



## **JARDUERAREN MEMORIA** **2023 eta 2024 ekitaldiak**

### **BSTK FUNDAZIOAREN FUNTSEZKO MUGARRIAK 2023an**

2023ko ekitaldia fundazioaren egituraren antolaketan, jarduerari ekiteko funtsezko zerbitzuen kontratazioan eta operatibaren plangintzan zentratu da, batez ere baso-propietateen diagnostikoei dagokienez.

Helburu horiek betetzeko lan-ildo hauek garatu dira:

- Ekipoa kontratatzea.
- Hirugarrenek zerbitzuak kontratatzea.
- Fundazioaren eta jabeen arteko harremana arautuko duen kontratua idaztea.
- Egindako inbertsioak.
- Fundazioa erakunde eta erakunde sektorialeiei aurkeztea.
- Interesdunekiko harremanak kudeatzea.
- Operatiba abian jartzea.
- Komunikazio-zerbitzuaren lizitazioa.
- Enpresei zuzendutako balio-proposamena

#### **Ekipoa kontratatzea.**

Fundazioaren jarduera hasteko aurreikusitako taldea hiru pertsonak osatzen dute, eta eginkizun nagusiak honako hauek dira:

- Gerentea: harreman instituzionalak sustatzea, kudeaketa ekonomiko-finantzarioa, estrategien plangintza eta garapena, eta fundazioaren

## **MEMORIA DE LA ACTIVIDAD** **Ejercicios 2023 y 2024**

### **HITOS CLAVE DE BSTK FUNDAZIOA EN 2023**

El ejercicio 2023 ha estado centrado en la organización de la estructura de la fundación, contratación de los servicios esenciales para iniciar la actividad y la planificación de la operativa, especialmente en lo que a los diagnósticos de las propiedades forestales se refiere.

Las líneas de trabajo que se han desarrollado para cumplir estos objetivos han sido las siguientes:

- Contratación del equipo.
- Contratación de servicios por parte de terceros.
- Redacción del contrato que regule la relación entre la fundación y los propietarios.
- Inversiones realizadas.
- Presentación de la fundación a entidades y organizaciones sectoriales.
- Gestión de las relaciones con interesados.
- Puesta en marcha de la operativa.
- Licitación del servicio de comunicación.
- Propuesta de valor dirigida a empresas.

#### **Contratación del equipo**

El equipo previsto para el inicio de la actividad de la fundación está compuesto por tres personas cuyas funciones principales consisten en:

- Gerente: la promoción de las relaciones institucionales, la gestión económico-financiera, planificación y desarrollo de



gainbegiratze ekonomikoa, finantzarioa eta administratiboa.

Gerente posturako kontratatutako pertsona Jon Ander Ostolaza da, Enpresen Administrazio eta Zuzendaritzan graduatua, enpresen zuzendaritza postuetan esperientzia duena, batez ere estrategia eta finantza arloetan.

- Baso-kudeaketako arduradun teknikoa: baso-kudeaketako jarduerak eta zereginak planifikatzea, azpikontratutako eragiketak kudeatzea eta gainbegiratzea, eta ezagutza-eragileekiko harremana.

Ana Ariz mendietako goi-mailako ingeniaria da, eta esperientzia handia du basogintzako aholkularitzaren sektorean eta ikerketa-eremuetan. Bera izango da baso-kudeaketako ibilbideak planifikatu eta antolatuko dituen.

- Baso-kudeaketako bitartekaria: jabeekiko harremanak kudeatzea, zerbitzu azpikontratatuak landa-eremuan gainbegiratzea eta baso-plangintza eta -kudeaketarako beharrezkoak diren informazioa eta datuak biltzea.

Unai Uzuriagak basogintzaren eta natura-ingurunearen kudeaketan goi-mailako prestakuntza du, eta basogintzako arduradun-lanpostuetan esperientzia. Postu horietan etengabe izan du harremana jabeekin, eta azken horien eta fundazioaren artean bitartekari lanak egiteko ardura izango du.

Hiru lanpostuak kontratatze prozesua kudeatzeko, Batea Consultores enpresaren zerbitzuak erabili dira. Lan-eskaintzek erantzun esanguratsua izan dute, lanpostu bakoitzerako dozenaka curriculum aurkeztu baitira.

estrategias y la supervisión económica, financiera y administrativa de la fundación.

La persona contratada para el puesto de gerente es Jon Ander Ostolaza, graduado en Administración y Dirección de Empresas, con experiencia en puestos de dirección de empresas, especialmente en áreas de estrategia y finanzas.

- Responsable Técnico en gestión Forestal: la planificación de las actividades y tareas de gestión forestal, la gestión y supervisión de operaciones subcontratadas y la relación con agentes del conocimiento.

Ana Ariz, ingeniera superior de montes, con una amplia experiencia en el sector de la consultoría forestal y ámbitos de investigación será la persona de planificar y organizar los itinerarios de gestión forestal.

- Intermediario de gestión forestal: la gestión de las relaciones con los propietarios, la supervisión en campo de los servicios subcontratados y la recogida de información y datos necesarios para la planificación y gestión forestal.

Unai Uzuriaga, con formación superior en gestión forestal y del medio natural y experiencia en puestos de encargado forestal, puestos en los que ha mantenido constantemente relación con los propietarios, será el responsable de intermediar entre estos últimos y la fundación.

Para la gestión del proceso de contratación de los tres puestos se ha contado con los servicios de Batea Consultores. Las ofertas de trabajo han tenido una respuesta significativa, con varias decenas de currículums presentados para cada uno de los puestos.



Batea Consultores-en zerbitzuei dagokien gastua 14.202 eurokoa izan da

### **Hirugarrenek zerbitzuak kontratatzea**

Aipatutako hiru lanpostuetarako hautaketa-prozesuak amaitu ondoren, epe laburrean ez da aurreikusten kontratazio-prozesurik hastea, baldin eta fundazioaren operatiboak beste pertsona baten beharra badu bere funtzionamendu normalerako eta ezarritako helburuak lortzeko.

