



BSTK Fundazioa

2025-2026 Memoria

Elkarrekin, Gipuzkoako Basoak zainduz

www.basotik.eus

Aurkibidea

1. Sarrera	3
2. Baso-zaintza iraunkorra eta jabeekin harremana	5
3. Gipuzkoako baso-ondarearen balioan jartzea	7
4. Lankidetza estrategikoak eta aliantzak	10
5. 2026rako Sarrera eta Gastuen Aurrekontua	14

1. Sarrera

Aurkezten dugun memoria honek jasotzen du BSTK Fundazioaren ibilbidea bere bigarren jardun urtean, proiektuaren sendotzean eta haren eragin sozial eta baso-eremukoan urrats erabakigarria izan den urtean. 2025eko ekitaldian Gipuzkoako baso-ondarea modu iraunkorrean kudeatzeko misioan aurrera egin da, baso-jabeekin, herritarrekin eta lankide berriekin harremanak sendotuz.

2024a izan zen fundazioa abian jartzeko eta balio-proposamena baso-jabeek aurkezteko urtea, Basotiken benetako protagonistak baitira haiek. Ekimenak harrera aparta izan zuen, hasierako aurreikuspen guztiak gainditu zituen eta horrelako proiektu baten premia soziala eta sektoriala berretsi zuen. Hainbat aurkezpen egin ziren eskualdeetan, espero zena baino interes handiagoa piztu zen eta lehen kudeaketa iraunkorreko kontratuak sinatu ziren. Azken batean, Basotik ideia bat izatetik benetako errealitate zehatz eta etorkizuneko bihurtzera igaro zen.

2025eko ekitaldia funtsezkoa izan da errealitate hori sendotzeko. Urte honetan Basotik lurraldean lanean hasi da, lehenengo birlandaketekin eta kudeatutako lurzatietan esku-hartzeekin. Lan horiek ez dira soilik baso zehatz batzuk berreskuratzeko eta zaintzeko baliatu, baizik eta gizarteari erakusteko Basotiken proposamena ekintza zehatzetan islatzen dela, eta horiek baso-ondarea hobetzeaz gain, ingurumen-, gizarte- eta ekonomia-onurak ekartzen dituztela. Aldi berean, sendotu egin da diagnostikoa, prestaketa eta jabeentzako proposamenen aurkezpen prozesua, kontratu kopurua handitzeko eta interesa erakusten duten familien eskaera gero eta handiagoari erantzuteko.

Hala ere, 2025 urteari berezitasuna ematen diona herritarrak sentsibilizatzeko eta kontzientziatzeko lan zabala da. Urtean zehar hainbat ekitaldi, hezkuntza-programa, tailer eta lankidetza antolatu dira, eta horien bidez baso-kudeaketa iraunkorra gipuzkoar gizartera gerturatu da ikuspegi ugariatik. Erantzuna oso positiboa izan da, berretsiz Basotiken misioak bat egiten duela bai jabeen beharrekiko, bai herritarren iraunkortasun, ongizate eta klima-aldaketaren aurkako borrokarako asmoekin.

Urte honetako beste mugarri aipagarri bat Basotiken lankidetza berriak irekitzea izan da, baso-eremutik harago. Fundazioak interesa piztu du garrantzi sozial, kultural eta ekonomiko handiko erakundeetan, hala nola Atzein, Kutxabanken, Banco Santanderren eta hainbat kultur zein elkarte-eragileren artean. Sinergia horiek bideratzeko martxan jarri da BasoHub, lankidetza multisektoriala egituratzeko, errazteko eta jarraipena emateko sortutako gunea. Urrats honek erakusten du Basotiken proposamena ez dela soilik basoen kudeaketara mugatzen, baizik eta lurraldearen mesedetan sektore desberdinak inplikatzeko dituen proiektu integratzailea dela.

