

## **PLAN DE ACTUACIÓN MUBIL FUNDAZIOA 2025**

### **1. DATOS GENERALES**

- **Razón Social:** MUBIL Fundazioa
- **CIF:** G75223388
- **Dirección:** Eskuzaitzeta Industrialdea, Oianguren 1
- **Población:** Zubieta-Donostia
- **Código Postal:** 20160
- **Dirección de correo electrónico:** [mubil@mubil.eus](mailto:mubil@mubil.eus)

## 2. FINALIDAD

El sector de la automoción es uno de los principales de la industria vasca en términos de facturación, empleo y empresas (representa el 11,5% del PIB de la CAPV). Cuenta además con importantes referencias en el sector privado y organismos específicos que dan soporte al sector en su conjunto (el sector acoge a más de 300 organizaciones). Los Centros Tecnológicos y CICs del territorio son una referencia internacional en muchos casos, sin olvidar las universidades que ofrecen grados especializados en el sector de automoción, así como una estructura de Formación Profesional relevante.

El sector de la movilidad está en pleno cambio y en la situación actual la sostenibilidad ha cobrado, si cabe, mayor importancia acelerando la transformación hacia una nueva movilidad donde claramente va a ver una mayor presencia de vehículos eléctricos (por ejemplo, durante el 2021 la matriculación de vehículos eléctricos se incrementó un 34,9% respecto al 2020). La transformación es ya una realidad, los fabricantes de vehículos ligeros y pesados están claramente apostando por desarrollar estrategias claras en el ámbito de la movilidad sostenible e inteligente, así como las intervenciones públicas están restringiendo el uso de los vehículos de combustión e incentivando modos alternativos, en donde el vehículo eléctrico se erige en claro protagonista.

A resultas de todo lo anteriormente expuesto, en el territorio de Gipuzkoa y los territorios limítrofes se estructura una cadena de valor que pone en evidencia la posibilidad de acometer desde el territorio proyectos complejos en base a las capacidades existentes. Para ello, sin embargo, es imprescindible contar con un catalizador de esas capacidades para lo cual, la Diputación Foral de Gipuzkoa ha creado la fundación MUBIL Fundazioa. Esta fundación tiene como objetivo global fomentar la actividad industrial ligada a la nueva movilidad y crear actividad, tanto para las empresas existentes como generando otras nuevas y fomentando nuevas actividades asociadas a ellas. Para ello se apoya en las capacidades existentes en el territorio, siendo el papel de MUBIL la de coordinar y catalizar iniciativas, aportando en todo caso los recursos necesarios para esta materialización.

Un ecosistema de encuentro, interacción e integración en el que se generan nuevas oportunidades. Un escenario donde la innovación es un factor estratégico y de competitividad para el desarrollo empresarial y social.

Se persiguen cuatro objetivos principales:

- Alinear las capacidades científico-tecnológicas e industriales para la generación de nueva actividad económica.
- Colaborar en el impulso de mecanismos de transferencia de conocimiento y de generación de nuevos nichos de negocio para crear nuevo tejido empresarial, transformar el existente y generar nuevos empleos.
- Integrar sus actuaciones en una red de cooperación institucional.
- Propiciar que Gipuzkoa se convierta en el referente de la nueva movilidad.

### 3. ACTIVIDADES

Para el cumplimiento de sus fines, el Polo MUBIL desarrollará diferentes actividades dentro de sus cuatro ámbitos de trabajo:

#### **Gestión del Conocimiento:**

---

- Coordinación e impulso de proyectos de formación y capacitación: cursos y másteres.
- Vigilancia tecnológica.
- Proyección internacional: ferias, eventos, show-room
- Difusión social: seminarios, charlas y foros profesionales y académicos.

#### **Emprendimiento:**

---

- Generar un ecosistema de emprendimiento e innovación en Gipuzkoa: diseño y puesta en marcha de programas para start-up como pueden ser los premios y retos tecnológicos.
- Facilitar el acceso al mercado de productos tecnológicos en fase de desarrollo.

#### **Infraestructura Tecnológica:**

---

- Seguimiento de la operación de los laboratorios de nuestra nueva sede en Eskuzaitzeta (Lab1: almacenamiento de energía / Lab2: powertrain / Lab3: fuel cell).
- Ejecución de las obras de la construcción de la sede definitiva en Eskuzaitzeta y su puesta en marcha.

