



# MEMORIA DE LA ACTIVIDAD

## Ejercicio 2024



## Índice

<b>Introducción</b> .....	3
<b>Cuidado forestal sostenible y relación con los propietarios</b> .....	4
<b>Puesta en valor del patrimonio forestal de Gipuzkoa</b> .....	6
<b>Terapia y baños de bosque</b> .....	6
<b>Basque Culinary Center</b> .....	7
<b>Propuesta de colaboración para empresas</b> .....	8
<b>Proyectos de investigación</b> .....	9
<b>Acciones comunicativas</b> .....	9
<b>Otras actividades</b> .....	12
<b>Presupuesto de Ingresos y Gastos para 2025</b> .....	13

## Introducción

El año 2024 ha sido el ejercicio en el que BSTK Fundazioa ha dado inicio a su actividad para asegurar una gestión sostenible del patrimonio forestal de Gipuzkoa.

Ha habido hitos clave para el proyecto, como su presentación a la sociedad gipuzkoana en general y la presentación de la propuesta de valor a los propietarios forestales en particular. La acogida por parte de las familias propietarias ha sido especialmente destacable, superando con creces las expectativas previas y habiendo más de 650 interesados para septiembre del 2024.

El interés que ha suscitado Basotik ha obligado a pivotar y tomar medidas para reforzar las capacidades de la fundación para preparar y presentar los contratos.

Además de la gestión de las propiedades forestales propiamente dicha, durante el 2024 también se han puesto en marcha diferentes proyectos y líneas de trabajo que sirven para sensibilizar a la sociedad y poner en valor el patrimonio y la importancia de una gestión forestal sostenible.

Siendo el primer año de su actividad, la comunicación ha sido una actividad clave para la fundación, pues ha tenido que dar a conocer su propuesta de valor y desarrollar los canales de comunicación con los que llegar a diferentes públicos.

De cara al 2025, el objetivo será el de continuar con la presentación y firma de los acuerdos, iniciar las diferentes intervenciones en las parcelas que se están gestionando, comercializar los primeros servicios dirigidos a diferentes tipos de público y la puesta en marcha de nuevas líneas de actividad relacionadas con la gestión forestal sostenible.

En esta memoria se recogen con detalle las actividades llevadas a cabo por BSTK Fundazioa durante el año 2024 así como la previsión de los estados económico-financieros para el cierre del presente ejercicio y el próximo año 2025.

## Cuidado forestal sostenible y relación con los propietarios

El principal hito de BSTK Fundazioa en el 2024 ha sido la gran acogida que ha tenido por parte de la ciudadanía de Gipuzkoa en general y el colectivo de los propietarios forestales en particular.

EL 26 de febrero se dio a conocer en una presentación desde Brinkola en Legazpi y con la participación de la Diputada General de Gipuzkoa, Eider Mendoza, que BSTK Fundazioa daba inicio a su actividad.

Durante el mes de marzo se organizaron 7 sesiones en las diferentes comarcas de Gipuzkoa que tenían como objetivo presentar la propuesta de valor dirigida a los propietarios y propietarias:

- Legazpi 07/03/2024: tuvieron que realizarse dos presentaciones porque las personas que se acercaron completaron el aforo de la sala. Aun habiendo gente que estuvo de pie y se repitiera la presentación, hubo quien no pudo acceder a ninguna de las dos sesiones. Se estimaron 250 personas.
- Beasain 12/03/2024: más de 250 personas pudieron acceder al recinto y aproximadamente 50 se quedaron sin acceder.
- Elgoibar 13/03/2024: 250 personas accedieron a la sala y 30 pudieron seguir la sesión desde fuera.
- Tolosa 19/03/2024: 250 personas accedieron a la sala. A 10 personas que no pudieron acceder se les presentó la información básica de la propuesta.
- Aretxabaleta 20/03/2024: se hicieron dos sesiones a las que acudieron 200 interesados e interesadas.
- Azkoitia 21/03/2024: acudieron 200 personas. Sin problemas de aforo.
- Donostia (Plaza de Gipuzkoa) 26/03/2024: se organizaron 3 sesiones a las que en total acudieron aproximadamente 250 personas.

Se estima que en total acudieron entre 1.660 y 1.800 personas interesadas, lo que permitió confirmar la hipótesis de que actualmente en Gipuzkoa para una parte importante de los propietarios tener un bosque es un problema o situación ante la que necesitan algún tipo de ayuda.