Horrez gain, 2024an landutako lankidetzak ere aktibatu eta sendotu dira. Nabarmenen artean daude Basque Culinary Center-ekin sinatutako hitzarmena (birlandaketa, prestakuntza eta dibulgaziora bideratua); Gipuzkoako Foru Aldundiko Gizarte Politikako Sailarekin izandako lankidetza (ongizateari lotutako basoen erabilera sozialak aztertzeak aukera ematen duena); eta ikastetxeetan abian jarritako hezkuntza-programak, arrakasta handiz zabaltzen direnak. Lerro guztiek erakusten dute Basotik aurrera egiten ari dela aldi berean bere dimentsio teknikoan eta sozialean, kudeaketa-eredu bat sortuz batu, konektatu eta biderkatzen duena.

2025eko ekitaldiko mugarri zirrargarrienen artean nabarmendu behar da lehenengo batzarra ospatu izana baso-jabeekin, non aretoa bete eta emozio handiz bizi izan zen topaketa. Une erabakigarria izan zen Basotiken eta familien arteko loturak sendotzeko, eta azpimarratzeko proiektuak ez dituela soilik basoak kudeatzen, baizik eta komunitatea eraiki eta konfiantza sortzen duela.

2026ari begira, helburu nagusia izango da kudeatutako azalera biderkatzea, gero eta baso-jabe gehiagok beren basoen kudeaketa Basotiken esku utzi ahal izan dezaten bermatuz. Aldi berean, herritarren kontzientziazio eta sentsibilizazioaren arloan lankidetzak finkatu nahi dira, dagoeneko martxan jarritako hezkuntza eta gizarte-programak sendotuz, eta jarduera berritzaile berriak martxan jartzea aurreikusten da, fundazioa Gipuzkoako baso-kudeaketa iraunkorrean erreferentziazko eragile gisa indartzeko.

Orain arte egindako ibilbideak baieztatzen du Basotik proiektu sendo, aitortua eta beharrezkoa bihurtu dela, eta hurrengo urratsak erabakigarriak izango direla baso-kudeaketa modernoa, iraunkorra eta gizarte osoarekin partekatua sendotzeko.

Memoria honetan jasotzen dira zehatz-mehatz BSTK Fundazioak 2025ean egindako jarduera nagusiak, baita lan-ildo bakoitzean lortutako aurrerapenak ere. Dokumentuak jasotzen du, halaber, 2026ko ekitaldirako aurreikuspen ekonomiko-finantzarioa, fundazioaren bilakaeraren eta etorkizun hurbilean dituen erronken ikuspegi argi, garden eta osatua eskaintzeko helburuarekin.

2. Baso-zaintza iraunkorra eta jabeekin harremana

Baso-jabeekin harremana da Basotik Fundazioaren jardueraren ardatz nagusia eta Gipuzkoan kudeaketa iraunkorreko eredu gisa sendotzeko adierazle nagusia. 2025ean urrats handiak eman dira arlo honetan: aurkeztu eta sinatutako kontratu kopurua nabarmen handitu da, kudeatutako azalera zabaldu da eta etorkizuneko erronkei berme handiagoekin aurre egiteko barne-egitura hobetu da.

Ekitaldi honen helburu nagusia izan da familiei prestatu eta aurkeztutako kontratuen kopurua handitzea. Horretarako, fundazioak bere gaitasun teknikoa sendotu du baso-teknikari baten eta bitartekari berri baten azpikontratazioarekin. Gehikuntza hauek jarduera maila altua mantentzea ahalbidetu dute, nahiz eta urtean zehar plantillako bitartekaria aitatasun baimenean egon, eta aurkeztutako proposamenen kopurua modu esponentzialean haztea ekarri dute.

Emaitzak oso esanguratsuak dira. 2024ko irailaren amaieran laurogei kontratu inguru aurkeztuak baziren, 2025eko irailean kopurua 200etik gora zen. Sinatutako kontratuek ere jauzi handia egin dute: aurreko memorian kontabilizatutako 50 kontratutik 130 ingurura igaro da, eta horrek mila hektarea baino gehiago jartzen ditu kudeaketa iraunkorraren pean. Eskala-aldaketa horrek erakusten du Basotik proposamena alternatiba sinesgarri eta erakargarri gisa sendotu dela familientzat, eta ereduak konfiantza sortzeko gaitasuna duela, jabetza basoaren zatikatzeak eta laguntza tekniko espezializatuaren beharrak markatutako lurralde batean.

