

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua: 04 - GOBERNANTZA DEPARTAMENTUA
Atala: 0420 - Funtzio Publikoaren Zuzendaritza Nagusia
Programa: 200 - Funtzio Publikoa
Funtzionala: 920 - Administrazio orokorra

Programa mota:

Foru Aldundiaren egitura

Misioa:

Langileen hautaketa, kudeaketa eta ezagutzaren kudeaketaren bidez, langileen garapen profesionala eta pertsonala sustatzen dugu, erantzukizunei modu egokiagoan aurre egiteko eta beren lanpostuei esleitutako funtzioak eraginkortasunez betetzeko xedez; horrek eragingo du erakundearen hobekuntzan eta herritarren beharren asebetetzean, emakumeen ahalduntzea, kontziliazio erantzunkidea eta segregazio horizontalaren eta bertikalaren aurkako borroka sustatuz, gainera.

Egoeraren diagnostikoa:

Gipuzkoako Foru Aldundiak 1.900 pertsona baino gehiago ditu beste horrenbeste lanpostuetara atxikita, emakumeen proportzioa zertxobait handiagoa da. Bertan, honako kolektibo hauek ditugu: langileak, beren ordezkari sindikalekin, eta Departamentuetako arduradun politikariak. Kolektibo horien kopurua eta aniztasuna direla eta, ez da erraza horien guztien beharrak bateratzea eta asetzea.

Bestalde, gizartearen beharrak nabarmen aldatu dira Aldundia sortu zenetik (administrazioaren eta herritarren arteko harremanak, aurrerapen teknologikoa, gobernantza berria, etab.), eta horrek guztiak eskatzen diren gaitasun teknikoetan eta eskumenetan eguneratuta dagoen kolektibo bat izateko beharra dakar.

Era berean, beharrezkoa da funtzio publikoaren eremuan emakumeen eta gizonen benetako berdintasuna lortzeko beharrezkoak diren baldintzak bermatuko dituen berdintasun-politika ezartzea.

Beharrezkoa da administrazio publiko guztietako langile guztiek gero eta kualifikazio eta prestakuntza handiagoa izatea beren eginkizunak betetzeko.

Langileen zahartzea ere kontuan hartu beharreko elementua da; langileen batez besteko adina 55 urte ingurukoa izango da datorren urtean. Horrek, alde batetik, gaitasun jakin batzuk barneratuta dituzten pertsonak integratzeko aukera emango du, baina deskapitalizazioaren arriskua ere badago.

Bestalde, azken urte hauetan bitartekotasun-tasa murrizten hasi da 2018an onartutako Enplegu Publikoaren Eskaintzaren deialdiaren bidez, eta deialdi hori 2019an gauzatzen hasi zen. Horrekin batera, enplegu publikoko behin-behinekotasuna murrizteko premiazko neurriei buruzko abenduaren 28ko 20/2021 Legearen onarpenak behin-behinekotasuna egiturazkoa izatetik teknikora murriztuko du 2023an eta 2024aren amaieran.

Garapen jasangarri helburuak (GJH)

DS-ri 8. Lan duina, 16 bakea, justizia eta instituzio sendoak, 5 Genero berdintasuna.

Beharraren deskribapen xehatua:

Egitura administratibo sendo, profesional eta berdintasunezko bat behar beharrezkoa da, bai kudeaketa on bat edukitzeko eta baita hautaketak burutu ahal izateko ere.

Langileei dagokionez, gero eta kualifikazio eta prestakuntza handiagoko langileak behar direla nabarmena da.

Langilegoaren adina kontuan izanda, ezagutzaren deskapitalizazio arriskuari aurre egin behar zaio, eta horretarako ekimenak sortu. Ikuspegi horretatik, garrantzi berezia hartzen du prestakuntzak, deskapitalizazio hori konpentsatzeko neurrietako bat den aldetik, eta bereziki aipatzen du berdintasunaren arloko prestakuntza.