Además de confirmar la hipótesis sobre la que se basaba, en parte, el desarrollo del proyecto de Basotik, se puede concluir que la propuesta que se ofrece desde la fundación encaja con las necesidades de las familias propietarias pues hasta la fecha han mostrado interés en la fundación más de 650 personas que cuentan con más de 7.200 hectáreas de bosque.

En este contexto, y siendo para Basotik una actividad clave la relación con los propietarios, en el 2024 se ha reforzado el servicio de atención con la contratación de un servicio de SAT y back-office. Este refuerzo permite a la fundación prestar un servicio de atención mucho más accesible y fácil de contactar, sino que además permite que se tenga una comunicación proactiva con los interesados e interesadas.

Cabe destacar lo importante que es para Basotik poder tener una información proactiva para facilitar la espera a las familias interesadas por un lado (facilitándoles previsiones, haciéndoles llegar información sobre el estado de situación del proyecto, etc.) y para reforzar el vínculo de las familias con sus bosques.

Además de la acogida que ha tenido BSTK Fundazioa, la otra novedad a destacar es que a inicios del año 2024 se ha comenzado a presentar y firmar los primeros acuerdos.

El proceso establecido para presentar las propuestas es el siguiente:

- **Diagnóstico:** Se hace el diagnóstico del estado del bosque mediante una recogida de datos sobre el terreno. Parte de estos diagnósticos se ha hecho con el equipo propio de la fundación, pero el volumen de superficie a diagnosticar y el hecho de contar con un equipo propio reducido ha obligado a BSTK Fundazioa a poner en marcha una licitación para diagnosticar 1.800 hectáreas. Los cuatro lotes de dicha licitación fueron adjudicados a Geforest, que obtuvo la mejor puntuación en su propuesta técnica y en la oferta económica. El precio de este servicio asciende a 278.973,46€ (IVA incluido) frente a los 378.139,52€ (IVA incluido) establecidos en la licitación. Durante el presente ejercicio 2024 se propondrá al patronato la aprobación de una nueva licitación para diagnosticar otras 1.000 hectáreas, pero en el momento de la redacción de esta memoria no se cuenta con más detalles.  
Parte de dichos diagnósticos se revisan con el equipo propio para garantizar que la información recogida por terceras partes es correcta y coherente.
- **Redacción de la propuesta:** la información recogida en los diagnósticos se utiliza para la redacción de la propuesta de gestión. Dicha propuesta identifica y propone, por cada uno de los rodales de trabajo:
  - **La especie a reforestar:** en aquellos casos en los que hay que reforestar la parcela, es la fundación quien decide y propone la especie que se utilizará teniendo en cuenta:
    - La información recogida en el diagnóstico
    - El análisis realizado por la aplicación de HAZI Fundazioa
    - El objetivo de mantener el equilibrio entre especies y el mix de especies y mosaico actuales del territorio.
  - **Duración del contrato:** por el tiempo que necesita el rodal para llegar al final de su turno.
  - **Modelo de gestión forestal**
  - **Uso de pistas:** se identifican las pistas de acceso a las parcelas y se recoge la cesión de su derecho de uso.
  - **Cálculo del potencial económico teórico:**
  - **Cuotas a pagar**
- **Presentación de la propuesta:** se presenta a cada propietario o familia su propuesta, así como las principales condiciones recogidas en el contrato. Estas reuniones tienen una duración aproximada de hora y media.
- **Aclaración de dudas:** después de la presentación, los propietarios tienen un plazo de hasta 15 días para dar su respuesta y aclarar las dudas que les puedan surgir.
- **Firma del contrato, los anexos y las bases:** si las familias aceptan la propuesta, lo firman todos los propietarios.

La capacidad de Basotik para preparar las propuestas es limitada, no solamente en lo que al volumen de superficie a diagnosticar se refiere, sino también en lo que respecta a la preparación y presentación de los contratos. Por eso, y con el objetivo de aumentar el número de contratos presentados y aliviar la espera de los propietarios, se han tomado medidas para solucionar los cuellos de botella del proceso. Entre otros, se ha contratado un servicio para reforzar y ayudar al intermediario forestal en sus tareas sobre el terreno, de forma que pueda dedicar parte de sus horas a la presentación de propuestas y aclaración de dudas.



De cara al 2025, el objetivo será establecer un proceso equilibrado sin cuellos de botella, en el que cada una de las partes del proceso surta de los inputs necesarios al siguiente paso sin crear embotellamientos. Una vez el proceso esté nivelado, se

Hasta mediados de septiembre se han firmado 50 contratos que suman aproximadamente 500 hectáreas. La tasa de aceptación asciende al 91%, por lo que se puede concluir que la propuesta ofrecida resulta de interés a las familias.