Gutxieneko egitura horren ondorioz, hirugarrenen lehen zerbitzuak kontratatzen dira. Besteak beste, honako zerbitzu hauek kontratatu dira:

- Administrazioa eta kontabilitatea: Hidalgo Abogados.
- Auditoretza: Zubizarreta taldea.
- Telefonía eta banda zabala: Telefonica.
- Laneko arriskuak eta osasuna: Mutualia.
- Kopia-denda: Gipuzkoako kanona.
- Bulegoen alokairua: Etorlur Gipuzkoako Lurra.
- Hornidura elektrikoa: Endesa.

Baso-jabetzak sartzten hasteko hornidura-zerbitzu horiez gain, eta lizitazioak abian jarri bitartean, basoak diagnostikatzeko zerbitzuak kontratatu zaizkie erakundeei eta partikularrei.

Kontratatu diren beste zerbitzu batzuk aseguruak dira:

- Erantzukizun zibila: Axa
- Arrisku orotako ibilgailua: Axa

El gasto correspondiente a los servicios de Batea Consultores ha ascendido a 14.202 euros.

### **Contratación de servicios por parte de terceros**

Una vez finalizados los procesos de selección para los tres puestos citados, a corto plazo no se prevé iniciar un proceso de contratación al menos que la operativa de la Fundación requiera de otra persona para su normal funcionamiento y consecución de los objetivos establecidos.

Derivado de esta estructura mínima es la contratación de los primeros servicios de terceros. Se han contratado, entre otros, los siguientes servicios:

- Administración y contabilidad: Hidalgo Abogados.
- Auditoría: Grupo Zubizarreta.
- Telefonía y banda ancha: Telefónica.
- Riesgos laborales y salud: Mutualia.
- Copistería: Canon Gipuzkoa.
- Alquiler de oficinas: Etorlur Gipuzkoako Lurra.
- Suministro eléctrico: Endesa.

Además de estos servicios de suministro para iniciar la incorporación de propiedades forestales y mientras se ponen en marcha las licitaciones correspondientes, se han contratado servicios de diagnóstico de los bosques a entidades y particulares.

Otros servicios que se han contratado son los seguros:

- Responsabilidad Civil: Axa
- Vehículo a todo riesgo: Axa



- Patronatuaren erantzukizun zibila eta zuzendariak: Marsh

Aurten, suteen, gaixotasunen eta bestelako ezustekoan aurkako arriskuen aseguruak kontratatu da. Eskaintza oso mugatua da eta Mapfrek egindako proposamenak prezio onartezina du.

Marshekin batera hainbat eskaintza aztertzen jarraituko da.

### **Fundazioaren eta jabeen arteko harremana arautuko duen kontratua idaztea**

Era berean, BSK Legal & Fiscal enpresaren zerbitzuak kontratatu dira, baso jabeen eta BSK Fundazioaren arteko harremanak arautuko dituzten oinarriak eta kontratua idazteko aholkuak emateko.

Kontratu hori funtsezko elementua da fundazioaren proposamenetan, eta haren eginkizuna alderdien arteko konfiantzazko harremana ezartzea da. Horretarako, hainbat berrikuspen egin behar izan dira, harik eta lehenengo lagapenak sinatzeko bideragarria den kontratu-eredu batera iritsi arte.

Hauek dira kontratuaren ezaugarri nagusiak:

- Kontratuaren iraupena baso-jabetzaren txanda amaitu artekoa izango da, zehazki.
- Jabeak akordioa deuseztatu ahal izango du baso-jabetzaren txanda amaitu baino lehen, ezartzen diren tasak ordaindu ondoren.
- Jabeak ez du bere gain hartuko kudeaketatik eratorritako gastu edo inbertsioei dagokien kosturik, betiere akordioa amaitu baino lehen deuseztatzen ez badu.
- Hala badagokio, erakundeak lagatako jabetzaren kudeaketatik jasan dituen gastuak ordainduko dizkio fundazioari.

- Responsabilidad Civil del patronato y directivos: Marsh

Una línea de trabajo en la que se ha trabajado este año ha sido la de la contratación de un seguro de riesgos frente a incendios, enfermedades y otros imprevistos. La oferta es muy limitada y la propuesta recibida por parte de Mapfre tiene un precio inasumible.

Se seguirá con el análisis de diferentes ofertas junto con Marsh.

### **Redacción del contrato que regule la relación entre la fundación y los propietarios**

También se han contratado los servicios de BSK Legal&Fiscal para asesorar en la redacción del contrato y las bases que regulen las relaciones entre los propietarios forestales y BSK Fundazioa.

Este contrato es un elemento clave de la propuesta de la fundación, siendo su función la de establecer una relación de confianza entre las partes y para cuya escrito han sido necesarias varias revisiones hasta que se ha llegado a un modelo de contrato que es viable para firmar las primeras cesiones.

Las principales características del contrato son:

- La duración del contrato corresponderá a la duración hasta la finalización del turno de la propiedad forestal en concreto.
- El propietario podrá rescindir el acuerdo antes de que finalice el turno de la propiedad forestal previo abono de tasas que se establezcan.
- El propietario no asumirá ningún coste correspondiente a los gastos o inversiones derivados de la gestión, siempre y cuando no rescinda el acuerdo antes de su finalización.

Si este fuera el caso, abonará a la fundación los gastos que la entidad ha



- Fundazioak landaketa egiten duen kasuetan, basoberritzea baso-jabetza horretan landatu daitekeen espezierik errentagarrienarekin egingo balitz bezala kalkulatu da proposamen ekonomikoa.
- Jabeei dagokie jabetzaren mugei buruzko informazioa ematea.
- Kontratua eskritura publiko bihurtuko da.
- Ordaintzeko modua: proposamen ekonomikoaren zati bat urteko kuota moduan aurreratuko zaie jabeei, eta beste zati bat kontratua amaitzean ordainduko zaie.

