

## PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

**Erakundea:** ZIUR Fundazioa  
**Programa:** 010 - Industri Ziberseguridadeko Zentrua Fundazioa

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Zentroaren helburua da lurraldeak dituen Fabrikazio Aurreratuaren arloko ahalmenak indartzea; bereziki, Zibersegurtasun Industrialaren arloan, teknologia-sektorearen garapena sustatuz, eta Gipuzkoako enpresen nazioarteko kokapena eta lehiakortasuna indartuz; bereziki, industria sektorekoenak.

### Egoeraren diagnostikoa:

Zentroa Gipuzkoako Lurralde Historikoan industria-zibersegurtasunaren arloan identifikatutako gabeziak betetzera dator, industria funtsezko sektore ekonomikoa dela kontuan hartuta. Jarraian, egungo egoeraren alderdi garrantzitsuenak zerrendatzen dira.

Industria sektorea, ekimen honen onuradun nagusia, zibersegurtasunari lotutako alderdietan interesa duen arren, oso egoera hasibarrrian dago, zibersegurtasuna prozesuen barruan integratzeari dagokionez. ETEn egoera larriena, erabilitako baliabiderik ez duelako.

Enpresak hasierako fasean daude, eta beharrezkoa aitortu behar dute, kasu gehienetan, neurri horien aplikazioa beren ingurune espezifikotan interpretatzeko eta ebaluatzeko zailtasunak direla eta.

Erakunde arautzaileek araudia eta estandarrak zibersegurtasunaren arloan egokitzea bultzatzen ari dira. Horrek produktu eta zerbitzuen berme-eskakizun berri bat ekarriko du.

Sektore eta enpresa liderrak beren hornikuntza-katean segurtasuna bermatzeko lanean ari dira, eta horrek arriskua izateko aukera bat emango du lehiatzeko edo baztertzeko

Automatizazio-sistemen fabrikatzaileek, monitorizazio eta datuen analisirako gaitasunak dituzten soluzioak barne hartzen dituzte, eta horrek instalazioen eta produktuen konektibitatea dakar berekin. Enpresa lehiakideen artean alde handiak egongo dira, zibersegurtasuna alderdi kritiko bat izanik.

### Behararen deskribapen xehatua:

Enpresek hobetzeko tarte handia dute, neurri handi batean, beren jardueraren zibersegurtasunaren eragina ulertzeko zailtasunak dituztelako.

Enpresen ezagutzarik ezak mesfidantza sortzen du zerbitzu espezialisten hornitzaileekin, jarrera erreaktiboa inplikaturik. Oro har, neurri zuzentzaileak aktibatu dira, gorabehera bat izan dutelako.

Profesionalen prestakuntza eta etengabeko trebakuntza planik ez izatea.

Ezagutza handieneko profilek zailtasunak dituzte enpresen zuzendaritza sentsibilizatzeko.

Enpresek uste dute kanpoko agente independente eta kaudimenduna oso lagungarria izango dela interesa pizteko, arriskua eta har ditzaketen neurri posibleak identifikatzeko.

Enpresa asko eta asko konektatzen ari dira beren ekipoetan fabrikazio aurreratuak ereduak inplementatzeko eta beren produktu eta zerbitzuetan balioa handitzeko. Betebehar hori fabrikatzaile, hornitzaile, lehiakide edo bezeroengandik dator, eta, beraz, segurtasuna ere bada.

Zailtasun handia dago zibersegurtasunaren arloko mehatxuen eta ahulguneen bilakaera azkar jarraitzeko.

Enpresek positiboki baloratzen dute haien sistemei eragiten dieten mehatxu nagusien eta beste geografia batzuetan izaten ari diren esperientzien berri izateko etengabeko zaintza teknologikotik eratorritako informazioa eskuratzea.

### Nori zuzendua:

Enpresak (enpresa handia, enpresa txikia, ETEak, irabazi asmorik gabeko erakundeak).

**Programaren estrategia.**

**1. Baliabideak (inputak):**

Aurrekontuak: Langileak, gastu korranteak, inbertsioak, kanpoko kontratazioak kolaborazioak eta 3 ekin aktibitateen sarrerak.

