



ZIUR JARDUKETA PLANA 2025

FUNDAZIOA

ZIBERSEGURTASUN INDUSTRIALEKO ZENTROA

1. DATU OROKORRAK

- **Sozietatearen izena:** ZIUR FUNDAZIOA
- **IFK:** G75203067
- **Helbidea:** Zuatzu Urola Eraikina 1
- **Herria:** Donostia.
- **Posta Kodea:** 20018
- **Harremanetarako telefonoa:** 943240988
- **Posta elektronikoa:** ziur@ziur.eus

2. XEDEA

ZIUR Fundazioaren fundazio estatutuen arabera, bere helburua da “lurraldeak dituen Fabrikazio Aurreratuaren arloko ahalmenak indartzea; bereziki, zibersegurtasun industrialaren arloan, teknologia-sektorearen garapena sustatuz, eta Gipuzkoako enpresen –bereziki, industria sektorekoen– nazioarteko kokapena eta lehiakortasuna indartuz”.

Zentroa abiaraztearen aldeko apustu garbia egin du Gipuzkoako Foru Aldundiak. Gipuzkoako lurraldean zibersegurtasunaren arloko enpresa kopuru handia biltzen da. Era berean, baditu zibersegurtasunean paper garrantzitsua duten bi unibertsitate eta Zientzia eta Teknologia Sarean sartuta dauden zentroak ere.

Beraz, Gipuzkoak lurralde berean biltzen ditu eskari potentziala, industria ehunak ezin badu ere bera bakarrik anbizio handiko babes sistemarik garatu; zibersegurtasun arloan zerbitzuak ematen erreferenteak diren enpresa multzo bat du, eta baditu ezagutza sortzen duten hainbat eragile ere, 4.0 industriaren ingurunean mehatxuak prebenitzeko aurrerabidea ekar dezaketenak.

Aldeko ekosistema honen aurrean, Gipuzkoako Foru Aldundiak, ZIUR FUNDAZIOAREN bitartez, lidergo papera hartu behar du eta ekimenak bideratzen saiatu behar du industria sektorearen eta zibersegurtasun arloko teknologien mesederako, Lurraldea zaintza eta ezagutza arlo horretan mundu mailako erreferente gisa artikulatzeko.

Laburbilduz, ZIUR FUNDAZIOAREN helburua, honako lau alderdi hauetan oinarritzen da:

- a) Ezagutzaren sorkuntza bultzatzea zibersegurtasun arloan.
- b) Eragileen, enpresen eta industrien sentsibilizazioa eta prestakuntza.
- c) Zibersegurtasunarekin zerikusia duten praktikak ezartzeko aukera zabaltzea eta enpresen eskura jartzea.
- d) Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

3. JARDUERAK

Bere helburuak betetzeko, fundazioak honelako jarduerak garatuko ditu:

Ezagutza sortzea

- Emaidza akademikoak eta Zientzia eta Teknologia Euskal Sarea dinamizatzea, enprekin batera proiektuak garatzeko.
- Enpresen esku jartzea zibersegurtasun industrialeko laborategi bat
- Produktuen indutrialen segurtasun analisisia
- Ikerkuntza zibersegurtasunaren arloan.

Sentsibilizazioa eta prestakuntza

- Kanpaina teknikoak
- Mintegiak, hitzaldiak, topaguneak.
- Prestakuntza espezifikorako materialak sortzea.
- Topagune akademikoak sortzea.
- Ikastaroak sortzea beste laguntzaile akademikoekin batera.

Zibersegurtasunarekin zerikusia duten ohiturak hedatzea.

- Informazioa hedatzea.
- Teknologia behatokia.
- Metodologiak eta tresnak zehaztea eta garatzea.
- Enpresa elkartuen aktiboen datu basea sortzea.
- Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartzea.
- Teknologia behatokia.

Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

- Autodiagnostikorako zerbitzuak eskaintzea eta diagnostiko espezifikoak bideratzea laguntzaile sarearen bidez.
- Gertakarien aurrean erantzunak koordinatzea.
- Alertak eta ohartarazpenak.

4. HELBURUAK

2024. urtean 2023. urtearen amaieran definitutako Ekintza Plana hedatzen jarraitu da. 2024. urtean, honako ekimen hauek hedatu dira, Gipuzkoako industria-sareari zibersegurtasunaren arloko prozesuak hobetzen laguntzeko. Horretarako, honako ekimen hauek gauzatu dira:

- **Produktu industrialen diseinuaren segurtasuna:** Proiektu bat gauzatu da, eta, bertan, 4 produktu industrialen diseinuaren zibersegurtasuna ebaluatu da, manufakturaren sektorekoak, AFMrekin lankidetzan. Proiektuaren helburua da Gipuzkoako enpresa ekoizleak ebaluazio horiek egin beharraz jabetzea, datozen hilabeteetan Europatik argitaratuko diren derrigorrezko ziurtagiri horietarako prestatzeko.
- **BAS (Breach and Attack Simulation):** 2022an proiektu hau gauzatu zen, eta 24 enpresa industrialari lagundu genien zibersegurtasun-azpiegitura benetako erasoen aurrean behar bezala egokitzen den ebaluatzen, modu praktikoan. 2024an errepikatu dugu ariketa, lehenengo ediziotik jasotako feedback ona dela eta, beste 20 enpresatara iritsi ahal izateko.

