

**2024 JARDUEREN MEMORIA /  
MEMORIA DE ACTIVIDADES 2024**

**ADINBERRI FUNDAZIOA/FUNDACIÓN ADINBERRI**

**1.- FUNDAZIOAREN HELBURUAK ETA JARDUERAK / FINES Y ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN**

ADINBERRI Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparrutik sortutako Erreferentziazko Zentroa da. Ekimen hori Gipuzkoako Foru Aldundiak bultzatzen du, eta bere helburua da zahartzearen azterketa eta ikuspegi sozial, soziosanitario eta ekonomiko berritzaileari estrategikoki laguntzea (Silver Economy).

ADINBERRI adinekoen bizi-kalitatea bermatzeko lan egiten du, zahartze aktiboa, osasungarria, zentzuzkoa eta esanguratsua sustatuz, eta bizi-proiektu bete sustatuz. Gaur egungo erantzuna da, adinekoen etorkizuna hobetzeko eta, belaunaldien arteko ikuspegi batetik, adin guztietarako gizartea eraikitzen laguntzeko.

Helburuak lortu ahal izateko, Fundazioak ondoko jarduerak gauzatu ahal izango ditu:

- a. Erakunde fundatzaileen finantza-laguntza koordinatzea eta gauzatzea arlo horretan enpresa-garapenaren ikerketa, berrikuntza, gaikuntza eta babesa sustatzeko.
- b. Horretarako, Fundazioak laguntza ekonomikoaren deialdien kudeaketa hartuko du bere gain, Berrikuntzaren Agenda Estrategikoan planteatutako lehentasunetara, irizpideetara, mekanismoetara eta aukera-eremuetara egokituta. Era berean, Fundazioak leihatila bakar gisa jardungo du laguntzak eskatzeko, izapidetzeko eta kontrolatzeko, eta,

ADINBERRI es el Centro de Referencia que nace del marco de Etorkizuna Eraikiz, iniciativa impulsada por la Diputación Foral de Gipuzkoa, que tiene como propósito contribuir estratégicamente al estudio y abordaje innovador del envejecimiento desde una vertiente social, sociosanitaria y económica (Silver Economy).

ADINBERRI trabaja para garantizar la calidad de vida de las personas mayores, fomentando un envejecimiento activo, saludable y con sentido y significado, promoviendo un proyecto de vida pleno. Representa la respuesta del presente para mejorar el futuro de las personas mayores y contribuir, desde una visión intergeneracional, a la construcción de una sociedad para todas las edades.

Para la consecución de dichos fines, la Fundación podrá llevar a cabo las siguientes actividades:

- a. Coordinar y ejecutar el apoyo financiero que las instituciones fundadoras destinen a la investigación, la innovación, la capacitación y el apoyo al desarrollo empresarial en este ámbito.
- b. Para ello, la Fundación asumirá la gestión de la(s) convocatoria(s) de ayudas económicas, adecuándolas a las prioridades, criterios, mecanismos y ámbitos de oportunidad planteados en la Agenda Estratégica de la Innovación. A tal fin, la Fundación actuará a modo de ventanilla única para la solicitud, tramitación y control de las ayudas y, en un momento posterior, gestionará la propiedad