15.000 eurotik beherako kontratua sinatu da BSK Legal & Fiscal enpresarekin, 2023ko ekitaldian zerbitzua emateko.

### **Egindako inbertsioak**

Jardueraren hasierako testuinguruan, fundazioak jarduerari ekiteko ezinbestekoak diren inbertsioak egin ditu. Erositako aktibo nagusiak hauek dira:

- Mitsubishi Montero: 15.000 €
- Baso-propietateen diagnostikoak egiteko ekipamendua: 5.528 €
- Altzariak: 1.813 €
- Tabletak: 1.218 €
- Ekipo informatikoa: 2.510 €.

### **Fundazioa basogintza-sektoreko erakunde eta erakundeei aurkeztea**

soportado por la gestión de la propiedad cedida.

- En los casos en los que la fundación realice la plantación, la propuesta económica se calculará como si la reforestación se realizara con la especie más rentable que pudiera plantarse en esa propiedad forestal.
- Corresponderá a los propietarios facilitar la información sobre los límites de la propiedad.
- El contrato se elevará a escritura pública.
- Forma de pago: parte de la propuesta económica se adelantará a los propietarios en forma de cuotas anuales y otra parte se le pagará a la finalización del contrato.

Se ha firmado un contrato menor de 15.000 euros con BSK Legal&Fiscal para la prestación del servicio durante el ejercicio 2023.

### **Inversiones realizadas**

En el contexto de inicio de la actividad, la fundación ha hecho las inversiones imprescindibles para iniciar la actividad. Los principales activos adquiridos son:

- Mitsubishi Montero: 15.000€
- Equipamiento para realizar diagnósticos de propiedades forestales: 5.528€
- Mobiliario: 1.813€
- Tabletak: 1.218€
- Equipo informático: 2.510€

### **Presentación de la fundación a entidades y organizaciones del sector forestal**



BSTK Fundazioaren sorrera-helburua da basoen kudeaketa bertan behera uzteari aurre egiteko eta, horrela, klima-aldaketaren aurrean lurraldearen erresilientzia hobetzeko eragile bihurtzea. Horretarako, ezinbestekoa izango da basogintzako erakunde eta entitate nagusiekin lankidetzan aritzeko eta lan egiteko sare bat eraikitzea, jabeen taldeetatik hasi eta ezagutza-eragileetara.

Ekitaldiaren lehentasunetako bat izan da, hain zuzen ere, balizko aliatuei fundazioa, balio-proposamena eta lan-ildo nagusiak aurkeztea. Erakundeen artean daude:

- Gipuzkoako Baso Elkartea
- Basoa Fundazioa
- Europa Hegoaldeko Basozainen Batasuna
- Baskegur
- Bizkaiko Baso Elkartea
- Foresna
- Hazi Fundazioa
- Ihobe
- Errez
- Neiker.
- Mëtsa Group

Eragile guztien erantzuna positiboa izan da, erakunde bakoitzari dagozkion esparruetan lankidetzarako prestasuna erakutsi baitute.

### **Interesdunekiko harremanak kudeatzea**

Gaur egun, BSTK Fundazioak 250 baso-jabe inguruko itxaron-zerrenda du. Fundazioak zerbitzu pertsonalizatua emango dio jabe bakoitzari, eta harreman zuzena eta hurbila ezarriko du jabe bakoitzarekin.

BSTK Fundazioa tiene como objetivo fundacional convertirse en un agente para hacer frente al abandono de la gestión de los bosques y mejorar de esta manera la resiliencia del territorio frente al cambio climático. Para ello será esencial construir una red de relaciones de colaboración y trabajo con las principales organizaciones y entidades del sector forestal, que van desde agrupaciones de propietarios a agentes de conocimiento.

Una de las prioridades del ejercicio ha sido precisamente presentar a los potenciales aliados la fundación, su propuesta de valor y principales líneas de trabajo. Entre las organizaciones están:

- Gipuzkoako Baso Elkartea
- Basoa Fundazioa
- Unión de Silvicultores del Sur de Europa
- Baskegur
- Bizkaiko Baso Elkartea
- Foresna
- Hazi Fundazioa
- Ihobe
- Errez
- Neiker
- Mëtsa Group

La respuesta por parte de todos los agentes ha sido positiva, con muestras de disposición para la cooperación en los ámbitos que pueda corresponder a cada entidad.

### **Gestión de las relaciones con interesados**

Actualmente BSTK Fundazioa tiene una lista de espera de aproximadamente 250 propietarios forestales. Desde la fundación se le dará un servicio personalizado a cada propietario y se establecerá una relación directa y cercana con cada uno de ellos.



Lehen urrats gisa, banan-banan jarri gara harremanetan haiekin telefonoz (posta bidez, deiei erantzun ez dietenean), fundazioaren balio-proposamenaren berri emateko eta bere garaian jarduera zein egoeratan zegoen jakinarazteko.

Sektoreko eragileekin bezala, interesatuek oso erantzun positiboa eman diote BSTK Fundazioaren proposamenari, eta kudeaketa integraleko zerbitzua nabarmendu da, hain zuzen ere, elementu interesgarriena fundazioarekin harremanetan jartzeko orduan, batez ere gaian esperientziarik eta ezagutzarik ez duten jabeen artean (batez ere hirikoak).

Kontaktu horiek baliatu dira operatiba antolatzeke eta planifikatzeko beharrezkoa den informazio erabilgarria biltzeko, batez ere baso-propietateen diagnostikoekin zerikusia duena: azalera, kokapena, landatutako espeziea, poligonoa eta partzela, etab.

### **Operatiba abian jartzea**

Informazio horri esker, fundazioan lehen jabetzak sartzeko plangintza-lanari ekin zaio. 1.800 hektarea baino gehiago mapatu dira, eta hainbat enpresa eta erakunderekin lankidetzan jardun da lehen diagnostikoekin has daitezten, baso-bitartekariaren laguntzarekin.

