

ZIUR JARDUKETA PLANA 2023
FUNDAZIOA
ZIBERSEGURTASUN INDUSTRIALEKO ZENTROA

1. DATU OROKORRAK

- **Sozietatearen izena:** ZIUR FUNDAZIOA
- **IFK:** G75203067
- **Helbidea:** Zuatzu Urola Eraikina 1
- **Herria:** Donostia.
- **Posta Kodea:** 20018
- **Harremanetarako telefonoa:** 943240988
- **Posta elektronikoa:** ziur@ziur.eus

2. XEDEA

ZIUR Fundazioaren fundazio estatutuen arabera, bere helburua da “lurraldeak dituen Fabrikazio Aurreratuaren arloko ahalmenak indartzea; bereziki, zibersegurtasun industrialaren arloan, teknologia-sektorearen garapena sustatuz, eta Gipuzkoako enpresen –bereziki, industria sektorekoen– nazioarteko kokapena eta lehiakortasuna indartuz”.

Zentroa abiaraztearen aldeko apustu garbia egin du Gipuzkoako Foru Aldundiak. Gipuzkoako lurraldean zibersegurtasunaren arloko enpresa kopuru handia biltzen da. Era berean, baditu zibersegurtasunean paper garrantzitsua duten bi unibertsitate eta Zientzia eta Teknologia Sarean sartuta dauden zentroak ere.

Beraz, Gipuzkoak lurralde berean biltzen ditu eskari potentziala, industria ehunak ezin badu ere bera bakarrik anbizio handiko babes sistemarik garatu; zibersegurtasun arloan zerbitzuak ematen erreferenteak diren enpresa multzo bat du, eta baditu ezagutza sortzen duten hainbat eragile ere, 4.0 industriaren ingurunean mehatxuak prebenitzeko aurrerabidea ekar dezaketenak.

Aldeko ekosistema honen aurrean, Gipuzkoako Foru Aldundiak, ZIUR FUNDAZIOAREN bitartez, lidergo papera hartu behar du eta ekimenak bideratzen saiatu behar du industria sektorearen eta zibersegurtasun arloko teknologien mesederako, Lurraldea zaintza eta ezagutza arlo horretan mundu mailako erreferente gisa artikulatzeko.

Laburbilduz, ZIUR FUNDAZIOAREN helburua, honako lau alderdi hauetan oinarritzen da:

- a) Ezagutzaren sorkuntza bultzatzea zibersegurtasun arloan.
- b) Eragileen, enpresen eta industrien sentsibilizazioa eta prestakuntza.
- c) Zibersegurtasunarekin zerikusia duten praktikak ezartzeko aukera zabaltzea eta enpresen eskura jartzea.
- d) Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

3. JARDUERAK

Bere helburuak betetzeko, fundazioak honelako jarduerak garatuko ditu:

Ezagutza sortzea

- E-mailak akademikoak eta Zientzia eta Teknologia Euskal Sarea dinamizatzea, enprekin batera proiektuak garatzeko.
- Enpresen esku jartzea zibersegurtasun industrialeko laborategi bat
- Produktuen industriaren segurtasun analisia
- Ikerkuntza zibersegurtasunaren arloan.

Sentsibilizazioa eta prestakuntza

- Kanpaina teknikoak
- Mintegiak, hitzaldiak, topaguneak.
- Prestakuntza espezifikorako materialak sortzea.
- Topagune akademikoak sortzea.
- Ikastaroak sortzea beste laguntzaile akademikoekin batera.

Zibersegurtasunarekin zerikusia duten ohiturak hedatzea.

- Informazioa hedatzea.
- Teknologia behatokia.
- Metodologiak eta tresnak zehaztea eta garatzea.
- Enpresa elkartuen aktiboen datu basea sortzea.
- Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartzea.
- Teknologia behatokia.

Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

- Autodiagnostikorako zerbitzuak eskaintzea eta diagnostiko espezifikoak bideratzea laguntzaile sarearen bidez.
- Gertakarien aurrean erantzunak koordinatzea.
- Alertak eta ohartarazpenak.

4. HELBURUAK

2022. urtean 2021. urtearen amaieran definitutako Ekintza Plana martxan jartzeko urtea izan da. 2022. urtean zerbitzuak sendotu dira, Gipuzkoako industria-sarea eta lurraldeko hezkuntza eta unibertsitateerakundeak eskura jarri dira, eta erronka berriak jarri dira abian.