Sinatutako kontratuez gain, erantzun fasean dauden proposamen ugari daude. 70 kontratu baino gehiago daude familien erabakien zain, askotan barne-balorazioa egiteko, hainbat kideren artean partekatzeak eta adostasun batera iristeko denbora behar baitute. Fenomeno hau ohikoa da eta Gipuzkoako basoen jabetzaren izaerari erantzuten dio, non sarritan prozesu hereditarioei eta familia-egitura zabalenei lotuta baitaude. Familia “flotatzaile” horien existentziak kudeaketarako erronka nagusietako bat dakar, eta jarraipen etengabea eskatzen du, informazio argiarekin eta uneoro zalantzak argitzeko prestasunarekin.

Hurrengo ekitaldira begira, Basotik asmoa da birlandaketan eskala handitzea: 2025ean landatutako 25 hektareatik 2026an 100 hektarea baino gehiago egitera igaroz. Salto horrek erakusten du bai fundazioaren egitura operatiboaren sendotzea, bai jabeen eta kolaboratzaileen inplikazio gero eta handiagoa baso-berreskuratze eta berritzearen inguruko proiektu handietan.

Ildo beretik, Basotik lehiaketa bat jarri du martxan 1.500 hektarea baino gehiagoren diagnostikoa egiteko, fundazioaren baliabide propioekin ebaluatu daitezkeen azalerei gehituko zaizkienak. Ekimen honen helburua da jabeentzako kudeaketa-proiektuak prestatzeko eta aurkezteko gaitasuna handitzea, erabakiak hartzea errazten duen oinarri tekniko sendo eta eguneratua eskainiz eta baso berriak kudeaketa iraunkorreko ereduari azkarrago gehitzea ahalbidetuz.

2025ean izandako hazkundeak erakutsi du, aldi berean, beharrezkoa dela fundazioaren barne-antolaketa indartzea. Kudeatzen den informazio tekniko eta administratiboaren bolumena gero eta handiagoa da, eta koordinazio logistikoa eta finantzarioa gero eta konplexuagoa.

Egoera honi erantzuteko, zuzendari-laguntzaile bat gehitu da controller funtzioekin, kudeaketa ekonomiko-finantzarioa hobetzeko, eguneroko logistika arintzeko eta erabakiak hartzeko laguntza emateko. Indartze honek urrats garrantzitsua dakar egituraren profesionalizazioan eta fundazioari hazkundera sostengatzeko aukera ematen dio, jabeen arreta eraginkortasun eta kalitatean galdu gabe.

Horrez gain, patronatuari aurkeztu zaio lan-taldea egituraz zabaltzeko lehiaketa bat. Proposamenak bezero-arreta zerbitzu bat sortzea eta bi baso-teknikari eta bi bitartekari gehiago kontratatzea aurreikusten du, 2025ean gehitutako profilak osatzeko. Bezero-arreta zerbitzua pieza giltzarritzat hartzen da familiekiko harreman gertuko, arin eta konfiantzazkoa mantentzeko, eta erantzuten dio arreta pertsonala proposamenen kalitate teknikoaren bezain garrantzitsua dela sinetsiari.

2025ean jabeekin lotuta izandako mugarri nagusia izan da Basotiken lehen jabeen batzarra, uztailaren 3an Donostiako Kursaalaren ospatua. Ekitaldian 170 lagun inguru bildu ziren, aforoa betez eta itxaron-zerrenda ere sortuz. Une funtsezkoa izan zen fundazioaren eta familien arteko konfiantza indartzeko, aurrerapenen berri emateko, kezkei entzun egiteko eta, batez ere, basoen kudeaketa partekatua inguruan benetako komunitatea eraikitzen hasteko. Erantzuna oso positiboa izan zen, eta jabeekin lotura sendotzeko bidean mugarri izan zen.

