PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	05 - EKONOMIA SUSTAPENEKO ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOETAKO
Atala:	0510 - Ekonomia Sustapeneko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	100 - LK- Lurraldearekiko Konpromezua
Funtzionala:	433 - Enpresa garapena

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoako garapen ekonomikoa sustatzea, enpresen lehiakortasuna eta negozio berrien sorrera bultzatuz, lankidetzan eta iraunkortasun hirukoitzaren printzipioetan (ekonomikoa, soziala eta ingurumenekoa) oinarritutako eredu batekin, lurraldearen indarguneak eta ekosistema aprobetxatuz, pertsonak erdigunean jarriz eta emakumeen eta gizonen berdintasuna sustatuz garapen ekonomikoaren dimentsio guztietan.

Egoeraren diagnostikoa:

Plan estrategiko berriak pertsonak ditu ardatz. Erronka berriak planteatzen ditu absentismoak, eraldaketa demografikoaren ondoriozko talentu-eskasiak, desberdintasunek, enpresetarako pertsonen gaikuntza-behar berriek eta gizartearen eta, bereziki, gazteen balio berriek lana aukeratzeko orduan... azken batean, gizartearen bilakaerak eta enpresak errealitate berri horretara egokitzeak.

Ekonomiak oinarri hauek izan behar ditu: negozio berriak sortzea, enpresen barruan dibertsifikazioa eta ikerketatik eta pertsonen ekimen ekintzailetik sortzen diren aukera berriak.

Gainera, Gipuzkoako egitura ekonomikoa oso zentratuta dago ETEetan, eta, kasu askotan, familia-enpresak dira. Egitura horrek hainbat erronka dakartza berekin: jarraitutasuna, tamaina handitzea edo ingurune global batean lehiakortasun-erronkei aurre egiteko lankidetzan aritzea.

Gobernantza berriak lurralde-eragileen ahalegina bateratu nahi du; ildo horretan, tokiko garapen-erakundeek sustapen ekonomikoan lan egiten dute, eskualdeen egoera eta ezaugarri bereizgarriak kontuan hartuta, eta, beraz, laguntzaile garrantzitsuak dira eskualde bakoitzera egokitutako lurraldeko lehentasunezko jarduerak ezagutzeko, hedatzeko eta praktikan jartzeko. Gainera, gobernantza-modu berri horretan ekosistemako beste eragile batzuk ere sartzen dira, beren izaeragatik enpresetan edo pertsonengan eragiten dutenak.

Gipuzkoa adierazle ekonomiko askotan pandemiaren aurreko mailak lortzen ari den arren, ahuleziak antzematen dira enpresen antolaketari eta kudeaketari dagokienez, bai eta produktuak merkaturatzeari dagokionez ere.

Klima-aldaketarekin eta haren ondorioekin lotutako erronkek eta ingurumena errespetatuko duen ekonomia baten beharraz gero eta kontzientzia handiagoa hartzeak enpresak eraldatzea eta beren prozesuak eta kudeaketa errealitate berri horretara egokitzea eskatzen dute.

Bestalde, bai jarduera ekintzaileari buruzko GEM txostenak, bai Gipuzkoako lehiakortasun-txostenak, bai EUSTATek bildutako datuek, generoari lotutako desberdintasunak identifikatzen dituzte, emakumeen ikasketa-maila txikiagoarekin eta emakumeek sortutako enpresek finantzaketa lortzeko zailtasun handiagoekin lotuta, soldata-arrakala, lan-prekarietate handiagoa eta zuzendaritza-postuetan ordezkaritza txikiagoa izateaz gain. Hori islatzen da, besteak beste, genero-arrakala hauekin (balioak negatiboak direnean, aldea gizonen aldekoa dela adierazten du): hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea (TEA): -15,4 pp; EEA (intra-ekintzailetza): -41,36 pp; ekintzailetza-proiektuetarako kanpo-finantzaketarako sarbidea: -18,97 pp; bizialdi osoko ikaskuntzako ekintzetan parte hartzea: +0,7 pp; ALTV: ez ikasteko arrazoiak: familia-erantzukizuna: 22,00 pp; zuzendaritza-postuak: -40 pp; soldata-arrakala: -22,93 pp; jarduera-tasa: -9,60 pp; langabezia-tasa: -0,7 pp; lanaldi osoko kontratu mugagabea: -23,62 pp; lanaldi partzialeko kontratu partziala: -33,34 pp, jarduera-sektoreak maskulinizatzeari dagokionez, manufaktura-industriako langileak: -56,12 pp; eta feminizazioari, osasun-jarduerak.

