

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	01 - DIPUTATU NAGUSIA
Atala:	0120 - Estrategia Zuzendaritza Nagusia
Programa:	200 - Estrategia
Funtzionala:	912 - Gobernu organoak

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Estrategiako Zuzendaritzaren xedea da diputatu nagusiari laguntzea Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2024-2027 aldirako estrategia orokorra definitzen, hedatzen, gauzatzen eta ebaluatzen. Guztia ere Etorkizuna Eraikizek proposatutako lankidetzazko gobernatzaren ereduaren baitan eta lurraldearen erronka handiei aurre egiteko, berrikuntzatik eta esperimentaziotik, hainbat departamenturen arteko eta maila anitzeko ikuspegitik, eta betiere Gipuzkoako eragile ekonomiko eta sozialen eta herritarren lankidetzarekin.

Egoeraren diagnostikoa:

Estrategia Zuzendaritzaren helburua da diputatu nagusiari laguntzea Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2024-2027 aldirako estrategia orokorra definitzen, hedatzen, gauzatzen eta ebaluatzen, Etorkizuna Eraikizek proposatutako lankidetzazko gobernatzaren ereduaren oinarrituta. Plana diseinatu eta ezartzeko prozesua erronketan oinarritutako berrikuntza-ikuspegiaren inspiratu da, Plan Estrategikoaren ikuspegiak zehazten duen jomuga norabide hartuta, eta sektore-arteak nahiz diziplina-arteak helburu estrategikoak eta ekintza-lerroak artikulatuz. Helburu horiek lortzeko, gobernantza-eredu bat definitu da, eta proiektu traktore eta pilotuak abian jarri dira, Gipuzkoako Foru Aldundiaren berrikuntza-portafolioaren parte direnak.

Erronketan oinarritutako berrikuntza-ikuspegiaren ezarpena eta aplikazioa ez da automatikoki gauzatzen; horrek esan nahi du erakunde moduan barneko gobernantza-gaitasun batzuk garatu edo sortu behar direla. Planaren hasierako ezarpenari buruz egindako lehen ebaluazio baten emaitzetatik abiatuta, zenbait erronka identifikatu dira: proiektuak logika berri honetan bideratzeko gaitasun kolektiboak (barnekoak zein kanpokoak) sortu beharra, gatazkak kudeatzeko espazioen beharra, baita planaren gobernantza-esparruan artikulatu diren mekanismoen funtzionamendua hobetzeko premia ere.

Deskribatutako testuingurua eta Estrategia Zuzendaritzaren aurrekontu-programaren eginkizuna kontuan hartuta, Zuzendaritzak dituen baliabideak nagusiki 2024-2027 Plan Estrategikoa hedatzera bideratuko dira, haren gobernantza-ereduaren bidez eta honako hauek azpimarratuz:

- proiektu traktore eta pilotuen garapena, berrikuntzatik eta lankidetzazko gobernantzatik abiatuta;
- Plan Estrategikoaren eta erakundearen aurrekontuaren arteko lerrokatze handiagoa lortzea;
- erronketara bideratutako berrikuntza-ikuspegiaren sakontzea;
- gaitasun kolektiboak sortzea (barnekoak zein kanpokoak) ikuspegi berri honen inguruan.

Beharrendaren deskribapen xehatua:

Hala, 2026. urteari begira, honako erronka hauek identifikatu dira Estrategia Zuzendaritzaren aurrekontu-programan:

- 2024-2027 aldirako Plan Estrategikoaren hedapena sustatzea, honako dimentsio hauetan:
 - 1.1. Planaren gobernantza-ereduak eskaintzen dituen koordinazio- eta lankidetzaren mekanismoak.
 - 1.2. Planaren jarraipena eta ebaluazioa (besteak beste, EBaren, adierazle-sistemaren eta misioen plataformaren bidez), zeharkako politikak kontuan hartuta (genero-berdintasuna, hizkuntza-berdintasuna, 2030 Agenda eta GJHak).
 - 1.3. Proiektu traktoreak eta pilotuak bultzatzea eta garatzea portafolio-logika batean, eragileen ekosistemak artikulatuz eta inplikatur.
 - 1.4. Plan Estrategikoaren xedeari eta hedapenari buruzko narratibak (helburu estrategiko mailan, zutabe-mailan eta Plan Estrategiko osoari dagokiona) kosortzea eta gizarteratzea.
 - 1.5. Ikaskuntzen eta jardunbide egokien sozializazioa eta Plan Estrategikoarekin lotutako emaitzen eta eraginaren komunikazioa.
 - 1.6. Erronketara bideratutako berrikuntza-ikuspegiaren sakontzea, gaikuntzetatik abiatuta (barnekoa eta kanpokoak), eta hurbilketa horretatik lan egiten duten nazioko eta nazioarteko sareekin eta erakundeekin lankidetzan arituz.
- Lankidetzazko gobernantza aurre-hartzailean sakontzea.

Nori zuzendua:

Diputatu nagusia eta Gipuzkoako Foru Aldundiko departamentuak, maila anitzeko lankidetzak sustatuz, bai eta lurraldeko eragileekin eta herritarrekin ere.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Giza baliabideak, aplikazio eta egitura informatikoak, aurrekontuak edo finantza-baliabideak eta laguntza teknikoa.