Plantilla egonkortzeko berriz karrerako funtzionarioak izateko hautaketa prozesuak ezin bestekoak dira. Betiere, hautaketa-prozesu horietan funtzionarioen karrera profesionalean zeharkako diskriminazioak saihesteko mekanismoak bermatuz eta sustatuz, bai bereizketa bertikalari dagokionez, bai horizontalari dagokionez.

Azkenik, lan egiteko modu berriak sustatzen jarraitu behar da, horien artean, telelana.

Nori zuzendua:

Gipuzkoako Foru Aldundiko langileak, eta departamentuak

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Gipuzkoako Foru Aldundiko teknikariak (karrerako funtzionarioak eta bitarteko funtzionarioak); baliabide finantzarioak eta laguntza teknikoak.

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Departamentuen plantilla beharrei erantzuteko ohiko kudeaketa. Langileen baldintzak hobetzeko sistemak sortzea: prestakuntza, gaitasunak eta komunikazioa.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Langileen zereginak aitortzeko sistemak; plantilla alorreko beharrei neurria hartzea; langileen etengabeko hobekuntza.

Programaren arau esparrua:

Enplegatu Publikoaren Oinarrizko Estatutuaren Testu Bategina, Euskal Funtzio Publikoaren legea, lan arriskuen prebentzioko araudia. Lan akordioa. Administrazio publikoko araudi orokorra eta berdintasun araudia, bereziki, 1/2023 Legegintzako Dekretua, martxoaren 16koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerako eta emakumeen aurkako indarkeria matxistarik gabe bizitzeko Legearen testu bategina onartzen duena, eta 2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerakoa.

2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Lankidetzan oinarrituta, Gipuzkoako Foru Aldundi aurre-hartzailea, ekintzailea eta eraginkorra

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
"Ezagutzaren transmisioa" programan parte hartzen duten langileak	Kopurua	>=	58,00	86,00	113,00	35,00
Emakumezkoak			39,00	55,00	74,00	21,00
Gizonezkoak			19,00	31,00	39,00	14,00
Lankidetzazko gobernantza aurre-hartzailearen garapenaren aurrerapen maila	Ehunekoa	>=	4,50	4,50	5,00	7,00
Digitalizazio planaren aurrerapen maila	Ehunekoa	>=	60,00	57,00	100,00	100,00
Erretiroa hartuko duten teknikarien % 90ean belaunaldi ondorengotza ziurtatzeko prozesuan parte hartzea	Ehunekoa	=	90,00	90,00	90,00	90,00
Gobernantza aurre-hartzailearen eredura jarduera eredua diseinatzea eta hedatzea	Ehunekoa	=	100,00	100,00	100,00	100,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Barne antolaketa eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonei dagokionez.

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	4.199.049,94			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Giza baliabideak antolatzeko plana ezartzea, plantilla gaztetzeko	2.657.048,42			2026/01/01	2026/12/31	
1.2 Ekintza EPEa egitea.	1.398.860,60			2026/01/01	2026/12/31	
1.3 Ekintza Aldundiaren egitura berria aztertzea eta definitzea, GFAK herritarren aurrean dituen erronkei erantzuteko.	143.140,92			2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua: Emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasunaren alde aurrera egitea.						
Adierazlea	Neurri- unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Berdintasun politikak garatzeko egitura egonkorak dituzten udalerrien kopurua	Kopurua	=	32,00	32,00	35,00	38,00
Gunean (elkarte-mugimendu feministaren eta GFaren arteko partaidetzarako eta elkarrizketarako espazioa) erregulariki parte hartzen duten emakume-elkarleen kopurua	Kopurua	>=	24,00	28,00	30,00	33,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.						
 % 75,00  % 25,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	37.165,86			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiaren lan eremuko jazarpen sexistari aurre egiteko prebentzioko eta jarduteko protokoloaren jarraipena, berrikuspena eta eguneraketa egitea	37.165,86			2026/01/01	2026/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Urteko helburua: Foru Aldundian berdintasunerako zeharkako politika sustatu, garatu eta jarraipena egitea						
Adierazlea	Neurri- unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Gipuzkoako Foru Aldundiak emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru-politika bultzatzeko duen kudeaketarako aurrekontu propioaren ehunekoa	Ehunekoa	>=	0,95	0,95	1,00	1,50
Gutxienez 20 orduko berdintasuneko oinarritzko prestakuntza jaso duten enplegatu publikoen ehunekoa, enplegatu publiko guztiekiko	Ehunekoa	>=	7,68	8,00	8,80	9,22
Berdintasunerako Organoko eta Berdintasunerako Departamentuetako Unitateetako teknikarien artean, administrazio publiko edo unibertsitate batek emandako 300 ordutik gorako prestakuntza espezializatua dutenen ehunekoa	Ehunekoa	>=	41,60	41,60	51,00	62,40
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.						
 % 86,66	 % 13,34					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	49.202,22			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiaren enplegu publikoaren eskaintzako deialdiei dagozkien generoaren araberrako inpaktua aurretiaz ebaluatzeko txostenak egiteko prozesua hobetzea eta ondorengo jarraipena egitea	26.245,93			2026/01/01	2026/12/31	
1.2 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiko langileak berdintasunaren	22.956,29			2026/01/01	2026/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