En cuanto a las comarcas en las que se reparten estas hectáreas, destacan las comarcas de Goierri y Debabarrena:

Comarca	%
Debagoiena	5%
Debabarrena	54%
Goierri	23%
Tolosaldea	11%
Urola Kosta	7%

## Puesta en valor del patrimonio forestal de Gipuzkoa

El inicio de la actividad y la incorporación de propiedades forestales a Basotik ha permitido su vez la puesta en marcha de proyectos y líneas de trabajo con el objetivo de poner en valor los beneficios derivados de la gestión forestal sostenible. Se pueden diferenciar aquellos proyectos dirigidos a empresas y organizaciones, independientemente de su sentido de negocio, de los proyectos de investigación.

## Terapia y baños de bosque

La terapia de bosque se basa en la operacionalización de los Baños de Bosque y obra en áreas de prevención terciaria de enfermedades, tratamiento y rehabilitación. Implica paseos por la naturaleza estructurados e intencionados, guiados por Profesionales de Terapia de Bosque que tienen en consideración las necesidades específicas de las personas y el entorno natural y social en el que viven.

Se han organizado varios pilotos de terapias de bosque con Forest Therapy Hub para analizar su posible incorporación en el catálogo de servicios de BSTK Fundazioa. Forest Therapy Hub es una organización con fines de lucro social que se dedica a promover la salud y el bienestar mediante la conexión con la naturaleza y la educación en salud verde. Fue creada en 2015 y su sede principal está en Lisboa. Opera en más de 50 países

El primero de los pilotos se ha llevado a cabo entre los meses de mayo y julio. Han participado 10 personas del colectivo Izan Iñurri, una asociación que nos dedicamos al acompañamiento, formación y divulgación del cáncer desde una perspectiva feminista y transformadora. Las sesiones han tenido lugar en el Parque de Pagoeta. El coste del piloto fue de un total de 6.677,00 €: 3.168€ el servicio de autobús para su traslado a Pagoeta y 3.168€ las sesiones. Es necesario aclarar que el autobús ha sido un elemento decisivo a la hora de facilitar la participación de las personas de Izan Iñurri, que de otro modo y debido a su situación, no estaría garantizada.

Debido a que, atendiendo a las opiniones y reflexiones aportadas por las participantes, las conclusiones del piloto han sido positivas en cuanto a su aportación al bienestar de las personas implicadas, se han puesto en marcha otros dos pilotos para el último cuatrimestre del 2024.

El primero de ellos, que ya ha comenzado, también se hará con participantes del colectivo Izan Iñurri. En cuanto al segundo piloto se refiere, se está trabajando junto con el Departamento de Cuidados y Políticas Sociales para identificar y colaborar un colectivo que pudiera beneficiarse de este tipo de sesiones. El objetivo con estos dos pilotos es completar un análisis de la terapia que ayude en el diseño y desarrollo de la propuesta de terapias de bosques, especialmente desde la perspectiva de servicio y experiencia de usuario.

Si las conclusiones del análisis son satisfactorias, se procederá a desarrollar el modelo de negocio y la estrategia de comunicación, previa incorporación al catálogo de servicios de BSTK Fundazioa.

Además de los pilotos de las terapias de bosque, también se han llevado a cabo algunas sesiones de baños de bosque. Es una práctica salutogénica de bienestar basada en la naturaleza, que promueve la salud y el bienestar general y mejora la capacidad natural para adaptarse al cambio de una manera más positiva y saludable, apoyando una mejor calidad de vida. Se basa en los principios de atención plena: la apertura de los sentidos a la atmósfera del bosque, disminuyendo la velocidad al andar por el bosque y fomentando una conexión emocional con el paisaje.

La simpleza del concepto si se compara con las terapias de bosque hace que lo más importante en su caso sea diseñar la experiencia de usuarios y poner en marcha su modelo de negocio. Ambos elementos se desarrollarán junto con la de la terapia de bosque.

### [Basque Culinary Center](#)

La micología es una actividad que ha ido ganando protagonismo en su relación con la gestión forestal. El actual escenario de progresivo abandono no favorece la producción micológica. Según una investigación llevada a cabo por CTFC -Universidad de Lérida, la ausencia de gestión forestal reduce de forma generalizada la producción un 11% mientras que, si se gestiona adecuadamente, es posible conseguir un rendimiento sostenido del 6%.