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

- 1) 2024-2027 aldirako Plan Estrategikoaren hedapena sustatzeko esparruan:
 - 1.1. Plan Estrategikoaren gobernantza-eredua koordinatzea, kudeatzea eta dinamizatzea.
 - 1.2. Plan Estrategikoaren ebaluazioa eta jarraipena, zeharkako politikei erantzunez.
 - 1.4. Emaizetara bideratutako aurrekontua (EBA) plan estrategikora lerrokatzea.
 - 1.5. Trakzio-proiektuak eta proiektu pilotuak bultzatzea eta garatzea, portafolio-ikuspegiarekin.
 - 1.6. Eragileen ikerketa akademikoa eta esperientziazioa bultzatzea Plan Estrategikoan identifikatutako erronken inguruan.
 - 1.6. Gaitasunak sortzeko prozesuak.
 - 1.7. Erronketara bideratutako berrikuntza-ikuspegian sakontzea, nazioko eta nazioarteko beste esperientzia batzuekin lotuta.
 - 1.8. Jardunbide egokien eta emaitzen sozializazioa eta komunikazioa.

2) Lankidetzazko gobernantza aurreratzaileraren eremuan, ekimenak eta prozesuak babestea, lankidetzazko gobernantzan sakontzeko.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

- Plan Estrategikoaren xedeari eta hedapenari buruz elkarrekin sortutako ikuspegi partekatua eta narratiboa.
- Plan Estrategikoaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko iterazio-sistema.
- Politika publikoak berritzeko proiektu traktoreak eta pilotuak.
- Gaitasunak sortzeko prozesuak.
- Lurraldeko eragileen ikerketa akademikoko eta esperientziazioko proiektuak, Plan Estrategikoaren erronken inguruan.
- Jardunaldiak, sozializazio- eta komunikazio-ekitaldiak.
- Lurraldeko eragileen ekimen bereziak lankidetzazko-gobernantza aurreratzaileraren eta gizarte-berrikuntzaren eremuan.

Programaren arau esparrua:

- 6/2005 Foru Araua, uztailaren 12koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren Erakunde Antolaketa, Gobernu eta Administrazioari buruzkoa.
- 14/2020 Foru Dekretua, urriaren 20koa, Diputatu Nagusiaren Alorraren egitura organikoari eta funtzionalari buruzkoa.
- 1/2023 Legegintzako Dekretua, martxoaren 16koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerako eta emakumeen aurkako indarkeria matxistarik gabe bizitzeko Legearen testuategina onartzen duena (16.5 art.), 2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerako, Gipuzkoako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako IV. Plana (2025-2027) eta ezargarria den gainerako araudia.
- Kontratazioari, dirulaguntzei, hitzarmenei eta aurrekontu-kudeaketari buruzko aplikagarri den araudia.
- Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2024-2027 Plan Estrategikoa.

2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Lankidetzan oinarrituta, Gipuzkoako Foru Aldundi aurre-hartzailea, ekintzailea eta eraginkorra

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Lortu diren helburu estrategikoen ehunekoa	Ehunekoa	>=	70,00	70,00	70,00	70,00
Lankidetzazko gobernantza aurre-hartzailearen garapenaren aurrerapen maila	Ehunekoa	>=	4,50	4,50	5,00	7,00
Digitalizazio planaren aurrerapen maila	Ehunekoa	>=	60,00	57,00	100,00	100,00
Erretiroa hartuko duten teknikarien % 90ean belaunaldi ondorengotza ziurtatzeko prozesuan parte hartzea	Ehunekoa	=	90,00	90,00	90,00	90,00
Gobernantza aurre-hartzailearen eredura jarduera eredua diseinatzea eta hedatzea	Ehunekoa	=	100,00	100,00	100,00	100,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Etorkizuna Eraikizen markoan eta logikan, plan estrategikoa diseinatzea, hedatzea, eguneratzea eta ebaluatzea.

16  BAHEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOK	% 39,33	17  HELBURUAK LORTZEKO ALIANZA	% 60,67				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak		Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	3.035.913,50	977.625,00			2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza Plan Estrategikoaren gobernantza-eredua koordinatzea, kudeatzea eta dinamizatzea	339.044,83				2026/01/01	2026/12/31	✓
1.2 Ekintza Emaizetara bideratutako aurrekontu prozesua (EBA) sendotzea eta hobetzea	193.334,26				2026/01/01	2026/12/31	✓
1.3 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiaren jarduera zeharkako politikekin lerrokatzea (EBA): GJH, genero- berdintasuna eta hizkuntza- berdintasuna	41.111,42				2026/01/01	2026/12/31	✓
1.4 Ekintza Plan Estrategikoaren ebaluaketa egitea eta eguneratzea	61.667,13				2026/01/01	2026/12/31	✓
1.5 Ekintza Trakzio-proiektuen sustapena eta jarraipena	230.012,11				2026/01/01	2026/12/31	✓
1.6 Ekintza Herritarren proiektuen kudeaketa eta bultzada	621.923,68	324.000,00			2026/01/01	2027/12/31	✓