○ **Zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketari buruzko prestakuntza:** 2023an bezala, enpresei laguntzen jarraitzen dugu zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketan erabiltzaileak eta gure lurraldeko industria-enpresetako esku-hartzeko taldeak kontzientziatzen eta prestatzen, gerta litezkeen erasoen aurrean, eta, bereziki, haien inpaktuagatik ransomware-intzidenteen aurrean.
- **Talentua sortzea:** mundu akademikoarekin lankidetzan jarraitzea, talentuari dagokionez merkatuaren beharrak hurbilduz eta talentua sortzeko ekimen berriak bultzatuz.
- **ICS diagnostikoa:** 2024an proiektu bat egin dugu 18 enpresa industrialen lantegiko OT sareak IEC 62443 estandarrera egokitzen diren ebaluatzeko, enpresek zibersegurtasunaren heldutasuna hobetu dezaten beren planta industrialetako sareetan ere, ingurune horiek kudeatzeko zailagoak baitira eta zibersegurtasun maila txikiagoa baitute.

Hona hemen 2025erako lan ildo nagusiak:

- Inbertsioak egitea, batez ere ZIUR sarearen esparruan teknologiak zabaltzean oinarrituta. 2025erako ZIURen barne-sareko suebaki zentralak berritzea aurreikusten da.
- Produktu industrialen diseinuko segurtasun-proiektua, metodologia berarekin, beste hiru industria-bertikaletara zabaltzea: IoT, automozioa eta zerbitzu medikoak.
- 2024an gauzatutako lizitazioen ondoriozko proiektuak abian jartzea:

oThreat Intelligence

oDeception

oSpear Phising

oOT intzidenteei erantzuteko prestakuntza, mahaiko taulan oinarrituta

o Langileentzako zibersegurtasunari buruzko online prestakuntza-plataforma

o SBOMen gaineko kalteberatasunak kudeatzeko bi soluzio-produkturen ebaluazioa (produktu industial baten SW eta HW materialen zerrenda)

- Gipuzkoako Industria Zibersegurtasuneko Zentroaren berezko zerbitzuak eta jarduerak gauzatzea, zibersegurtasuneko laborategia eta behatokia barne, betiere Gipuzkoako industria-sarearen zibersegurtasuneko gaitasunak indartzea bilatuz.
- Zibersegurtasunaren arloko ekintzailtzarako laguntza, Gipuzkoa zibersegurtasunean espezializatutako ekintzailtza polo gisa kokatzeko.

2024ako honako helburu kuantitatiboak ezarriko dira:

- Laborategian 10 aktibitate aurrera eramatea hirugarrenekin lotutako jarduerekin.
- Zibersegurtasunaren Behatokiak sustatutako ekimen eta jardueretan 100 enpresak parte hartzea..

- Zibersegurtasun-zentroak erantzundako enpresen kopurua (helburu anitzekoa): 200.

5. 2025 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA

GASTUEN AURREKONTUA		GASTU TOTALA	1.173.685,00 €
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA		2024	
1	Kapitulua: Langileria gastuak		326.180,00 €
2	Kapitulua: Ondasun eta zerbitzuen gastu arruntak		673.820,00 €
20.	Arrendamenduak		44.654,00 €
21.	Konponketak, Mantenimendua eta artapenak		13.685,00 €
220.	Bulegoko materiala		1.916,00 €
221.	Hornidurak		14.370,00 €
222.	Komunikazioak		10.047,00 €
226.	Beste gastuak		6.242,00 €
227.	Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanak		569.949,00 €
23.	Zerbitzu arrazoiegaitik ematen diren kalte ordainak		12.957,00 €
6.	Kapitulua : Inbertsio errealak		173.685,00 €
			- €
64.	Altzariak eta gainerakoak		4.000,00 €
65.	Informazioa prozesatzeko ekipoak		169.685,00 €
SARREREN AURREKONTUA		SARRERA TOTALA	1.173.685,00 €
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA		2024	
3.	kapitulua: Tasak eta bestelako dirusarrerak		- €
34.	Zerbitzu prestazioak		- €
4.	kapitulua: Transferentzia eta dirulaguntza arruntak		1.000.000,00 €
420.	Gipuzkoako Foru Aldundiko transferentziak		950.000,00 €
46.	Donostiako Udalaren transferentziak		50.000,00 €
471.	Enpresa pribatuen transferentziak		- €
49.	Kanpoko transferentziak		- €
7.	kapitulua: Kapital transferentziak		173.685,00 €
72:	Gipuzkoako Foru Aldundiaren kapital transferentziak		165.000,00 €
73:	Donostiako Udalaren kapital transferentziak		8.685,00 €

6. 2025EKO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA

6.1 Gastu aurrekontua

Zentroaren gastu garrantzitsuak honako kontzeptu hauei dagozkie. Langile-gastuak, errentamenduak, ekipoak kontserbatzeko gastuak, kanpoko profesionalak egindako lanak, eta informazio prozesuen hornidura.