Alabaina, familiekiko harremana sendotzeko tresna berriak ere martxan jarri dira. Horietako garrantzitsuenetakoa da 2025 amaieran banatuko den galdetegia, jabe bakoitzaren motibazioak, itxaropenak eta beharrak hobeto ezagutzeko. Ariketa honek zerbitzuak hobetzea eta konfiantza-loturak sendotzea ahalbidetuko du, eta etorkizuneko estrategiari orientazio emango dion informazio-oinarri oso baliagarria sortuko du.

Beste berrikuntza aipagarri bat da kontratuak eskritura publikora eramateko erabakia. Notarioen eta erregistratzaileen onspena jaso ondoren, Basotiketik prozesua abiarazi du familiekiko akordioek balio juridiko osoa izan dezaten eta erakunde eskudunen babesarekin kontatu dezaten. Urrats honek balio erantsia dakar, familiei euren kontratuak babestuta daudela bermatzen dielako, ereduaren sinesgarritasuna indartzen duelako eta fundazioaren egonkortasuna luzera begira finkatzen duelako.

2025eko balantzea, jabeekin lotuta, oso positiboa da. Urte bakarrean aurkeztutako kontratuen kopurua bikoiztu baino gehiago egin da, sinatutako kontratuen kopurua hirukoiztu da eta mila hektarea baino gehiago jarri dira kudeaketa iraunkorraren pean. Familien konfiantza hazi da, fundazioaren gaitasun operatiboa sendotu da eta Basotiken eredu lurraldeko baso-kudeaketaren erreferentzia bihurtu da.

Lortutako aurrerapenek, aldi berean, erronka batzuk ere agerian jarri dituzte. Erantzun fasean dauden familien kudeaketak pazientzia, baliabideak eta komunikazio etengabea eskatzen ditu. Aurkeztutako kontratuen kuantitatearen eta kalitatearen arteko oreka beste alderdi giltzarri bat da, hazkundeak ezin baitu proposamenen sendotasun teknikoa arriskuan jarri. Halaber, kudeatutako azalera handitzeak taldearen profesionalizazioan eta barne-prozesuen hobekuntzan inbertsioak egiten jarraitzea eskatuko du.

2026ari begira, Basotiken helburua da kudeaketa iraunkorraren pean dagoen azalera handitzen jarraitzea, jabeentzako arreta-zerbitzua elementu bereizgarri gisa finkatzea eta basoen inguruan konfiantzazko komunitate bat eraikitzen aurrera egitea. Zenbakiez harago, fundazioak nahi du jabe bakoitzak senti dezala Basotiken konfiantza jartzea ez dela kontratu baten sinaduran amaitzen, baizik eta Gipuzkoako baso-ondarearen zaintza, berritzea eta balioztatzea partekatzen dituen proiektu baten parte izatea.

3. Gipuzkoako baso-ondarearen balioan jartzea

Baso-jabetzen kudeaketa zuzenaz gain, 2025ean Basotik Fundazioaren lehentasunetako bat izan da basoak gizarte gipuzkoarengana hurbiltzea eta haien zaintzaren garrantziaz kontzientzia kolektiboa indartzea. Urtea sentsibilizazio, hezkuntza eta herritarren partaidetzarako programen abiarazteak markatu du, fundazioa ez soilik mendien kudeaketa teknikoan, baizik eta baso-ondarearekiko errespetu eta konpromiso partekatuaren kultura eraikitzen ere eragile aktibo bihurtuz.

Baso-birlandaketa parte-hartzaileen bidez, ikastetxe eta egoitzetako tailerren bidez, naturan ongizaterako esperientzien bidez eta gizarte zein kultura-erakundeekin egindako lankidetzaren bidez, Basotik hasi da erakusten baso-kudeaketa iraunkorra proiektu sozial eta komunitario bat ere izan daitekeela, gizarteko belaunaldi eta sektore guztiei irekia.