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
1.7 Ekintza Plan Estrategikoaren markoan erakunde akademikoekin lankidetzak hitzarmenak	708.534,26	613.625,00		2026/01/01	2027/12/31	✓
1.8 Ekintza Erronketara bideratutako berrikuntza-ikuspegian sakontzea eta zabaltzea	165.797,84			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.9 Ekintza Plan Estrategikoko proiektuak nazioarteko ekimen eta sareekin lotzea	104.809,42			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.10 Ekintza Gizarteratze- eta komunikazio- jardueren planifikazioa, kudeaketa eta garapena	569.678,55	40.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓
2. Ekintza lerroa: Etorkizuna Eraikizek sustatzen duen lankidetzazko gobernantza aurre-hartzailean sakontzea.						
16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOKA % 55,20 17 HELBURUAK LORTZEKO ALJANTZA % 44,80						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	1.114.104,95	175.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
2.1 Ekintza Hausnarketa estrategikoa indartzeko espazioak	227.037,13			2026/01/01	2027/12/31	✓
2.2 Ekintza Arantzaazulab erreferentzia- zentroa: herritarrak agenda publikoan sartzea	506.555,71			2026/01/01	2026/12/31	✓
2.3 Ekintza Lurraldean lankidetzazko gobernantzaren harira gaitasunak sortzeko prozesuak	194.667,13	175.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓
2.4 Ekintza Lankidetzazko gobernantza aurre-hartzailearen inguruko akademizazioa	152.567,13			2026/01/01	2026/12/31	✓
2.5 Ekintza Lankidetzazko gobernantza aurre-hartzaileari buruzko foru arauaren markoa eta edukiak definitzeko prozesua	33.277,85			2026/01/01	2026/12/31	✓
3. Ekintza lerroa: Eraldaketa digitala sustatzea, datuen kudeaketa aurreratuan oinarrituz eta teknologiek ahalbidetzen dituzten irtenbide digital berriak txertatuz.						

 % 50,00						
	 % 50,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	170.411,42	96.800,00		2026/01/01	2027/12/31	
3.1 Ekintza	170.411,42	96.800,00		2026/01/01	2027/12/31	
Trakzio-proiektua: Gov Tech						
4. Ekintza lerroa: Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsoneri dagokionez.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	126.542,12	34.875,00		2026/01/01	2027/12/31	
4.1 Ekintza	43.111,42			2026/01/01	2026/12/31	✓
Ekinez Ikasi sustatzea eta garatzea						
4.2 Ekintza	38.152,85	34.875,00		2026/01/01	2027/12/31	✓
Trakzio-proiektua: etorkizuneko Foru Aldundia						
4.3 Ekintza	45.277,85			2026/01/01	2026/12/31	✓
Estrategia Digitaleko Planaren helburuak eta ekintzak erdiesten laguntzea						
Urteko helburua: Pertsonen ongizate fisiko eta emozionala zaintzen eta prebenitzen duen gizartea bultzatzea, bizitza proiektu asebateak izan ditzaten aukerak ahalbidetzen dituenak.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Eskola kiroleko programan izen-ematea	Kopurua	=	107.082,00	98.671,00	84.500,00	109.500,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Bizitza ohitura osasungarri eta aktiboa sustatzea, besteak beste, kirolaren, ariketa fisikoaren eta elikadura osasungarriaren onurei buruz sentibilizatuz eta adikzioak bezalako errealitateen prebentzioan sakonduz.						
 % 50,00						
	 % 50,00					

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	33.111,42			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza	33.111,42			2026/01/01	2026/12/31	✓
Proiektu pilotua: ikuspegi sistemikotik Gipuzkoan jarduera fisikoaren sustapena garatzea						
Urteko helburua: Gazteei aukerak eskaintzen dizkien lurraldea.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Gipuzkoan gazteen sustapenerako gastua	Kopurua	=	21.503.852,00	25.600.000,00	27.900.000,00	30.500.000,00
Gipuzkoako Foru Aldundiak sustatutako gazteentzako ongizate emozionaleko programetan parte hartzen duten udal kopurua	Kopurua	>=	52,00	52,00	62,00	62,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa:						
Etapaz ezberdinetan orientazioko, ikaskuntzarako eta bidelaguntzarako tresnak garatzea.						
3  OSASUNA ETA ONGIZATEA % 50,00	17  HELBURUAK LORTZEKO AURUNTZA % 50,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	268.880,42	180.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza	268.880,42	180.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓
Proiektu pilotua: gazteen ongizate emozionala zaintzen duen lurraldea						
Urteko helburua: Herritarren kultura demokratikoan eta ardura komunitarioan sakontzea.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Lurraldean lagundutako garapen ekimen komunitarioen zenbatekoa	Kopurua	=	0,00	15,00	25,00	30,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						

1. Ekintza lerroa:

Komunitatea osatzen duten herritar eta erakundearen artean balio eta kultura demokratikoak indartzen jarraitzeko ekimenak eta politika publikoak lantzea, gizarte erronkei modu kolektiboan heltzeko.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	----------------------	---------------------------	---------------	--------------	--------------	--------------------

Ekintza lerroa, guztira	145.985,13			2026/01/01	2026/12/31	
-------------------------	------------	--	--	------------	------------	--

1.1 Ekintza

Trakzio-proiektua: Gipuzkoa: demokrazia berritzaile, plural eta sakonaren lurraldea. Gipuzkoako gazteak entzuteko eta parte hartzeko foroak