arloan prestatzeko gida plan bat diseinatzea eta ezartzea, profilak eta lan arloak kontuan hartuta

2. Ekintza lerroa:

Langileen eta erabaki guneetan jarduten duten eragileen barne prestakuntza modu planifikatuan sustatzea, genero ikuspegia foru politika guztietan txertatzeko.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

Ekintza lerroa, guztira	21.246,15			2026/01/01	2026/12/31	
--------------------------------	-----------	--	--	------------	------------	--

2.1 Ekintza 2025eko suhiltzaileen enplegu publikoaren eskaintzarako publizitate kanpaina bat diseinatzea eta gauzatzea, genero estereotipoak gainditu daitezkeela erakutsiz	21.246,15			2026/01/01	2026/12/31	
---	-----------	--	--	------------	------------	--

DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA

Urteko helburua: Langileen ordezkariekin negoziazioak eta harremanak hobetzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Langile laguntzaileen orduak	Kopurua	<=	315,00	430,00	420,00	216,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Negoizatzeko alde aurreko estrategiak ezartzea.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

Ekintza lerroa, guztira	90.251,38			2026/01/01	2026/12/31	
--------------------------------	-----------	--	--	------------	------------	--

1.1 Ekintza Egindako proposamenak analizatzea, aztertzea eta adostea.	90.251,38			2026/01/01	2026/12/31	
---	-----------	--	--	------------	------------	--

Urteko helburua: Foru Aldundian lan arriskuen prebentzioa hobetzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Urtean behingo azterketa medikuak	Kopurua	>=	1.349,00	890,00	1.000,00	1.240,00
Emakumezkoak			767,00	409,00	490,00	570,00
Gizonezkoak			582,00	481,00	510,00	670,00
Lan istripuak ("in itinere" eta "misiokoak" izan ezik)	Kopurua	<=	62,00	60,00	70,00	50,00
Emakumezkoak			22,00	19,00	25,00	16,00
Gizonezkoak			40,00	41,00	45,00	34,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Langileei urteroko mediku azterketak egitea.



% 70,00



% 30,00

Ordainketa kredituak

Datozen urteetako gastuak

Sarrera lotua

Hasiera data

Bukaera data

Etorkizuna eraikiz

Ekintza lerroa, guztira

420.438,33

2026/01/01

2026/12/31

1.1 Ekintza

Langile guztiei mediku azterketak egitea.

420.438,33

2026/01/01

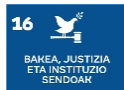
2026/12/31

2. Ekintza lerroa:

Lanpostu bakoitzaren arrisku faktoreak ebaluatzea.



% 70,00



% 30,00

Ordainketa kredituak

Datozen urteetako gastuak

Sarrera lotua

Hasiera data

Bukaera data

Etorkizuna eraikiz

Ekintza lerroa, guztira

358.545,56

2026/01/01

2026/12/31

2.1 Ekintza

Prebentzio lanpostuen lan arriskuen ebaluazioa eguneratzea.

