

## PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

<b>Departamentua:</b>	05 - EKONOMIA SUSTAPENEN ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOETAKO
<b>Atala:</b>	0520 - Berrikuntzako Zuzendaritza Nagusia
<b>Programa:</b>	210 - Enpresa berrikuntza
<b>Funtzionala:</b>	422 - Industria

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Enpresen lehiakortasuna indartzea, gure enpresa-ehuna Gipuzkoako enpresa lehiakor mota baterantz eraldatzen lagunduz, 4.0 Industriaren teknologia disruptiboak txertatuko dituen enpresa aurreratuaren eredua, gure ekonomia suspertzea eta kalitatezko enpleguari eustea bultzatzeko bitarteko gisa.

Enpresen lehiakortasuna indartzea, gure enpresa-ehunari Gipuzkoako enpresa mota lehiakor baterantz lagunduz, hiru trantsizioen erronkari (teknologikoa/digitala, soziala eta berdea) helduko dion enpresa-eredu aurreratu baterantz, gure ekonomia suspertzea eta kalitatezko enpleguari eustea bultzatzeko bitarteko gisa.

Especializazio adimendunaren bidez industriaren eraldaketa lehiakorraren aldeko apustuari eustea, batez ere Gipuzkoa mugikortasun elektrikoaren, zibersegurtasunaren edo gastronomiaren erreferentzia den eremuak sustatuz, ekonomia berdea edo adimen artifiziala bezalako aukera-eremu berriak alde batera utzi gabe.

Gipuzkoako pertsona eta enpresen beharrezanekin bat datorren sorkuntza eta sustraitzearen aldeko estrategia sustatzea eta garatzea.

Arreta berezia jarritz genero- eta hizkuntza-berdintasuna eta inklusibitatea sustatzean.

### Egoeraren diagnostikoa:

2023an, Gipuzkoako hazkunde ekonomikoa +%1,8 edo +%1,9koa izan zen, gutxi gorabehera, aurreko urtearekin alderatuta. Hazkunde horrek aurreko urteekin alderatuta dezelerazioa markatzen badu ere, garrantzitsua da azpimarratzea ekonomiak %9,9ko beherakada izan zuela 2020an, krisi pandemikoaren ondorioz. Ondoz ondoko hiru urteko susperraldiari esker, 2023an Gipuzkoako BPGak 2019ko pandemia-aurreko maximoa +%1,3an gainditu zuen. Enpleguari dagokionez, lanaldi osoko lanpostu baliokideetan neurtuta, 2023ko batez besteko igoera % +1,5 edo % 1,5 ingurukoa izan zen, aurreko urtearekin alderatuta. Horrek esan nahi du aurreko bi urteekin alderatuta dezelerazioa egon dela, baina 2019ko enplegu-maila % 0,3 inguru gainditu da. Kopuru absolutuetan, hau da, aurreko urtean baino 5.000 lanpostu garbi gehiago.

Industriaren sektorean, 2023ko lehen hiru hiruhilekoetan % 0,2ko hazkunde txikia izan zen, aurreko urteko aldi beraren aldean, oraindik ere pandemia-aurreko mailaren azpitik. Manufaktura-industriaren hazkundera pixka bat handiagoa izan zen, %0,5 gehiago, aurreko urteekin alderatuta dezelerazio esanguratsua erakutsi zuen arren. Bi kasuetan, 2023an aurrerapen handiak egin ziren aurreko hiruhilekoarekin alderatuta, baina bigarren eta hirugarren hiruhilekoetan bilakaera beheranzkoa izan zen.

2024an, inflazioa kontrolatuago dagoela dirudien arren, arriskuek eta ziurgabetasunak jarraitzen dute, bereziki izaera geopolitikoa dutenek. Gipuzkoako ekonomiak hazten jarraituko duela espero da, baina 2023an baino eritmo apalagoan, eta, ziurrenik, % 1 eta % 2 arteko tartean kokatuko da. Era berean, 3.500 eta 4.500 soldatapeko enplegu garbi arteko enplegua sortzea espero da, urteko batez bestekoan.