Sartu beharreko hektareen bolumena eta diagnostiko eta tasazioen prezioak ikusita, zerbitzu horiek kontratatzeke lizitazio bat prestatzen hasi gara.

### **Komunikazio-zerbitzuaren lizitazioa**

2023ko ekitaldian, komunikazio-zerbitzuari dagokion lizitazioa argitaratu eta eman da. Lizitazioaren xedea izan da BSTK Fundazioarentzako komunikazio arloko aholkularitza, baita prentsa, komunikazio eta marketin zerbitzuak ere.

Como primer paso, se ha contactado con ellos uno a uno por teléfono (por correo cuando no han respondido a las llamadas) para informarles de la propuesta de valor de y del estado de situación en la que se encontraba la actividad de la fundación en su momento.

Al igual que con los agentes sectoriales, la respuesta por parte de los interesados a la propuesta de BSTK Fundazioa ha sido muy positiva, destacando precisamente el servicio de gestión integral como el elemento más interesante a la hora de ponerse en contacto con la fundación, especialmente entre aquellos propietarios (eminentemente urbanos) que no tienen experiencia ni conocimientos en la materia.

Se han aprovechado estos contactos para recabar información útil y necesaria para la organización y planificación de la operativa, especialmente la relacionada con los diagnósticos de las propiedades forestales: superficie, localización, especie plantada, polígono y parcela, etc.

### **Puesta en marcha de la operativa**

Gracias a esta información se ha comenzado con el trabajo de planificación para la incorporación de las primeras propiedades a la fundación. Se han mapeado más de 1.800 hectáreas y se ha colaborado con varias empresas y organizaciones para que comiencen con los primeros diagnósticos, con el apoyo del intermediario forestal.

En vista del volumen de hectáreas a incorporar y los precios de los diagnósticos y tasaciones, se ha comenzado a preparar una licitación para la contratación de estos servicios.

### **Licitación del servicio de comunicación**

En el ejercicio 2023 se ha publicado y otorgado la licitación correspondiente al servicio de comunicación. El objeto de la licitación ha sido el asesoramiento en materia de comunicación, así como los servicios de prensa, comunicación y marketing para BSTK Fundazioa.





12 hilabeteko iraupenarekin eta 190.575 euroko gehienezko aurrekontuarekin (157.000 €+ BEZ), Arazi IKT, S.L. izan da esleipenduna, 50 puntutik 50 puntu lortu ditu eta 152.460 euroko eskaintza ekonomikoa (126.000 €+ BEZ).

Jakinarazpena jabeak erakartzera eta enpresei eta, oro har, Gipuzkoako gizarteari zuzendutako proposamenak aurkeztera zuzenduko da, basogintzako kudeaketa-eredu berri batek lurralde osoari ekarriko dizkion proiektua eta hobekuntzak ezagutarazteko.

### **Lurraldeko enpresa eta eragileei zuzendutako balio-proposamena**

BSTK Fundazioaren sorrerako helburuen artean, zerbitzu ekosistemikoak kudeatzea eta balioestea jasotzen da, bai eta karbono-kontentsazioko kredituak sortzea eta merkaturatzea ere, fundazioa Gipuzkoako ingurumen- eta lurralde-iraunkortasunerako funtsezko eragile izan dadin.

Basoen kudeaketan oinarritutako jaulkipenen eta kontentsazio-bonuen Gipuzkoako merkatuaren testuingurua aztertu da, eta ondorioztatu da une honetan jarduteko marjina mugatua den arren (1990eko baso-inbentarioan baso-gisa erregistratuta ez dauden azaleretako landaketetan oinarritutako bonuak edo suteek eragindako basoetako baso-berritzeetan soilik sor daitezke) beharrezkoa dela une honetan merkatuko funtsezko eragile gisa kokatzea.

Horretarako, BSTK Fundazioa kontentsazio-bonuen merkatan egiten duen ibilbidea aztertzen ari da, Trantsizio Ekologikoko Ministerioaren erregistro ofizialean izena emanda, bere kudeaketa-zorroan bonu horiek eraikitzekeo proiektu gisa inskriba daitezkeen baso-jabetzak izateko zain.

Gainera, lehen urratsak eman dira lhoberekin eta beste erakunde batzuekin batera enpresei zuzendutako balio-proposamen berri bat eraikitzekeo, BSTK Fundazioa enpresen beren iraunkortasunerako eta Gipuzkoako lurralderako funtsezko eragile izan dadin.

Con una duración de 12 meses y con un presupuesto máximo de 190.575 euros (157.000€ + IVA), el adjudicatario ha sido Arazi IKT, S.L., que ha obtenido una puntuación de 50 puntos sobre 50 y una oferta económica de 152.460 euros (126.000€ + IVA).

La comunicación irá dirigida a la captación de propietarios, la presentación de las propuestas dirigidas a las empresas y a la sociedad guipuzcoana en general, con el objetivo de dar a conocer el proyecto y las mejoras que traerá a todo el territorio un nuevo modelo de gestión forestal sostenible.

### **Propuesta de valor dirigida a empresas y agentes del territorio**

Se recogen entre los fines fundacionales de BSTK Fundazioa gestionar y poner en valor los servicios ecosistémicos; y la creación y comercialización de créditos de compensación de carbono, para hacer de la fundación un agente clave para la sostenibilidad medioambiental y territorial de Gipuzkoa.

Se ha analizado el contexto del mercado guipuzcoano de emisiones y bonos de compensación basados en la gestión forestal, llegando a la conclusión de que, aunque el margen de actuación en estos momentos es limitado (solo pueden crearse bonos basados en plantaciones en superficies que no están registradas como forestales en el inventario forestal de 1990 o en reforestaciones en bosques afectados por incendios) es necesario posicionarse en estos momentos como un agente clave del mercado.

Para ello, BSTK Fundazioa está explorando su recorrido en el mercado de los bonos de compensación mediante la inscripción en el registro oficial del Ministerio de Transición Ecológica; a la espera de contar en su cartera de gestión con propiedades forestales que puedan inscribirse como proyectos para la construcción de estos bonos.