- ondorenean, diruz lagundutako ikerketa-jardueraren ondoriozko industria-jabetza kudeatuko du.
- c. Diruz lagundutako ikerketa-jardueraren ondoriozko industria-jabetza kudeatzea, hala badagokio. Gipuzkoako zahartzearen arloko berrikuntza ekosistema sortzera eta garatzera bideratutako jarduera guztiak garatzea.
- d. Gipuzkoako zahartzearekin zerikusia duten arlo guztietan ikerketa, espermentazio eta berrikuntzako jarduerak bultzatzea, bai bere baliabide propioekin, bai beste erakunde batzuekin lankidetzan.
- e. Ekosisteman parte hartzen duten eragileei prestakuntza ematea, ezagutza transferitzea, enpresa-garapena eta/edo produktuen eta zerbitzuen eskariari bultzada ematea.
- f. Indargune errealetatik abiatuta, Gipuzkoan egon daitezkeen nitxoak identifikatzen lagunduko duten jarduerak sustatu eta garatzea, epe erdian posizio esanguratsua eskuratzeko eta horien inguruan masa kritikoak eratzeko.
- g. Ikerketan lortutako emaitzak arrakasta handiz ustiatzeko bideak eta mekanismoak egotea erraztea, eta horiek arlo horretan behar den aholkularitza espezializatua izatea.
- h. Espazio partekatuetarako sarbidea erraztu eta (ko)gestionatzea: instalazioak, azpiegiturak eta living lab-ak.
- i. Edozein pertsona fisiko edo juridikoren, publiko zein pribaturen, baliabide ekonomikoak lortzea, baliabide horiek Gipuzkoako zahartzearekin lotutako arlo guztietan ikerketa, espermentazio eta berrikuntzako jardueretara bideratzeko.
- industrial que se derive de la actividad investigadora subvencionada.
- c. Gestionar, en su caso, la propiedad industrial que se derive de la actividad investigadora subvencionada. Desarrollar todas aquellas actividades orientadas a la creación y desarrollo del ecosistema de innovación en materia de envejecimiento en Gipuzkoa
- d. Impulsar la realización, bien con sus propios medios, bien mediante la colaboración con otras entidades, de actividades de investigación, experimentación e innovación en todos los ámbitos relacionados con el envejecimiento en Gipuzkoa.
- e. Prestar a los agentes que participan en el ecosistema servicios específicos en materia de capacitación, transferencia de conocimiento, desarrollo empresarial y/o impulso a la demanda de productos y servicios.
- f. Promover y desarrollar actuaciones que permitan identificar nichos en los que Gipuzkoa, partiendo de fortalezas reales, pudiera alcanzar una posición destacada a medio plazo, facilitando que se consoliden masas críticas en torno a ellos.
- g. Facilitar que existan vías y mecanismos para la explotación exitosa de los resultados obtenidos en la investigación y apoyar que éstos cuenten con el asesoramiento especializado necesario en este ámbito.
- h. Facilitar y (co)gestionar el acceso a espacios compartidos: instalaciones, infraestructuras y living labs.
- i. Obtener recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a actividades de investigación, experimentación e innovación en todos los ámbitos relacionados con el envejecimiento en Gipuzkoa.

**2.- 2024RAKO EKINTZEN GARAPENA / DESPLIEGUE DE ACTUACIONES PARA EL EJERCICIO 2024**

- |   |  |
|---|--|
| 1. BAE/EKOSISTEMA/ADINBERRI<br>KOMUNITATEA: ERRONKAK ETA<br>GOBERNANTZA | 1. AEI/ECOSISTEMA/COMUNIDAD<br>ADINBERRI: RETOS Y GOBERNANZA       |
| 2. ERREFERENTZIAKO ZENTROA +<br>ADINBERRI POLOA                         | 2. CENTRO DE REFERENCIA + POLO<br>ADINBERRI                        |
| 3. ADIN-BERRIA PROIEKTU TRAKTOREA:<br>ZAHARTZEAREN ESPARRU BERRIA       | 3. PROYECTO TRACTOR ADIN-BERRIA:<br>NUEVO MARCO DEL ENVEJECIMIENTO |
| 4. HARIAK PROIEKTU TRAKTOREA  | 4. PROYECTO TRACTOR HARIAK   |
| 5. SILVER ECONOMY PROIEKTU TRAKTOREA                                    | 5. PROYECTO TRACTOR SILVE ECONOMY                                  |
| 6. KAPAZITAZIOA/ADINPREST PROIEKTU<br>TRAKTOREA                         | 6. PROYECTO TRACTOR<br>CAPACITACIÓN/ADINPREST                      |
| 7. PREBENTZIOA ETA SUSTAPENA PROIEKTU<br>TRAKTOREA                      | 7. PROYECTO TRACTOR: PREVENCIÓN Y<br>PROMOCIÓN                     |
| 8. INSTRUMENTUAK (SIA/PUA/BEP)  | 8. INSTRUMENTOS (SIA/PUA/CPI)                                      |