Beharraren deskribapen xehatua:

Gizartearen bilakaerari aurre egiteko eta enpresak errealitate berrira egokitzeko, beharrezkoa da

enpleguaren kalitatea bultzatuko duten ekimenak abian jartzea, bizitza osoan zehar eta enpresek eta gizarteak teknologia eta behar berrietara egokituz behar dituzten eremuetan pertsonen gaikuntza sustatuko dutenak, enpresak kontzientziatuko dituztenak eta beren kudeaketan, balioetan eta kulturan ikuspegi hori txertatzen lagunduko dutenak.

Ekintzailetza sustatu behar da ekonomia osasuntsu eta gero eta handiago baterako oinarri gisa, bai ikerketa eta garapenetik eratorritako ekintzailetza, bai ekintzaileetatik datorrena. Horrek esan nahi du erakundeek negozio berri horietan inbertitzen lagundu behar dutela, negozio horiek sortzeko arriskua dutenei lagundu behar zaiela eta enpresen barne-ekintzailetza sustatu behar dela.

Gipuzkoako egitura ekonomikoa batez ere ETEek osatzen dutenez, beharrezkoa da haien lankidetza bultzatzea, merkatu desberdinetan lehiatzeko tamaina handiagoz iristeko, eta haien jarraitutasuna, hazkundea, lehiakortasuna edo sustraitzea bultzatzeko.

Gobernantza-modu berriek ekosistemarekin eta ekosistema osatzen duten eragileekin lankidetzan aritzeko tresnak behar dituzte.

Bestalde, beharrezkoa da Gipuzkoako enpresei kudeaketa, antolaketa eta merkaturatzea hobetzeko erronketan laguntzea, beharrezko lehiakortasuna ahaztu gabe. Era berean, ingurumena errespetatzen duen ekonomia baterantz eraldatzean lagundu behar zaie.

Azkenik, lurraldearekiko konpromisoak sustapen ekonomikoaren eremuan gizonen eta emakumeen arteko berdintasunean aurrera egiteko konpromisoari lotuta egon behar du, ekintzailetzarekin eta haren finantzaketarekin lotutako etenak gainditzeko lan eginez, enplegurako prestakuntzari, soldata-arrakalari edo erabaki-postuetan emakumeen ordezkaritza txikiagoa izateari dagokienez.

Nori zuzendua:

Pertsonak beren bilakaeran (eskola, unibertsitatea eta profesionala), emakumeen eta gizonen arteko desberdintasunak kontuan hartuta; enpresak (funtsean, OTEBak eta ETEak); eragile ekonomikoak, sozialak eta lurraldekoak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Bertoko langileak, baliabide ekonomikoak eta laguntza teknikoa

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Emakumeen eta gizonen aukera eta emaitzen berdintasunaren, irisgarritasunaren eta garapenaren ikuspegitik:

- Enpresen lehiakortasun hirukoitza sustatzea, hiru trantsizio handiei ekiteko.
- Ekosistema ekintzailea indartzea
- Kalitatezko enpleguaren ezaugarriak finkatzeko alderdiak indartzea
- Pertsonen gaitasunak areagotzea
- Pertsonetan oinarritutako enpresak sustatzea
- Jarduera ekonomikoa eta lurraldearen ezagutzaren sektorea integratzea, lurralde kohesionatua indartzeko.
- Jarduera ekonomikoak errotzen lagunduko duten finantzabide berriak antolatzea.
- Garapen endogenoa sustatzea
- Lurraldeko enpresek berdintasunerako ekintzak eta neurriak har ditzaten sustatzea.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Laguntzak: diru-laguntzak, tresnak (gidak, aplikazioak...) autodiagnostikoak, ekintza-planak, balorizazio soziala...