Además, se han dado los primeros pasos junto con lhobe y otras organizaciones para construir una nueva propuesta de valor dirigida a las empresas, que pueda posicionar a BSTK





Fundazioa como un agente clave para la sostenibilidad de las propias empresas y el territorio de Gipuzkoa.

**2023ko diru-sarreraren eta gastuen aurrekontua**

**Presupuesto de Ingresos y Gastos para 2023**

Taula honetan 2023ko ekitaldirako aurrekontua eta 2023ko abenduaren 31n ixteko aurreikuspena jasotzen dira:

En la siguiente tabla se recogen el Presupuesto para el ejercicio 2023 y la previsión del cierre a 31 de diciembre del 2023:

PRESUPUESTO DE GASTOS		
	<b>GASTO TOTAL:</b>	<b>2.036.173,00 €</b>
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA	PRESUPUESTADO 2023	PREVISTO CIERRE 2023
Capítulo 1: Gasto de personal	225.000,00 €	175.839,52 €
<b>Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios</b>	<b>211.173,00 €</b>	<b>184.498,00 €</b>
20. Arrendamientos	6.000,00 €	3.600,00 €
220. Material de oficina	6.000,00 €	5.735,00 €
222. Comunicaciones	6.600,00 €	735,00 €
226. Gastos varios	12.000,00 €	16.608,00 €
227. Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas	177.073,00 €	157.820,00 €
23. Indemnizaciones por razón de servicio <small>Dietas, estancias, locomoción y traslados</small>	3.500,00 €	
<b>Capítulo 8: Activos financieros</b>	<b>1.600.000,00 €</b>	<b>1.600.000,00 €</b>
87. Remanente de tesorería	1.600.000,00 €	1.600.000,00 €

Langileen gastuaren kapituluak dagoen aldean, batez ere, arduradun teknikoaren eta bitartekariaren kontratazioa uztailaren erdialdean egin delako izan da.

La diferencia en el capítulo del gasto de personal se debe principalmente a que la contratación del responsable técnico y el intermediario ha tenido lugar a mediados del mes de julio.

Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanen partidari dagokionez, ez da aurrekontuan jasotako kopurura iritsiko, baina gastuaren % 90 inguru betetzea aurreikusten da.

En lo que a la partida de trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas se refiere, simplemente no se llegará a la cifra presupuestada, pero se prevé un cumplimiento de aproximadamente el 90% del gasto.

Gainerako partidak ez dira materializat hartzen.

El resto de partidas no se consideran materiales.



## **BSTK Fundazioaren helburuak 2024rako**

2023ko ekitaldian fundazioa abian jartzeko mugarrak bete direnez, 2024an BSTK Fundazioak jabeei eta gainerako agenteei zerbitzuak ematen dizkien lehen urtea izatea planteatu da.

Horretarako, beharrezkoa izango da propietate berriak sartzeko diagnostikoekin jarraitzea, eta, gainera, propietate horiek kudeatzeko eta mantentzeko ekintzekin hastea, eta, hala badagokio, txanda iristen zaien basoetako zuraren merkaturatzea kudeatzea.

Enpresei zuzendutako balio-proposamena definituko da eta merkaturatzen hasiko da.

Baso-masa handi samar baten kudeaketari esker, aurrez aipatutako bi negozio-lerroez gain, Gipuzkoako BSTKk beste proiektu batzuetan parte hartu ahal izango duela aurreikusten da, hainbat eragilerekin lankidetzan. Eragile horiek, kasu batzuetan, negozio-zentzua izan dezakete, eta beste batzuetan, ez (ikerketa-proiektuak, Europako proiektuetako lankidetzak, etab.).

Jarduera-ildo horiek 2023ko ekitaldian lizitatutako komunikazio-zerbitzuak lagunduko ditu.

Jarraian, eremu hauetan banakatutako jarduerak zehazten dira:

1. Kudeaketa
2. Baso-kudeaketako zerbitzua
3. Lurraldeko enpresei eta eragileei zuzendutako balio-proposamena
4. Lankidetzetan oinarritutako proiektuak
5. Baso-titularrekiko harremana
6. Zabalkundea

### **1. Kudeaketa**

- 2024-2027 Plan Estrategikoa egitea.

## **Objetivos de BSTK Fundazioa para 2024**

Habiendo cumplido los hitos para la puesta en marcha de la fundación en el ejercicio del 2023, se plantea que el 2024 sea el primer año en el que BSTK Fundazioa preste sus servicios a los propietarios y resto de agentes.

Para ello será necesario continuar con los diagnósticos para la incorporación de nuevas propiedades y además, comenzar con las acciones relativas a la gestión y mantenimiento de las mismas y en los casos que corresponda, gestionar la comercialización de la madera de aquellos bosques cuyo turno llegue a su fin.

Se finalizará definición de la propuesta de valor dirigida a las empresas y se iniciará su comercialización.

Gracias a la gestión de una masa forestal considerable, se prevé que además de las dos líneas de negocio ya mencionadas BSTK Gipuzkoa pueda ser partícipe de otros proyectos en colaboración con diferentes agentes, que en algunos casos podrán tener un sentido de negocio y en otras, no (proyectos de investigación, colaboración en proyectos europeos, etc.).

Estas líneas de actividad estarán apoyadas por el servicio de comunicación licitado en el ejercicio 2023.

A continuación, se detallan las actuaciones desglosadas en los siguientes ámbitos:

1. Gestión
2. Servicio de gestión forestal
3. Propuesta de valor dirigida a las empresas y agentes del territorio
4. Proyectos basados en colaboraciones
5. Relación con titulares forestales
6. Difusión

### **1. Gestión**

- Elaboración del Plan Estratégico 2024-2027.