145.985,13

2026/01/01

2026/12/31



Urteko helburua: Euskara bizitzako arlo guztietan lehentasunez erabiltzea.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Euskaraz ulertzen duten biztanleen ehunekoa	Ehunekoa	>=	70,80	70,80	72,20	72,20

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Hizkuntza estrategia berriak proposatzea, ulermen unibertsala landuz, hizkuntza teknologiak sustatuz, komunikazio kanal berriak euskaraz bermatuz eta teknologia berrietaz baliatuz.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	----------------------	---------------------------	---------------	--------------	--------------	--------------------

Ekintza lerroa, guztira	647.196,02			2026/01/01	2026/12/31	
-------------------------	------------	--	--	------------	------------	--

1.1 Ekintza

Badalab erreferentzia zentroa: berrikuntza linguistikoa sustatzea

565.557,10

2026/01/01

2026/12/31



1.2 Ekintza

Trakzio-proiektua: Arigune

81.638,92

2026/01/01

2026/12/31



Urteko helburua: Gaitasun eta aukera lehiakorrek sustatzea sektore ekonomikoak sendotuz edota eraldatuz eta berriak bultzatuz.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Foru Aldundiak sustatutako berrikuntza proiektuetan onuradun diren ETEei emandako laguntzen zenbatekoa eurotan (%)	Ehunekoa	=	88,00	85,00	85,00	85,00
Foru Aldundiaren proiektu estrategikoen esparruan sortutako edo bizkortutako enpresak	Kopurua	=	8,00	8,00	10,00	20,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.						
 % 50,00	 % 50,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	81.797,84			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Trakzio-proiektua: Lurralde Garapenerako Laborategia	81.797,84			2026/01/01	2026/12/31	✓
Urteko helburua: Mugikortasun intermodal eta interkonektaturako bidean aurrera egitea, eraginkorra, jasangarria, irisgarria eta segurua izango dena, pertsonengan oinarritua, eta lurraldearen egituraketa indartuko duena, garraioa herritarren zerbitzu publiko gisa sustatuz.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Mugikortasun Berriaren Misioaren esparruan prototipo gauzatuen kopurua	Kopurua	=	2,00	3,00	4,00	5,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Mugikortasun konektatua bultzatzea, IKTetan eta datuetan eta eredu berrien kudeaketan oinarrituta.						
 % 50,00	 % 50,00					

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz	
Ekintza lerroa, guztira	393.303,66	555.000,00		2026/01/01	2028/12/31		
1.1 Ekintza Misioetara bideratutako berrikuntza: mugikortasun berriaren harira prototipoak gauzatzeko dirulaguntza-lerroa	161.747,96	105.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓	
1.2 Ekintza City Science Lab Gipuzkoa	93.277,85	450.000,00		2026/01/01	2028/12/31	✓	
1.3 Ekintza Trakzio-proiektua: irisgarritasunaren dashboard-a	138.277,85			2026/01/01	2026/12/31	✓	
Urteko helburua: Gipuzkoak elikadura sistema jasangarria, osasungarria, eskuragarria eta lehiakorra izango du, tokiko ekoizpenaren potentziala maximizatuko duena eta kontsumo arduratsua sustatuko duena, lurraldearen kultura eta nortasuna proiektatuz.							
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua	
Baserritar misto profesionalak programan parte hartzen duten baserritarrak	Kopurua	>=	0,00	15,00	15,00	15,00	
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak							
1. Ekintza lerroa: Tokian tokiko elikadura sistema jasangarria bultzatzea.							
2  GOSERIK EZ % 50,00	17  HELBURUAK LORTZEKO ALIANTZA % 50,00	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	472.132,46	315.000,00		2026/01/01	2027/12/31		
1.1 Ekintza Misioetara bideratutako berrikuntza: elikadura jasangarriaren harira prototipoak gauzatzeko dirulaguntza-lerroa	472.132,46	315.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓	
2. Ekintza lerroa: Kontsumo arduratsuagoa sustatzea, besteak beste, Gipuzkoan ekoiztutako elikagaien kontsumoa indartuz eta handituz.							

 % 50,00  % 50,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	63.277,85			2026/01/01	2026/12/31	
2.1 Ekintza Trakzio-proiektua: jangela kolektiboetan bertako produktua sustatzea	63.277,85			2026/01/01	2026/12/31	✓
Urteko helburua: Landa ingurunea eta herri txikiak garatzeko dauden baldintzak sortzea eta aukerak indartzea, besteak beste, emakumeek bertan garatzeko dituzten espektatibak eta beharrak kontuan hartuz.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Gaztenek programan parte hartzen duten gazte kopurua	Kopurua	>=	14,00	19,00	25,00	25,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Lurralde desorekak arintzea, landa inguruneko udalerri txikiak garatzeko baldintza materialak eta ez-materialak indartuz eta aukera berdintasunerako bizi kalitatea bermatuz.						
 % 25,00  % 50,00  % 25,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	123.277,85	120.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza Landa-Go proiektua sustatzea	123.277,85	120.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓
Urteko helburua: Foru Aldundian berdintasunerako zeharkako politika sustatu, garatu eta jarraipena egitea						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Gipuzkoako Foru Aldundiak emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru-politika bultzatzeko duen kudeaketarako aurrekontu	Ehunekoa	>=	0,95	0,95	1,00	1,50