Programaren arau esparrua:

3/2007 FORU ARAUA, martxoaren 27koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko diru-laguntzei buruzkoa (GAO, 2007ko apirilaren 12koa).
24/2008 FORU DEKRETUA, apirilaren 29koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko Diru-laguntzei buruzko Foru Arauaren Erregelamendua onartzen duena (GAO, 2008ko maiatzaren 6koa)
4/2005 Legea, otsailaren 18koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerakoa
1/2022 Legea, martxoaren 3koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Legea bigarrenez aldatzen

duena (EAE)
2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerakoa

2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Enpleguaren kalitatea sustatzen duen ekonomia bultzatzea, enpresen erronkei lerrokatuta eta pertsonen beharrei erantzuten diena.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Lanaren ageriko produktibitatea (euro/orduko)	Kopurua	<=	0,00	0,00	0,00	0,00
Dirulaguntza deialdi edota lehiakortasun programetan parte hartutako ETE kopurua	Kopurua	=	0,00	0,00	0,00	0,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Pertsonen ekarpenak, gaitasunak eta konpromisoa sustatzera bideratutako enpresaren kultura sustatzea, besteak beste, emakumeen errealitateei erreparatuz.

% 99,87

% 0,13

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**2.335.771,56**	**710.000,00**		**2025/01/01**	**2026/12/31**	
1.1 Ekintza Programaren eragin lingüístiko handiko kontratuetan edota dirulaguntzetan hizkuntza-klausula berrituak txertatu.	3.905,98			2025/01/01	2025/12/31	
1.2 Ekintza Enpleguaren kalitatea sustatzea	2.331.865,58	710.000,00		2025/01/01	2026/12/31	

2. Ekintza lerroa:
Enpresek parte hartzeko ereduak sustatzea, kudeaketa, kapital eta emaitza mailetan.

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**648.672,47**	**210.000,00**		**2025/01/01**	**2026/12/31**	
2.1 Ekintza Enpresetan parte-hartzea sustatzea	648.672,47	210.000,00		2025/01/01	2026/12/31	

3. Ekintza lerroa:

Talentua sortzea, erakartzea, sendotzea eta fidelizatzea eta pertsonen gaitasunak indartzea, besteak beste, proiektu erakargarriak sortuz.

4 KALITATEZKO HEZKUNTZA % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**557.378,04**	**140.000,00**		**2025/01/01**	**2026/12/31**	
3.1 Ekintza Bizialdi osoko ikaskuntza bultzatzea	557.378,04	140.000,00		2025/01/01	2026/12/31	

Urteko helburua: Gaitasun eta aukera lehiakorrak sustatzea sektore ekonomikoak sendotuz edota eraldatuz eta berriak bultzatuz.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Sortutako enpresa berrien kopurua	Kopurua	>=	237,00	249,00	255,00	364,00
Emakumezkoak			134,00	153,00	159,00	258,00
Gizonezkoak			103,00	96,00	96,00	106,00
Berritzaileak diren ETEak (%)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Esportazioak (BPGaren %)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Foru Aldundiak sustatutako berrikuntza proiektuetan onuradun diren ETEei emandako laguntzen zenbatekoa eurotan (%)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Foru Aldundiaren proiektu estrategikoen esparruan sortutako edo bizkortutako enpresak	Kopurua	=	0,00	0,00	0,00	0,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.