### 3.- 2024KO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA / MEMORIA EXPLICATIVA DEL PRESUPUESTO 2024

#### 3.1 – GASTU AURREKONTUA/ PRESUPUESTO DE GASTOS

##### 3.1.1. JARDUERA-ERAGIKETAK

###### PERTSONAL-GASTUAK

Soldatak eta enpresaren konturako gizarte-segurantza barne hartzen ditu.

Soldatak eta alokairuak: 258.550,00€

Enpresaren konturako gizarte-segurantza:  
62.664,00€

Beste gizarte gastu batzuk: 1.500€

**PERTSONAL-GASTUAK, GUZTIRA: 322.714,00 €**

###### BESTE GASTU BATZUK

###### a) Errentamenduak eta Kanonak

Jarduerari lotutako ondasunen gastuak dira. Pasaian ADINBERRI erreferentzia zentroa eraiki bitartean, Miramon Pasealekuan kokatzen da Fundazioa, Batzar Nagusien eraikin berean; horren aurrekontua 10.500 €/urtekoa da.

Horrez gain sail honetan ere sartzen da Canon enpresaren alokairua, 1.500€ urtean.

Alokairu eta kanonak, guztira: **12.000 €.**

###### b) Konponketak eta mantentze-lanak

Sail honetan IZFEtik ematen diguten mantenu gastuak sartzen dira.

Konponketak eta mantentze-lanak, : **10.250,00 €**

##### 3.1.1. OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO

###### GASTOS DE PERSONAL

Comprende los sueldos y salarios, la seguridad social a cargo de la empresa:

Sueldos y Salarios: 258.550,00€

Seguridad Social cargo empresa: 62.664,00€

Otros gastos sociales: 1.500 €

**TOTAL GASTOS DE PERSONAL: 322.714,00 €**

###### OTROS GASTOS:

###### a) Arrendamientos y Cánones

Son gastos de arrendamiento de los bienes afectos a la actividad. Hasta la construcción del Centro de Referencia ADINBERRI en Pasaia, la Fundación se ubica en Paseo Miramon 166, en el mismo edificio de la Juntas Generales. El gasto que se contempla son 10.500 €/año

En este capítulo se incluyen también los 1.500€/año del Renting de empresa Canon.

Total arrendamientos y cánones: **12.000 €**

###### b) Reparaciones, Mantenimiento y Conservación

En este capítulo incluimos los gastos de Mantenimiento informático, servicio que nos ofrecen desde IZFE.

Total reparación y conservación: **10.250,00 €**

- c) Bulegoko materiala: 1.000,00 €
- d) Telekomunikazioak: 4.450 €
- e) Aseguru-primak: 4.100 €
- f) Profesionalek edo enpresa espezializatuek egindako zerbitzuak

**Aholkularitza eta Auditoretza**

Aholkularitza eta kontsultoretza zerbitzuen guztizkoa: 75.200,00 €.

**Marketing eta Publizitatea**

Publizitate eta Propaganda zerbitzuaren guztizkoa: 160.306,00 €

**Erakusketak eta azokak**

Batez ere Hariak estrategiarekin lotutako ekitaldiak eta azokak antolatzeari buruzko zerbitzuak: 100.000,00 €