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
propioaren ehunekoa						
Gutxienez 20 orduk berdintasuneko oinarrizko prestakuntza jaso duten enplegatu publikoen ehunekoa, enplegatu publiko guztiekiko	Ehunekoa	>=	7,68	8,00	8,80	9,22
Behatokiaren aurrekontuaren gauzatze-maila	Ehunekoa	>=	0,00	100,00	100,00	100,00
Behatokiaren plataformaren eta edukiaren garapenean izandako aurrerapen-maila	Ehunekoa	>=	0,00	25,00	50,00	75,00
Behatokirako gobernantza-ereduaren definizioaren, inplementazioaren eta finkapenaren aurrerapen-maila	Ehunekoa	>=	0,00	0,00	66,00	100,00
Berdintasunerako Organoko eta Berdintasunerako Departamentuetako Unitateetako teknikarien artean, administrazio publiko edo unibertsitate batek emandako 300 ordutik gorako prestakuntza espezializatua dutenen ehunekoa	Ehunekoa	>=	41,60	41,60	51,00	62,40

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.

	% 50,00		% 50,00				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz	
Ekintza lerroa, guztira	94.667,13	75.000,00		2026/01/01	2027/12/31		
1.1 Ekintza Trakzio-proiektua: Gipuzkoako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Behatokia	94.667,13	75.000,00		2026/01/01	2027/12/31	✓	

Urteko helburua: Foru Aldundiaren jarduera izatea euskaratik eta euskaraz

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Erakundeak plan estrategiko	Ehunekoa	>=	55,00	70,00	70,00	80,00

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
eta kudeaketa-planak kudeatzeko sistema egituratua osatu du (%)						
Euskarazko administrazio-atalak	Kopurua	>=	8,00	16,00	34,00	50,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Gipuzkoako Foru Aldundiaren Euskararen Erabilera Plana (2023-2027) gauzatu						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	3.277,85			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Kontratuak egiterakoan hizkuntza-berdintasuna lortzeko klausulen gida aplikatzea	3.277,85			2026/01/01	2026/12/31	
DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA						
Urteko helburua: Lurraldeko eragileen jarduera singularrak sustatzea lankidetzazko gobernantzaren, herrigintzaren eta gizarte-berrikuntzaren inguruan						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Finantzatutako egitasmoak	Kopurua	>=	0,00	20,00	18,00	12,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jarduera singularrak						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	1.389.418,18	300.000,00		2026/01/01	2029/12/31	
1.1 Ekintza Joxe Azurmendi Katedra dirulaguntzaren kudeaketa	45.711,92			2026/01/01	2026/12/31	✓

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
1.2 Ekintza Jakín Fundazioa dirulaguntzaren kudeaketa	101.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.3 Ekintza Arantzazu Gaur Fundazioa ekarperen kudeaketa	111.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.4 Ekintza Jakiunde dirulaguntzaren kudeaketa	31.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.5 Ekintza Deustu Cities Lab Katedra dirulaguntzaren kudeaketa	26.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.6 Ekintza Oreki Fundazioa dirulaguntzaren kudeaketa	46.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.7 Ekintza Debagoienako Mankomunitatea dirulaguntzaren kudeaketa	51.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.8 Ekintza IM Altuna Fundazioa dirulaguntzaren kudeaketa	11.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.9 Ekintza Olaso Dorrea Fundazioa dirulaguntzaren kudeaketa	36.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.10 Ekintza Udako Euskal Unibertsitatea dirulaguntzaren kudeaketa	41.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.11 Ekintza Euskaltzaindia dirulaguntzaren kudeaketa	26.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.12 Ekintza Jose Migel Barandiaran Katedra ekarpenaren kudeaketa	101.638,92	300.000,00		2026/01/01	2029/12/31	✓
1.13 Ekintza Eusko Ikaskuntzarekin lankidetzatza	1.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.14 Ekintza Deustu Fundazioa (Orkestra) dirulaguntzaren kudeaketa	85.538,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.15 Ekintza Arizmendiarrietaren Lagunak Elkartea dirulaguntzaren kudeaketa	16.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.16 Ekintza MCC dirulaguntzaren kudeaketa	81.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.17 Ekintza Lanartea Elkartea dirulaguntzaren kudeaketa	31.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
1.18 Ekintza Agirre Lehendakaria Fundazioaren dirulaguntzaren kudeaketa	183.277,85			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.19 Ekintza Euskampus Fundazioa (Sinergiak) dirulaguntzaren kudeaketa	233.277,85			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.20 Ekintza HUHEZI dirulaguntzaren kudeaketa	101.638,92			2026/01/01	2026/12/31	✓
1.21 Ekintza Goierriko Ekimena ekarpenaren kudeaketa	20.388,92			2026/01/01	2026/12/31	✓

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Gizartean eta politikan parte hartu ahal izatea

Beharraren deskribapen xehatua:

Kontuan hartuta Estrategia Zuzendaritzaren misioa diputatu nagusiari Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2024-2027 aldirako estrategia orokorraren definizioaren eta gauzatzearen lidergoan eta sustapenean laguntzea dela, eta estrategia horren kontzeptualizazioa eta garapena Etorkizuna Eraikizek proposatzen duen lankidetzazko gobernantza-ereduaren esparruan egin dela, aurrekontu-programak emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna sustatzeko duen gaitasuna oso garrantzitsua da.

