

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	05 - EKONOMIA SUSTAPENEN ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOETAKO
Atala:	0520 - Berrikuntzako Zuzendaritza Nagusia
Programa:	210 - Enpresa berrikuntza
Funtzionala:	422 - Industria

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Gipuzkoako enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea, enpresak eraldaketa-prozesuan lagunduz, enpresa aurreratu, erresiliente eta iraunkor baten eredurantz. Ereduek horrek berrikuntza teknologikoa integratu behar du, hiru trantsizio nagusiei aurre egiteko palanka gisa: digital-teknologikoa, ekologikoa eta soziala. Eraldaketa hori funtsezkoa da ekonomia dinamikoago, berritzaileago eta kalitatezko enplegua sortzen duen bat bultzatzeko.

Espezializazio adimentsuaren aldeko apustua mantendu eta sakondu, Gipuzkoa jada erreferente den arloetan hala nola mugikortasun iraunkorra, zibersegurtasuna edo gastronomia eta elikadura iraunkorra, eta aldi berean esploratu adimen artifiziala, konputazio kuantikoa edo bioingeniaritza bezalako aukera berriak. Apustu horiek lurraldearen gaitasunen arabera egokitu behar dira, balio erantsia eta lehiarako abantaila iraunkorrak sortzeko helburuarekin, tokiko talentua eta sare globalekin konektatutako ekosistema baten bidez.

Talentua sortzeko, errotzeko eta aktibatzeko estrategia integral bat garatzea, pertsonen eta enpresen benetako beharretara egokitua, garapen inklusibo eta kohesionatu bat sustatzeko. Estrategia honek genero-berdintasunari, hizkuntza-berdintasunari eta inklusibitateari arreta berezia eskaini behar die, ekonomia bidezkoago, anitzago eta gizartearekiko konprometituago bat bermatzeko funtsezko elementu gisa.

Egoeraren diagnostikoa:

Gipuzkoak %2,2ko BPGaren hazkundearekin itxi zuen 2024. urtea, Euskadiko batez bestekoaren parean eta Europako batez bestekoaren gainetik, nahiz eta Espainiako (%3,5) eta Estatu Batuetako (%2,6) hazkundearen azpitik egon. Enpleguak ere bilakaera positiboa izan zuen, %1,7ko hazkundearekin, zerbitzuen sektorearen dinamismoak (+%2,1) eta industriaren egonkortasunak bultzatuta. Esportazioek %0,8ko jaitsiera arina izan zuten, Europako eskariaren ahultasunaren ondorioz, baina neurri batean konpentsatu zen Amerikako eta Asiako merkatuetan izandako hazkundearekin. Barne-konsumoa eta inbertsioa sendo mantendu ziren, eta soldatek %6,4ko batez besteko hazkundera izan zuten.

2025erako aurreikuspenek %2,1eko BPGaren hazkundera iragartzen dute Gipuzkoan, kanpo-merkataritzaren susperraldian, enpleguaren egonkortasunean eta digitalizazioan, iraunkortasunean eta trantsizio energetikoan egindako inbertsioen bultzadan oinarrituta. Barne-konsumoak bere dinamismoa mantenduko duela espero da, eta turismoak eta Europatik kanpoko eskari globalak hazkundearen motor osagarri gisa jardungo dute. Enpresek jarrera neurritz optimista erakusten dute, nahiz eta nazioarteko testuinguruaren bilakaeraren mende egon.

Hala ere, egoerak arrisku esanguratsuak aurkezten ditu. Enpresek ohartarazi dute lan-kostuen igoeraz, marjinen murrizketaz, talentu kualifikatuaren eskuragarritasun zailaz eta arau-betebeharren eta burokraziaren gehiegizko kargaz. Mundu mailan, NDFk egindako aurreikuspenen beheranzko berrikuspenak %0,8ko jaitsiera munduko hazkundera eta %0,9koa AEBetan ziurgabetasuna areagotzen du testuinguru ekonomikoan. Testuinguru horretan, produkzio-sarearen lehiakortasuna eta lurraldearen egokitzeko gaitasuna indartzea funtsezkoa izango da hazkundera eusteko eta egiturazko erronkei aurre egiteko.