- Balio-proposamena zehaztea, estrategiarekiko koherentzian, baso-titularrekiko harreman-eredua eta eskainitako ordainsaria egokituz.
- Jarduera-zorroa zehatz-mehatz zehaztea, ustiategien tutoretza integraleko jardueran arreta jarrita, eta kudeaketa-eredu iraunkorra definitzea.
- Negozio-eredua doitzea eta zehaztea

## 2. Baso-kudeaketako zerbitzua

- Baso-propietateen diagnostiko-fasearen lizitazioa.
- Kudeatu beharreko propietateak kudeatzeko ibilbideak planifikatzea.
- Basoen mantentze-lanak egiteko hirugarrenak kontratatzea. Beharrezkoa izanez gero, zeregin horien azpikontratazioa lizitatzea.
- Aldian egin beharreko mozketak planifikatzea.
- Kudeatutako basoetatik datorren zuraren bezero potentzialak bilatzea.
- Zura merkaturatzea.

## 3. Enpresei zuzendutako balio-proposamena

- Enpresei zuzendutako balio/produktu proposamena zehaztea eta garatzea, Global Factor erakundearekin lankidetzan.
- Behar izanez gero, aholkularitza-zerbitzua lizitatzea, produktua garatu eta amaitzeko.

- Matización de la propuesta de valor en coherencia con la estrategia, ajustando el modelo de relación con los titulares forestales y la retribución ofertada.
- Concreción detallada de la cartera de actividades, con foco en la actividad de tutela integral de las explotaciones, y definir el modelo de gestión sostenible.
- Ajuste y concreción del modelo de negocio.

## 2. Servicio de gestión forestal

- Licitación de la fase de diagnóstico de las propiedades forestales.
- Planificación de los itinerarios de gestión de las propiedades a gestionar.
- Contratación de terceros para realización de trabajos de mantenimiento de los bosques. Si fuera necesario, licitar la subcontratación de estas tareas.
- Planificación de talas a realizar en el periodo.
- Búsqueda de potenciales clientes para la madera proveniente de los bosques gestionados.
- Comercialización de la madera.

## 3. Propuesta de valor dirigida a las empresas

- Concreción y desarrollo de la propuesta de valor/producto dirigida a las empresas en colaboración con Global Factor.
- Si fuera necesario, licitar servicio de consultoría para desarrollo y finalización del producto.



- Balio-proposamena enpresa-ehunaren aurrean zabaltea.
- Produktua merkaturatzea

#### **4. Lankidetzetan oinarritutako proiektuak**

- Sektoreko foroetan aktiboki parte hartzea.
- Lankidetzeta-proiektuak bilatzea.
- Proiektu propioak diseinatzea eta garatzea, eta balizko laguntzaileak bilatzea.
- BSTK Fundazioak proiektu horietan duen rola zehaztea.

#### **5. Baso-titularrekiko harremana**

- Jasotako baso-azalerak baloratzeko irizpideak eta kontratu-ereduak berrikustea, eta, egoki iritziz gero, horiek aldatzea.
- Lagapen-eskubideengatikoko lehen ordainketak.
- Jabetzan egindako eta planifikatutako atazak jakinaraztea.
- Interesdunak inskribatzeko sistema diseinatzea eta aplikatzea.
- Baso-jabeen profilak

#### **6. Zabalkundea**

- Komunikazio-kanpaina espezifikoko berriak garatzea proiektuarekin lotutako kolektiboentzat (baso-titularrak eta horien elkarteak, funtsezko aliatuak, herritarrak, sektore lausoko eragileak).

- Difusión de la propuesta de valor ante el tejido empresarial.
- Comercialización del producto.

#### **4. Proyectos basados en colaboraciones**

- Participación activa en foros sectoriales.
- Búsqueda de proyectos de colaboración.
- Diseño y desarrollo de proyectos propios y búsqueda de potenciales colaboradores.
- Concreción del rol de BSTK Fundazioa en citados proyectos.

#### **5. Relación con titulares forestales**

- Revisión de los modelos de contratos y los criterios de valoración de las superficies forestales recibidas y su modificación si se estima oportuno.
- Primeros pagos por los derechos de cesión.
- Notificación de las tareas realizadas y planificadas en la propiedad.
- Diseño y aplicación del sistema de inscripción de interesados.
- Perfilación de los propietarios forestales.

#### **6. Difusión**

- Desarrollo de nuevas campañas de comunicación específicas para los diferentes colectivos vinculados al proyecto (titulares forestales y su asociación, aliados clave, ciudadanía, agentes del sector difuso).



- Goian aipatutako kanpainenatik eratorritako ekintza zehatzak garatzea.

- Desarrollo de las acciones concretas derivadas de las campañas arriba mencionadas.

### 2024ko diru-sarreraren eta gastuen aurrekontua

BSKT Fundazioaren 2024ko diru-sarreraren eta gastuen aurrekontua honako hau da:

### Presupuesto de Ingresos y Gastos para 2024

El presupuesto de Ingresos y Gastos de BSKT Fundazioa para 2024 es el siguiente:

PRESUPUESTO DE GASTOS		GASTO TOTAL:	2.006.667,08 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA			
		2023	
Capítulo 1: Gasto de personal		248.534,55 €	
Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios		1.758.132,53 €	
20. Arrendamientos		7.270,20 €	
220. Material de oficina		6.000,00 €	
221. Suministro eléctrico		4.000,00 €	
222. Comunicaciones		1.800,00 €	
224. Seguros		4.787,35 €	
226. Gastos varios		20.000,00 €	
227. Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas		1.704.274,98 €	
23. Indemnizaciones por razón de servicio		10.000,00 €	
		Dietas, estancias, locomoción y traslados	

PRESUPUESTO DE INGRESOS		INGRESO TOTAL:	2.006.667,08 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA			
		2024	
Capítulo 3: Tasas y otros ingresos		134.629,07 €	
34. Prestación de servicios (servicios a empresas)		134.629,07 €	
Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes		400.000,00 €	
420. Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa		400.000,00 €	
471. Transferencias de empresas privadas (patrocinadores)		- €	
49. Transferencias del exterior (Proyectos europeos)		- €	
Capítulo 8: Activos financieros		1.472.038,01 €	
87. Remanente de tesorería		1.472.038,01 €	

2023ko ekitaldiko aurrekontuarekiko alderaketan, 2024rako aurrekontuak hainbat desberdintasun ditu nabarmentzeko, fundazioaren jardueraren hasieraren ondorioz.

