2. Lurraldean berdintasuna eta kontziliazio erantzukidea lortzeko neurrien ezarpenaren diseinuan lan egiten ari diren gipuzkoar enpresen artean ezagutzak, aitortzak eta agerikotasuna trukatzeko topaketak egitea.	(% 50,00)	
	Ek.11.1.3. Gipuzkoako enpresetan emakumeen eta gizonen berdintasunerako plan kopuruaren eta proportzioaren azterketa bat egitea, eta plan horien ezarpen mailaren eta eragindako inpaktuaren azterketa arlo ekonomikoen arabera.	(% 30,00)	
	Ek.11.1.4. Esparru ekonomiko eta sozialeko eragileen artean berdintasun irizpideak kudeaketan txertatzeak dakartzak onurak ezagutaraztea.	(% 80,00)	
	Ek.11.1.5. Ordezkaritza txikia duten arloetan, nola industria sektorean hala lehenengo sektorean, emakumeak kontratatzeak pizgarriak finkatzea eta pizgarri horien eraginaren gaineko jarraipena egitea.	(% 20,00)	
Ea.HO.8.2 GFaren genero zeharkakotasunaren strategiaren bidez, emakumeen ahalduntzea sustatzea.	Ea.8.2.5. Kultura, jarduera ekonomiko, kirol edo beste esparru batzuetako mugimendu eta elkarteetako erantzukizun eta ordezkaritza karguetan ari diren emakumeen parte hartzea sustatzea eta ikusaraztea	(% 100,00)	
Ea.HO.9.3. Emakumeen presentzia handitzea gizarte eta politika arloko ordezkaritza eta/edo postu publikoetan.	Ea.9.3.1. GFaren aitortza publikoko sari, lehiaketa eta beste ekitaldi guztietan emakumeen presentzia handitzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	(% 100,00)	
	Ea.9.3.2. Ordezkaritza eta erabakitze postuetan emakumeen arteko sinergiak sustatuko dituzten ekimenak bultzatzea, kontuan izanik lurraldeko emakumeen aniztasuna.	(% 100,00)	
	Ea.9.3.3. Zuzendaritza-postuetan emakumeen eta gizonen presentzia orekatua duten edo modu aktiboan sustatzen ari diren erakundeak ikusarazteko laguntza ematea.	(% 100,00)	

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Diru laguntza eskatzaileekin lehenetsi harremana euskaraz izatea,
Diruz lagundutako jardueren gizarteratze prozesuetan euskararen presentzia bermatzea
Eta, horrez gain, hizkuntza-paisaia bermatzen du, euskara indartuz, euskarazko kanpo-elkarriketa ziurtatuz.

Kategoria	Nola
1.- Zerbitzu hizkuntza	Enpresen errotzearen aldeko tresnak finantziero berriak sustatzerakoan harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Euskara oinarri zerbitzua sustatzerakoan
	Euskara oinarri ekosistemako eragileekin harremanetan
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Enpresekiko eta erakundeekiko harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Enpresekiko harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Enpresekiko eta erakundeekiko harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Enpresekiko harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
10.- Argitalpenak	Txostenen argitalpenetan euskara bermatzea

Kategoria	Nola
8.- Kontratazio administratiboak eta diru laguntzak	Garatutako eta sortutako tresnak, metodologiak eta esperientzia onak gizarteratzerakoan euskeraren presentzia areagotzea
	Enpresen lehiakortasun hirukoitza testuingurualdea sustatzerakoan euskera balio erantsi gisa sustatu
	Tresnak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak eta jardunbide egokiak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak eta jardunbide egokiak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Esperientzia pilotuak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak eta jardunbide egokiak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Esperientzia pilotuak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak eta jardunbide egokiak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Esperientzia pilotuak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Tresnak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Proiektuak garatzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Proiektuak garatzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Ekosistemako eragileen artean harremanetan euskararen erabilera areagotzea
	Tresnak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea
	Esperientzia pilotuak garatzerakoan eta gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea

Kategoria	Nola
9.- Iragarpenak, publizitatea eta kanpainak	Euskara lurraldearen eta enpresen ezaugarri eta balio gisa azaltzea
	Euskara lurraldearen eta enpresen ezaugarri eta balio gisa azaltzea
	Jardunbide egokiak gizarteratzerakoan euskararen presentzia bermatzea

PARTAIDETZA PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Elkarlanean beharrak, aukerak eta erronkak garatu behar diren politiketan txertatzeko.
Elkarlanean enpresa txikien lehiakortasun ekonomikoa hobetzeko gerturapen estrategiak zehaztea

Kuantifikazioa:	93.643,55	(% 0,33)
Ordainketa kredituak:	67.545,14	(% 0,33)
Datozen urteetako gastuak:	26.098,41	(% 0,34)

Kategoria	Kategoria %	Nola
-----------	-------------	------

1. HAUSNARKETA ETA ERABAKIA HARTZEA

(% 100,00)

7. Bestelako partaidetza prozesuak

GJH

Beharraren deskribapen xehatua:

GIHak onartzeko planteamendu integral batetik abiatuta, garapen sozioekonomikoko eredu partekatu bat sustatzeko jarduerak garatuko dira, gizarte eta lurralde kohesioari lagunduko diona, pertsonak, enpresak eta lurraldea jasangarritasun hirukoitzean integratuz. Eta, batez ere, enpresa-lehiakortasunaren, ekintzailatza inklusiboaren, enpleguaren kalitatearen (partehartzea, gaikuntza, kontziliazioa) eta garapen endogenoaren arloko jarduketaren bidez; pertsonen bereziki, eragile ekonomikoek, sozialek, ekonomikoek eta lurraldekoek: hezkuntzari laguntzea (bizitza osoko ikaskuntza); genero-berdintasunari; lan duinari eta hazkunde ekonomikoari; industriari, berrikuntzari eta azpiegiturari; desberdintasunen murrizketari; baita erea aliantzak egitea GIHak lortzeko.

Kuantifikazioa: 28.448.741,40 (% 101,03)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
 4-KALITATEZKO HEZKUNTZA Guztiontzako kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.		888.228,88	362.355,00
	Helbubura 4.4X - Bizitza osoko ikaskuntza sustatzea, bermatzeko pertsona guztiek eskuratzen dituztela norberaren errealizaziorako, herritartasun aktiborako, gizarte kohesiorako eta ikaskuntzaren gizarteko enplegarritasunerako beharrezkoak diren funtsezko gaitasunak.	888.228,88	362.355,00
Jarduketa ildoak			
Bultzatzea bizitza osoko ikaskuntza, talentua erakarri eta bertakotzea, enpresen barne gaitasunak mobilizatzea, pertsonen garapen osoa lortzeko behar diren gaitasunak eskuratu eta garatzea, herritartasun aktiboa, kohesio soziala eta enplegarritasuna.		763.416,82	325.669,24
Gazteei laguntzea, Gipuzkoaren etorkizuneko oinarria baita, bekak, boluntariatza eta abar bultzatuta.		124.812,06	36.685,76
 5-GENERO BERDINTASUNA Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahaldundzea.		414.612,19	166.992,72
	Helbubura 5.5 - Emakumeen parte hartze osoa eta eraginkorra, eta aukera berdintasuna bermatzea lidergoan erabakiak hartzeko maila guztietan, hala nola bizitza politikoan, ekonomikoan eta publikoan.	305.366,73	130.267,70
Jarduketa ildoak			
Bultzatzea bizitza osoko ikaskuntza, talentua erakarri eta bertakotzea, enpresen barne gaitasunak mobilizatzea, pertsonen garapen osoa lortzeko behar diren gaitasunak eskuratu eta garatzea, herritartasun aktiboa, kohesio soziala eta enplegarritasuna.		305.366,73	130.267,70
Helbubura 5.X1 - Lan eremuan emakumeen eta gizonen berdintasuna bultzatzea, soldata diskriminazioari aurre eginez eta bizitza pertsonala, familiakoa eta lanekoa uztartzea sustatuz		109.245,46	36.725,02
	Jarduketa ildoak		