Beharraren deskribapen xehatua:

2023ko Regional Innovation Scoreboard-ak Euskadi Europako eskualde berritzaileen artean kokatu zuen, Strong Innovators taldean, eta 2024an posizio hori mantendu du, 0,616ko puntuazioarekin, EB-27ko batez bestekoaren %111,5a izanik. Gipuzkoak ekarpen esanguratsua egin du posizionamendu horretan, eskualde mailako berrikuntzaren motor gisa duen rola sendotuz.

Gipuzkoaren lehiakortasuna bereziki enpresa ertain eta handien berrikuntza-maila altuetan oinarritzen da.

Hala ere, erronka nagusietako bat da enpresa txikien berrikuntza-gaitasuna hobetzea, haien indizeak baxuagoak baitira, nahiz eta funtsezko eginkizuna duten tokiko ehun ekonomikoan. Testuinguru honetan, ez da bideragarria lehiakortasuna kostuetan soilik oinarritzea. Ziurgabetasun geopolitikoak eta merkatu tradizionalen motelaldiek eskatzen dute balio erantsi handiagoko produktu eta zerbitzuen bidez lehiakortasuna indartzea, berrikuntzaren bidez bultzatuta.

Horretarako, lehentasunezkoa da ETEen eraldaketa digitala eta berrikuntza teknologikoa sustatzea, eta Gipuzkoak dagoeneko gaitasun sendotuak dituen sektore estrategikoetan apustu egiten jarraitzea, hala nola mugikortasun iraunkorra (MUBIL), zibersegurtasuna (ZIUR) eta gastronomia eta elikadura iraunkorraren balio-katea. Era berean, potentzial handiko eremu berrietan apustu berriak egiten ari dira, hala nola konputazio kuantikoa (Quantum), lehiakortasun-abantaila bereizgarriak eta kalitatezko enplegua sortzeko aukera ematen dutenak.

Nori zuzendua:

Enpresak (enpresa handiak, enpresa txikiak, ETEak, irabazi asmorik gabeko erakundeak,...) eta herritarrak.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Langileak. Baliabide ekonomikoak. Laguntza teknikoak.

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Inbertsioa sustatzeko eta fabrikazio aurreratuaren merkatura bideratutako teknologiak eta produktuak garatzeko programak, bai eta erakustaldi teknologikoko proiektuak eta diagnostikoak garatzeko programak ere, Industria 4.0 kontzeptuaren errealitatea ETEetara hurbiltzeko.

Gipuzkoako pertsona eta enpresen beharrianekin bat datorren sorkuntza eta sustraitzearen aldeko estrategia sustatzea eta garatzea.

Gipuzkoako ekonomiarako jarduera estrategikoak bultzatzea.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

I+G proiektuen garapena produktu berriak sortzeko.

Teknologia aurreratuaren ezarpena enpresen lehiakortasunarekin talka egin dezaten.

Garapen teknologiko berrien merkaturatzea azkartu.

Hobeto formatutako pertsonak. Kalitatezko enplegua.

Programaren arau esparrua:

3/2007 FORU ARAUA, martxoaren 27koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko diru-laguntzei buruzkoa (GAO, 2007ko apirilaren 12koa).

24/2008 FORU DEKRETUA, apirilaren 29koa, Gipuzkoako Lurralde Historikoko Diru-laguntzei buruzko Foru Arauaren Erregelamendua onartzen duena (GAO, 2008ko maiatzaren 6koa)

4/2005 Legea, otsailaren 18koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerakoa

1/2022 Legea, martxoaren 3koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerako Legea bigarren bez aldutzen duena (EAE)

2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerakoa

2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua:

Gaitasun eta aukera lehiakorak sustatzea sektore ekonomikoak sendotuz edota eraldatuz eta berriak bultzatuz.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Foru Aldundiak sustatutako berrikuntza proiektuetan onuradun diren ETEei emandako laguntzen zenbatekoa eurotan (%)	Ehunekoak	=	88,00	85,00	85,00	85,00