Nagusia jasotzen diren baso-jabetzen saneamendurekin eta kudeaketarekin lotutako jarduerari dagozkien partiden gehikuntza da, 1.704.274,98 €-koa.

Gastu horren zati bat aktiboaren balio-gehikuntza gisa kapitalizatuko da, 1.489.400,41 €-koa, lehen aipatutako 1.704.274,98 €-etatik. Aldea hainbat zeregini dagokie, hala nola jabetzaren hasierako diagnostikoei, per sé ez baitute baliorik

En la comparativa con el presupuesto del ejercicio 2023, el presupuesto para el 2024 tiene varias diferencias a destacar, derivadas del inicio de la actividad de la fundación.

La principal es el incremento de las partidas correspondientes a las actividades relacionadas con el saneamiento y gestión de las propiedades forestales que se reciban, que ascienden a 1.704.274,98 €.

Parte de este gasto se capitalizará como un incremento de valor del activo por valor de 1.489.400,41€ de los 1.704.274,98€ antes mencionados, correspondiendo la diferencia a tareas como los diagnósticos iniciales de las



gehitzen, eta hirugarrenen zerbitzuen kontratazioari, hala nola kontabilitateari eta hainbat aholkularitzari.

Beste alde nabarmen bat da fundazioak bere jarduerarengatik diru-sarrerak izango dituen lehen urtea izango dela, eta 134.000 €ingurukoa izan daitekeela kalkulatu da, baso-jabetzaren mapaketarekin bildutako datuetan oinarrituta.

Hala ere, 8. kapituluan 1.472.038 €jaso dira, baina kopuru horrek azalpen bat behar du: Aldundiaren diru-sarrerak 2.000.000 €izango dira:

- 400.000 €IV. kapituluan.
- 1.600.000 €VIII. kapituluan.

propiedades, que per sé, no añaden valor y la contratación de servicios de terceros como la contabilidad y consultorías varias.

Otra diferencia notable es que será el primer año en el que la fundación tenga ingresos por su actividad, que se estima puedan rondar los 134.000 €, en base a los datos recabados con el mapeo de las propiedades forestales.

Aunque en el capítulo 8 se recogen 1.472.038 €, pero esta cifra necesita una explicación: los ingresos que se obtendrán por parte de Diputación serán 2.000.000€:

- 400.000€ en el capítulo IV.
- 1.600.000€ en el capítulo VIII.

G ALERA ETA IRABAZIEN KONTUA / CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS		
	2024	2023
<b>1. Negozio kopuruar en zenbateko garbia/Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>134.629,07</b>	<b>0,00</b>
a. Salmentak/Ventas	134.629,07	
b. Zerbitzu prestazioa/Prestaciones de servicios		
<b>2. Produktu bukatuen eta bideango produktuen izakin aldaketa/Var.exist.prod.terminados y en cur</b>	<b>1.489.400,41</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Bere aktiborako enpresak egindako lanak/Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>		<b>0,00</b>
<b>4. Hornikuntzak/Aprovisionamientos</b>		<b>0,00</b>
<b>5. Bestelako ustiapen sarrerak/Otros ingresos de explotación</b>	<b>388.897,41</b>	<b>405.514,68</b>
a. Sarrera gehigarriak/Ingresos accesorios	0,00	0,00
b. Ekitaldiko emaitzan barneratutako ustiapenerako subentziak/Subv.explo.tac.incorp. ejercicio	388.897,41	405.514,68
<b>6. Langile gastuak/Gastos de personal</b>	<b>-248.534,55</b>	<b>-146.973,28</b>
a. Soldata eta alokairuak/Sueldos, salarios y asimilados	-186.868,08	-108.325,49
b. Karga sozialak/Cargas sociales	-61.666,47	-38.647,79
<b>7. Bestelako ustiapen gastuak/Otros gastos de explotación</b>	<b>-1.758.132,53</b>	<b>-256.612,24</b>
a. Kanpoko zerbitzuak/Servicios exteriores	-1.758.132,53	-256.612,24
b. Zergak/Tributos		
c. Galerak, balio galera/ Pérdidas, deterioro, variac.provis.comercial		
<b>8. Ibilgetuar en amortizazioa/Amortización del inmovilizado</b>	<b>-6.259,81</b>	<b>-1.929,16</b>
<b>9. Ibilg.ez-finantz.diru.laguntzen eta besteen egozpena/Imputación subv.de inm.ov.no finan.y otros</b>		
<b>10. Hornidura soberakinak/Excesos de provisiones</b>		
<b>11. Hondatzea, ibilgetua besterentzeagatik emaitza/Deterioro, resultado por enajenación del inmo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a. Balio galtze eta galerak/Deterioros y pérdidas		
b. Besterentzeagatik emaitzak eta bestelakoak/Resultados por enajenaciones y otras		0,00
<b>12. Bestelako emaitzak/Otros resultados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A) USTIAPENEN EMAITZA/RESULTADO EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13. Finantza sarrerak/Ingresos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
b. Balore negoziagarrienak eta beste finantza tresna batzuk/De valores neg.y otros instr.financieros	0,00	0,00
b.2. Hirugarrenen/De terceros		0,00
<b>14. Finantza gastuak/Gastos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
b. Hirugarrenen zorrak edukitzeagatik/Por deudas con terceros		0,00
<b>B) FINANTZA EMAITZA/RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C) ZERGA AURREKO EMAITZA/RESULTADO ANTES DE IMPUESTO (A+B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17. Sozietateen gaineko zerga/Impuestos sobre beneficios</b>		
<b>D) EKITALDIKO EMAITZA/RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Galdu-irabazien kontuan, lehen aipatutako puntuez gain, 0 €-ko emaitza nabarmentzen da. Ekitaldiko emaitza "erreal" ondare garbiko "jasotako dirulaguntza, dohaintza eta legatuen" bilakaera da (2024an, 11.102,59 €).