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Gizonen eta emakumeen arteko soldata arrakala saihestera bideratutako neurriak indartzea, eta emakumeen garapen profesional eta pertsonal erabatekoa ez ezik kontziliazio arduratsua ere bultzatzea.		109.245,46	36.725,02
	8-LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA	13.566.896,09	5.079.134,67
	Guztiantzako hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu vetea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.		
Helbubura	8.08 - Lan eskubideak babestea eta lan ingurune segurua eta arriskurik gabea sustatzea langile guztientzat, langile migratzaileentzat barne, eta, bereziki, emakume migratzaileentzat eta enplegu prekarioak dituzten pertsonentzat.	345.950,03	145.171,41
Jarduketa ildoak			
Plan integral bat prestatzea lurraldeko enpresetan, enpleguaren kalitatea sustatzeko eta bazterkeria arriskuan dauden pertsonen lan aukerak eskaintzeko.		345.950,03	145.171,41
Helbubura	8.X2 - Pertsonetan oinarritutako eta lurraldean sustraitutako organizazioak bultzatzea.	1.211.239,87	405.320,00
Jarduketa ildoak			
Sustatzea enpresa eraldatzaileak, antolaketa eta kudeaketa aurreratuko ereduarekin, langileen parte-hartzean oinarrituta eta kalitatezko enpleguaren aldeko testuinguruak bultzatuta, langile bakoitzaren ekarpena aintzat harturik eta antolakundearen gaitasunen arabera ordainsariak ezarrita, konpromisoa eta balio sozial partekatua sortuz.		1.211.239,87	405.320,00
Helbubura	8.01 - Biztanleko hazkunde ekonomikoa mantentzea, Gipuzkoako inguruabarren arabera.	3.490.964,15	1.352.730,80
Jarduketa ildoak			
Laguntzea dimentsio enpresarial eraginkorrak bilatzeko ahalegina, balio erantsia emanez, sektoreen hibridazioa, esplorazioa eta ustiapena konbinatuta, eginkizun eta behar berriei erantzuteko gaitasunaz.		1.909.980,32	774.770,80
Sustatzea ekintzailetasun orokorra eta enpresen barruko ekintzailetasuna bultzatzeko ekosistemak, lurraldearekiko errotzea, enpresen jarraitutasuna, konpainia zerbitzu integrala azpiegitura eta dinamika adimendunak, azpiegitura fisiko eta digitaletarako sarbidea enpresa eredu desberdinetara egokituta, eta ekintzailetasun soziala.		581.574,92	243.300,00
Sustatzea enpresa eraldatzaileak, antolaketa eta kudeaketa aurreratuko ereduarekin, langileen parte-hartzean oinarrituta eta kalitatezko enpleguaren aldeko testuinguruak bultzatuta, langile bakoitzaren ekarpena aintzat harturik eta antolakundearen gaitasunen arabera ordainsariak ezarrita, konpromisoa eta balio sozial partekatua sortuz.		605.619,94	202.660,00
Elkarlana bideratzea beste eragileekin (erakundeak, enpresak, zientzia eta teknologia, eskualdekoak eta tokikoak), lankidetzaren gune egokiak sortuta, Gipuzkoak izan ditzan lehiakortasun abantaila dinamikoak, eta lurraldearen kohesioa bultzatzeko.		393.788,96	132.000,00
Helbubura	8.02 - Produktibitate ekonomiko handiagoa lortzea dibertsifikazioaren, modernizazio teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, besteak beste, balio erantsi handiko sektoreetan oinarrituta.	1.300.359,59	443.975,00