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Foru Aldundiaren proiektu estrategikoen esparruan sortutako edo bizkortutako enpresak	Kopurua	=	8,00	8,00	10,00	20,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.						
 % 45,49	 % 54,45	 % 0,06				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	4.983.896,88	1.360.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza Enpresaren berrikuntza, eraldaketa digitala eta Industria 4.0 sustatzea	3.093.013,15	900.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.2 Ekintza Sektore estrategikoetan jarduketak sustatzea, 4.0 industriaren teknologiak bultzatuz: Elektromugikortasuna	1.416.479,80	360.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.3 Ekintza Sektore estrategikoetan jarduketak sustatzea, 4.0 industriaren teknologiak bultzatuz: Zibersegurtasuna	470.860,90	100.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.4 Ekintza Hizkuntza-inpaktu handiko kontratu edo dirulaguntzetan hizkuntza-klausula berriak sartzea	3.543,03			2026/01/01	2026/12/31	
2. Ekintza lerroa: ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.						
 % 11,15	 % 32,56	 % 24,62	 % 31,67			
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	2.273.517,19	710.000,00	12.000,00	2026/01/01	2027/12/31	
2.1 Ekintza Eragile sozioekonomikoekin batera lan egitea, bereziki Eskualdeko Garapen Agentziekin, enpresa	1.389.629,80	500.000,00		2026/01/01	2027/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
txikienak berrikuntza teknologikora eta eraldaketa digitalera hurbiltzeko.						
2.2 Ekintza Lurraldeko enpresa-sarean talentua erakartzeko estrategiak bultzatzea.	621.887,39	210.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
2.3 Ekintza Talentua ekoizpen-eredu berrietara egokitzeko gaitasunen prestakuntza sustatzea, bereziki gaitasun teknologikoak, Gipuzkoako enpresetan lehiakortasuna indartzeko.	262.000,00		12.000,00	2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua: Gipuzkoak elikadura sistema jasangarria, osasungarria, eskuragarria eta lehiakorra izango du, tokiko ekoizpenaren potentziala maximizatuko duena eta kontsumo arduratsua sustatuko duena, lurraldearen kultura eta nortasuna proiektatuz.						
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Baserritar misto profesionalak programan parte hartzen duten baserritarrak	Kopurua	>=	0,00	15,00	15,00	15,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Elikagai eta gastronomia industrien lehiakortasuna sustatzea.						
 % 30,00	 % 70,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	430.860,90	110.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza Sektore estrategikoetan jarduketak sustatzea, 4.0 industriaren teknologiak bultzatuz: Gastronomia	430.860,90	110.000,00		2026/01/01	2027/12/31	

GENERO BERDINTASUNEKO PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Pertsona helduak

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Ordaindutako lan bat egitea baldintza egokietan

Beharraren deskribapen xehatua:

2024an, emakumeek Euskadiko biztanleria aktiboaren %48,2 osatzen zuten, aurreko urtearekin alderatuta igoera arina suposatuz. Emakumeen okupazioa hazten jarraitu zuen, eta gizonen okupazioa egonkor mantendu zen edo apur bat jaitsi zen. Emakumeen langabezia-tasa 0,6 puntu jaitsi zen, %7,6ra iritsiz; gizonen kasuan, 0,4 puntu jaitsi zen, %7,3ra arte.

Enpleguaren sektorekako banaketak generoaren arabera alde nabarmenak erakusten jarraitzen du. Emakume okupatuaren %87,5 zerbitzuen sektorean ari da lanean, eta sektore horretako enpleguaren %59,9 ordezkatzan dute. Beste sektoreetan duten presentzia askoz txikiagoa da: %20,9 industrian, %15,5 eraikuntzan eta %13,0 lehen sektorean.