Gipuzkoako egoera ekonomikoari buruzko txostenak, legearen arabera egina, otsailen nabarmendu zuen kezka handia zegoela langile kualifikatu faltagatik, absentismoagatik eta inbertsio produktiboen murrizketagatik, eta horrek pertsonen garrantzia eta aurreikuspen ekonomikoetan duten eragina nabarmentzen zituen. Erronka horiek Gipuzkoako enpresa berritzaile askoren hazkunde-aukerak mugatzen ari dira.

2024ko aurrekontu-proiektua diseinatzeko oinarritzat hartutako Gipuzkoako hazkunde ekonomikoen aurreikuspenak Euskadiko BPGaren antzeko hazkundera aurreikusten zuen, % 2,1ekoa termino errealean eta % 5ekoa termino arruntetan.

### Beharren deskribapen xehatua:

2023ko Regional Innovation Scoreboardek goi-mailako berrikuntzako Europako eskualdeen artean kokatu zuen Euskadi, eta

Gipuzkoak ekarpen nabarmena egin dio nazioarteko arrakasta horri, eta azpimarratzekoa da eskualde-maila.

Gipuzkoako lehiakortasuna enpresen berrikuntza-maila altuetan oinarritzen da nagusiki ertainak eta handiak. Hala ere, enpresa txikietan berrikuntza hobetzeko erronkari aurre horien indizeak txikiagoak dira, baina ezinbestekoak dira gure ehun ekonomikoaren lehiakortasuna bultzatzeko. Gure enpresen lehiakortasuna ezin dugu kostuetan soilik oinarritu. Ziurgabetasun geopolitikoa eta tradizioz gure merkatu naturalak izan diren ekonomien dezelerazioak enpresen lehiakortasuna indartzea eskatzen du produktuen eta zerbitzuen eskaintzaren bidez balio erantsi handiagokoa. Funtsezkoa da berrikuntzaren aldeko apustua egiten jarraitzea balio erantsi hori sortzeko eta lehia-abantailak. Zentzu horretan, gure enpresa txikien eta txikien negozio ereduaren eraldaketa digitala enpresa ertainak lehentasunezkoak dira. Beharrezko aldaketa horiek bultzatzeko, Aldundiak sektore estrategikoak babesten jarraitu behar du, Lurraldeak baditu gaitasunak, hala nola mugikortasun berria, zibersegurtasuna eta gastronomiaren eta gastronomiaren balio-katea. elikadura iraunkorra. Gainera, inbertsio berriak egin behar dira Gipuzkoak etorkizunean izango dituen jardueretan abantaila diferentzialak, konputazio kuantikoaren kasuan bezala.

#### Nori zuzendua:

Enpresak (enpresa handiak, enpresa txikiak, ETEak, irabazi asmorik gabeko erakundeak,...) eta herritarrek.

#### Programaren estrategia.

##### 1. Baliabideak (inputak):

Langileak. Baliabide ekonomikoak. Laguntza teknikoak.

##### 2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Inbertsioa sustatzeko eta fabrikazio aurreratuaren merkatura bideratutako teknologiak eta produktuak garatzeko programak, bai eta erakustaldi teknologikoko proiektuak eta diagnostikoak garatzeko programak ere, Industria 4.0 kontzeptuaren errealitatea ETEetara hurbiltzeko.

Gipuzkoako pertsona eta enpresen beharrezanekin bat datorren sorkuntza eta sustraitzearen aldeko estrategia sustatzea eta garatzea.

Gipuzkoako ekonomiarako jarduera estrategikoak bultzatzea.

##### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

I+G proiektuen garapena produktu berriak sortzeko.

Teknologia aurreratuaren ezarpena enpresen lehiakortasunarekin talka egin dezaten.

Garapen teknologiko berrien merkaturatzea azkartu.

Hobeto formatutako pertsonak. Kalitatezko enplegua.

#### Programaren arau esparrua:

3/2007 FORU ARAUA, martxoaren 27koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko diru-laguntzei buruzkoa (GAO, 2007ko apirilaren 12koa).

24/2008 FORU DEKRETUA, apirilaren 29koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko Diru-laguntzei buruzko Foru Arauaren Erregelamendua onartzen duena (GAO, 2008ko maiatzaren 6koa)

4/2005 Legea, otsailaren 18koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerakoa

1/2022 Legea, martxoaren 3koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerako Legea bigarren aldiz aldatzen duena (EAE)

2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerakoa

#### 2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

#### Urteko helburua:

Gaitasun eta aukera lehiakorak sustatzea sektore ekonomikoak sendotuz edota eraldatuz eta berriak bultzatuz.