Gaur egun martxan dauden zerbitzuak honako hauek dira:

- Bideraketarako aholkularitza
- Zibersegurtasunaren behatokia (autodiagnostikoa, azterlanak eta industria enpresekiko proiektuak).
- Zibersegurtasun industrialeko laborategia
- Gaikuntza-tailerrak
- Sentsibilizazio-kanpainak

Hona hemen 2023rako lan ildo nagusiak:

- Urteko inbertsio planarekin jarraitzea, batez ere zibersegurtasun industrialeko laborategian teknologiak zabaltzean oinarrituta. 2023rako zibersegurtasuna aztertzeke teknologia eskuratzea aurreikusten da.
- Gipuzkoako Industria Zibersegurtasuneko Zentroaren berezko zerbitzuak eta jarduerak gauzatzea, zibersegurtasuneko laborategia eta behatokia barne, betiere Gipuzkoako industria-sarearen zibersegurtasuneko gaitasunak indartzea bilatuz.
- Zibersegurtasunaren arloko ekintzailatzarako laguntza, Gipuzkoa zibersegurtasunean espezializatutako ekintzailatza-polo gisa kokatzeko.
- Gipuzkoako industria sektorearen beharrak identifikatzea eta aztertzea, ZIUR merkatuaren beharretara egokitzen eta eboluzionatzen joan dadin.

2022 ekitaldiari dagokionez, honako hauek izango dira alde nagusiak:

- Honako ekimen hauek hedatzea:
 - **Hornidura katearen segurtasuna:** bilatzaile bat sortzea gure industria enpresei laguntzeko, bezeroek beren produktu eta zerbitzuetan eskatuko dizkieten zibersegurtasun eskakizunak ezagutzen laguntzeko, sektorearen eta bezeroaren herrialdearen arabera.
 - **Zibersegurtasuneko Gertakarien Kudeaketari buruzko prestakuntza:** gure lurraldeko industria enpresen erabiltzaileak eta esku hartzeko taldeak kontzientziaztea eta prestatzea zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketan, balizko erasoen aurrean, eta, bereziki, haien inpaktuaren ondoriozko ransomware gertakarien aurrean.
 - **Talentua sortzea:** mundu akademikoarekin lankidetzan jarraitzea, talentuari dagokionez merkatuaren beharrak hurbilduz eta talentua sortzeko ekimen berriak bultzatuz.
- Zentro Teknologikoekin, AFM eta ZIURen arteko lankidetzan proiektu bat abian jartzea, produktu industrialaz aztertzeako ekosistema bat definitzeko.

2023ako honako helburu kuantitatiboak ezarriko dira:

- Laborategian 10 aktibitate aurrera eramatea hirugarrenekin lotutako jarduerekin.
- Zibersegurtasunaren Behatokiak sustatutako ekimen eta jardueretan 100 enpresak parte hartzea..
- Zibersegurtasun-zentroak erantzundako enpresen kopurua (helburu anitzekoa): 00.

5. 2023 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA

GASTUEN AURREKONTUA		GASTU TOTALA	1.139.718,01 €
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA		2023	
1 Kapitularua: Langileria gastuak			326.180,39 €
2 Kapitularua: Ondasun eta zerbitzuen gastu arruntak			642.391,82 €
20. Arrendamenduak			46.611,84 €
21. Konponketak, Mantenimendua eta artapenak			13.684,80 €
220. Bulegoko materiala			2.000,00 €
221. Hornidurak			15.000,00 €
222. Komunikazioak			6.242,40 €
226. Beste gastuak			6.242,40 €
227. Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanak			539.085,18 €
23. Zerbitzu arrazoiengaitik ematen diren kalte ordainak			13.525,20 €
6. Kapitularua : Inbertsio errealak			171.145,80 €
64. Altzariak eta gainerakoak			- €
65. Informazioa prozesatzeko ekipak			4.681,80 €
65. Informazioa prozesatzeko ekipak			166.464,00 €
SARREREN AURREKONTUA		SARRERA TOTALA	1.139.718,01 €
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA		2023	
3. kapitularua: Tasak eta bestelako dirusarrerak			- €
34. Zerbitzu prestazioak			- €
4. kapitularua: Transferentzia eta dirulaguntza arruntak			968.572,21 €
420. Gipuzkoako Foru Aldundiko transferentziak			920.143,60 €
46. Donostiako Udalaren transferentziak			48.428,61 €
471. Enpresa pribatuen transferentziak			- €
49. Kanpoko transferentziak			- €
7. kapitularua: Kapital transferentziak			171.145,80 €
72: Gipuzkoako Foru Aldundiaren kapital transferentziak			162.588,51 €
73: Donostiako Udalaren kapital transferentziak			8.557,29 €