Birlandaketa parte-hartzaileak

2025ean sentsibilizazio-ardatz ikusgarrienetako bat izan dira birlandaketa parte-hartzaileak. Jarduera hauen bidez, Basotik Fundazioak ez du soilik baso-azalerak berritzeko urratsa eman nahi izan, baizik eta herritarrak eta gizarte-eragileak zuzenean inplikatu basoen zaintzan. Ekintza hauek planteamenduz sinpleak dira, baina eragin hezitzaile eta komunitario handia dute.

Lehen jardunaldia Legazpin egin zen, **“Zuhaitz bat babestu”** lemapean. Udalaren, Baserria Km0ren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren lankidetzari esker gauzatu zen, fundazioarekin batera. Erantzuna masiboa izan zen: 250 pertsona inguru parte hartu zuten landaketan, urteko deialdirik arrakastatsuena bihurtuz. Zuhaitzak landatzeaz gain, parte-hartzaileei basoen balioari buruzko informazioa eskaini zitzaion —karbono-hustubide eta biodibertsitatearen gune gisa—, jardunaldiaren dimentsio pedagogikoa indartuz.

Bigarren esperientzia Orion izan zen, **“Gipuzkoako Ametsen Basoa”** sortuz. 63 pertsona bildu zituen eta izaera sinboliko berezia izan zuen, zuhaitz landaketa konbinatu baitzuen iraunkortasunarekiko konpromiso pertsonal eta komunitarioen inguruko hausnarketa kolektibo batekin. Ekintza praktikoaren eta osagai sozialaren uztarketak topagune bihurtu zuen, adin eta interes desberdinetako pertsonak helburu berean elkartuz: mendien etorkizuna zaintzea.

Hirugarren birlandaketa Aretxabaletan egin zen Basque Culinary Center-eko ikasleekin, 60 ikasle bilduz. Kasu honetan, jarduerak zubia eraiki zuen baso-kudeaketaren eta gastronomiaren artean, azpimarratuz nola basoen zaintzak eragina duen produktuen kalitatean eta euskal sukaldaritzari lotutako nortasun kulturallean. Ikasleentzat, esperientziak ikasketa-aukera bat ere ekarri zuen ikasgelatik kanpo, iraunkortasun kontzeptuak beren etorkizuneko ibilbide profesionalarekin praktikan lotuz.

Guztira, hiru jardunaldietan 370 pertsona baino gehiago bildu dira, eta birlandaketa parte-hartzaileak baliabide eraginkor gisa sendotu dira sentsibilizazioa lantzeko, komunitate-loturak sortzeko eta baso-kudeaketa iraunkorra herritarrengana gerturatzeko. Esperientziak erakusten du basoen berreskuratzea ez dela soilik lan teknikoa, baita komunitatea eraikitzeko eta Gipuzkoako natura-ondarearekiko konpromiso kolektiboa indartzeko aukera ere.

Terapia eta baso-bainuak

2025ean Basotik Fundazioak modu sistematikoan hasi ditu baso-terapia eta baso-bainu programak, ongizate eta osasun jarduerak fundazioak kudeatutako natura-ondareari zuzenean lotutakoak. Esperientzia hauen helburua bikoitza da: alde batetik, basoa baliabide gisa balioan jartzea, onura fisiko eta emozionalak eskaintzen dituelako; eta bestetik, gizarte-eragileak eta herritarrak oro har naturarekiko harreman gertuko eta errespetuzkoa mantentzearen garrantziaz kontzientziatzea.

Baso-terapia saioak gehienbat Pagoeta Parke Naturalean (Aia) garatu dira, Forest Therapy Hub-ekin eta gizarte-erakundeekin elkarlanean. Zortzi saioko programa egituratua da, gidatutako natura-immersioan oinarritua, estresa murrizteko, antsietate eta depresioarekin lotutako sintomak arintzeko, sistema immunologikoa indartzeko eta kontzentrazioa eta arreta hobetzeko diseinaturik. 2025ean hiru programa oso gauzatu dira: bi Izan Iñurri elkarteko minbizia duten emakumeekin (8 eta 7 parte-hartzaile), eta bat Egogain zentroarekin (8 parte-hartzaile). Guztira, 23 pertsona aritu dira, esperientzia oso positibotzat baloratuz.