**Kanpoko zerbitzuak:** Profesional eta/edo enpresa espezializatuek egindako bestelako zerbitzuak

Ekitaldi honetan Adinberri Fundazioak eta Eusko Jaurlaritzak (Justizia, Berdintasun eta Gizarte Politikako Saila) sinatutako lankidetzahitzarmenetik datorren ezohiko finantzaketa duten hirugarrenetik kontratuei dagozkien zerbitzuak daude. Hitzarmen hori Berpiztu programaren emaitza da, eta Gipuzkoan Oarsoaldea eskualdean Lehentasunezko Jarduerarako Eremuak birsortzea du helburu. 2023 eta 2024 urteetarako 5 jarduketa ildo adostu dira, besteak beste, adinekoen autonomia sustatzea, haien parte-hartze soziala eta talentua, ahultasun egoeran daudenen gaitasun funtzionalari aurrea hartzea, adimen aurreratuko sistemari eustea (SIA), besteak beste. Bi urteetarako guztizko finantziaketa 2.950.325 eurokoa da. Badira, gainera, Adinberrik garatzen dituen beste jarduera-ildo batzuk ere, hala nola nahi ez diren Bakardadeen erronka (Hariak) eta Silver Economy sustatzea edota Adinprest, sektore

- c) Material de oficina: 1.000,00 €
- d) Telecomunicaciones: 4.450 €
- e) Primas de Seguros: 4.100 €
- f) Trabajos realizados por profesionales o empresa especializadas

**Consultoría y Auditoría**

Total Servicios de Consultoría y Auditoría: 75.200,00 €

**Marketing y Publicidad**

Total Servicios Publicidad y Propaganda: 160.306,00 €

**Exposiciones y certámenes**

Servicios relativos a la organización de eventos y ferias relacionada con la estrategia Hariak principalmente: 100.000 €

**Servicios externos:** Otros servicios prestados por profesionales y/o empresas especializadas.

Servicios correspondientes a contratos con terceros que en este ejercicio cuenta con financiación extraordinaria proveniente del convenio de colaboración suscrito entre la Fundación Adinberri y el Gobierno Vasco (departamento de justicia, igualdad y políticas sociales) fruto del Programa Berpiztu cuya finalidad es la regeneración de Zonas de Actividad Prioritaria, que en Gipuzkoa se ha identificado como tal a la comarca de Oarsoaldea. Se han consensuado 5 líneas de actuación para los años 2023 y 2024 entre las que se encuentran: la Promoción de la autonomía de las personas mayores, su participación social y el talento, la prevención de la capacidad funcional de las personas frágiles, el mantenimiento del sistema de inteligencia avanzada (SIA), entre otros. La financiación total para los dos años asciende a 2.950.325 €. Existen además otras líneas

soziosanitarioko kapazitazio eta kualifikaziorako proiektua, Fundazioaren aurrekontu arruntaren bidez finantzatzen direnak. 1.838.495 €

de actuación que desde Adinberri se siguen desarrollando, como el reto de las Soledades no deseadas (Hariak) y el impulso de la Silver Economy o Adinprest, proyecto de capacitación y cualificación del sector sociosanitario, que se financian a través del presupuesto corriente de la Fundación. 1.838.495 €

**Itzulpen zerbitzuak: 15.000,00 €**

**Servicio de traducciones: 15.000,00 €**

**g) Zerbitzuen ondoriozko kalte-ordainak: 12.000€**

**g) Indemnizaciones por razones de servicio: 12.000 €**

**Gastu korronteen guztizkoa: 2.232.801€**

**Total Gastos Corrientes: 2.232.801€**

### **3.1.2 INBERTSIOAK**

Aplikazio informatikoetan inbertsioa: 100.000€

### **3.1.2 INVERSIONES**

Inversiones en aplicaciones informáticas: 100.000€

**Inbertsioak, guztira: 100.000€**

**Total Inversiones: 100.000€**

**GASTU AURREKONTUAK, GUZTIRA: 2.655.515€**

**TOTAL GASTOS PRESUPUESTARIOS: 2.655.515€**

### **3.2 – SARRERA AURREKONTUA/ PRESUPUESTO DE INGRESOS**

#### **3.2.1.- JARDUERA-ERAGIKETAK**

##### **ERAKUNDEAREN JARDUERAGATIKO SARRERAK**

###### **a) Beste batzuegandik datozen dirusarrerak**

3.1.1. f) kapituluan azaldu den bezala, 2023ko ekitaldi honetarako Adinberri Fundazioak Berpiztu programaren ondorioz Fundazioak eta Eusko Jaurlaritzak sinatutako hitzarmenetik eratorritako finantziario gehigarria du. Zehazki, ekitaldi honetarako sarrerak 1.706.495€ dira 2024 urteari dagozkionak.