6. 2023KO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA

6.1 Gastu aurrekontua

Zentroaren gastu garrantzitsuak honako kontzeptu hauei dagozkie. Langile-gastuak, errentamenduak, ekipoak kontserbatzeko gastuak, kanpoko profesionalek egindako lanak, eta informazio prozesuen hornidura.

Gastuen aurrekontua guztira: **1.139.718€**

6.1.1 Langileak

Guztira, 5 langile aurreikusten dira. 2023.

Langileen gastua, guztira: **326.180€**

6.1.2 Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak

Gastu arrunten eta ondare zerbitzuen gastuak 642.391€ dira guztira. Honako kontzeptu hauen arabera xehatzen da:

- **Errentamenduak** 250m²-ko azalera duen lokal bat aztertzen ari gara, Donostiako Zuatzu Enpresa Parkean.

Alokairuen gastua, guztira: 46.611 €

- **Ekipoen kontserbazioa.** Kontu sail honetan euskarri teknologikoak martxan jartzeko gastuak eta mantentze lanak aurreikusten dira.
 - **Lokala mantentzea:** lokalaren mantentze lanetatik eratortzen diren gastuen kalkulua.
 - **Inprimaketa:** Inprimaketa zerbitzuen gastuak.

Ekipoak kontserbatzeko gastua guztira: 13.683€

- **Bulegoko materiala** Bulegoko hainbat materialen eta suntsikorren kostuak.

Bulegoko materialen gastua guztira: 2.000 €

- **Hornigaiak.** Hornigai arruntak sartzen dira, hala nola ura edo argindarra, erregaiak eta produktu basikoak.

Hornigaien gastua guztira: 15.000€

- **Komunikazioak.** Telefonía finkoa, mugikorra eta Interneteko konexioa.

Komunikazio gastua guztira: 6.242 €

- **Hainbat gastu:** lehen mailako kolaboratzailea sare bat garatzeko. Harpidetza eta parte hartzeko kuotak atal honetan sartzen dira.

Hainbat gastu guztira: 6.242 €

- **Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak.** Betiko jarduerak egingo dituzten bertako langileez gain, zentroak hainbat arlotako langile espezializatuen laguntza izango du. Aurreikusten diren arloak honako hauek dira:

- **Aholkularitza/ikuskaritza:** Atal honetan kanpo talde espezializatuen kontratazioa sartzen dira, hala nola ziurtapenerako kontu ikuskaritzak, memoriak eta/edo behatokiaren txostenak idaztea.
- **Marketina eta publizitatea:** Fundazioaren komunikazio- plana garatzea, kanpoko zerbitzu espezialisten bidez, edukiak sortzea eta berariazko ekitaldiak egitea barne.
- **Kanpoko zerbitzuak**
 - Zentroaren osaketa teknologiko handiak arlo horretako kanpoko euskarri bat behar du. Nabarmentzen da zibersegurtasunean

langile espezializatuen azpikontratazioa, ekipoen eta barruko sareen mantentze eta laguntza teknikoko lanak eta kanpoko komunikazio lanak egingo dituztenak.

- Prestakuntzaren arloan, fundazioko langileen prestakuntza planarekin batera, enpresen eta agenteen sentsibilizazio eta formakuntza jardueren gastuak sartzen dira. Lanbide heziketako eta batxilergoko zentroei zibersegurtasunaren arloko prestakuntza jardunaldiak aurreikusten dira, bai eta unibertsitateko graduondoko kurtsoak eta masterrak finantzatzeko laguntza ere.
- Fundazioa operatiboa izateko beharrezkoak diren kanpo zerbitzuak sartzen dira.

Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanen gastua guztira: 539.085€

- **Zerbitzuaren araberako kalte ordainak:** atal honetan, zentroetako langileen joan-etorriak, dietak eta antzerakoak sartzen dira.