**2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:**

Ezagutzaren sorkuntza bultzatzea Zibersegurtasun arloan.  
Eragileen, enpresen eta industriren sentibilizazioa eta prestakuntza.  
Zibersegurtasunarekin zerikusia duten praktiken ezarpena zabaltzea eta enpresen eskura jartzea.  
Prebentzio tresnak eskaintzea.

**3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):**

Ziber-segurtasun estrategiari ekiten dioten enpresa guztiak bideratzeko aholkularitza.

Zibersegurtasunari buruzko zaintza teknologikoa, sektorean garatzen diren arauak, estandarrak eta jardunbide egokiak edo "egiteko moduak" bezala.

Behatokia eta zibersegurtasun industrialaren arloan garrantzitsuak diren mehatxuak identifikatzea, Gipuzkoako enpresei eragin diezaieketenak.

Zibersegurtasun-teknologiak eta horiekin elkarrenergina duten beste produktu batzuk probatzeko eta aztertzeo aukera.

Elkarrekiko harremanetarako plataforma, nazioko eta nazioarteko zibersegurtasuneko eragile espezialistekin.

Industriari aplikatutako zibersegurtasuneko jakintzagai zehatzetan ezagutza garatu eta/edo partekatzea bideratutako enpresentzako berriazko lan-taldeak.

Zibersegurtasuneko sentibilizatutako enpresak, enpresen zibersegurtasun-maila hobetzeko proiektuak garatzeko gaituak.

Zibersegurtasunaren arloan trebatutako profesionalak.

Industriako ziber-segurtasunari buruzko ezagutza-oinarria, lurraldeko enpresen errealitateari aplikatua.

Helburu-populazioaren esku jarritako arazoei aurrea hartzeko tresnak eta baliabideak.

Haien emaitzek helburu-populazioaren zibersegurtasuna eta zibersegurtasuna sendotzen laguntzen duten proiektu esperimentalak

**Programaren arau esparrua:**

9/2016 Legea, ekainaren 2koa, Euskadiko fundazioei buruzkoa.  
4/2007 Foru Araua, martxoaren 27koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko Finantza eta Aurrekontu Erregimenari buruzkoa.

**2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO JARDUKETA, ENTITATEARENA**

**Urteko helburua:** Gaitasun eta aukera lehiakorak sustatzea sektore ekonomikoak sendotuz edota eraldatuz eta berriak bultzatuz.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Erantzundako enpresen kopurua	Kopurua	>=	600,00	30,00	100,00	275,00
Aurrekontu operatiboaren % 10 gutxienik finantzaketa ez	Ehunekoa	>=	5,00	5,00	5,00	10,00

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
foralekoa izatea 2023an						
Berritzaileak diren ETEak (%)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Esportazioak (BPGaren %)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Foru Aldundiak sustatutako berrikuntza proiektuetan onuradun diren ETEei emandako laguntzen zenbatekoa eurotan (%)	Ehunekoa	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Foru Aldundiaren proiektu estrategikoen esparruan sortutako edo bizkortutako enpresak	Kopurua	=	0,00	0,00	0,00	0,00

**Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak**

**1. Ekintza lerroa:**

Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.



% 52,66



% 33,42



% 13,92

**Ordainketa kredituak**

**Datozen urteetako gastuak**

**Sarrera lotua**

**Hasiera data**

**Bukaera data**

**Etorkizuna eraikiz**

<b>Ekintza lerroa, guztira</b>	<b>896.211,20</b>			<b>2025/01/01</b>	<b>2025/12/31</b>	
<b>1.1 Ekintza</b> Zentroak aurreikusitako jarduerak garatzea, prestakuntza-gaikuntza-saioak, tailerrak, zaintza teknologikoa, lan-taldeak, etab. izan daitezkeenak.	527.657,25			2025/01/01	2025/12/31	
<b>1.2 Ekintza</b> Komunikazio bide fisiko eta birtualak ezartzea, enpresei fundazioarekin eta bere jarduerekin harremanetan egotea errazteko.	119.034,25			2025/01/01	2025/12/31	
<b>1.3 Ekintza</b> Industrian aplikatutako zibersegurtasuneko eragile espezialistekin harreman- eta lankidetzeta-mapa bat sortu, mantendu eta eboluzionatzea, bai nazio mailan, bai nazioartean.	249.519,70			2025/01/01	2025/12/31	