358.545,56

2026/01/01

2026/12/31

Urteko helburua: Gipuzkoako Foru Aldundiaren ikasleen praktikak indartzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Jasotako ikasleak	Kopurua	>=	43,00	35,00	30,00	100,00
Emakumezkoak			30,00	25,00	21,00	71,00
Gizonezkoak			13,00	10,00	9,00	29,00
Asebetetze mailari buruzko inkesta. Instruktoareak	Kopurua	>=	4,84	4,50	4,50	4,50

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Prestakuntza zentroek eskatutako praktikak kudeatzea.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	151.630,75	8.536,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza						
Eskaerak aztertzea, instrukzio lanak egiteko borondatea duten Aldundiko langileak identifikatzea, eta onartutako praktikak abiaraztea, jarraipena egitea eta ixtea.	151.630,75	8.536,00		2026/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Gipuzkoako Foru Aldundiaren langileen trebatzea indartzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Heziketa ekintzetan parte hartzen duten ikasleak	Kopurua	>=	2.040,00	1.800,00	1.300,00	2.000,00
Emakumezkoak			1.392,00	1.242,00	900,00	1.380,00
Gizonezkoak			648,00	558,00	400,00	620,00
Asebetetze mailari buruzko inkesta	Eskala 1-10	>=	8,91	8,00	8,00	8,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

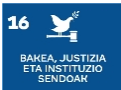
1. Ekintza lerroa:

Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.

	% 68,13		% 29,20		% 2,67			
		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz	
Ekintza lerroa, guztira		473.145,10			2026/01/01	2026/12/31		
1.1 Ekintza		460.515,04			2026/01/01	2026/12/31		
Prestakuntza jarduerak kudeatzea, burutzea eta ebaluatzea; eskaerak, zerrendak, matrikulazioak, kontratuak, dokumentazioa, ebaluazio galdetegiak, ziurtagiriak eta abar.								
1.2 Ekintza		12.630,06			2026/01/01	2026/12/31		
Programaren eragin linguistiko handiko kontratueta edota dirulaguntzetan hizkunta-klausula berriak txertatu.								
Urteko helburua: GFako asistentzia-hobekuntzak bermatzea								
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua		
Emandako aurrerakinak	Kopurua	>=	66,00	70,00	72,00	90,00		
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak								
1. Ekintza lerroa: Aurrerakinak kudeatzea, zama orokorrak.								
	% 100,00							
		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz	
Ekintza lerroa, guztira		3.124.176,37			2026/01/01	2026/12/31		
1.1 Ekintza		3.124.176,37			2026/01/01	2026/12/31		
Eskaerak jasotzea, aztertzea eta proposamenak egitea.								
Urteko helburua: Akatsik gabeko langileen kostuen kudeaketa bermatzea								

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Administrazioarekiko auzietako erreklamazioak	Kopurua	<=	1,00	4,00	4,00	3,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Aurrekontuaren aurreproiektua egitea (langile gastuak).						
 % 70,00	 % 30,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	46.310,31			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Aztertzea lanpostuak, ordainsariak eta proposamenak entregatzea, idazkaritza teknikoekin koordinatzea, exekuzioaren jarraipena.	46.310,31			2026/01/01	2026/12/31	
2. Ekintza lerroa: Nominak egiteko prozesua kudeatzea.						
 % 70,00	 % 30,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	380.612,56			2026/01/01	2026/12/31	
2.1 Ekintza Hileroko intzidentziak berrikustea eta kontrolatzea, nominak kalkulatzea, bankuen zerrenda egitea, aurrekontu esleipenaren fitxategiak, ordainagiriak egitea.	216.421,52			2026/01/01	2026/12/31	
2.2 Ekintza Kalkulatzea, uztartzea, ordaintzea eta kontrolatzea gizarte aseguruiei dagozkien ordainketak eta konpentsazioak eta pentsio planen ekarpenak.	164.191,04			2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua:	Funtzio Publikoko Zerbitzuarekin langileen harremanak modu eraginkorrean kudeatzea					