Esto hace de la micología una interesante línea de trabajo para Basotik de cara al medio plazo, pero que además ha llevado a la fundación a identificar la gastronomía como una potencial oportunidad en la que desarrollarse. Al contar Gipuzkoa con una cultura y posicionamiento privilegiados en el ámbito gastronómico y contar con agentes como el Basque Culinary Center, las posibilidades de colaborar han surgido de forma natural.

Se ha trabajado un convenio de colaboración con Basque Culinary Center que tiene como objetivo trabajar conjuntamente en el desarrollo de acciones de reforestación, de formación a la ciudadanía y de promoción para evitar el abandono de los bosques de Gipuzkoa y poner en valor su patrimonio forestal. Para ello, se han identificado tres tipos de acciones:

- Acciones de reforestación: En el marco de sensibilización de alumnos/as y trabajadores/as en asegurar el patrimonio sostenible, BCC se compromete a organizar anualmente, una campaña de reforestación con alumnos/as y trabajadores/as, siguiendo las indicaciones de BSTK en relación al periodo durante el cual se tienen que llevar a cabo las acciones de reforestación

- Acciones de formación a la ciudadanía: acciones de formación por medio del área de entusiastas, pudiendo estas estar patrocinadas por DFG y/o por BASOTIK. Las acciones formativas concretas a desarrollar se irán definiendo durante la vigencia del convenio, en atención a la disponibilidad y medios de los que BCC disponga en cada caso.
- Acciones de promoción: se desarrollarán acciones de promoción por medio de la organización de eventos con Mantala, una iniciativa cuya misión es promover y desarrollar la gastronomía vasca fomentando el intercambio de conocimiento y la cocreación.

### Propuesta de colaboración para empresas

Siendo uno de los objetivos de BSTK Fundazioa involucrar y sensibilizar a los sectores económicos en la necesidad de contribuir al impulso de la gestión sostenible del patrimonio forestal, este 2024 se han puesto en marcha dos líneas de trabajo para construir propuestas dirigidas a las empresas y organizaciones de Gipuzkoa. Aunque

La primera de las líneas ofrece a las empresas el apadrinamiento de bosque contribuyendo de este modo a la plantación, regeneración o protección de los bosques gestionados por BSTK, mejorando la calidad del aire e incrementando la capacidad de absorción de CO2 y sumando esfuerzos en la lucha contra el Cambio Climático y en la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía gipuzkoana

Aunque todavía no se ha presentado y quedan detalles que concretar, esta propuesta de colaboración recogería:

- Señalización del Terreno Apadrinado: Colocación de una placa o cartel identificativo en el bosque apadrinado, destacando la colaboración de su empresa y su compromiso con la sostenibilidad y el medio ambiente.
- Comunicación Oficial: Comunicación conjunta para anunciar la colaboración que será distribuida a los medios de comunicación para maximizar la visibilidad de la iniciativa.
- Organización de una Plantación de Árboles: Plantación de árboles en el terreno adquirido dirigida exclusivamente a las personas de su empresa o abierta al público general.

La segunda de las líneas corresponde al diseño de una iniciativa de monetización de los beneficios de la gestión forestal de los montes en Gipuzkoa. Este proyecto, que requiere de una labor de investigación y rigor técnico considerables, todavía está en fase de desarrollo.

El proyecto, tiene previstas tres fases:

- Análisis de iniciativas ya existentes de monetización de los beneficios de los bosques.
- Análisis de potenciales beneficios de la gestión forestal.
- Maqueta de diseño del instrumento de relación con las empresas.

En estos momentos, se encuentra en la segunda fase. En esta fase se han identificado los beneficios inherentes a la gestión forestal sostenible y se están ideando métodos para su medición y valoración. Una vez terminada esta segunda fase, se contará con el producto o la propuesta de valor a ofrecer a las empresas de Gipuzkoa y se podrá avanzar a la tercera fase, para construir el modelo de negocio para su monetización.