Genero Berdintasunaren Indizeari dagokionez, Euskadik 74,5 puntu lortu zituen 100etik, Eustatek argitaratutako azken edizioaren arabera (2021eko datuak, 2024ko maiatzaren 22an argitaratuak eta 2025eko urriaren 2an egiaztatuak). Datu horiek Euskadi EB-27ko batez bestekoaren gainetik kokatzen dute dimentsio guztietan, baina oraindik Estatuko batez bestekoaren (76,4) azpitik dago. Gipuzkoak nabarmendutako posizioa mantentzen du EAE barruan, Bizkaia eta Arabaren gainetik. Hala ere, emakumeek botere ekonomiko eta sozialeko postuetarako sarbidean oraindik ordezkartza urria dute, eta horrek desberdintasun nabarmenak mantentzen ditu.

Kuantifikazioa: 0,00 (% 0,00)

Ordainketa kredituak: 0,00 (% 0,00)

Datozen urteetako gastuak: 0,00 (% 0,00)

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Dirulaguntza eskatzaileekin lehenetsi harremana euskaraz izatea

Kategoria	Nola
6.- Hizkuntza-klausulak	6.- Hizkuntza-klausulak

GJH

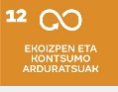
Beharraren deskribapen xehatua:

- Enplegu duina eta giza hazkundera sortzea, hazkunde ekonomiko jasagarria sustatuz produktibitate-mailak eta berrikuntza teknologikoa areagotuz, eta, era berean, enpresa-espirtua eta kalitatezko enplegua sortzeko politikak sustatuz, desberdintasun sozialak murriztea ahalbidetuz.
- Industriari laguntzea hazkunderaren eta garapen ekonomikoaren funtsezko eragile gisa, eta, aldi berean, ekonomia-eta ingurumen-erronkei irtenbide iraunkorrak aurkitzen laguntzea, bai eta enplegu berriak eskaintzea eta energia-eraginkortasuna sustatzea ere.
- Hori guztia Etorkizuna eraikiz bultzatutako elkarlaneko gobernantzaren kontzeptuaren esparruan, politika publikoen diseinua eta eraginkortasuna hobetzeko.

Kuantifikazioa: 9.868.274,97 (% 100,00)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	4-Kalitatezko hezkuntza	248.754,96	84.000,00
	Guztionezko kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.		
Helburua	4.4 - 2030. urterako, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza tekniko, profesional eta goi-mailakoa eskuratzeko berdintasunezko sarbidea dutela ziurtatzea, unibertsitate-irakaskuntzakoa barne	248.754,96	84.000,00
Ekintza lerroak			
ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.		248.754,96	84.000,00
	8-Lan duina eta hazkunde ekonomikoa	2.984.080,04	873.400,00
	Guztionezko hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasagarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.		
Helburua	8.02 - Produktibitate ekonomikoaren maila handiagoak lortzea, dibertsifikazioaren, modernizazio teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, besteak beste, balio erantsi handia duten eta eskulan asko erabiltzen duten sektoreei arreta eskainiz.	2.610.947,61	747.400,00
Ekintza lerroak			
Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.		2.263.540,16	622.400,00
ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.		347.407,45	125.000,00
Helburua	8.05 - 2030. urterako, enplegu osoa eta produktiboa eta lan egokia lortzea emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta desgaitasunen bat dutenak barne; eta balio bereko lanarengatik soldata berdina eman dadila lortzea	373.132,43	126.000,00
Ekintza lerroak			
ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.		373.132,43	126.000,00