Adierazlea

Neurri-  
unitatea

Helburu  
mota

Azken  
balioa

Aurtengo  
aurreikuspena

Urteko  
helburua

Agintaldiko  
helburua

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Berritzaileak diren ETEak (%)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Esportazioak (BPGaren %)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Foru Aldundiak sustatutako berrikuntza proiektuetan onuradun diren ETEei emandako laguntzen zenbatekoa eurotan (%)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Foru Aldundiaren proiektu estrategikoen esparruan sortutako edo bizkortutako enpresak	Kopurua	=	0,00	0,00	0,00	0,00

### Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

#### 1. Ekintza lerroa:

Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.



% 46,38



% 53,57



% 0,05

Ordainketa kredituak

Datozen urteetako gastuak

Sarrera lotua

Hasiera data

Bukaera data





Etorkizuna eraikiz

Ekintza lerroa, guztira	4.550.618,89	1.455.000,00	12.000,00	2025/01/01	2026/12/31
<b>1.1 Ekintza</b> Enpresaren berrikuntza, eraldaketa digitala eta Industria 4.0 sustatzea	2.615.895,85	910.000,00	12.000,00	2025/01/01	2026/12/31
<b>1.2 Ekintza</b> Sektore estrategikoetan jarduketak sustatzea, 4.0 industriaren teknologiak bultzatuz: Elektromugikortasuna	1.013.793,20	335.000,00		2025/01/01	2026/12/31
<b>1.3 Ekintza</b> Sektore estrategikoetan jarduketak sustatzea, 4.0 industriaren teknologiak bultzatuz: Zibersegurtasuna	488.761,10	100.000,00		2025/01/01	2026/12/31
<b>1.4 Ekintza</b> Sektore estrategikoetan jarduketak sustatzea, 4.0 industriaren teknologiak bultzatuz: Gastronomia	429.113,10	110.000,00		2025/01/01	2026/12/31
<b>1.5 Ekintza</b> Hizkuntza-inpaktu handiko kontratu edo dirulaguntzetan hizkuntza-klausula berriak sartzea	3.055,64			2025/01/01	2025/12/31

#### 2. Ekintza lerroa:

ETEn lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.



	 % 20,05	 % 42,55	 % 12,47	 % 24,94		
	<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>	<b>Sarrera lotua</b>	<b>Hasiera data</b>	<b>Bukaera data</b>	<b>Etorkizuna eraikiz</b>
<b>Ekintza lerroa, guztira</b>	<b>1.799.727,08</b>	<b>250.000,00</b>		<b>2025/01/01</b>	<b>2026/12/31</b>	
<b>2.1 Ekintza</b>	772.226,20	250.000,00		2025/01/01	2026/12/31	
Eragile sozioekonomikoekin batera lan egitea, bereziki Eskualdeko Garapen Agentziekin, enpresa txikienak berrikuntza teknologikora eta eraldaketa digitalera hurbiltzeko.						
<b>2.2 Ekintza</b>	1.027.500,88			2025/01/01	2025/12/31	
GIPUZKOA TALENT						

## GENERO BERDINTASUNEN PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Ertaina

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Pertsona helduak

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Ordaindutako lan bat egitea baldintza egokietan

**Beharraren deskribapen xehatua:**

Emakumeak biztanleria aktiboaren % 48 ziren 2023an (EUSTAT), aurreko urtean baino zazpi hamarren gehiago. Emakumeen biztanleria landuna pixka bat hazi zen, eta gizonena, berriz, pixka bat jaitsi. Gizonen langabezia-tasa bi hamarren jaitsi zen ekitaldian; emakumeena, berriz, lau hamarren.

Enpleguaren sektore-banaketa argi eta garbi desberdina da gizonen eta emakumeen artean: emakumeen 87,5 zerbitzuen sektorean aritzen dira, eta sektoreko enplegu osoaren 59,9 hartzen dute; gainerako sektoreetan, berriz, presentzia askoz txikiagoa da: % 20,9 industriar, 15,5 eraikuntzan eta 13 batean (lehen sektorean).