#### **Living Lab:**

---

- Apoyar en el diseño e impulsar el despliegue de un entorno real de pruebas: vehículos eléctricos (impulsados por hidrógeno y/o baterías), vehículos conectados y autónomos, etc.
- Impulsar la puesta en marcha de nuevas infraestructuras de recarga (eléctrica e hidrógeno).

## 4. OBJETIVOS

Durante el año 2024 se ha realizado el traslado del equipo de MUBIL FUNDAZIOA desde su sede provisional de Tolosa a su sede definitiva en Eskuzaitzeta Industrialdea (Zubieta-Donostia), logrando la consolidación del proyecto MUBIL. A la vez también se ha trasladado el laboratorio de almacenamiento de energía, dando ya un servicio a las empresas que necesitan del uso de este laboratorio. Al mismo tiempo, a finales del 2024 se va a terminar de preparar las instalaciones del Laboratorio 2 (Tracción eléctrica) y Laboratorio 3 (Hidrógeno) en la nueva sede. Sí destacar que los equipamientos de primer nivel de ambos laboratorios se están instalando, esperando dejar todo finalizado para finales del presente año. Otro hito de este año ha sido el proceso de licitación y la consiguiente firma del contrato del Gestor tecnológico de los Laboratorios 2 y 3, siendo la empresa adjudicada EPowerlabs, constituida por personas que han trabajado en empresas muy importantes y con amplia experiencia en la movilidad eléctrica.

Por otro lado, en el Polo MUBIL están acometiéndose las obras de las sedes de Cidetec y Vicomtech, esperando que finalicen en el 2025. Estas instalaciones, junto con la sede de MUBIL con sus tres laboratorios, permiten seguir avanzado en la consolidación del Polo MUBIL. Destacar que a finales del 2024 se iniciarán las obras de la sede de Tecnalía.

Por otro lado, se ha continuado con el trabajo en los otros tres ámbitos de trabajo de MUBIL (Gestión del conocimiento, Emprendimiento y Living Lab), definiendo nuevos servicios y productos, así como desarrollando y fortaleciendo los que ya estaban en marcha (Premios MMA, cursos de formación, convenios de colaboración...). Entre estas acciones, cabe destacar la edición del 2024 de la Feria Mubil Mobility Expo (MME), donde se sumaron 103 expositores y participaron en total casi 2000 personas, de una forma u otra.

Dicho esto, el año 2025 será clave para seguir desarrollando el Polo MUBIL, y estas serían las principales líneas de actuación de MUBIL:

- Finalización de la implementación y puesta en marcha de todos los laboratorios de la sede definitiva de MUBIL en Eskuzaitzeta.
- Despliegue y consolidación de servicios y actividades relacionadas con el impulso al emprendimiento y gestión del conocimiento, como por ejemplo la quinta edición de los premios Mubil Mobility Awards (MMA).
- Trabajar en el posicionamiento del Polo MUBIL, desarrollando misiones internacionales y desplegando nuevos vínculos y grupos de trabajo.
- Seguir ampliando la red de colaboración de agentes del territorio en todos sus ámbitos de trabajo.

Siendo estos los objetivos cuantitativos del año 2025:

- Organizar 6 actos con foco en las empresas en la nueva sede de MUBIL.
- Organizar 6 actos con dinámicas de empresas.
- Organizar 6 visitas a empresas de referencia.
- Acudir a una feria internacional de forma agregada.
- Atraer 3 misiones inversas con empresas internacionales a las empresas cercanas a MUBIL.
- Organizar la quinta edición de los premios Mubil Mobility Awards (MMA).
- Lograr con 10 nuevos agentes una relación de trabajo estrecha.