###### **b) Transferentziak eta Diru-laguntzak**

GFAk Fundazioari emandako ohiko diru-laguntzak aktibitatearekin lotutako jarduerentzako.

Funtzionamendurako GFaren transferentzia:  
849.020 €

**Finantziario publikoko sarrerak guztira: 2.555.515 €**

###### **c) GFaren kapital transferentzia funtzionamendurako:**

Kapital transferentzien sarrerak guztira: 100.000 €

**AURREKONTU-SARRERAK, GUZTIRA: 2.655.515 €**

#### **3.2.1. OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO**

##### **INGRESOS DE LA ENTIDAD POR LA ACTIVIDAD PROPIA**

###### **a) Ingresos provenientes de otros**

Tal y como se ha explicado en el capítulo 3.1.1. f) para este ejercicio 2023 la Fundación Adinberri cuenta con una financiación extra proveniente del acuerdo firmado entre la Fundación y el Gobierno Vasco fruto del programa Berpiztu. Concretamente los ingresos para este ejercicio son de 1.706.495€ correspondientes al ejercicio 2024.

###### **b) Transferencias y subvenciones:**

Las aportaciones ordinarias de la GFA/DFG para las actividades vinculadas con la iniciativa Adinberri.

Transferencia de la GFA/DFG funcionamiento:  
849.020 €

**Total ingresos por financiación pública: 2.555.515 €**

###### **c) Transferencias de Capital Diputación Foral de Gipuzkoa:**

Ingresos por transferencia de capital: 100.000 €

**TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS: 2.655.515 €**

2024. URTEKO AZALPEN TXOSTENA /INFORME EXPLICATIVO 2024

2024 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA / PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS 2024

<b>GASTUEN AURREKONTUA/PRESUPUESTO DE GASTOS</b>		<b>2.655.515,00 €</b>
<b>SAILKAPEN EKONOMIKOA/CLASIFICACIÓN ECONÓMICA</b>		<b>2024</b>
<b>1. Kapituloa: Langileak/Capítulo 1: Gasto de personal</b>		<b>322.714,00 €</b>
<b>2. kapituloa:Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak/Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios</b>		<b>2.232.801,00 €</b>
<b>20. Errentamenduak/Arrendamientos</b>		<b>12.000,00 €</b>
<b>21. Konponketak, mantentze-lanak eta kontserbazioa/Reparaciones, mantenimiento y conservación</b>		<b>10.250,00 €</b>
<b>220. Bulegoko materiala/Material de oficina</b>		<b>1.000,00 €</b>
<b>222. Telekomunikazioak/Telecomunicaciones</b>		<b>4.450,00 €</b>
<b>224. Aseguru primak/Primas de seguros</b>		<b>4.100,00 €</b>
<b>227. Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak/Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas</b>		<b>2.189.001,00 €</b>
<b>23. Dietak eta lokomozioa/Indemnizaciones por razón de servicio</b>	Dietas, estancias, locomoción y traslados	<b>12.000,00 €</b>
<b>6. kapituloa: Inbertsio errealak/Capítulo 6: Inversiones reales</b>		<b>100.000,00 €</b>
<b>65. Informazio prozesuetarako ekipoa/65. Equipos para procesos de información</b>		<b>100.000,00 €</b>
<b>DIRU-SARREREN AURREKONTUA/PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>		<b>2.655.515,00 €</b>
<b>SAILKAPEN EKONOMIKOA/CLASIFICACIÓN ECONÓMICA</b>		<b>2024</b>
<b>4. Kapituloa: Transferentzia eta diru-laguntza arruntak/Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes</b>		<b>2.555.515,00 €</b>
<b>420. Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa</b>		<b>849.020,00 €</b>
<b>49. Transferencias del exterior (Gobierno Vasco)</b>		<b>1.706.495,00 €</b>
<b>Capítulo 7: Transferencias de Capital</b>		<b>100.000,00 €</b>
<b>72: Transferencias de Capital de Diputación Foral de Gipuzkoa</b>		<b>100.000,00 €</b>