EUSTATen 2019ko datuen arabera, Euskadiko genero berdintasunaren indizea 100etik 73,1ekoa da; adierazle horrek zortzigarren postuan kokatzen du Euskadi, Europar Batasunaren rankingean, baina Estatuaren atzetik. Gipuzkoaren kasuan, ehuneko puntu bat baino gehiago du Bizkaiak (1,6) eta Arabak (1,3) baino. Datu horien arabera, EAEko emakumeek ordezkari txikiagoa dute botere-postuetan eta esparru ekonomiko eta sozialetan.

**Kuantifikazioa:** 161.045,81 ( % 2,00 )

**Ordainketa kredituak:** 126.945,81 ( % 2,00 )

**Datozen urteetako gastuak:** 34.100,00 ( % 2,00 )

Kategoria	Nola	Nola %	Esleitutako adierazlea
Go.HO.5.1. Informazioaren sorreran, tratamenduan eta zabalkundearen sexu aldagaia sistematikoki txertatzen jarraitzea, eta pertsonen zein genero ikuspegia txertatzeko prozesuei eta prozedurei buruzko adierazleak sortzeko eta jasotzeko aurrerapausoak egitea.	Go.5.1.3. GFaren azterlanetan, planetan, txostenetan eta gainerako dokumentazio estrategikoetan datuak sexuaren arabera eta genero adierazleekin sartzeko.	( % 100,00 )	



## HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

### Beharraren deskribapen xehatua:

Dirulaguntza eskatzaileekin lehenetsi harremana euskaraz izatea

Kategoria	Nola
6.- Hizkuntza-klausulak	6.- Hizkuntza-klausulak

GJH

**Beharraren deskribapen xehatua:**



Enplegu duina eta giza hazkundera sortzea, hazkundera ekonomiko jasangarria sustatuz produktibitate-mailak eta berrikuntza teknologikoa areagotuz, eta, era berean, enpresa-espirtua eta kalitatezko enplegua sortzeko politikak sustatuz, desberdintasun sozialak murriztea ahalbidetuz.

Industriari laguntzea hazkunderaren eta garapen ekonomikoaren funtsezko eragile gisa, eta, aldi berean, ekonomia-eta ingurumen-erronkei irtenbide iraunkorrak aurkitzen laguntzea, bai eta enplegu berriak eskaintzea eta energia-eraginkortasuna sustatzea ere.

Hori guztia Etorkizuna eraikizek bultzatutako elkarlaneko gobernantzaren kontzeptuaren esparruan, politika publikoen diseinua eta eraginkortasuna hobetzeko.

**Kuantifikazioa:** 8.055.345,97 ( % 100,00 )

**Programari lotutako GJH zerrenda**

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	4-Kalitatezko hezkuntza Guztiantzako kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.	<b>411.000,35</b>	
<b>Helburua</b>	4.4 - 2030. urterako, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza tekniko, profesional eta goi-mailakoa eskuratzeko berdintasunezko sarbidea dutela ziurtatzea, unibertsitate-irakaskuntzakoa barne	411.000,35	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.	411.000,35	
	8-Lan duina eta hazkundera ekonomikoa Guztiantzako hazkundera ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.	<b>2.921.131,79</b>	<b>736.400,00</b>
<b>Helburua</b>	8.02 - Produktibitate ekonomikoaren maila handiagoak lortzea, dibertsifikazioaren, modernizazio teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, besteak beste, balio erantsi handia duten eta eskulan asko erabiltzen duten sektoreei arreta eskainiz.	2.304.631,26	736.400,00
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	2.111.574,71	673.900,00
	ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.	193.056,55	62.500,00
<b>Helburua</b>	8.05 - 2030. urterako, enplegu osoa eta produktiboa eta lan egokia lortzea emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta desgaitasunen bat dutenak barne; eta balio bereko lanarengatik soldata berdina eman dadila lortzea	616.500,53	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.	616.500,53	