8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 95,31

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**10.357.893,04**	**3.480.000,00**		**2025/01/01**	**2026/12/31**	
1.1 Ekintza Enpresen lehiakortasuna babestea	8.362.341,75	2.980.000,00		2025/01/01	2026/12/31	
1.2 Ekintza Trantsizio ekologikoa bultzatzea	1.995.551,29	500.000,00		2025/01/01	2026/12/31	

2. Ekintza lerroa:
Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.

8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**8.439.459,33**	**8.350.000,00**	**900.000,00**	**2025/01/01**	**2027/12/31**	
2.1 Ekintza Enpresen lehiakortasuna babestea	3.406.025,64		900.000,00	2025/01/01	2025/12/31	
2.2 Ekintza Finantza-tresnak diseinatu eta abian jartzea	5.033.433,69	8.350.000,00		2025/01/01	2027/12/31	

3. Ekintza lerroa:
Ekintzailetza eta barne-ekintzailetza sustatzea.

5 GENERO BERDINTASUNA % 4,05 8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 95,95

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**4.047.616,11**	**2.127.250,00**		**2025/01/01**	**2027/12/31**	
3.1 Ekintza Enpresak sortzeko prozesuan laguntzea	1.665.922,82	666.000,00		2025/01/01	2027/12/31	
3.2 Ekintza Emakumeek bultzatutako enpresa sortzeko proiektuei laguntzea	355.020,47	145.000,00		2025/01/01	2026/12/31	
3.3 Ekintza Ekintzailetza eta barne-ekintzailetza babesteko egiturak	2.026.672,82	1.316.250,00		2025/01/01	2027/12/31	

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Pertsona helduak

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Diru-sarrerak eskuratzea

Beharraren deskribapen xehatua:

Bai jarduera ekintzaileari buruzko GEM txostenak, bai Gipuzkoako lehiakortasun-txostenak, bai EUSTATek bildutako datuek, generoari lotutako desberdintasunak identifikatzen dituzte, emakumeen ikasketa-maila txikiagoarekin eta emakumeek sortutako enpresek finantzaketa lortzeko zailtasun handiagoekin lotuta, soldata-arrakala, lan-prekarietate handiagoa eta zuzendaritza-postuetan ordezkaritza txikiagoa izateaz gain. Hori islatzen da, besteak beste, genero-arrakala hauekin (balioak negatiboak direnean, aldea gizonen aldekoa dela adierazten du): hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea (TEA): -15,4 pp; EEA (intra-ekintzailetza): -41,36 pp; ekintzailetza-proiektuetarako kanpo-finantzaketarako sarbidea: -18,97 pp; bizialdi osoko ikaskuntzako ekintzetan parte hartzea: +0,7 pp; ALTV: ez ikasteko arrazoiak: familia-erantzukizuna: 22,00 pp; zuzendaritza-postuak: -40 pp; soldata-arrakala: -22,93 pp; jarduera-tasa: -9,60 pp; langabezia-tasa: -0,7 pp; lanaldi osoko kontratu mugagabea: -23,62 pp; lanaldi partzialeko kontratu partziala: -33,34 pp, jarduera-sektoreak maskulinizatzeari dagokionez, manufaktura-industriako langileak: -56,12 pp; eta feminizazioari, osasun-jarduerak.

Kuantifikazioa:	1.170.051,30	(% 2,87)
Ordainketa kredituak:	757.291,30	(% 2,92)
Datozen urteetako gastuak:	412.760,00	(% 2,78)

Kategoria	Nola	Nola %	Esleitutako adierazlea
Ek.HO.12.1. GFAk sustatutako proiektu ekonomiko estrategiko eta esperimentalen bidez emakumeentzako kalitatezko despleguen sorrera bultzatzea.	Ek.12.1.3. Emakumeek Gipuzkoako lurraldean sortutako enpresei eusteko laguntza neurriak ezartzea.	(% 100,00)	
Ek.HO.11.1. Enpresei eta erakundeei laguntzea berdintasuna txertatu dezaten beren kulturan, estrategian eta kudeaketa ereduan.	Balioespen irizpideen berdintasun klausulen sarrera	(% 100,00)	

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Diru laguntza eskatzaileekin lehenetsi harremana euskaraz izatea, diruz lagundutako jardueren gizarteratze prozesuetan euskararen presentzia bermatzea eta, horrez gain, hizkuntza-paisaia bermatzea, euskara indartuz, euskarazko kanpo-elkarrizketa ziurtatuz.