Baso-bainuak, berriz, saio bakarreko jarduerak dira, bi ordu ingurukoak, herritar ororentzat edo kolektibo zehatzentzat irekiak. Saiotan parte-hartzaileei gonbita egiten zaie natura modu kontziente eta sentoriorik bizi zezan. 2025ean lau saio egin dira: bat Aian, publiko orokorarentzat (32 parte-hartzaile), eta hiru Donostian, bat Deustuko Unibertsitateko ikasleekin (30 ikasle) eta bi herritarrentzat irekiak (10 eta 24 parte-hartzaile).

Guztira, 120 pertsona baino gehiago aritu dira jarduera hauetan urtean zehar. Esperientziak frogatu du bai baso-terapiak bai baso-bainuek tresna eraginkorrak direla parte-hartzaileen osasuna eta ongizatea hobetzeko ez ezik, gizartearen eta basoaren arteko lotura sendotzeko ere. Gipuzkoako Foru Aldundiko Gizarte Politiken Sailak interesa erakutsi du ekimen hauekin jarraitzeko, ongizate soziala sustatzeko estrategiaren barruan. Babes instituzional horrek aukera ematen du eskaintza sendotzeko eta zabaltzeko, kolektibo desberdinetara egokituz eta kudeatutako basoek osasun, inklusio eta ingurumen-hezkuntzarako baliabide egonkor bihurtzeko.

Ikastetxeetako eta egoitzetako tailerrak

2025ean sendotu da **“Baso tailerrak”** programa, basoen balioa eta haien zaintza gizarte-talde desberdinei hurbiltzeko diseinatutako tailerrak. Ordu beteko saioak dira, dinamika parte-hartzaileak eta esperientzia sentoriorik bizi zezan dituztenak, non parte-hartzaileek basoa usaindu, ukitu, dastatu, sentitu eta entzuten ikasten duten, naturarekiko lotura zuzena ezarri ikasgelatik bertatik.

Programa 2024an abian jarri zen proba modura, eta 2025ean zabaldu egin da bai ikastetxe kopuruz bai parte-hartzaileen aniztasunez. Eskola-eremuan, Zumaia, Lazkao, Hondarribia, Bergara, Alegia eta Mendaroko ikastetxeetan egin dira tailerrak, LH eta DBHko ikasleekin. Guztira, 250 ikasle baino gehiago aritu dira, irakasleen harrera ona eta ikasleen interesa azpimarratuz, bereziki baloratu baitute bost zentzumenekin basoa esperimendatzeko aukera.

Ikastetxez gain, jarraipena eman zaie egoitzetako tailerrei ere, Zumarraga, Bergara eta Azpeitiko zentroetan egindako saioekin. 15 eta 20 pertsona inguruko taldeak aritu dira saio bakoitzean, eta esperientziak mendiarekin zuten harremana berpiztu du belaunaldi askotan, sarritan landa-bizitzarekin lotura zuzena izan dutenetan. Elementu naturalekin kontaktuak eta dinamika sentoriorik bizi zezan erakargarritasunak, elkarriketa eta gozamenerako espazioak sortu dituzte.

Guztira, 2025ean 15 saio baino gehiago antolatu dira 11 zentrotan, 400 pertsona ingururen parte-hartzearekin, ikasleen eta adinekoen artean. Balantzea oso positiboa izan da eta baieztatu du tailerrak tresna eraginkorrak direla bai iraunkortasunean hezteko, bai basoekiko lotura soziala indartzeko. 2026rako aurreikuspena da parte-hartzen duten zentroen kopurua pixkanaka handitzea, 30 ikastetxe eta egoitzetara iritsi arte.