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	9-Industria berrikuntza eta azpiegiturak	3.455.479,41	895.600,00
	Azpiegitura erresilienteak eraikitzea, industrializazio inklusiboa eta jasangarria bultzatzea, eta berrikuntza sustatzea.		
Helburua	9.4 - 2030. urterako, azpiegiturak modernizatzea eta industriak eraldatzea, jasangarriak izan daitezen. Horretarako, eraginkortasun handiagoko baliabideak erabili behar dira eta teknologia- eta industria-prozesu garbiak eta ingurumenaren ikuspegitik arrazoizkoak erabiltzen direla bermatu behar da, eta herrialde guztiek dagozkien ahalmenen araberrako neurriak har ditzatela lortu behar da	596.696,60	151.800,00
Ekintza lerroak			
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	467.438,33	118.800,00
	Elikagai eta gastronomia industrien lehiakortasuna sustatzea.	129.258,27	33.000,00
Helburua	9.5 - Ikerketa zientifikoa areagotzea eta herrialde guztietako industria-sektoreen ahalmen teknologikoa hobetzea, bereziki garapen-bidean dauden herrialdeetan. Horretarako, berrikuntza sustatu behar da eta nabarmen areagotu behar da, hemendik 2030era, ikerketan eta garapenean lan egiten duten pertsonen kopurua (milioi biztanletik), baita sektore publikoek eta pribatuek ikerketan eta garapenean egiten duten gastua ere	2.858.782,81	743.800,00
Ekintza lerroak			
	Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.	2.249.375,36	618.800,00
	ETEen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.	609.407,45	125.000,00
	12-Ekoizpen eta kontsumo arduratsuak	301.602,63	77.000,00
	Kontsumo eta ekoizpen modalitate jasangarriak bermatzea.		
Helburua	12.3 - 2030. urterako, Gipuzkoako elikagaien per capita hondakinak murriztea, txikizkako salmentan eta kontsumitzaileen mailan, eta ekoizpen- eta hornidura-kateetako elikagaien galerak murriztea, uztaren ondorengo galerak barne.	301.602,63	77.000,00
Ekintza lerroak			
	Elikagai eta gastronomia industrien lehiakortasuna sustatzea.	301.602,63	77.000,00
	17-Helburuak lortzeko aliantza	694.814,90	250.000,00
	Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasangarrirako Munduko Ituna biziberritzea.		
Helburua	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	694.814,90	250.000,00
Ekintza lerroak			

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
ETeen lehiakortasuna bultzatzeko beharrezkoak diren trantsizioak bultzatzea.		694.814,90	250.000,00
	18-kultura eta hizkuntza aniztasuna Kultura eta hizkuntza aniztasuna	3.543,03	
Helburua	18.1 - Hizkuntza eta kultura guztien presentzia eta errekonozimendua bermatzea, garapen pertsonal eta sozialerako ezinbesteko faktore gisa	3.543,03	
Ekintza lerroak			
Enpresa ehunaren lehiakortasuna sustatzen jarraitzea, berrikuntza, ezagutza aurreratua eta balio erantsia ardatz hartuta, lurraldearen, ingurumenaren eta gizartearen beharrei eta erronkei erantzun egokia emateko.		3.543,03	
Guztira		7.688.274,97	2.180.000,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2025	2026	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2027	2028	2029	2030 eta hurrengoak/ 2030 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	411.131,00	413.609,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	200.000,00	300.000,00					
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.618.477,00	3.444.666,00	1.040.000,00				1.040.000,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	4.229.608,00	4.158.275,00	1.040.000,00				1.040.000,00
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES							
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	2.120.738,00	3.530.000,00	1.140.000,00				1.140.000,00
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	2.120.738,00	3.530.000,00	1.140.000,00				1.140.000,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras							
Guztira / Total	6.350.346,00	7.688.275,00	2.180.000,00				2.180.000,00

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	413.608,97				413.608,97	
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	300.000,00				300.000,00	
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.444.666,00		1.040.000,00		4.484.666,00	
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	4.158.274,97		1.040.000,00		5.198.274,97	
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES						
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3.530.000,00		1.140.000,00		4.670.000,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	3.530.000,00		1.140.000,00		4.670.000,00	
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	7.688.274,97		2.180.000,00		9.868.274,97	

Sarrerren kapituluak / Capítulos de ingresos	2025	2026	Gastuari lotutakoak / Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK IMPUESTOS DIRECTOS			
2. ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS			
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS			
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	12.000,00	12.000,00	12.000,00
5. ONDARE SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES			
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	12.000,00	12.000,00	12.000,00
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES			
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital			
8. AKTIKO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS			
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS			
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras			
Guztira / Total	12.000,00	12.000,00	12.000,00