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Epe barruan erantzundako eskaeren ehunekoa	Ehunekoa	>=	99,80	99,80	99,00	99,80
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Langileei buruzko espedienteak ofizioz abiaraztea.						
 % 70,00	 % 30,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	63.150,40			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Zigor eta bateraezintasun espedienteak aztertzea eta proposamenak egitea.	63.150,40			2026/01/01	2026/12/31	
2. Ekintza lerroa: Kudeaketa programa informatikoaren inplementazioa hobetzea eta pertsonala kudeatzeko dokumentuak eta prozedurak eguneratzea.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	164.191,04			2026/01/01	2026/12/31	
2.1 Ekintza Kudeaketa hobetzeko prozedura elektronikoak ezartzea; eskuliburuak, txantiloak, fluxu diagramak eta abar egitea.	164.191,04			2026/01/01	2026/12/31	
3. Ekintza lerroa: Langileen eskaerei erantzutea.						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	503.819,76			2026/01/01	2026/12/31	
3.1 Ekintza Eskaerak jasotzea eta aztertzea, eta ebazpen	503.819,76			2026/01/01	2026/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
proposamenak egitea (egoera administratiboak, ordainsaririk gabeko baimenak, lanaldi aldaketak).						
Urteko helburua: GFako lanpostuak Aldundiko beharretara egokitzea						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
LPZ aldatzeko akordioak	Kopurua	<=	15,00	14,00	20,00	9,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: LZko aldaketak kudeatzea.						
16  % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	199.581,44			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Eskaerak jasotzea, txostenak egitea, erabaki proposamenak egitea eta proposamenak kudeatzea.	199.581,44			2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua: Langileen mugikortasuna erraztea eta departamentuetako pertsonal beharrei erantzun egokia ematea						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Langileen mugikortasunarekin lotutako izapidetutako xedapenak (CS, FSC)	Kopurua	>=	493,00	332,00	340,00	400,00
Langile funtzionarioen izendapenengatik izapidetutako xedapenak	Kopurua	>=	1.134,00	492,00	550,00	780,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Aldi baterako beharrak estaltzeko zerrendak kudeatzea.						

		% 100,00				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	199.581,44			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Zerrendak interneten argitaratzea, kontratuak eskaintzea, beste administrazio batzuei hautagai zerrendak eskatzea, izendapenak, lan uzteak, zerbitzu eginkizunak eta abar.	199.581,44			2026/01/01	2026/12/31	
2. Ekintza lerroa: Langileak sartzea.						
				% 70,00 % 30,00		
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	116.864,21			2026/01/01	2026/12/31	
2.1 Ekintza Lan poltsak sortzea.	116.864,21			2026/01/01	2026/12/31	
3. Ekintza lerroa: Lanpostuak behin-behinean betetzeko mugikortasuna.						
				% 70,00 % 30,00		
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	171.333,19			2026/01/01	2026/12/31	
3.1 Ekintza Iragarkiak eta lehiaketa txikiak deitzea.	171.333,19			2026/01/01	2026/12/31	

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Pertsona helduak

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Hezkuntza eta ezagutzarako aukera izatea

Beharraren deskribapen xehatua:

Helburua da berdintasun politikak integratzea Funtzio Publikoaren plantillan eta kudeaketan.

Hauek dira emakumeen eta gizonen arteko desberdintasun nagusiak Gipuzkoako Foru Aldundiko plantillan: alde batetik, segregazio horizontala dago, foru plantillako lanpostuen eremu edo kategoria jakin batzuk maskulinizatuta baitaude, esate baterako, suhiltzaileak, bidezainak edo basozainak, eta beste batzuk, aldiz, feminizatuta, hala nola zaintzaileak, garbitzaile-jantokiko langileak edo administrariak.

Beste alde batetik, segregazio bertikala dago, alegia, zaila da emakumeak buruzagitza postuetara iristea, eta horren froga da emakume gutxi daudela zerbitzuburu, atalburu eta idazkari tekniko lanpostuetan.

Nabarmendu behar da, halaber, kontziliazio baimen eta lizentzien feminizazioa; izan ere, lizentziak -senitartekoak zaintzeko lanaldi murrizketak eta eszedentziak- eskatzen eta baliatzen dituzten gehienak emakumeak dira. Horrek soldatan eragiten du, eta soldata arrakala orokorra areagotzen du, betiere emakumeen kalterako.