Sentsibilizazio jarduera osagarriak

Birlandaketa, tailer eta baso-terapien programaz gain, 2025ean Basotik Fundazioak sentsibilizazio jarduera bereziak bultzatu ditu gizarte osoari zuzenduta. Horien artean nabarmentzekoa da Donostian egindako **“Basoa gara”** jardunaldia, basoen balio anitzen eta eguneroko bizitzan duten paperaren inguruko topagune eta gogoeta gisa sortua.

Programak hiru hitzaldi nagusi izan zituen, basoaren eta elikaduraren, kudeaketaren eta ongizatearen arteko harremana jorratuz:

- **“Basoa eta Elikadura”**, Blanca del Novalek eskainia, landare jangarri basatien aditua eta *Silvestre* liburuaren egilekidea (Basque Culinary Center).
- **“Baso-kudeaketa jasangarria”**, Alejandro Cantero (HAZI Fundazioa, Euskal Herriko Baso Ingeniarien Elkargo Dekanoa) eta Ana Ariz (Basotik Fundazioaren zuzendari teknikoa) aurkeztua.
- **“Basoa eta Ongizatea”**, Manuela Renzi-k (Milan, Italia), Forest Therapy Hub-eko prestakuntza-zuzendariak eskainia, osasun eta ongizaterako baliabide gisa basoen ikuspegi nazioartekoa emanez.

Jardunaldiak 60 lagun inguru bildu zituen: sektoreko profesionalak, erakundeetako ordezkariak, ikasleak eta interesdun herritarrak. Hitzaldiez harago, topaketak aukera eman zuen basoaren inguruko ikuspegiak partekatzeko eta esparru ezberdinen arteko elkarlana sustatzeko —basogintza, gastronomia, gizartea eta osasuna—, indartuz basoa dimentsio eta onura anitzeko ondare komuna dela.

4. Lankidetza estrategikoak eta aliantzak

Basotik Fundazioaren ezaugarri bereizgarrietako bat lankidetzarako bokazioa da. Basoa, ondare komun eta onura anitzen iturri gisa ulertuta, sektore oso desberdinen arteko aliantzen logikatik soilik zaindu eta balioan jar daiteke. 2025ean, 2024an hasitako lankidetzak sendotu dira, eta gastronomiaren, kirolaren, gizarteratzearen, finantzen, kulturaren eta ezagutzaren esparruetako eragileekin lankidetza-bide berriak ireki dira. Urrats hauek sendotu dute basoa ez dela soilik baso-sektorearen kontua, baizik eta askoz eragin zabalagoa duen proiektu partekatuak artikulatzeko ardatza.

Gastronomia arloan, Basque Culinary Center-ekin egindako aliantza bi jarduera nabarmendutan gauzatu da. Martxoan birlandaketa egin zen Aretxabaletan, 60 bat pertsonaren parte-hartzearekin; eguraldiaren baldintza txarrek ez zuten parte-hartzaileen konpromisoa eta gogoia murriztu. Esperientziak gastronomiako ikasle eta profesionalak basoaren zaintza zuzenarekin uztartu zituen, lurraren eta tokiko produktuaren arteko lotura praktikoa eta sinbolikoa sortuz. Hilabete batzuk geroago, uztaillean, **Gastrogaztea** jardunaldia egin zen: sukaldaritzako gazte talentuek basoaren eta gastronomiaren arteko harremana esploratzeko gune bat. Tokiko produktuak eta naturan inspiratutako sormen kulinarioa ardatz, 50 bat pertsona elkartu zituen, eta azpimarratu zuen basoak berrikuntzarako, kulturarako eta gozamenerako duen ahalmena. Lankidetza honek berresten du gastronomia-sektoreak publiko oso desberdinak sentsibilizatzeko duen gaitasuna basoaren balioen inguruan.