## Proyectos de investigación

Gestionar bosques en diferentes condiciones y en diferentes puntos de Gipuzkoa hace de BSTK Fundazioa un agente especialmente interesante para las organizaciones de investigación. Por supuesto, BSTK Fundazioa está a disposición de estas entidades para apoyar y ayudar en el desarrollo de proyectos que fomenten y generen conocimiento que aporte valor al sector forestal. Si bien el recorrido de Basotik es aun relativamente corto, ya está participando en varios proyectos:

- **Neiker Instituto Vasco de Investigación Y Desarrollo Agrario:** se han puesto en marcha dos líneas de trabajo:
  - o Proyecto Reinforce: proyecto para la investigación para el seguimiento y la adaptación de los bosques al cambio climático. Necesitan parcelas en las que realizar replantaciones y hacer el seguimiento de su evolución.
  - o Proyecto de investigación para analizar la resistencia del pino insignis en diferentes contextos.
- **HAZI Fundazioa:** ha propuesto a Basotik colaborar en un proyecto que tiene como objetivo analizar diferentes variedades de pino insignis y desarrollar variantes más resistentes.
- **Centro de Ciencia y Tecnología Forestal de Cataluña:** ha invitado a BSTK Fundazioa a colaborar en el proyecto Reforadapt, que tiene como objetivo recopilar y sintetizar el conocimiento sobre la adaptación y restauración de ecosistemas forestales en España con el fin de analizar los factores ecológicos, sociales, económicos y políticos que fomentan el éxito.

## Acciones comunicativas

Las acciones comunicativas desarrolladas por BSTK Basotik Fundazioa han sido diversas y estratégicamente planificadas, enfocadas en la creación de una sólida imagen de marca, la difusión de su propuesta de valor y la conexión con los diferentes públicos objetivo, en particular los propietarios forestales y la ciudadanía guipuzcoana.

Primero, se diseñó un plan de comunicación multicanal que implicó la participación activa de los miembros de la fundación en la elaboración del documento final. Este plan incluye un cronograma de acciones y un procedimiento de seguimiento, garantizando un enfoque coordinado y estructurado en la difusión de los mensajes de BSTK Basotik Fundazioa.

Como parte fundamental de este plan, se llevó a cabo la creación de soportes de comunicación que abarcan desde el desarrollo de una web, la gestión de redes sociales y el envío de newsletters, hasta la elaboración de material digital, folletos y otros elementos de imagen de marca, como tarjetas y material promocional. Además, se diseñaron soportes específicos para eventos y actividades promocionales, asegurando una presencia consistente y efectiva en diversos espacios públicos.

Un objetivo clave fue dar a conocer a los propietarios forestales el modelo de gestión de BSTK Basotik Fundazioa. Para ello, se implementaron varias acciones como la producción de un audiovisual técnico explicativo y la organización de presentaciones ante medios. También se apostó por campañas de captación de propietarios forestales de Gipuzkoa mediante la creación de una base de datos, el envío de una carta personalizada, reuniones presenciales por comarcas, publicidad y la presencia de BSTK Basotik Fundazioa en publicaciones de la revista Gure Lurra.

Paralelamente, mediante las redes sociales y la página web se trabajó para fomentar la pertenencia a BSTK Basotik Fundazioa y resaltar los beneficios de una gestión forestal sostenible, destacando que la iniciativa responde a una necesidad social reconocida por la Diputación Foral de Gipuzkoa. Se promovieron alianzas estratégicas con entidades como Euskadi Fundazioa.

Por último, se emprendieron campañas dirigidas a la ciudadanía guipuzcoana, subrayando la importancia de la labor de BSTK Basotik Fundazioa en la lucha contra el cambio climático y el bienestar general del territorio. Esto incluyó una fuerte presencia en medios publicitarios como televisión, radio y soportes estáticos, en días de eventos relevantes (Regatas de la Concha de San Sebastián).

El seguimiento de estas acciones comunicativas ha sido constante, mediante la recogida de datos y análisis del impacto en medios y en el público objetivo, lo que permite a BSTK Basotik Fundazioa seguir ajustando su estrategia para lograr sus objetivos a largo plazo.







## Presupuesto de Ingresos y Gastos para 2025

El presupuesto de Ingresos y Gastos de BSTK Fundazioa para 2025 es el siguiente:

<b>PRESUPUESTO DE GASTOS</b>		<b>GASTO TOTAL:</b>	<b>2.000.000,00 €</b>
<b>CLASIFICACIÓN ECONÓMICA</b>		<b>2025</b>	
<b>Capítulo 1: Gasto de personal</b>		<b>257.233,26 €</b>	
<b>Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios</b>		<b>1.742.766,74 €</b>	
20. Arrendamientos		7.270,20 €	
220. Material de oficina		6.000,00 €	
221. Suministro eléctrico		4.000,00 €	
222. Comunicaciones		1.800,00 €	
224. Seguros		4.787,35 €	
226. Gastos varios		20.000,00 €	
227. Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas		1.688.909,19 €	
23. Indemnizaciones por razón de servicio	Dietas, estancias, locomoción y traslados	10.000,00 €	
<b>PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>		<b>INGRESO TOTAL:</b>	<b>2.000.000,00 €</b>
<b>CLASIFICACIÓN ECONÓMICA</b>		<b>2025</b>	
<b>Capítulo 3: Tasas y otros ingresos</b>		<b>411.232,10 €</b>	
34. Prestación de servicios (servicios a empresas)		411.232,10 €	
<b>Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes</b>		<b>400.000,00 €</b>	
420. Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa		400.000,00 €	
471. Transferencias de empresas privadas (patrocinadores)		- €	
49. Transferencias del exterior (Proyectos europeos)		- €	
<b>Capítulo 8: Activos financieros</b>		<b>1.188.767,90 €</b>	
87. Remanente de tesorería		1.188.767,90 €	

El no contar con datos de ejercicios anteriores en los que basarse y no tener operativa la herramienta de gestión económico-financiera dificulta realizar previsiones de gasto e ingresos.

debido a la diferencia respecto a los ingresos obtenidos por la venta de la madera y otros servicios; y el gasto correspondiente los diagn6sticos y trabajos necesarios para el cuidado y mantenimiento de las propiedades gestionadas.

De los primeros mapeos de los bosques de los interesados se concluye que solo una pequeña parte est6 en el final de su turno, por lo que los ingresos obtenidos por la venta de madera no se estiman especialmente altos.

En lo que a los servicios dirigidos a las empresas se refiere, es complicado hacer una estimaci6n de los ingresos sin ni siquiera tener una propuesta definida. Se prev6 que siendo los primeros meses necesarios para su definici6n, la comercializaci6n de esta actividad no comenzar6 hasta el segundo trimestre como muy pronto.

Los gastos presupuestados para los gastos del personal y servicios de terceros no suponen un gran cambio respecto al ejercicio anterior, siendo las tareas correspondientes a la evaluaci6n y mantenimiento de las propiedades forestales los que suponen la mayor diferencia cuando comparamos la cuenta de p6rdidas y ganancias con la del 2024.



<b>2025 GALERA ETA IRABAZIEN KONTUA / CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2025</b>	
1. Salerosketen zenbateko garbia / Importe neto de la cifra de negocios	411.232,10
2. Bukatutako eta fabrikazio prozesuan dauden produktuen izakinen aldak. / Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1.516.000,00
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / Trabajos realizados por la empresa para su activo	
4. Hornikuntzak / Aprovisionamientos	
5. Bestelako ustiapen sarrerak / Otros ingresos de explotación	446.161,67
6. Langile gastuak / Gastos de personal	-257.233,26
7. Bestelako ustiapen gastuak / Otros gastos de explotación	-2.108.400,71
8. Ibilgetuaren amortizazioa / Amortización del inmovilizado financiero y otras	-7.759,81
9. Ibilgetu ez finantzarioaren subentzioen eta bestelako en egotzea / Imputación de subvenciones de Inmovilizado no financiero y otras	
10. Hornidura - soberakinak / Excesos de provisiones	
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterenganatzeen emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	
<b>A) USTIAPEN EMAITZA / RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	0,00
12. Sarrera finantzarioak / Ingresos financieros	
13. Gastu finantzarioak / Gastos financieros	
14. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / Variación de valor razonable en instrumentos financieros	
15. Kanbio diferentziak / Diferencias de cambio	
16. Finantza tresnen narriadura eta besterenganatzeen emaitza / Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	
<b>B) FINANTZA EMAITZA / RESULTADO FINANCIERO</b> (12+13+14+15+16)	0,00
<b>C) ZERGEN AURREKO EMAITZA / RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)</b>	0,00
17. Mozkinen gaineko zergak / Impuestos sobre beneficios	
<b>D) EKITALDIAREN EMAITZA / RESULTADO DEL EJERCICIO</b> (C+17)	0,00