Gastuen aurrekontua guztira: **1.173.685 c€**

6.1.1 Langileak

Guztira, 5 langile aurreikusten dira. 2024.

Langileen gastua, guztira: **326.180€**

6.1.2 Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak

Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak 673.820 € dira guztira. Honako kontzeptu hauen arabera xehatzen da:

- **Errentamenduak** 250m²-ko azalera duen lokal bat aztertzen ari gara, Donostiako Zuatzu Enpresa Parkean.

Alokairuen gastua, guztira: 44.654 €

- **Ekipoen kontserbazioa.** Kontu sail honetan euskarri teknologikoak martxan jartzeko gastuak eta mantentze lanak aurreikusten dira.
 - **Lokala mantentzea:** lokalaren mantentze lanetatik eratortzen diren gastuen kalkulua.
 - **Inprimaketa:** Inprimaketa zerbitzuen gastuak.

Ekipoak kontserbatzeko gastua guztira: 13.685€

- **Bulegoko materiala** Bulegoko hainbat materialen eta suntsikorren kostuak.

Bulegoko materialen gastua guztira: 1.916 €

- **Hornigaiak.** Hornigai arruntak sartzen dira, hala nola ura edo argindarra, erregaiak eta produktu basikoak.

Hornigaien gastua guztira: 14.370€

- **Komunikazioak.** Telefonía finkoa, mugikorra eta Interneteko konexioa.

Komunikazio gastua guztira: 10.047 €

- **Hainbat gastu:** lehen mailako kolaboratzailea sare bat garatzeko. Harpidetza eta parte hartzeko kuotak atal honetan sartzen dira.

Hainbat gastu guztira: 6.242 €

- **Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak.** Betiko jarduerak egingo dituzten bertako langileez gain, zentroak hainbat arlotako langile espezializatuen laguntza izango du. Aurreikusten diren arloak honako hauek dira:

- **Aholkularitza/ikuskaritza:** Atal honetan kanpo talde espezializatuen kontratazioa sartzen dira, hala nola ziurtapenerako kontu ikuskaritzak, memoriak eta/edo behatokiaren txostenak idaztea.
- **Marketina eta publizitatea:** Fundazioaren komunikazio- plana garatzea, kanpoko zerbitzu espezialisten bidez, edukiak sortzea eta berriarazko ekitaldiak egitea barne.
- **Kanpoko zerbitzuak**

- Zentroaren osaketa teknologiko handiak arlo horretako kanpoko euskarri bat behar du. Nabarmentzen da zibersegurtasunean langile espezializatuen azpikontratazioa, ekipoen eta barruko sareen mantentze eta laguntza teknikoko lanak eta kanpoko komunikazio lanak egingo dituztenak.
- Prestakuntzaren arloan, fundazioko langileen prestakuntza planarekin batera, enpresen eta agenteen sentsibilizazio eta formakuntza jardueren gastuak sartzen dira. Lanbide heziketako eta batxilergoko zentroi zibersegurtasunaren arloko prestakuntza jardunaldiak aurreikusten dira, bai eta unibertsitateko graduondoko kurtsoak eta masterrak finantzatzeko laguntza ere.
- Fundazioa operatiboa izateko beharrezkoak diren kanpo zerbitzuak sartzen dira.

Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanen gastua guztira: 569.949 €

- **Zerbitzuaren araberako kalte ordainak:** atal honetan, zentroetako langileen joan-etorriak, dietak eta antzerakoak sartzen dira.

Zerbitzuaren araberako kalte ordainen gastua guztira: 12.957€

6.1.3 Inbertsio errealak

- **Altzariak eta lanabesak:** Mota honetako instalazioentzako erabiltzen diren altzariak

Altzarien eta lanabesen ataleko inbertsio errealak: 4.000€

- **Informazioa prozesuetarako ekipamenduak** Zentroaren operatiboa garatzeko beharrezkoa den plataforma teknologikoa garatzeko eta mantentzeko beharrezko inbertsioak jasotzen dira (HW, SW eta beste beharrezko elementuak)..