2024an, Adinberriren Berrikuntza Agenda Estrategikoan lehenetsitako erronkei erantzuten dieten proiektu traktoreak garatzen jarraitzea aurreikusten da, osasuna prebenitzea eta sustatzea, adinekoen autonomia sustatzea, gizartean parte hartzea eta talentua sustatzea, etxeko arreta-eredu berrietara bideratutako berrikuntza eta etorkizuneko egoitzen eredua, gizarte-politiken sailarekin batera, pertsonen ongizatearen zerbitzura dagoen ekonomia lehiakorra sustatzea (Silver Economy) edo gizarte kohesionatu eta inklusiboa sustatzea, Hariak strategiaren bidez, nahi ez diren bakardadeei aurre egin eta haiek arintzeko. Halaber, Gipuzkoa Intergenerazionala ereduaren garapenean aurrera egin da, belaunaldien arteko loturak eta harremanak estutzeko.

Aldi berean, gizarte- eta enpresa-berrikuntzako ibilbidean identifikatutako zerbitzuak eta tresnak garatzen jarraituko da, hala nola SIA, Berrikuntzaren Erosketa Publikoa, Komunitatea edo Adinberri Labs Sarea.

Ekitaldi honetan aparteko finantzaketa izaten jarraitzen dugu, Adinberri Fundazioak eta Eusko Jaurlaritzak sinatutako lankidetzaz hitzarmenetik datorrena. Hitzarmen hori Berpiztu programaren emaitza da, eta lehentasunezko jarduera-eremuak birsortzeko eragile gisa jardutea du helburu. Gipuzkoan, Oarsoaldea eskualdea izendatu da. Finantziazio horri esker, hain zuzen ere, lehenago aipatutako erronka batzuk bizkortu eta baliabide gehiagorekin ekin ahal izango dira, lankidetzaz gobernatzaren bidez eta eskualdea osatzen duten udalerriek ezarritako helburuekin bat etorri, hala nola: Pasaia, Errenteria, Oiartzun eta Lezo.

Erronka horiei guztiei erantzun ahal izateko, eta aparteko finantzaketa hori izanik, 2024ko Jarduketa Planak 2.655.515 euroko aurrekontua aurreikusten du.

Durante el año 2024 se prevé seguir desarrollando los proyectos tractores que dan respuesta a los retos priorizados en la Agenda Estratégica de Innovación de Adinberri, como son la prevención y promoción de la salud, la promoción de la autonomía de las personas mayores, su participación social y el talento, la innovación orientada a los nuevos modelos de atención en el domicilio y el modelo de las residencias del futuro, junto con el Departamento de políticas sociales, la promoción de una economía competitiva al servicio del bienestar de las personas (Silver Economy) o el fomento de una sociedad cohesionada e inclusiva, a través de la estrategia Hariak, cuyo fin es abordar y mitigar las soledades no deseadas. Así como el avance en el desarrollo del modelo Gipuzkoa Intergenerazionala, que pretende estrechar vínculos y relaciones entre distintas generaciones.

De manera simultánea, se seguirán desarrollando los servicios e instrumentos identificados en el itinerario de innovación social y empresarial como son el SIA, la Compra Pública de Innovación, la Comunidad o la Red Adinberri Labs.

En este ejercicio seguimos contando con la financiación extraordinaria proveniente del acuerdo de colaboración suscrito entre la Fundación Adinberri y el Gobierno Vasco, fruto del programa Berpiztu, cuya finalidad es actuar como motor de regeneración de zonas de actividad prioritaria, habiéndose identificado en Gipuzkoa como tal la comarca de Oarsoaldea. Esta financiación permitirá precisamente acelerar y abordar con mayores recursos algunos de los retos previamente señalados a través de la gobernanza colaborativa y en consenso con los objetivos marcados por los distintos municipios que componen la comarca, como son: Pasaia, Errentería, Oiartzun y Lezo.