Balantzean azpimarratu behar da eskudirua eta aktibo korrontea nahikoa direla fundazioak epe laburrean dituen betebeharrei aurre egiteko. Merkataritza-izakinetan (365.371 €), berehala moztuko diren jabetzen gaineko eskubideak jasotzen dira, eta aribideko produktuek, berriz, saneamendu- eta mantentze-lanei dagozkien eskubideen balio-gehikuntza islatzen dute (1.489.400 €).

Ondare Garbia, 2022, 2023 eta 2024ko ekitaldietako urteko ekarpenak 5.200.000 €-koak izanik, 5.341.761 €-ra iristen da.

En la cuenta de Pérdidas y Ganancias, además de los puntos mencionados anteriormente, destaca el resultado a 0€. El resultado "real" del ejercicio es la evolución de las "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" del Patrimonio Neto (en el 2024, 11.102,59€).

En el balance cabe destacar que el efectivo y el activo corriente son más que suficientes para hacer frente a las obligaciones que tiene la fundación a corto plazo. En las existencias comerciales (365.371€) se recogen aquellos derechos sobre propiedades cuya corta se espera inminente, mientras que los productos en curso reflejan el incremento de valor de los derechos correspondiente a los trabajos de saneamiento y mantenimiento (1.489.400€).

El Patrimonio Neto, en el que las aportaciones anuales de los ejercicios 2022, 2023 y 2024 ascienden a 5.200.000€, llega a los 5.341.761€.





EGOERA BALANTZEA / BALANCE DE SITUACIÓN					
AKTIBOA / ACTIVO	2024	2023	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2024	2023
<b>A) AKTIBO EZ-MUGIKORRA/ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>134.218,03</b>	<b>40.477,84</b>	<b>A) ONDARE GARBIA/PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.341.760,91</b>	<b>3.630.658,32</b>
<b>I Ibilgetu ukiezina/Inmovilizado intangible</b>	100.000,00	0,00	<b>A-1) Fondo propioak/Fondos propios</b>	<b>5.341.760,91</b>	<b>3.630.658,32</b>
<b>II Ibilgetu materiala/Inmovilizado material</b>	34.218,03	<b>40.477,84</b>	<b>I Kapitala/Capital</b>	<b>5.200.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>
<b>III Ondasun higiezinetao inbertsioak/Inversiones inmobiliarias</b>		0,00	1. Kapital eskrituratu/Capital escriturado	5.200.000,00	3.600.000,00
<b>B) AKTIBO KORRONTEA/ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.707.542,88</b>	<b>3.626.757,77</b>	<b>III Erreserbak/Reservas</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II Izakinak/Existencias</b>	<b>1.854.771,34</b>	0,00	1. Legezko eta Estatutariako erreserbak/ Reserva legal y estatutaria		
1. Komertzialak/Comerciales	365.370,93		2. Bestelako Erreserbak/Otras Reservas		
2. Lehengaiak eta beste hornikuntzak/Mat.primas y otros aprovis.			3. Otras reservas	100.000,00	0,00
3. Bideango produktuak/Productos en curso	1.489.400,41		<b>V Aurreko ekitaldietako emaitzak/Resultados ejercicios anteriores</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4. Bukatutako produktuak/Productos terminados			2. Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak	0,00	0,00
<b>III Zordun komertzialak eta beste zenbait kobratzeko kontu</b>	<b>303.389,43</b>	0,00	Resultados negativos de ejercicios anteriores		
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>			<b>VII Ekitaldiko emaitza/Resultado del ejercicio</b>	<b>41.760,91</b>	<b>30.658,32</b>
1. Bezeroak, salmentagatik eta zerbitzu-emateengatik/ Clientes por ventas y prestaciones de servicios			<b>A-3) Harturiko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	303.389,43		Subvenciones, donaciones y legados recibidos	41.760,91	30.658,32
4. Pertsonala/Personal			<b>B) PASIBO EZ-MUGIKORRA/PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5. Zerga aruntengatiko aktiboak/Activos por impuesto corr.			<b>I Epe luzerako hornidurak/Provisiones a largo plazo</b>		
6. Administrazio Publikoa zordun/Otros créditos Admin. Públicas			<b>II Epe luzeko zorrak/Deudas a largo plazo</b>		<b>0,00</b>
<b>V Epe motzeko finantza inbertsioak</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>IV Zerga geroratuagatiko pasiboak/Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>3.549.382,11</b>	<b>3.626.757,77</b>	<b>V Epe luzeko periodifikazioak/Periodificaciones a largo plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII Efectiboa eta beste aktibo likido baliokideak</b>	<b>3.549.382,11</b>	<b>3.626.757,77</b>	<b>C) PASIBO MUGIKORRA/PASIVO CORRIENTE</b>	<b>500.000,00</b>	<b>36.577,30</b>
1. Diruzaintza/Tesoreria			<b>III Epe laburrerako zorrak/Deudas a corto plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>V Hartzekodun komertzialak eta beste zenbait ordaintzeko kontu</b>	<b>500.000,00</b>	<b>36.577,30</b>
			<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		
			1. Hornitzaileak/Proveedores		
			2. Beste Hartzekodun batzuk/ Otros acreedores	500.000,00	36.577,30
			6. Administrazio Publikoaren hainbat zor/Otras deudas con AA.PP	0,00	0,00
			7. Bezeroen aurrerakinak/Anticipos de clientes	0,00	0,00
			<b>VI Epe laburrerako periodifikazioak/ Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					0,00
<b>AKTIBOA GUZTIRA/TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.841.760,91</b>	<b>3.667.235,62</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA/ TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.841.760,91</b>	<b>3.667.235,62</b>