Zehazki, gaitasun hori honetan datza: Gipuzkoako Foru Aldundiaren Plan Estrategikoaren definizioa eta diseinua, hedapena, jarraipena eta ebaluazioa genero-ikuspegia kontuan hartuz egitea eta emakumeen eta gizonen berdintasunaren lorpena Planaren misioaren, ikuspegiaren eta balioen eta ezartzen diren ildo estrategikoen definizioan eta proiektu bultzatzaile eta pilotuak zehaztean txertatuz egitea.

Neurri handi batean, Estrategia Zuzendaritzaren aurrekontu-programaren baliabideak Plan Estrategikoa hedatzeko erabiliko dira, ez bakarrik gobernantza-eredua errazteko, baita definitu diren trakzio-proiektuak eta proiektu pilotuak abian jartzeko eta garatzeko ere. Ekimen horiek berdintasunaren ikuspegia txertatu beharko dute definitzen direnetik. Estrategia Zuzendaritzak garatuko dituen beste jarduera-multzo bat lankidetzazko gobernantzan sakontzearekin lotuta egongo da, Etorkizuna Eraikizen bidez.

Zuzendaritzaren aurrekontu-plangintzako prozesuan egindako genero-arrakalen azterketatik, hiru jarduera-eremu handi identifikatu dira, eta aurrekontuan horiei dagozkien ekintzak eta azpiekintzak planifikatu dira:

- 1) Plan Estrategikoaren hedapenean gobernantza-mekanismo egokiak antolatzeke eta errazteko beharra trakzio-proiektu eta proiektu pilotuetan genero-ikuspegia txertatzeko.
- 2) Foru Aldundiaren jarduera zeharkako politikekin lerrokatzea EBAn (Emaitzetara Bideratutako Aurrekontua): GJH, genero-berdintasuna eta hizkuntza-berdintasuna. EBA sistemaren bidez, Gipuzkoako Foru Aldundiaren aurrekontuan eta Plan Estrategikoan genero-ikuspegia txertatzea artikulatzen eta errazten da.
- 3) Trakzio-proiektuaren garapena: Gipuzkoako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Behatokia.

Kuantifikazioa: 169.667,13 (% 1,54)

Ordainketa kredituak: 94.667,13 (% 1,16)

Datozen urteetako gastuak: 75.000,00 (% 2,65)

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Berriro ere, aurrekontu-programak hizkuntza-berdintasuna sustatzeko duen gaitasuna garrantzitsua da. Izan ere, 2024-2027 Plan Estrategikoaren helburu estrategikoetako bat da euskara bizitzako arlo guztietan lehentasunez erabiltzea sustatzea, eta, aldi berean, zeharkako politika gisa identifikatzen da, Foru Aldundiaren jardura euskaratik eta euskaraz izatea sustatzen duena. Testuinguru horretan, kontuan hartuta Zuzendaritzaren aurrekontu-programako baliabide gehienak Plan Estrategikoa hedatzeko erabiliko direla, garrantzi berezia hartzen du plana «nola» eta «zer» edukirekin egingo den. Ildo horretan, ezarri den gobernantza-ereduarekin, Plan Estrategikoaren babespean garatzen diren proiektuen diseinuan hizkuntza-berdintasunaren aldagaia kontuan hartzea lortu nahi da.

Bestalde, Estrategia Zuzendaritzaren aurrekontu-programatik, ekimen zehatzen bidez, Lurraldean euskara lehentasunez erabiltzea sustatzeko ezarri den helburu estrategikoa laguntzen da, Badalab Erreferentzia Zentroari egiten zaion ekarpenaren bidez, bai eta euskararen ulermena unibertsalizatzeko Arigune trakzio-proiektuari egiten zaion ekarpenaren bidez. Era berean, Estrategia Zuzendaritzak parte hartuko du Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2023-2027 Euskararen Erabilera Planaren esparruan Diputatu Nagusiaren Arlorako zehaztu den Kudeaketa Planaren hedapenean.

Kategoria	Nola
1.- Euskararen kudeaketa orokorra	Badalab-ek euskararen inguruan berrikuntza linguistikoa sustatuko du
4.- Hizkuntza-gaitasuna	Aldahitz proiektua garatuz
6.- Hizkuntza-klausulak	Azterketa bat egingo da kontratazio-espedientearen memorian, eta dagokion agiri teknikoan jasoko da.

GJH

Beharraren deskribapen xehatua:

Estrategia Zuzendaritzak argi eta garbi laguntzen dio 2030 Agendari, bi ikuspegitatik:

- 1) Foru-gobernuaren ekintza 2030 Agendarekin lerrokatuta dago, eta EBA (Emaizetara Bideratutako Aurrekontua) da hori ahalbidetzen duen esparrua, eta, gainera, Plan Estrategikoarekin duen lotura ezartzen du.
- 2) 2024-2027 aldirako Plan Estrategiko berria, Etorkizuna Eraikizen esparruan egina, GFaren erantzuna da, guztiz bat datorrena 2030 Agendak planteatzen duen «egiteko moduarekin», 17. helburuari berariaz erantzunez.