Era berean, emakumeen artean behin-behinekotasun handiagoa dago, emakumeen proportzioa handiagoa baita bai bitarteko langileen artean, bai aldi baterako lan kontratudun langileen artean. Horrek guztiak zailtasunak eragiten ditu garapen profesionalerako eta erantzukizuneko lanpostuak eskuratzeko, eta, ondorioz, generoaren araberako soldata arrakalan eragiten du.

Azkenik, kontuan izan behar da Foru Aldundiko langileek berdintasunaren arloan duten prestakuntza ez dela nahikoa eta feminizatuta dagoela. Ez da nahikoa, plaza gutxi eskaintzen direlako, baina, batez ere, langileen parte-hartzea oso txikia delako, eta, gainera, berdintasun ikastaroetan parte hartzen duten gehienak emakumeak dira.

Kuantifikazioa:	107.614,23	(% 1,00)
Ordainketa kredituak:	107.614,23	(% 1,00)
Datozen urteetako gastuak:	0,00	(% 0,00)

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Euskararen erabilera normalizatzeko planak Funtzio Publikoko zerbitzuari euskarazko administrazio atalen izaera aitortzen dio eta honek, alor guztietan euskararen erabilerari lotutako betebeharrak bere gain hartzea dakar.

Kategoria	Nola
6.- Hizkuntza-klausulak	6.- Hizkuntza-klausulak

GJH

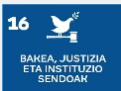
Beharraren deskribapen xehatua:

2024-2027 Plan Estrategikoak, "Lankidetzan oinarrituta, Gipuzkoako Foru Aldundi aurre-hartzailea, ekintzailea eta eraginkorra" helburu estrategikoaren barruan, ildo estrategiko gisa ezarri du - Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea egiturei, profilei eta pertsoneri dagokienez.

Kuantifikazioa: 10.778.832,01 (% 100,00)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	4-Kalitatezko hezkuntza	322.360,53	
	Guztionezko kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.		
Helburua	4.3 - 2030. urterako, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza tekniko, profesional eta goi-mailakoa eskuratzeko berdintasunezko sarbidea dutela ziurtatzea, unibertsitate-irakaskuntzakoa barne	322.360,53	
Ekintza lerroak			
Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.		322.360,53	
	5-Genero berdintasuna	91.761,28	
	Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahaldundzea.		
Helburua	5.5 - Emakumeen parte-hartze osoa eta eraginkorra ziurtatzea, baita lidergoko aukera-berdintasuna ere, bizitza politikoko, ekonomikoko eta publikoko maila erabakitzaile guztietan	60.055,39	
Ekintza lerroak			
Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.		9.291,47	
Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.		29.517,77	
Langileen eta erabaki-guneetan jarduten duten eragileen barne prestakuntza modu planifikatuan sustatzea, genero ikuspegia foru politika guztietan txertatzeko.		21.246,15	
Helburua	5.c - Genero berdintasuna eta emakume eta emakume guztien ahaldundzea sustatzeko politika egokiak eta lege aplikagarriak onartzea eta indartzea, maila guztietan.	31.705,90	
Ekintza lerroak			
Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.		18.582,93	
Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.		13.122,97	