**ENTITATEAREN JARDUKETA OPERATIBOA**

**Urteko helburua:**

Industria-segurtasunaren arloan kalitatezko zerbitzuak emateko jarduera operatibo arruntak egitea.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Zibersegurtasun Laborategiaren eta behatokiaren okupazioaren erabilera	Ehunekoa	>=	30,00	15,00	20,00	50,00
<b>Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak</b>						
<b>1. Ekintza lerroa:</b>						
Zibersegurtasunari buruzko sentsibilizazio jarduketaren garapena, prestakuntza, eta tresnen eta zerbitzuen garapena.						
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>% 30,00</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>% 70,00</p> </div> </div>						
	<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>	<b>Sarrera lotua</b>	<b>Hasiera data</b>	<b>Bukaera data</b>	<b>Etorkizuna eraikiz</b>
<b>Ekintza lerroa, guztira</b>	<b>277.473,80</b>			<b>2025/01/01</b>	<b>2025/12/31</b>	
<b>1.1 Ekintza</b>						
Zibersegurtasun-zentroa aurreikusitako jarduerak burutzeko beharrezkoak diren baliabide teknologikoekin eta giza baliabideekin.	277.473,80			2025/01/01	2025/12/31	

**GENERO BERDINTASUNeko PLANA**

**Programaren genero garrantzia:** Ertaina

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Pertsona helduak

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Diru-sarrerak eskuratzea

**Beharraren deskribapen xehatua:**

Gure gizartean berdintasuna sustatzeko bide garrantzitsuenetako bat enplegua da.

**Kuantifikazioa:** 40.256,55 ( % 3,43 )

**Ordainketa kredituak:** 40.256,55 ( % 3,43 )

**Datozen urteetako gastuak:** 0,00 ( % 0,00 )

Kategoria	Nola	Nola %	Esleitutako adierazlea
Go.HO.1.2. 2/2015 Foru Araua eta Euskadin indarrean dagoen emakumeen eta gizonen berdintasunerako legea garatuta, konpromiso politikoa zehaztea.	ZIUR Fundazioak, Gipuzkoako enpresa ekosistemarekin gauzatzen diren proiektuen bidez, emakumeen gizarte eta lan posizioa indartzen du, emakumeen aurkako diskriminazio modu guztiak ezabatuz.	( % 100,00 )	



## HIZKUNTZA BERDINTASUNEN PLANA

### Beharraren deskribapen xehatua:

Garatutako jardueren gizarteratze prozesuetan euskararen presentzia bermatzea.

Kategoria	Nola
9.- Barne-harremanak	Garatutako jardueren gizarteratze prozesuetan euskararen presentzia bermatzea.

## PARTAIDETZA PLANA

### Beharraren deskribapen xehatua:

Gipuzkoako zibersegurtasuneko ekosistema osatzen duten eragileen parte-hartzea ziurtatzea, hala nola industria-entresak, enpresa espezialistak, zentro teknologikoak eta esparru akademikoko eragileak.

<b>Kuantifikazioa:</b>	5.951,71	( % 0,51 )
<b>Ordainketa kredituak:</b>	5.951,71	( % 0,51 )
<b>Datozen urteetako gastuak:</b>	0,00	( % 0,00 )

### Kategoria

### Kategoria %

### Nola

1. HAUSNARKETA ETA ERABAKIA HARTZEA

( % 100,00 )

7. Bestelako partaidetza prozesuak

**GJH**
**Beharraren deskribapen xehatua:**

ZIUR Fundazioaren iraunkortasuna sendotzea eta bermatzea, zibersegurtasun industrialeko zentro aurreratu gisa