Gaur egun, hauek dira aurrekontu-programak dituen erronkak:

- Gipuzkoako Foru Aldundiaren Plan Estrategikoa hedatzea, argi eta garbi GJHak betetzera bideratuta.
- Gipuzkoako Foru Aldundiaren aurrekontuaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko sistema egokitzea eta moldatzea, GJHen betetze-maila neurtzeko, EAEn sortutako Trantsizio Sozialaren eta 2030 Agendaren Eragile Anitzeko Foroan ezarritako oinarriak kontuan hartuta.

Kuantifikazioa: 10.992.597,80 (% 100,00)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	2-Goserik ez Gosea amaitzea, elikagai-segurtasun eta elikadura hobea lortzea, eta nekazaritza jasangarria bultzatzea.	267.705,16	157.500,00
	Helburua 2.4 - 2030. urterako, elikagaien ekoizpen-sistemen jasangarritasuna ziurtatzea eta produktibitatea eta ekoizpena areagotzen duten, ekosistemei eusten laguntzen duten, klima-aldaketara, muturreko fenomeno meteorologikoetara, lehorte, uholde eta beste hondamendi batzuetara egokitze gaitasuna indartzen duten eta lurzoruaren kalitatea pixkanaka hobetzen duten nekazaritza-praktika indartsuak aplikatzea	267.705,16	157.500,00
Ekintza lerroak			
Tokian tokiko elikadura sistema jasangarria bultzatzea.		236.066,23	157.500,00
Kontsumo arduratsuagoa sustatzea, besteak beste, Gipuzkoan ekoiztutako elikagaien kontsumoa indartuz eta handituz.		31.638,92	
	3-Osasun eta ongizatea Guztiontzat eta adin guztietan bizimodu osasungarria bermatzea eta ongizatea sustatzea.	150.995,92	90.000,00
	Helburua - 2030. urterako, heren batera murriztea transmititu ezin diren gaixotasunen ondoriozko heriotza-tasa goiztiarra, prebentzioaren eta tratamenduaren bidez, eta osasun mentala eta ongizatea sustatzea	150.995,92	90.000,00
Ekintza lerroak			
Bizitza ohitura osasungarri eta aktiboa sustatzea, besteak beste, kirolaren, ariketa fisikoaren eta elikadura osasungarriaren onurei buruz sentsibilizatuz eta adikzioak bezalako errealitateen prebentzioan sakonduz.		16.555,71	
Etapaz ezberdinetan orientazioko, ikaskuntzarako eta bidelaguntzarako tresnak garatzea.		134.440,21	90.000,00

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	5-Genero berdintasuna	47.333,57	37.500,00
	Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.		
Helburua	5.c - Genero berdintasuna eta emakume eta emakume guztien ahalduntzea sustatzeko politika egokiak eta lege aplikagarriak onartzea eta indartzea, maila guztietan.	47.333,57	37.500,00
Ekintza lerroak			
	Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.	47.333,57	37.500,00
	9-Industria berrikuntza eta azpiegiturak	30.819,46	30.000,00
	Azpiegitura erresilienteak eraikitzea, industrializazio inklusiboa eta jasangarria bultzatzea, eta berrikuntza sustatzea.		
Helburua	9.1 - Azpiegitura fidagarriak, jasangarriak, erresilienteak eta kalitatezkoak garatzea, garapen ekonomikoa eta giza ongizatea bultzatzeko, pertsona guztiek irispide eskuragarria eta bidezkoa izan dezaten ahalegin berezia eginez.	30.819,46	30.000,00
Ekintza lerroak			
	Lurralde desorekak arintzea, landa inguruneko udalerri txikiak garatzeko baldintza materialak eta ez-materialak indartuz eta aukera berdintasunerako bizi kalitatea bermatuz.	30.819,46	30.000,00
	11-Hiri eta komunitate jasangarriak	258.290,76	337.500,00
	Hiriak eta giza kokaguneak inklusiboak, seguruak, erresilienteak eta jasangarriak izatea lortzea.		
Helburua	11.2 - Garraio publikora sarbide egokia duen biztanleriaren proportzioa, sexua, adina eta desgaitasuna kontuan izanda	258.290,76	337.500,00
Ekintza lerroak			
	Mugikortasun konektatua bultzatzea, IKTetan eta datuetan eta eredu berrien kudeaketan oinarrituta.	196.651,83	277.500,00
	Lurralde desorekak arintzea, landa inguruneko udalerri txikiak garatzeko baldintza materialak eta ez-materialak indartuz eta aukera berdintasunerako bizi kalitatea bermatuz.	61.638,93	60.000,00
	16-Bakea, justizia eta instituzio sendoak	2.419.185,87	352.775,00
	Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.		
Helburua	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkorrak eta gardenak sortzea maila guztietan	584.085,43	44.875,00
Ekintza lerroak			
	Etorkizuna Eraikizen markoan eta logikan, plan estrategikoa diseinatzea, hedatzea, eguneratzea eta ebaluatzea.	523.293,66	10.000,00
	Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonaei dagokionez.	60.791,77	34.875,00
Helburua	16.07 - Beharrei erantzun dieten erabaki inklusiboak, parte-hartzaileak eta esanguratsuak hartuko direla bermatzea maila guztietan	1.260.359,31	297.900,00