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	8-Lan duina eta hazkunde ekonomikoa	3.945.067,45	
	Guztionezko hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.		
Helburua	8.08 - Lan eskubideak babestea eta lan ingurune segurua eta arriskurik gabekoa sustatzea langile guztientzat, langile migratzaileentzat barne, eta, bereziki, emakume migratzaileentzat eta enplegu prekarioak dituzten pertsonentzat.	561.141,67	
Ekintza lerroak			
	Langileei urteroko mediku azterketak egitea.	294.306,83	
	Lanpostu bakoitzaren arrisku faktoreak ebaluatzea.	250.981,89	
	Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.	9.291,47	
	Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.	6.561,48	
Helburua	8.05 - 2030. urterako, enplegu osoa eta produktiboa eta lan egokia lortzea emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta desgaitasunen bat dutenak barne; eta balio bereko lanarengatik soldata berdina eman dadila lortzea	3.383.925,78	
Ekintza lerroak			
	Aurrekontuaren aurreproiektua egitea (langile gastuak).	32.417,22	
	Nominak egiteko prozesua kudeatzea.	266.428,79	
	Langileei buruzko espedienteak ofizios abiaraztea.	44.205,28	
	Langileak sartzea.	81.804,95	
	Lanpostuak behin-behinean betetzeko mugikortasuna.	119.933,23	
	Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonen dagokionez.	2.839.136,31	
	16-Bakea, justizia eta instituzio sendoak	6.398.476,69	8.536,00
	Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.		
Helburua	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkorrak eta gardenak sortzea maila guztietan	6.398.476,69	8.536,00
Ekintza lerroak			
	Negoziatzeko alde aurreko estrategiak ezartzea.	90.251,38	
	Langileei urteroko mediku azterketak egitea.	126.131,50	
	Lanpostu bakoitzaren arrisku faktoreak ebaluatzea.	107.563,67	

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.		138.154,51	
Aurrerakinak kudeatzea, zama orokorrak.		3.124.176,37	
Aurrekontuaren aurreproiektua egitea (langile gastuak).		13.893,09	
Nominak egiteko prozesua kudeatzea.		114.183,77	
Langileei buruzko espedienteak ofizios abiaraztea.		18.945,12	
Kudeaketa programa informatikoaren inplementazioa hobetzea eta pertsonala kudeatzeko dokumentuak eta prozedurak eguneratzea.		164.191,04	
Langileen eskaerei erantzutea.		503.819,76	
LZko aldaketak kudeatzea.		199.581,44	
Aldi baterako beharrak estaltzeko zerrendak kudeatzea.		199.581,44	
Langileak sartzea.		35.059,26	
Lanpostuak behin-behinean betetzeko mugikortasuna.		51.399,96	
Prestakuntza zentroek eskatutako praktikak kudeatzea.		151.630,75	8.536,00
Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonai dagokionez.		1.359.913,63	
	18-kultura eta hizkuntza aniztasuna Kultura eta hizkuntza aniztasuna	12.630,06	
Helburua	18.1 - Hizkuntza eta kultura guztien presentzia eta errekonozimendua bermatzea, garapen pertsonal eta sozialerako ezinbesteko faktore gisa	12.630,06	
Ekintza lerroak			
Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.		12.630,06	
Guztira		10.770.296,01	8.536,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2025	2026	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2027	2028	2029	2030 eta hurrengoak/ 2030 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	8.473.210,00	8.348.913,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	703.815,00	855.073,00					
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	58.800,00	57.300,00	8.536,00				8.536,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	9.235.825,00	9.261.286,00	8.536,00				8.536,00
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	28.000,00	27.160,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL							
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	28.000,00	27.160,00					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS	1.481.850,00	1.481.850,00					
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	1.481.850,00	1.481.850,00					
Guztira / Total	10.745.675,00	10.770.296,00	8.536,00				8.536,00

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	3.781.398,36	4.567.514,62			3.781.398,36	4.567.514,62
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	513.043,81	342.029,22			513.043,81	342.029,22
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES		57.300,00		8.536,00		65.836,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	4.294.442,17	4.966.843,84		8.536,00	4.294.442,17	4.975.379,84
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	12.222,00	14.938,00			12.222,00	14.938,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	12.222,00	14.938,00			12.222,00	14.938,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS		1.481.850,00				1.481.850,00
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras		1.481.850,00				1.481.850,00
Guztira / Total	4.306.664,17	6.463.631,84		8.536,00	4.306.664,17	6.472.167,84

Sarrerren kapituluak / Capítulos de ingresos	2025	2026	Gastuari lotutakoak / Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK IMPUESTOS DIRECTOS			
2. ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS			
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	344.000,00	344.000,00	
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	110.000,00	110.000,00	
5. ONDARE SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES			
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	454.000,00	454.000,00	
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES			
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital			
8. AKTIKO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS	1.515.000,00	1.515.000,00	
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS			
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	1.515.000,00	1.515.000,00	
Guztira / Total	1.969.000,00	1.969.000,00	