**Kuantifikazioa:** 1.173.685,00 ( % 100,00 )

**Programari lotutako GJH zerrenda**

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	<b>8-Lan duina eta hazkunde ekonomikoa</b>  Guztiontzako hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.	<b>83.242,14</b>	
<b>Helburua</b>	8.02 - Produktibitate ekonomikoaren maila handiagoak lortzea, dibertsifikazioaren, modernizazio teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, besteak beste, balio erantsi handia duten eta eskulan asko erabiltzen duten sektoreei arreta eskainiz.	83.242,14	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Zibersegurtasunari buruzko sentsibilizazio jarduketek garapena, prestakuntza, eta tresnen eta zerbitzuen garapena.	83.242,14	
	<b>9-Industria berrikuntza eta azpiegitura</b>  Azpiegitura erresilienteak eraikitzea, industrializazio inklusiboa eta jasangarria bultzatzea, eta berrikuntza sustatzea.	<b>666.144,11</b>	
<b>Helburua</b>	9.1 - Azpiegitura fidagarriak, jasangarriak, erresilienteak eta kalitatezkoak garatzea, garapen ekonomikoa eta giza ongizatea bultzatzeko, pertsona guztiek irispide eskuragarria eta bidezkoa izan dezaten ahalegin berezia eginez.	666.144,11	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Zibersegurtasunari buruzko sentsibilizazio jarduketek garapena, prestakuntza, eta tresnen eta zerbitzuen garapena.	194.231,66	
	Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.	471.912,45	
	<b>16-Bakea, justizia eta instituzio sendoak</b>  Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	<b>299.538,90</b>	
<b>Helburua</b>	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkorrak eta gardenak sortzea maila guztietan	299.538,90	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.	299.538,90	
	<b>17-Helburuak lortzeko aliantza</b>  Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.	<b>124.759,85</b>	





<b>GJH, Helburu eta Ekintza lerroak</b>		<b>Ordainketa kredituak</b>	<b>Datozen urteetako gastuak</b>
<b>Helburua</b>	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatua eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	124.759,85	
<b>Ekintza lerroak</b>			
	Lehiakortasunerako azpiegituren ekosistema sendotzea.	124.759,85	
<b>Guztira</b>		<b>1.173.685,00</b>	

**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2024	2025	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2026	2027	2028	2029 eta hurrengoak/ 2029 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	326.180,00	326.180,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	632.579,00	673.820,00					
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES							
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
<b>Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes</b>	<b>958.759,00</b>	<b>1.000.000,00</b>					
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	71.788,00	173.685,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL							
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital</b>	<b>71.788,00</b>	<b>173.685,00</b>					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
<b>Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras</b>							
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.030.547,00</b>	<b>1.173.685,00</b>					



Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	277.253,00	48.927,00			277.253,00	48.927,00
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	618.958,20	54.861,80			618.958,20	54.861,80
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES						
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
<b>Eragiketa arruntak, guztira</b> <b>Total operaciones corrientes</b>	<b>896.211,20</b>	<b>103.788,80</b>			<b>896.211,20</b>	<b>103.788,80</b>
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		173.685,00				173.685,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira</b> <b>Total operaciones de capital</b>		<b>173.685,00</b>				<b>173.685,00</b>
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
<b>Finantza eragiketak, guztira</b> <b>Total operaciones financieras</b>						
<b>Guztira / Total</b>	<b>896.211,20</b>	<b>277.473,80</b>			<b>896.211,20</b>	<b>277.473,80</b>



Sarreraren kapituluak / Capítulos de ingresos	2024	2025	Gastuari lotutakoak / Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK IMPUESTOS DIRECTOS			
2. ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS			
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS			
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	958.759,00	1.000.000,00	
5. ONDARE SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES			
<b>Eragiketa arruntak, guztira</b> <b>Total operaciones corrientes</b>	<b>958.759,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES			
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	71.788,00	173.685,00	
<b>Kapitaleko eragiketak, guztira</b> <b>Total operaciones de capital</b>	<b>71.788,00</b>	<b>173.685,00</b>	
8. AKTIKO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS			
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS			
<b>Finantza eragiketak, guztira</b> <b>Total operaciones financieras</b>			
<b>Guztira / Total</b>	<b>1.030.547,00</b>	<b>1.173.685,00</b>	