## 5. PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS DEL EJERCICIO 2025

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA	2025
<b>Capítulo 1: Gasto de personal</b>	<b>379.790 €</b>
<b>Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios</b>	<b>2.460.610 €</b>
20. Arrendamientos	0 €
21. Reparaciones, mantenimiento y conservación	240.553 €
22. Material, suministros y otros	501.718 €
226. Otros gastos diversos	18.000 €
227. Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas	1.662.339 €
23. Dietas y viajes	38.000 €
<b>Capítulo 6: Inversiones reales</b>	<b>1.000.000 €</b>
62. Maquinaria	920.000 €
64. Mobiliario y enseres	10.000 €
650. Aplicaciones informáticas	10.000 €
651. Equipos para procesos de información	10.000 €
621. Otras instalaciones	50.000 €
<b>PRESUPUESTO TOTAL DE GASTOS E INVERSIONES</b>	<b>3.840.400 €</b>
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA	2025
<b>Capítulo 4: Transferencia y subvenciones corrientes</b>	<b>2.500.400 €</b>
401. Transferencias de otras entidades del Sector Público	400 €
460. Transferencia de la Diputación Foral de Gipuzkoa	2.500.400 €
<b>Capítulo 5 : Ingresos patrimoniales</b>	<b>340.000 €</b>
521. Intereses de cuentas en Entidades financieras	90.000 €
541. Arrendamientos de fincas urbanas	250.000 €
<b>Capítulo 7: Transferencias de capital</b>	<b>1.000.000 €</b>
76. Transferencia de la Diputación Foral de Gipuzkoa	1.000.000 €
<b>PRESUPUESTO TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>3.840.400 €</b>

## 6. MEMORIA EXPLICATIVA DEL PRESUPUESTO 2025

### 6.1 Presupuesto de Gastos e Inversiones

Los importes principales de gastos e inversiones de MUBIL Fundazioa corresponden a los siguientes conceptos: gastos de personal, arrendamientos, trabajos realizados por profesionales o empresas, material y suministros, maquinaria y mobiliario.

El presupuesto de gastos e inversiones total: 3.840.400 €

#### 6.1.1 Gasto de personal

Se contempla una plantilla total de 5 personas durante el transcurso del 2025.

El gasto total de personal: 379.790 €

#### 6.1.2 Gastos corrientes de bienes y servicios

El gasto total de gastos corrientes de bienes y servicios es de 2.460.610 €

Estos gastos se desglosan de acuerdo a los siguientes conceptos:

- **Arrendamientos:** Como ya nos hemos trasladado a la sede ubicada en el Polígono Industrial Eskuzaitzeta, durante el 2025 no se contempla ningún pago de alquiler de la sede provisional ubicada en Usabal.

El gasto total de arrendamientos: 0,00 €

- **Reparaciones, mantenimiento y conservación:** Dentro de esta partida se contemplan los gastos destinados a las reparaciones y mantenimiento de la sede de Mubil:

El gasto total de Reparaciones, mantenimiento y conservación: 240.553 €



- **Material, suministros y otros gastos:** En este apartado se incluyen costes de la electricidad, agua, seguros, telecomunicaciones, material de oficina... de la sede definitiva de Eskuzaitzeta.

El gasto total de material, suministros y otros gastos: 501.718 €

- **Otros gastos diversos**

- Formación del personal (8.000 €)
- Otros gastos, como suscripciones a medios o cuotas de asociación (10.000 €)

El gasto total de Otros gastos diversos: 18.000 €

- **Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas:** Además del personal propio con dedicación al desarrollo de actividades habituales, se contará con profesionales/empresas especializadas en diversas áreas que colaborarán con el centro:

- Consultoría técnica, jurídica y contable-laboral-fiscal
- Estrategia de comunicación y publicidad
- Organización de ferias
- Organización de los premios MMA
- Trabajos de limpieza/higiene
- Estudios y análisis
- Servicios de traducción
- Servicios de informática (IZFE)
- Sistemas de seguridad
- Protección de Datos Personales
- Auditoría de Cuentas
- ...

El gasto total de trabajos realizados por profesionales o empresas:  
1.662.339 €

- **Dietas y viajes:** este apartado contempla los gastos de desplazamientos, dietas y similares del personal propio del centro, así como los viajes realizados (ferias internacionales, jornadas...).

El gasto total de dietas y viajes: 38.000 €

### 6.1.3 Inversiones reales

El gasto total derivado de inversiones reales es de 1.000.000 € que se desglosa de acuerdo a los siguientes conceptos:

- **Maquinaria:** Maquinaria puntera para la infraestructura tecnológica de la sede de Mubil.

Inversiones reales por maquinaria: 920.000 €

- **Mobiliario y enseres:** Mobiliario de uso habitual en instalaciones de este tipo.

Inversiones reales por Mobiliario y enseres: 10.000 €

- **Aplicaciones informáticas:** Se contemplan las inversiones necesarias para el desarrollo y mantenimiento de la web e inversiones similares.

Inversiones reales por Aplicaciones informáticas: 10.000 €

- **Equipos para procesos de información:** Se contemplan las inversiones necesarias para la compra de equipos informáticos necesarios en la nueva sede.