Kategoria	Nola
6.- Hizkuntza-klausulak	**6.- Hizkuntza-klausulak**

GJH

Beharraren deskribapen xehatua:

GIHak onartzeko planteamendu integral batetik abiatuta, garapen sozioekonomikoko eredu partekatu bat sustatzeko jarduerak garatuko dira, gizarte eta lurralde kohesioari lagunduko diona, pertsonak, enpresak eta lurraldea jasangarritasun hirukoitzean integratuz. Eta, batez ere, enpresa-lehiakortasunaren, ekintzailetza inklusiboaren, enpleguaren kalitatearen (partehartzea, gaikuntza, kontziliazioa) eta garapen endogenoaren arloko jarduketen bidez; pertsonek berek, eragile ekonomikoek, sozialek, ekonomikoek eta lurraldekoek: hezkuntzari laguntzea (bizitza osoko ikaskuntza); genero-berdintasunari; lan duinari eta hazkunde ekonomikoari; industriari, berrikuntzari eta azpiegiturari; desberdintasunen murrizketari; baita erea aliantzak egitea GIHak lortzeko.

Kuantifikazioa: 39.895.744,08 (% 97,89)

Programari lotutako GJH zerrenda

	GJH, Helburu eta Ekintza lerroak	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	4-Kalitatezko hezkuntza Guztiontzako kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.	**557.378,04**	**140.000,00**
Helburua	4.4 - 2030. urterako, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza tekniko, profesional eta goi-mailakoa eskuratzeko berdintasunezko sarbidea dutela ziurtatzea, unibertsitate-irakaskuntzakoa barne	557.378,04	140.000,00
	Ekintza lerroak		
	Talentua sortzea, erakartzea, sendotzea eta fidelizatzea eta pertsonen gaitasunak indartzea, besteak beste, proiektu erakargarriak sortuz.	557.378,04	140.000,00
	5-Genero berdintasuna Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.	**177.510,23**	**72.500,00**
Helburua	5.5 - Emakumeen parte-hartze osoa eta eraginkorra ziurtatzea, baita lidergoko aukera-berdintasuna ere, bizitza politikoko, ekonomikoko eta publikoko maila erabakitzaile guztietan	177.510,23	72.500,00
	Ekintza lerroak		
	Ekintzailetza eta barne-ekintzailetza sustatzea.	177.510,23	72.500,00
	8-Lan duina eta hazkunde ekonomikoa Guztiontzako hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.	**24.517.699,83**	**14.426.750,00**
Helburua	8.01 - Bere horretan eustea per capita hazkuntza ekonomikoari, ezaugarri nazionalen arabera, eta barne-produktu gordina urtean gutxienez % 7 haz dadila bermatzea aurrerapen txikieneko herrialdeetan	5.033.433,69	8.350.000,00
	Ekintza lerroak		
	Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.	5.033.433,69	8.350.000,00