Informazioa prozesatzeko ekipamenduen inbertsio errealak:
169.685 €

6.2 Sarrerren aurrekontua.

ZIUR Fundazioaren negozio ereduak 2 sarrera iturri nagusi ditu. Lehenengoa eta gehiengoduna iturri publikoetatik dator. Bigarrena, Fundazioak berak dituen zerbitzuen hornikuntzatik dator.

Sarrerren aurrekontua, guztira: **1.173.685 €**

- **Finantzaketa publikoa:** Gehienbat Gipuzkoako Foru Aldunditik dator eta Donostiako Udalak osatzen du.

Diru sarrerak finantzaketa publikoagatik: 1.173.685€

2025. URTEKO AZALPEN TXOSTENA

ZIUR FUNDAZIOA, Gipuzkoako Zibersegurtasun Industrialeko Zentroa

2024. urtean 2023. urtearen amaieran definitutako Ekintza Plana hedatzen jarraitu da. 2024. urtean, honako ekimen hauek hedatu dira, Gipuzkoako industria-sareari zibersegurtasunaren arloko prozesuak hobetzen laguntzeko. Horretarako, honako ekimen hauek gauzatu dira:

- **Produktu industrialen diseinuaren segurtasuna:** Proiektu bat gauzatu da, eta, bertan, 4 produktu industrialen diseinuaren zibersegurtasuna ebaluatu da, manufakturaren sektorekoak, AFMrekin lankidetzan. Proiektuaren helburua da Gipuzkoako enpresa ekoizleak ebaluazio horiek egin beharraz jabetzea, datozen hilabeteetan Europatik argitaratuko diren derrigorrezko ziurtagiri horietarako prestatzeko.
- **BAS (Breach and Attack Simulation):** 2022an proiektu hau gauzatu zen, eta 24 enpresa industriali lagundu genien zibersegurtasun-azpiegitura benetako erasoen aurrean behar bezala egokitzen den ebaluatzen, modu praktikoan. 2024an errepikatu dugu ariketa, lehenengo ediziotik jasotako feedback ona dela eta, beste 20 enpresatarira iritsi ahal izateko.
- **Zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketari buruzko prestakuntza:** 2023an bezala, enpresei laguntzen jarraitzen dugu zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketan erabiltzaileak eta gure lurraldeko industria-enpresetako esku-hartzeko taldeak kontzientziazten eta prestatzen, gerta litezkeen erasoen aurrean, eta, bereziki, haien inpaktuagatik ransomware-intzidenteen aurrean.
- **Talentua sortzea:** mundu akademikoarekin lankidetzan jarraitzea, talentuari dagokionez merkatuaren beharrak hurbilduz eta talentua sortzeko ekimen berriak bultzatuz.
- **ICS diagnostikoa:** 2024an proiektu bat egin dugu 18 enpresa industrialen lantegiko OT sareak IEC 62443 estandarrera egokitzen diren ebaluatzeko, enpresek zibersegurtasunaren heldutasuna hobetu dezaten beren planta

industrialetako sareetan ere, ingurune horiek kudeatzeko zailagoak baitira eta zibersegurtasun maila txikiagoa baitute.

Hona hemen 2025erako lan ildo nagusiak:

- Inbertsioak egitea, batez ere ZIUR sarearen esparruan teknologiak zabaltzean oinarrituta. 2025erako ZIURen barne-sareko suebaki zentralak berritzea aurreikusten da.

- Produktu industrialen diseinuko segurtasun-proiektua, metodologia berarekin, beste hiru industria-bertikaletara zabaltzea: IoT, automozioa eta zerbitzu medikoak.

- 2024an gauzatutako lizitazioen ondoriozko proiektuak abian jartzea:

 - oThreat Intelligence

 - oDeception

 - oSpear Phising

 - oOT intzidenteei erantzuteko prestakuntza, mahaiko taulan oinarrituta

 - o Langileentzako zibersegurtasunari buruzko online prestakuntza-plataforma

 - o SBOMen gaineko kalteberatasunak kudeatzeko bi soluzio-produkturen ebaluazioa (produktu industial baten SW eta HW materialen zerrenda)

- Gipuzkoako Industria Zibersegurtasuneko Zentroaren berezko zerbitzuak eta jarduerak gauzatzea, zibersegurtasuneko laborategia eta behatokia barne, betiere Gipuzkoako industria-sarearen zibersegurtasuneko gaitasunak indartzea bilatuz.

- Zibersegurtasunaren arloko ekintzailtzarako laguntza, Gipuzkoa zibersegurtasunean espezializatutako ekintzailtza polo gisa kokatzeko.

2024ako honako helburu kuantitatiboak ezarriko dira:

- Laborategian 10 aktibitate aurrera eramatea hirugarrenekin lotutako jarduerekin.
- Zibersegurtasunaren Behatokiak sustatutako ekimen eta jardueretan 100 enpresak parte hartzea..