Para poder ir respondiendo a todos estos retos, y contando con dicha financiación extraordinaria el Plan de Actuación del 2024 prevé un presupuesto total de 2.655.515 €.

## GASTUAK

Eezberdintasun garrantzitsuenak honako hauek dira:

### Langileak:

Une honetan antolakundea osatzen duten lau pertsonen jarraipena aurreikusten da, % 2,5eko soldata igoerarekin.

**Langile gastuak guztira: 322.714 €**

### Konponketak eta mantentze-lanak

2024ko ekitaldi honetarako, 12.000 €-ko mantentze-lana aurreikusi da, batez ere sistemen mantentze-lana eta lokalaren alokairua ordaintzeko.

### Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak:

Kontu-sail honek, kopururik handiena izanik, aurreko urtekoarekin alderatuta alde nabarmena du, Eusko Jaurlaritzarekin sinatutako hitzarmenari esker, aurrez identifikatutako erronka batzuk bultzatu eta bizkortzeko aukera emango baitu.

- **Aholkularitza/ Auditoretza:**

Kapitulu hau aurreko urtearekin alderatuta ildo berean mantendu da, eta 75.200 € erabili dira horretarako.

- **Iragarkiak eta Propaganda:**

Partida horretara 160.306 € bideratuko dira, aurreko urtean baino zertxobait gehiago, Prentsa Kabinetearen zerbitzuak ere kontratatu baitira, Komunikazio Agentziak aurreikusitako urteko plana gauzatzeko dituen zerbitzuez gain. Gainera, trakzio-proiektuekin lotutako kanpaina puntual batzuk aurreikusten dira.

- **Erakustekak eta azokak**

100.000 €-ko partida hori batez ere Hariak strategiara bideratzea aurreikusten da, dagoeneko abian jarri den Jarduera Planaren proiektuen emaitzak erakusten dituen ekitaldi bat egitea aurreikusita baitago. Proiektu horiek estrategia gauzatzeari erantzuten diote.

## GASTOS

Las diferencias más importantes son las siguientes:

### Personal:

Se prevé la continuidad de las cuatro personas que en este momento integran la organización, con un incremento salarial del 2,5%.

**Gasto total de personal: 322.714 €**

### Reparaciones, Mantenimiento y Conservación:

Para este ejercicio 2024 se prevén 12.000 € en concepto de mantenimiento, que cubre el mantenimiento de sistemas y el alquiler del local principalmente.

### Trabajos realizados por profesionales independientes o empresas especializadas:

Esta partida, siendo la de mayor volumen, contempla una diferencia muy sustancial con respecto a la del año anterior debido al convenio firmado con el Gobierno Vasco que permitirá impulsar y acelerar algunos de los retos previamente identificados.

- **Consultoría/Auditoría:**

Este capítulo se mantiene en la línea respecto al año anterior, destinándose al mismo 75.200 €.

- **Publicidad y Propaganda:**

A esta partida se destinan 160.306 €, algo más que el año anterior debido a la contratación de los servicios de Gabinete de Prensa, además de los correspondientes a la Agencia de comunicación para la ejecución del Plan anual previsto. Incluye además la previsión de campañas puntuales relacionadas con los proyectos tractores.

- **Exposiciones y Certámenes:**

Esta partida dotada de 100.000€ se prevé destinar sobre todo a la estrategia Hariak, en previsión de la realización de un evento que muestre los resultados de los proyectos del Plan de Actuación que ya se ha puesto en marcha y que van dando respuesta a la ejecución de la estrategia

- **Kanpoko zerbitzuak:**

Kapitulu hau nabarmen handitu da, Eusko Jaurlaritzarekin sinatutako hitzarmenaren ondorioz. Hitzarmen horren finantzaketa berezia 1.706.495 eurokoa da ekitaldi honetarako. Horrela, Hariak strategiari lagunduko dion Hub-a, zein Silver Economy-a bultzatzeko zerbitzuak, zein Adinprest izan ezik, gainerako jarduketara ildoak akordio horretatik datozen baliabide ekonomikoekin finantzatu dira.

**Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanen gastuak guztira:**  
**1.838.495,00 €**

**Inbertsioak:**

Inbertsioen partida 100.000 €an mantentzen da.

2024an, aurrera egiten jarraituko dugu SIAren garapenean. Adimen aurreratuko sistema da, zahartzeari buruzko ezagutza espezializatua biltzen duen plataforma. Ezagutza hori transferitzen du, eta etorkizuneko erronkak identifikatzen ditu, joeren eta metodologia prospektiboaren arabera. Hori guztia aditu-talde batekin kontrastatzen da, eta haren helburua da ekosistemarako tresna baliagarria izatea zahartzearen arloko erabakiak hartzeko orduan, bai politika publikoetarako, bai estrategia pribatuetaarako.

Eta, bestalde, bultzada berri bat emango diogu 2023az geroztik garatzen ari garen PUA plataformari.

Beraz, 2024ko ekitaldiari dagokion 100.000 euroko inbertsioa bat dator Adinberri Plataforma Bateratuaren (PUA) garapenarekin. Plataforma horrek AISa bere eguneratze eta garapen berriekin, modulu korporatiboa eta komunitate-modulua plataforma bakar batean integratzen ditu. Plataforma horren diseinua eta aurrerapena 2023an egin da, eta 2024an garatzea aurreikusten da, IZFEren bidez.

**Inbertsioen guztizkoa: 100.000 €**

- **Servicios Externos:**

Este capítulo se incrementa muy considerablemente debido al convenio firmado con el Gobierno Vasco, cuya financiación extraordinaria para este ejercicio asciende a 1.706.495 €. De esta manera, excepto la partida destinada al impulso de la Silver Economy, Hariak Hub como secretaría técnica que dará servicio de apoyo a la estrategia, y Adinprest, el resto de líneas de actuación serán financiadas con los recursos económicos provenientes de dicho acuerdo.

**Total Gastos de Trabajos realizados por profesionales independientes y otras empresas especializadas:**  
**1.838.495,00 €**

**Inversiones:**

La partida de inversiones se mantiene en 100.000 €

En el 2024 seguiremos avanzando en el desarrollo de SIA, sistema de inteligencia avanzada, plataforma que concentra conocimiento especializado en envejecimiento, transfiere dicho conocimiento e identifica los retos futuros en función de tendencias y metodología prospectiva propia que es contrastada con un grupo de expertos, y cuya finalidad es ser una herramienta útil para el ecosistema en la toma de decisiones en el ámbito del envejecimiento tanto para políticas públicas como estrategias privadas.

Y por otra parte daremos un nuevo impulso a la plataforma PUA que venimos desarrollando desde el 2023.

Por tanto, la inversión correspondiente al ejercicio 2024 de 100.000€ se corresponde con el desarrollo de la Plataforma Unificada Adinberri (PUA), que integra el SIA con sus actualizaciones y nuevos desarrollos, el módulo corporativo y el módulo de comunidad en una única plataforma, cuyo diseño y avance se ha llevado a cabo el 2023 y se prevé su desarrollo en el 2024 a través de IZFE.

**Total Inversiones: 100.000 €**

## SARRERAK

2024ko ekitaldirako, aurrez aipatu den moduan, Eusko Jaurlaritzatik datorren 1.706.495€ tako finantzaketa estra bat aurreikusten da, Berpiztu programaren bidez.

Funtzionamendurako GFaren transferentzia:  
**849.020,00 €**

Kapital trasferentzien sarrerak: **100.000 €**

## INGRESOS

Tal y como se ha mencionado previamente para el ejercicio 2023 se prevé una financiación extraordinaria proveniente de Gobierno Vasco a través del programa Berpiztu de 1.706.495€.

La transferencia de la GFA/DFG para el funcionamiento:  
**849.020,00 €**

Ingresos por transferencia de capital: **100.000 €**