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Helburua	8.03 - Ekoizpen-jarduerak, lanpostu zintzoak sortzea, ekintzailetza, sormena eta berrikuntza bultzatuko dituzten garapen-politikak sustatzea, eta mikroenpresen eta enpresa txiki eta ertainen formalizazioa eta hazkundea sustatzea, baita finantza-zerbitzuak eskuratuz ere.	15.156.849,27	4.866.750,00
	Ekintza lerroak		
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	7.880.717,75	2.812.000,00
	Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.	3.406.025,64	
	Ekintzailetza eta barne-ekintzailetza sustatzea.	3.870.105,88	2.054.750,00
Helburua	8.04 - 2030. urterako, pixkanaka hobetzea munduko baliabideen ekoizpen eta kontsumo eraginkorra, eta hazkunde ekonomikoa ingurumenaren degradaziotik bereizten saiatzea, Kontsumo eta Ekoizpen Modalitate Jasangarriei buruzko Programen Hamar Urterako Esparruarekin bat etorriz, garatutako herrialdeetatik hasita	1.995.551,29	500.000,00
	Ekintza lerroak		
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	1.995.551,29	500.000,00
Helburua	8.05 - 2030. urterako, enplegu osoa eta produktiboa eta lan egokia lortzea emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta desgaitasunen bat dutenak barne; eta balio bereko lanarengatik soldata berdina eman dadila lortzea	2.331.865,58	710.000,00
	Ekintza lerroak		
	Pertsonen ekarpenak, gaitasunak eta konpromisoa sustatzera bideratutako enpresaren kultura sustatzea, besteak beste, emakumeen errealitateei erreparatuz.	2.331.865,58	710.000,00
	18-kultura eta hizkuntza aniztasuna 18-kultura eta hizkuntza aniztasuna	**3.905,98**	
Helburua	- Minorizazio-egoeran dauden hizkuntzak dituzten komunitateak ahalduntzea eta ikusaraztea, identitate desberdinak indartzeko.	3.905,98	
	Ekintza lerroak		
	Pertsonen ekarpenak, gaitasunak eta konpromisoa sustatzera bideratutako enpresaren kultura sustatzea, besteak beste, emakumeen errealitateei erreparatuz.	3.905,98	
Guztira		**25.256.494,08**	**14.639.250,00**

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2024	2025	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2026	2027	2028	2029 eta hurrengoak/ 2029 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	165.310,00	783.357,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.173.000,00	1.190.964,00	195.000,00				195.000,00
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	11.504.989,91	19.073.816,00	5.634.500,00	750.750,00			6.385.250,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	**12.843.299,91**	**21.048.137,00**	**5.829.500,00**	**750.750,00**			**6.580.250,00**
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES							
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	2.425.296,57	722.193,00	87.000,00				87.000,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	**2.425.296,57**	**722.193,00**	**87.000,00**				**87.000,00**
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS	2.961.174,00	4.616.461,00	4.750.000,00	3.600.000,00			8.350.000,00
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	**2.961.174,00**	**4.616.461,00**	**4.750.000,00**	**3.600.000,00**			**8.350.000,00**
Guztira / Total	**18.229.770,48**	**26.386.791,00**	**10.666.500,00**	**4.350.750,00**			**15.017.250,00**

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capitulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	783.356,55				783.356,55	
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.190.964,00		195.000,00		1.385.964,00	
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	19.073.816,00		6.385.250,00		25.459.066,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	**21.048.136,55**		**6.580.250,00**		**27.628.386,55**	
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	722.193,00		87.000,00		809.193,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	**722.193,00**		**87.000,00**		**809.193,00**	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS	4.616.461,00		8.350.000,00		12.966.461,00	
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	**4.616.461,00**		**8.350.000,00**		**12.966.461,00**	
Guztira / Total	**26.386.790,55**		**15.017.250,00**		**41.404.040,55**	

Sarreren kapituluak / Capítulos de ingresos	2025	Gastuari lotutakoak / Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAKIMPUESTOS DIRECTOS		
2. ZEHARKAKO ZERGAKIMPUESTOS INDIRECTOS		
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAKTASAS Y OTROS INGRESOS		
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAKTRANSFERENCIAS CORRIENTES	900.000,00	900.000,00
5. ONDARE SARRERAKINGRESOS PATRIMONIALES		
Eragiketa arruntak, guztira / Total operaciones corrientes	**900.000,00**	**900.000,00**
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEAENAJENACION DE INVERSIONES REALES		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAKTRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
Kapitaleko eragiketak, guztira / Total operaciones de capital		
8. AKTIKO FINANTZARIOAKACTIVOS FINANCIEROS		
9. PASIBO FINANTZARIOAKPASIVOS FINANCIEROS		
Finantza eragiketak, guztira / Total operaciones financieras		
Guztira / Total	**900.000,00**	**900.000,00**