<b>GJH, Helburu eta Ekintza lerroak</b>		<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>
	<p>9-Industria berrikuntza eta azpiegiturak</p> <p>Azpiegitura erresilienteak eraikitzea, industrializazio inklusiboa eta jasangarria bultzatzea, eta berrikuntza sustatzea.</p>	<b>2.629.045,09</b>	<b>843.600,00</b>
<b>Helburua</b>	9.4 - 2030. urterako, azpiegiturak modernizatzea eta industriak eraldatzea, jasangarriak izan daitezen. Horretarako, eraginkortasun handiagoko baliabideak erabili behar dira eta teknologia- eta industria-prozesu garbiak eta ingurumenaren ikuspegitik arrazoizkoak erabiltzen direla bermatu behar da, eta herrialde guztiek dagozkien ahalmenen araberrako neurriak har ditzatela lortu behar da	334.551,76	110.550,00
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	334.551,76	110.550,00
<b>Helburua</b>	9.5 - Ikerketa zientifikoa areagotzea eta herrialde guztietako industria-sektoreen ahalmen teknologikoa hobetzea, bereziki garapen-bidean dauden herrialdeetan. Horretarako, berrikuntza sustatu behar da eta nabarmen areagotu behar da, hemendik 2030era, ikerketan eta garapenean lan egiten duten pertsonen kopurua (milioi biztanletik), baita sektore publikoek eta pribatuek ikerketan eta garapenean egiten duten gastua ere	2.294.493,33	733.050,00
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	2.101.436,78	670.550,00
	ETEn lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.	193.056,55	62.500,00
	<p>17-Helburuak lortzeko aliantza</p> <p>Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.</p>	<b>386.113,10</b>	<b>125.000,00</b>
<b>Helburua</b>	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	386.113,10	125.000,00
<b>Ekintza lerroak</b>			
	ETEn lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.	386.113,10	125.000,00
	<p>18-kultura eta hizkuntza aniztasuna</p> <p>18-kultura eta hizkuntza aniztasuna</p>	<b>3.055,64</b>	
<b>Helburua</b>	- Minorizazio-egoeran dauden hizkuntzak dituzten komunitateak ahaldundutzea eta ikusaraztea, identitate desberdinak indartzeko.	3.055,64	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	3.055,64	





<b>Guztira</b>	<b>6.350.345,97</b>	<b>1.705.000,00</b>

**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2024	2025	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2026	2027	2028	2029 eta hurrengoak/ 2029 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		411.131,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS		200.000,00					
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.360.000,00	3.618.477,00	865.000,00				865.000,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>1.360.000,00</b>	<b>4.229.608,00</b>	<b>865.000,00</b>				<b>865.000,00</b>
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES							
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	240.722,00	2.120.738,00	840.000,00				840.000,00
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>240.722,00</b>	<b>2.120.738,00</b>	<b>840.000,00</b>				<b>840.000,00</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>							
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.600.722,00</b>	<b>6.350.346,00</b>	<b>1.705.000,00</b>				<b>1.705.000,00</b>

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	411.130,97				411.130,97	
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	200.000,00				200.000,00	
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.618.477,00		865.000,00		4.483.477,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
<b>Eragiketa arruntak, guztira</b> <b>Total operaciones corrientes</b>	<b>4.229.607,97</b>		<b>865.000,00</b>		<b>5.094.607,97</b>	
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	2.120.738,00		840.000,00		2.960.738,00	
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira</b> <b>Total operaciones de capital</b>	<b>2.120.738,00</b>		<b>840.000,00</b>		<b>2.960.738,00</b>	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira</b> <b>Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>6.350.345,97</b>		<b>1.705.000,00</b>		<b>8.055.345,97</b>	

Sarrerren kapituluak / Capítulos de ingresos	2025	Gastuari lotutakoak / Afectados a gasto
1. ZUZENeko ZERGAKIMPUESTOS DIRECTOS		
2. ZEHARKAKO ZERGAKIMPUESTOS INDIRECTOS		
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAKTASAS Y OTROS INGRESOS		
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAKTRANSFERENCIAS CORRIENTES	12.000,00	12.000,00
5. ONDARE SARRERAKINGRESOS PATRIMONIALES		
<b>Eragiketa arruntak, guztira / Total operaciones corrientes</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEAENAJENACION DE INVERSIONES REALES		
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAKTRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira / Total operaciones de capital</b>		
8. AKTIKO FINANTZARIOAKACTIVOS FINANCIEROS		
9. PASIBO FINANTZARIOAKPASIVOS FINANCIEROS		
<b>Finantza eragiketak, guztira / Total operaciones financieras</b>		
<b>Guztira / Total</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>