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Jarduketa ildoak			
	Sustatzea ekintzailetasun orokorra eta enpresen barruko ekintzailetasuna bultzatzeko ekosistemak, lurraldearekiko errotzea, enpresen jarraitutasuna, konpainia zerbitzu integrala azpiegitura eta dinamika adimendunak, azpiegitura fisiko eta digitaletarako sarbidea enpresa eredu desberdinetara egokituta, eta ekintzailetasun soziala.	1.300.359,59	443.975,00
Helbubura	8.03 - Garapenera bideratutako politikak sustatzea, produkzio jarduerak, lanpostu duinak sortzea, ekintzailetza, sormena eta berrikuntza babesteko.	4.642.825,16	1.799.823,90
Jarduketa ildoak			
	Laguntzea dimentsio enpresarial eraginkorrak bilatzeko ahalegina, balio erantsia emanez, sektoreen hibridazioa, esplorazioa eta ustiapena konbinatuta, eginkizun eta behar berriei erantzuteko gaitasunaz.	3.342.465,57	1.355.848,90
	Sustatzea ekintzailetasun orokorra eta enpresen barruko ekintzailetasuna bultzatzeko ekosistemak, lurraldearekiko errotzea, enpresen jarraitutasuna, konpainia zerbitzu integrala azpiegitura eta dinamika adimendunak, azpiegitura fisiko eta digitaletarako sarbidea enpresa eredu desberdinetara egokituta, eta ekintzailetasun soziala.	1.300.359,59	443.975,00
Helbubura	8.X3 - GFAko langileak gobernantza onaren printzipioen arabera kudeatzea	393.788,96	132.000,00
Jarduketa ildoak			
	Elkarlana bideratzea beste eragileekin (erakundeak, enpresak, zientzia eta teknologia, eskualdekoak eta tokikoak), lankidetzaren gune egokiak sortuta, Gipuzkoak izan ditzan lehiakortasun abantaila dinamikoak, eta lurraldearen kohesioa bultzatzeko.	393.788,96	132.000,00
Helbubura	8.05 - Enplegu osoa eta produktiboa eta lan duina lortzea emakume eta gizon guztientzat, baita gazteentzat eta desgaitasuna duten pertsonentzat ere, bai eta balio bereko lanagatik ordainsari berdina jasotzeko aukera ere.	2.181.768,33	800.113,56
Jarduketa ildoak			
	Plan integral bat prestatzea lurraldeko enpresetan, enpleguaren kalitatea sustatzeko eta bazterkeria arriskuan dauden pertsonen lan aukerak eskaintzeko.	356.433,36	149.570,54
	Gizonen eta emakumeen arteko soldata arrakala saihestera bideratutako neurriak indartzea, eta emakumeen garapen profesional eta pertsonal erabatekoa ez ezik kontziliazio arduratsua ere bultzatzea.	93.638,97	31.478,59
	Sustatzea enpresa eraldatzaileak, antolaketa eta kudeaketa aurreratuak ereduarekin, langileen parte-hartzean oinarrituta eta kalitatezko enpleguaren aldeko testuinguruak bultzatuta, langile bakoitzaren ekarpena aintzat harturik eta antolakundearen gaitasunen arabera ordainsariak ezarrita, konpromisoa eta balio sozial partekatua sortuz.	1.211.239,87	405.320,00
	Bultzatzea bizitza osoko ikaskuntza, talentua erakarri eta bertakotzea, enpresen barne gaitasunak mobilizatzea, pertsonen garapen osoa lortzeko behar diren gaitasunak eskuratu eta garatzea, herritartasun aktiboa, kohesio soziala eta enplegarritasuna.	458.050,09	195.401,54
	Gazteei laguntzea, Gipuzkoaren etorkizuneko oinarria baita, bekak, boluntariotza eta abar bultzatuta.	62.406,03	18.342,88