Inversiones reales por Equipos para procesos de información: 10.000 €

- **Otras instalaciones:** Inversiones para la puesta en marcha de la sede definitiva de MUBIL.

Inversiones reales en otras instalaciones: 50.000 €

## 6.2 Presupuesto de Ingresos

Para el 2025 se contempla que a pesar de que la mayoría de los ingresos correspondan a la financiación de fuentes públicas, habrá también ingresos obtenidos a través de la facturación propia (desde finales del 2024) de MUBIL Fundazioa, que irían en aumento en cada ejercicio posterior.

El presupuesto de Ingresos total: 3.840.400 €

- **Transferencias y subvenciones corrientes:** Para hacer frente a los gastos corrientes del año de MUBIL Fundazioa:

Desde la Diputación Foral de Gipuzkoa: **2.500.000 €**

Desde otras entidades del Sector Público (Fundae...): **400 €**

Ingresos por transferencias y subvenciones corrientes: 2.500.400 €

- **Ingresos patrimoniales:** En este apartado se incluyen los ingresos obtenidos con el patrimonio de MUBIL Fundazioa:

Intereses de cuentas en Entidades financieras: **90.000 €**

Arrendamientos de fincas urbanas (alquiler y uso de espacios de la sede definitiva de MUBIL): **250.000 €**

Ingresos patrimoniales totales: 340.000 €

- **Transferencias de capital:** Para hacer frente a las inversiones de MUBIL Fundazioa:

Desde la Diputación Foral de Gipuzkoa: **1.000.000 €**

Ingresos totales por transferencias de capital: 1.000.000 €

## **INFORME EXPLICATIVO 2025**

### **MUBIL FUNDAZIOA**

Durante el año 2024 se ha realizado el traslado del equipo de MUBIL FUNDAZIOA desde su sede provisional de Tolosa a su sede definitiva en Eskuzaitzeta Industrialdea (Zubieta-Donostia), logrando la consolidación del proyecto MUBIL. A la vez también se ha trasladado el laboratorio de almacenamiento de energía, dando ya un servicio a las empresas que necesitan del uso de este laboratorio. Al mismo tiempo, a finales del 2024 se va a terminar de preparar las instalaciones del Laboratorio 2 (Tracción eléctrica) y Laboratorio 3 (Hidrógeno) en la nueva sede. Sí destacar que los equipamientos de primer nivel de ambos laboratorios se están instalando, esperando dejar todo finalizado para finales del presente año. Otro hito de este año ha sido el proceso de licitación y la consiguiente firma del contrato del Gestor tecnológico de los Laboratorios 2 y 3, siendo la empresa adjudicada EPowerlabs, constituida por personas que han trabajado en empresas muy importantes y con amplia experiencia en la movilidad eléctrica.

Por otro lado, en el Polo MUBIL están acometiéndose las obras de las sedes de Cidetec y Vicomtech, esperando que finalicen en el 2025. Estas instalaciones, junto con la sede de MUBIL con sus tres laboratorios, permiten seguir avanzado en la consolidación del Polo MUBIL. Destacar que a finales del 2024 se iniciarán las obras de la sede de Tecnalía.

Por otro lado, se ha continuado con el trabajo en los otros tres ámbitos de trabajo de MUBIL (Gestión del conocimiento, Emprendimiento y Living Lab), definiendo nuevos servicios y productos, así como desarrollando y fortaleciendo los que ya estaban en marcha (Premios MMA, cursos de formación, convenios de colaboración...). Entre estas acciones, cabe destacar la edición del 2024 de la Feria Mubil Mobility Expo (MME), donde se sumaron 103 expositores y participaron en total casi 2000 personas, de una forma u otra.

Dicho esto, el año 2025 será clave para seguir desarrollando el Polo MUBIL, y estas serían las principales líneas de actuación de MUBIL:

- Finalización de la implementación y puesta en marcha de todos los laboratorios de la sede definitiva de MUBIL en Eskuzaitzeta.
- Despliegue y consolidación de servicios y actividades relacionadas con el impulso al emprendimiento y gestión del conocimiento, como por ejemplo la quinta edición de los premios Mubil Mobility Awards (MMA).
- Trabajar en el posicionamiento del Polo MUBIL, desarrollando misiones internacionales y desplegando nuevos vínculos y grupos de trabajo.
- Seguir ampliando la red de colaboración de agentes del territorio en todos sus ámbitos de trabajo.