**2025 EGOERAREN BALANTZEA / BALANCE DE SITUACIÓN 2025**

<b>AKTIBOA / ACTIVO</b>	<b>2025</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2025</b>
<b>A) AKTIBO EZ KORRONTEA/ ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>224.885,03</b>	<b>A) ONDARE GARBIA/ PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.441.760,91</b>
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	200.000,00	A-1) Fondo propioak / Fondos propios	5.241.760,91
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	24.885,03	I. Kapitala / Capital	30.000,00
III. Higiezinetan Inbertsioak / Inversiones Inmobiliarias		1. Eskrituratutako kapitala / capital escriturado	
IV. Taldeko enpresetako eta elkartuetako inbertsioak epe luzera / Inversiones en empresas del grupo y asoci. a largo plazo		2. (Eskatugabeko kapitala / capital no exigido)	
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a largo p.		II. Jaulkipen prima / Prima de emisión	
VI. Zerga geroratuak / Activos por impuesto diferido		III. Erreserbak / Reservas	#ERREFI
		IV. (Akzio eta ondare-partaidetza propioak / Acciones y participaciones en patrimonio propias)	
		V. Aurreko ekitaldietako emaitzak / Resultados de ejercicios anteriores	41.760,91
		VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	
		VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	0,00
		VIII. (Konturako dibidendua / Dividendos a cuenta)	
		IX. Ondare garbiaren beste tresna batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto	0,00
		A-2) Balio aldaketagatik doikuntzak / Ajustes por cambios de valor	
		A-3) Jasotako subentzioak, dohaintzak eta legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	200.000,00
<b>B) AKBITO KORRONTEA/ ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.615.108,97</b>	<b>B) PASIBO EZ KORRONTEA/ PASIVO NO CORRIENTE</b>	
I. Salmentarako mantenduriko aktibo ez-korronteak / Activos no corrientes mantenidos para la venta		I. Epe luzerako hornidurak / Provisiones a largo plazo	
II. Izakinak / Existencias	2.455.312,10	II. Epe luzerako zorrak / Deudas a largo plazo	
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontuak / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	334.767,41	III. Epe luzerako zorrak taldeko edo elkartutako enpresekin / Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	
1. Bezeroak, salmentagatik eta zerbitzu-emateengatik / Clientes por ventas y prestaciones de servicios		1. Kreditu erakundeekin zorrak / Deudas con entidades de crédito	
2. Akziodunak (bazkideak), eskatutako ordainketengatik / Accionistas (socios) por desembolsos exigidos		2. Finantza-errentamenduagatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero	
3. Bestelako zordunak / Otros deudores		3. Epe laburreko beste zor batzuk / Otras deudas a corto plazo	
IV. Taldeko enpresetako eta elkartuetako epe laburrerako inbertsioak / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo		IV. Zerga geroratuak / Pasivos por impuesto diferidos	
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		V. Epe luzerako aldizkapenak / Periodificaciones a largo plazo	
VI. Epe laburrerako aldizkapenagatik doikuntzak / Periodificaciones a corto plazo		<b>C) PASIBO ARRUNTA/ PASIVO CORRIENTE</b>	<b>398.233,09</b>
VII. Esku-dirua eta beste aktibo likido baliokideak / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.825.029,47	I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korronteekin lotutako pasib. / Pasivos vinculados con activos no corrientes manten. venta	
		II. Epe laburrek hornikuntzak / Provisiones a corto plazo	
		III. Epe laburreko zorrak / Deudas a corto plazo	0,00
		1. Kreditu erakundeekin zorrak / Deudas con entidades de crédito	
		2. Finantza-errentamenduagatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero	
		3. Epe laburreko beste zor batzuk / Otras deudas a corto plazo	
		IV. Taldeko edo elkartutako enpresekin epe laburreko zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	
		V. Hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko beste kontuak / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	
		1. Hornitzaileak / proveedores	
		2. Beste hartzekodun batzuk / Otros acreedores	398.233,09
		VI. Epe laburrerako aldizkapenagatik doikuntzak / Periodificaciones a corto plazo	
<b>AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.839.994,01</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.839.994,01</b>

## BSTK – Azalpen txostena 2024

## BSTK – Informe Explicativo 2024

2024an, BSTK Fundazioak bere jarduerari ekin dio, eta Gipuzkoako jabeek lagatako basoak kudeatzen hasi da. Horri esker, fundazioak hainbat lan-ildo jarri ditu abian Gipuzkoako baso-ondareari balioa jartzeko.

En el año 2024 BSTK Fundazioa ha dado inicio a su actividad y ha comenzado gestionar bosques cedidos por propietarios y propietarias de Gipuzkoa. Esto ha permitido a su vez a la fundación poner en marcha diferentes líneas de trabajo para poner en valor el patrimonio forestal de Gipuzkoa.