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Ekintza lerroak			
	Komunitatea osatzen duten herritar eta erakundeen artean balio eta kultura demokratikoak indartzen jarraitzeko ekimenak eta politika publikoak lantzea, gizarte erronkei modu kolektiboan heltzeko.	145.985,13	
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	40.898,92	
	Etorkizuna Eraikizen markoan eta logikan, plan estrategikoa diseinatzea, hedatzea, eguneratzea eta ebaluatzea.	678.389,23	162.000,00
	Etorkizuna Eraikizek sustatzen duen lankidetzazko gobernantza aurrehartzailan sakontzea.	244.129,98	87.500,00
	Eraldaketa digitala sustatzea, datuen kudeaketa aurreratuan oinarrituz eta teknologiek ahalbidetzen dituzten irtenbide digital berriak txertatuz.	85.205,71	48.400,00
	Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsoneri dagokionez.	65.750,35	
Helburua	16.10 - Informaziorako sarbide publikoa bermatzea eta oinarrizko askatasunak babestea, estatuko legeen eta nazioarteko akordioen arabera.	194.824,35	10.000,00
Ekintza lerroak			
	Etorkizuna Eraikizen markoan eta logikan, plan estrategikoa diseinatzea, hedatzea, eguneratzea eta ebaluatzea.	194.824,35	10.000,00
Helburua	16.X1 - Adiskidetzeko, bizikidetzak hobetzeko eta demokrazian sakontzeko mekanismoak abian jartzea.	379.916,78	
Ekintza lerroak			
	Etorkizuna Eraikizek sustatzen duen lankidetzazko gobernantza aurrehartzailan sakontzea.	379.916,78	
	17-Helburuak lortzeko aliantza Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.	4.338.493,20	1.824.025,00
Helburua	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	4.338.493,20	1.824.025,00
Ekintza lerroak			
	Bizitza ohitura osasungarri eta aktiboa sustatzea, besteak beste, kirolaren, ariketa fisikoaren eta elikadura osasungarriaren onurei buruz sentsibilizatuz eta adikzioak bezalako errealitateen prebentzioan sakonduz.	16.555,71	
	Etapaz ezberdinetan orientazioko, ikaskuntzarako eta bidelaguntzarako tresnak garatzea.	134.440,21	90.000,00
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	40.898,92	
	Mugikortasun konektatua bultzatzea, IKTTen eta datuetan eta eredu berrien kudeaketan oinarrituta.	196.651,83	277.500,00

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Tokian tokiko elikadura sistema jasangarria bultzatzea.		236.066,23	157.500,00
Kontsumo arduratsuagoa sustatzea, besteak beste, Gipuzkoan ekoiztutako elikagaien kontsumoa indartuz eta handituz.		31.638,92	
Lurralde desorekak arintzea, landa inguruneko udalerri txikiak garatzeko baldintza materialak eta ez-materialak indartuz eta aukera berdintasunerako bizi kalitatea bermatuz.		30.819,46	30.000,00
Etorkizuna Eraikizen markoan eta logikan, plan estrategikoa diseinatzea, hedatzea, eguneratzea eta ebaluatzea.		1.639.406,27	795.625,00
Etorkizuna Eraikizek sustatzen duen lankidetzazko gobernantza aurrehartzailan sakontzea.		490.058,19	87.500,00
Eraldaketa digitala sustatzea, datuen kudeaketa aurreratuan oinarrituz eta teknologiek ahalbidetzen dituzten irtenbide digital berriak txertatuz.		85.205,71	48.400,00
Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.		47.333,57	37.500,00
Gizarte zibilaren eta lurraldeko eragileen jarduera singularrak		1.389.418,18	300.000,00
	18-kultura eta hizkuntza aniztasuna Kultura eta hizkuntza aniztasuna	650.473,87	
Helburua	18.1 - Hizkuntza eta kultura guztien presentzia eta errekonozimendua bermatzea, garapen pertsonal eta sozialerako ezinbesteko faktore gisa	650.473,87	
Ekintza lerroak			
Hizkuntza estrategia berriak proposatzea, ulermen unibertsala landuz, hizkuntza teknologiak sustatuz, komunikazio kanal berriak euskaraz bermatuz eta teknologia berrietaz baliatuz.		647.196,02	
Gipuzkoako Foru Aldundiaren Euskararen Erabilera Plana (2023-2027) gauzatu		3.277,85	
Guztira		8.163.297,80	2.829.300,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2025	2026	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2027	2028	2029	2030 eta hurrengoak/ 2030 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	646.262,00	655.571,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.522.146,00	2.149.188,00	331.800,00				331.800,00
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	5.194.978,00	5.148.539,00	2.072.500,00	325.000,00	100.000,00		2.497.500,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	8.363.386,00	7.953.298,00	2.404.300,00	325.000,00	100.000,00		2.829.300,00
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	210.000,00	210.000,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	36.300,00						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	246.300,00	210.000,00					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras							
Guztira / Total	8.609.686,00	8.163.298,00	2.404.300,00	325.000,00	100.000,00		2.829.300,00

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	617.875,62	37.695,18			617.875,62	37.695,18
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.149.188,00		331.800,00		2.480.988,00	
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.796.816,00	1.351.723,00	2.197.500,00	300.000,00	5.994.316,00	1.651.723,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	6.563.879,62	1.389.418,18	2.529.300,00	300.000,00	9.093.179,62	1.689.418,18
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	210.000,00				210.000,00	
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	210.000,00				210.000,00	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	6.773.879,62	1.389.418,18	2.529.300,00	300.000,00	9.303.179,62	1.689.418,18