GJH, Helburu eta Jarduketa ildoak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	9-INDUSTRIA, BERRIKUNTZA ETA AZPIEGITURA Azpiegitura erresilienteak eraikitzea, industrializazio inklusiboa eta jasangarria bultzatzea, eta berrikuntza sustatzea.	4.830.474,74	1.880.484,30
	Helbubura 9.4X - Jasangarritasun hirukoitzean oinarritutako enpresa garapena sustatzea, beren erronka ekonomiko, sozial eta ingurumenekoei proaktiboki aurre eginez, erakunde bakoitzaren gizarte erantzukizunetik abiatuta, beren aktibo ukigarri eta ukiezinak garatuta lankidetzaren estrategien eta alde anitzeko konpromisoen bitartez, alde guztientzako balioa sortzen duten konponbide eraginkorrek.	4.830.474,74	1.880.484,30
Jarduketa ildoak			
Laguntzea dimentsio enpresarial eraginkorrak bilatzeko ahalegina, balio erantsia emanez, sektoreen hibridazioa, esplorazioa eta ustiapena konbinatuta, eginkizun eta behar berriei erantzuteko gaitasunaz.		4.297.455,73	1.743.234,30
Sustatzea ekintzailetasun orokorra eta enpresen barruko ekintzailetasuna bultzatzeko ekosistemak, lurraldearekiko errotzea, enpresen jarraitutasuna, konpainia zerbitzu integrala azpiegitura eta dinamika adimendunak, azpiegitura fisiko eta digitaletarako sarbidea enpresa eredu desberdinetara egokituta, eta ekintzailetasun soziala.		533.019,01	137.250,00
	10-DESDERDINTASUNAK MURRIZTEA Herrialde bakoitzean eta herrialdeen artean desberdintasunak murriztea.	517.601,52	200.239,31
	Helbubura 10.3 - Aukera berdintasuna bermatzea eta emaitzen arteko desberdintasuna murriztea.	517.601,52	200.239,31
Jarduketa ildoak			
Plan integral bat prestatzea lurraldeko enpresetan, enpleguaren kalitatea sustatzeko eta bazterkeria arriskuan dauden pertsonen lan aukerak eskaintzeko.		345.950,03	145.171,41
Gizonen eta emakumeen arteko soldata arrakala saihestera bideratutako neurriak indartzea, eta emakumeen garapen profesional eta pertsonal erabatekoa ez ezik kontziliazio arduratsua ere bultzatzea.		109.245,46	36.725,02
Gazteei laguntzea, Gipuzkoaren etorkizuneko oinarria baita, bekak, boluntarioria eta abar bultzatuta.		62.406,03	18.342,88
	17-HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarriko Munduko Ituna biziberritzea.	405.721,96	136.000,00
	Helbubura 17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	405.721,96	136.000,00
Jarduketa ildoak			
Elkarlana bideratzea beste eragileekin (erakundeak, enpresak, zientzia eta teknologia, eskualdekoak eta tokikoak), lankidetzaren gune egokiak sortuta, Gipuzkoak izan ditzan lehiakortasun abantaila dinamikoak, eta lurraldearen kohesioa bultzatzeko.		405.721,96	136.000,00
Guztira		20.623.535,40	7.825.206,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2022	2023	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2024	2025	2026	2027 eta hurrengoak/ 2027 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	152.579,00	163.664,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	479.762,00	1.184.000,00	195.000,00				195.000,00
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	18.288.590,00	15.386.722,00	5.807.852,00				5.807.852,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	18.920.931,00	16.734.386,00	6.002.852,00				6.002.852,00
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES							
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3.376.511,00	1.133.630,00	360.000,00				360.000,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	3.376.511,00	1.133.630,00	360.000,00				360.000,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS	3.723.644,00	2.756.174,00	1.156.174,00	306.180,00			1.462.354,00
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	3.723.644,00	2.756.174,00	1.156.174,00	306.180,00			1.462.354,00
Guztira / Total	26.021.086,00	20.624.190,00	7.519.026,00	306.180,00			7.825.206,00

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK/ GASTOS DE PERSONAL	163.664,07				163.664,07	
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/ GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.184.000,00		195.000,00		1.379.000,00	
3. FINANTZA GASTUAK/ GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/ TRANSFERENCIAS CORRIENTES	15.386.721,99		5.807.852,00		21.194.573,99	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	16.734.386,06		6.002.852,00		22.737.238,06	
6. INBERTSIO ERREALAK/ INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/ TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1.133.630,00		360.000,00		1.493.630,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	1.133.630,00		360.000,00		1.493.630,00	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK/ ACTIVOS FINANCIEROS	2.756.174,00		1.462.354,00		4.218.528,00	
9. PASIBO FINANTZARIOAK/ PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	2.756.174,00		1.462.354,00		4.218.528,00	
Guztira / Total	20.624.190,06		7.825.206,00		28.449.396,06	