Hauek izan dira 2024an egindako ekintza eta lan nagusiak:

Las principales acciones y trabajos realizados durante el 2024 han sido las siguientes:

- BSTK Fundazioa Gipuzkoako gizarteraren aurrera aurkeztu da, eta baso-jabe diren familiei fundazioak eskaintzen duen proposamenaren berri eman zaie. 7.200 hektarea baino gehiagoren jabe diren 650 familiak baino gehiagok erakutsi dute interesa orain arte.
- 500 hektarea inguru biltzen dituzten lehen kontratuak aurkeztu eta sinatu dira.
- Baso-propietateak diagnostikatzeko lanak hasi dira, baita zerbitzu horiek lizitzatzeko lanak ere.
- 1.800 hektarea baso diagnostikatzeko zerbitzua lizitatu da.
- Lantaldea indartu da, LTZ zerbitzu bat eta baso-bitartekariari lagunduko dion teknikari bat kontratatuta.
- Basoko terapiak eta bainuak balizko jarduerari diren aztertze pilotuak egin dira.
- Lankidetzeta-hitzarmen bat egin da Basque Culinary Centerrekin.
- Bi ildo landu dira Gipuzkoako enpresek baso-kudeaketa jasagarria babes dezaten: bata, basoak babestera bideratua, eta, bestea, baso-kudeaketa jasagarriaren ondoriozko etekinak monetizatze aldera.
- Ikerketa-proiektuetan lehen partaidetzak abian jarri dira.

- Se ha presentado BSTK Fundazioa ante la sociedad de Gipuzkoa y se ha informado a las familias propietarias de bosques sobre la propuesta que ofrece la fundación. Más de 650 familias dueñas de más de 7.200 hectáreas han mostrado interés hasta el momento.
- Se han presentado y firmado los primeros contratos que suman aproximadamente 500 hectáreas.
- Se ha licitado un servicio de diagnóstico de 1.800 hectáreas de bosque.
- Se ha reforzado el equipo con la contratación de un servicio de SAT y de un técnico que apoyará al intermediario forestal.
- Se han llevado a cabo pilotos para analizar la posible viabilidad de las terapias y baños de bosque como posibles líneas de actividad.
- Se ha trabajado en un convenio de colaboración con el Basque Culinary Center.
- Se han trabajado dos líneas para que las empresas de Gipuzkoa apoyen la gestión forestal sostenible: una dedicada al apadrinamiento de bosques y otra a la posible monetización de los beneficios derivados de la gestión forestal sostenible.
- Se han puesto en marcha las primeras participaciones en proyectos de investigación.

2025ean, fundazioaren ahaleginik handiena baso-jabetzak inkorporatzera bideratuko da, Basotik Fundazioaren proposamen bat jaso nahi duten familien kopurua kontuan hartuta.

Durante el 2025 el mayor esfuerzo de la fundación irá dirigido a la incorporación de propiedades forestales, teniendo en cuenta la cantidad de familias que están interesadas en recibir una propuesta por parte de Basotik.

Baso berriak kudeatzeaz gain, 2025ean honako jarduerari-ildo hauek nabarmenduko dira

Además de la incorporación de nuevos bosques, en el 2025 destacarán las siguientes líneas de actividad:

- Zerbitzu ekosistemikoetan oinarritutako balio-proposamena diseinatzea eta zehaztea, beste eragile batzuekin lankidetzan.
- Kudeatzen dituen baso-jabetzak saneatzeko eta zaintzeko beharrezko esku-hartzeak egitea.
- Basoen ondareari eta kudeaketari balioa

- Diseño y concreción de la propuesta de valor basada en los servicios ecosistémicos, en colaboración de otros agentes.
- Realización de las intervenciones necesarias para el saneamiento y cuidado de las propiedades forestales que gestiona.

# BSTK FUNDAZIOA

2025ko Aurrekontua  
Presupuesto 2025

ematen dieten lehen zerbitzuak merkaturatzea.

- Gizarteari eta sektore ekonomikoei zuzendutako proiektu berriak garatzea eta zehaztea.
- I+G+b proiektuetan parte hartzea eta lankidetzan aritzea.
- Komunikazio eta sensibilizazio lanekin jarraitzea.

- Comercialización de los primeros servicios que pongan en valor el patrimonio y la gestión forestal.
- Desarrollo y concreción de nuevos proyectos dirigidos a la sociedad y los sectores económicos.
- Cooperación y participación en proyectos de I+D+i.
- Continuar con sus labores de comunicación y sensibilización.