Zerbitzuaren araberako kalte ordainen gastua guztira: 13.525 €

6.1.3 Inbertsio errealak

- **Altzariak eta lanabesak:** Mota honetako instalazioentzako erabiltzen diren altzariak

Altzarien eta lanabesen ataleko inbertsio errealak: 4.682€

- **Informazioa prozesuetarako ekipamenduak** Zentroaren operatiboa garatzeko beharrezkoa den plataforma teknologikoa garatzeko eta mantentzeko beharrezko inbertsioak jasotzen dira (HW, SW eta beste beharrezko elementuak)..

Informazioa prozesatzeko ekipamenduen inbertsio errealak:
166.464 €

6.2 Sarrerren aurrekontua.

ZIUR Fundazioaren negozio ereduak 3 sarrera iturri nagusi ditu. Lehenengoa eta gehiengoduna iturri publikoetatik dator. Bigarrena, Fundazioak berak dituen zerbitzuen hornikuntzatik dator.

Sarrerren aurrekontua, guztira: **1.139.718€**

- **Finantzaketa publikoa:** Gehienbat Gipuzkoako Foru Aldunditik dator eta Donostiako Udalak osatzen du.

Diru sarrerak finantzaketa publikoagatik: 1.139.718€

2023. URTEKO AZALPEN TXOSTENA

ZIUR FUNDAZIOA, Gipuzkoako Zibersegurtasun Industrialeko Zentroa

2022. urtean 2021. urtearen amaieran definitutako Ekintza Plana martxan jartzeko urtea izan da. 2022. urtean zerbitzuak sendotu dira, Gipuzkoako industria-sarea eta lurraldeko hezkuntza eta unibertsitateerakundeak eskura jarri dira, eta erronka berriak jarri dira abian.

Gaur egun martxan dauden zerbitzuak honako hauek dira:

- Bideraketarako aholkularitza
- Zibersegurtasunaren behatokia (autodiagnostikoa, azterlanak eta industria enpresekiko proiektuak).
- Zibersegurtasun industrialeko laborategia
- Gaikuntza-tailerrak
- Sentsibilizazio-kanpainak

Hona hemen 2023rako lan ildo nagusiak:

- Urteko inbertsio planarekin jarraitzea, batez ere zibersegurtasun industrialeko laborategian teknologia zabaltzean oinarrituta. 2023rako zibersegurtasuna aztertzeke teknologia eskuratzea aurreikusten da.
- Gipuzkoako Industria Zibersegurtasuneko Zentroaren berezko zerbitzuak eta jarduerak gauzatzea, zibersegurtasuneko laborategia eta behatokia barne, betiere Gipuzkoako industria-sarearen zibersegurtasuneko gaitasunak indartzea bilatuz.
- Zibersegurtasunaren arloko ekintzailtzarako laguntza, Gipuzkoa zibersegurtasunean espezializatutako ekintzailtza-polo gisa kokatzeko.
- Gipuzkoako industria sektorearen beharrak identifikatzea eta aztertzea, ZIUR merkatuaren beharretara egokitzen eta eboluzionatzen joan dadin.

2022 ekitaldiari dagokionez, honako hauek izango dira alde nagusiak:

- Honako ekimen hauek hedatzea:
 - **Hornidura katearen segurtasuna:** bilatzaile bat sortzea gure industria enpresei laguntzeko, bezeroek beren produktu eta zerbitzuetan eskatuko dizkieten zibersegurtasun eskakizunak ezagutzen laguntzeko, sektorearen eta bezeroaren herrialdearen arabera.
 - **Zibersegurtasuneko Gertakarien Kudeaketari buruzko prestakuntza:** gure lurraldeko industria enpresen erabiltzaileak eta esku hartzeko taldeak kontzientziaztea eta prestatzea zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketan, balizko erasoen aurrean, eta, bereziki, haien inpaktuaren ondoriozko ransomware gertakarien aurrean.
 - **Talentua sortzea:** mundu akademikoarekin lankidetzan jarraitzea, talentuari dagokionez merkatuaren beharrak hurbilduz eta talentua sortzeko ekimen berriak bultzatuz.
- Zentro Teknologikoekin, AFM eta ZIUren arteko lankidetzan proiektu bat abian jartzea, produktu industrialaz aztertzeko ekosistema bat definitzeko.