Kirol arloan, Euskadi Fundazioarekin lankidetza hazten jarraitu du. Basotik-ek emakumezkoen txirrindularitza taldea babesten jarraitu du, kirolaren aldeko apustua eta bizimodu osasungarria —ingurune naturalarekin konektatua— sustatzearen arteko koherentziaz. Memoria hau idazteko unean, Deban zikloturista jardunaldi bat prestatzen ari da, kirola, osasuna, ongizatea eta basoa uztartzeko pentsatua. Euskadi Fundazioko txirrindulariek parte hartuko dute, eta bi ibilbide eskainiko dira: 4 km-koa, gazte eta familientzat diseinaturik, eta 70 km baino gehiagokoa, zaletu aurreratuentzat. Jardunaldi honekin, Basotik-ek indartu egiten du basoa aisialdirako, gozamenerako eta kohesio sozialerako ere badela, bere dimentsio baso-teknikotik harago.

Aliantza honek euskal eta nazioarteko egutegi txirrindularian babesletza-espazio esanguratsuetara heltzea ere ahalbidetu du: Basotik **Itzulia Women**-en babesle nagusia izan da, **Itzulia** maskulinoan mendiko babeslea, eta **Donostiako Klasikoa**-ren babeslea ere bai. Akordio guztiak baldintza oso onuragarrietan itxi dira, merkatuan ohikoak diren kostuak baino askoz txikiagoekin; horri esker, fundazioaren ikusgarritasuna biderkatu da oihartzun mediatiko eta sozial handiko ekitaldietan.

Gizarte arloan, **Atzegi**ekin lankidetzak aurrerapauso handia ekarri du. Adimen-desgaitasuna duten pertsonen eta haien familien alde lan egiten duen erakunde honek zortzi hektarea inguruko baso-jabetza du, eta Basotik-ek esku utzi du kudeaketa. Harreman horretatik abiatuta, elkarrizketak zabaldu dira lankidetza-bide zabalagoak identifikatzeko, Atzegiren inklusio-esperientzia basoaren zaintzarekin uztartzeko. Baso-kudeaketa gizarteratze-proiektuekin lotzeko aukera eremu ahalmen handikoa da, eta lankidetza hau lehen hazi sendoa da norabide horretan.

Finantza eremuan, **Kutxabanke**ekin lankidetza 2025eko ardatzetako bat izan da. Entitateak 800 hektarea baino gehiago ditu Gipuzkoan, eta ekitaldi honetan elkarrekin proposamen zehatza landu da baso-kudeaketa iraunkorrera hurbiltzeko, biodibertsitate-irizpideetan eta ekosistema zein gizarte-onuren sorkuntzan oinarrituta. Proiektua xeheki diseinatuta dago, eta helburua da erreferentziazko esperientzia bilakatzea tamaina handiko baso-ondareen kudeaketan.

iraunkortasuna txertatzeko. Memoria hau ixterakoan, balorazio-fasean dago; ezin dira hurrengo urratsak aurreratu, baina adibide argia da Basotik-ek lurraldeko eragile garrantzitsuentzat aliatu tekniko eta sozial gisa izan dezakeen paperarena.

Era berean, ezagutzaren eta ikerketaren eragileekin aliantzak sendotu dira, **HAZI**rekin lankidetzaz bereziki nabarmenduz. Euskadiko baso-esparruko erreferente den erakunde honek funtsezko bikotea izan da kudeaketa iraunkorrari eta basoen zaintzako berrikuntzari lotutako proiektuetan aurrera egiteko. **HAZI**rekin eta beste zentro erreferente batzuekin batera, metodologiak partekatu dira, esku-hartze ereduak ebaluatu dira, eta ikerketa-lerro berriak ireki dira; horiei esker, Basotik-ek lehen mailako ikaskuntza teknikoak txerta ditzake. Lan honek sendotu egiten du erabakiak oinarri zientifiko eta tekniko sendoetan hartzearen garrantzia, eta aldi berean, Basotiki aukera ematen dio familiekin eta lurraldearekin duen harreman zuzenaren esperientzia praktikoa ekartzeko. Praktikaren eta ikerketaren arteko elkarriketa izan da, hortaz, ekitaldiaren ezaugarri nagusietako bat.

Lankidetzaz espezifiko hauetatik harago, 2025ean sortu da **BasoHub**, Basotik-en aliantzei egitura eta ikusgarritasuna emateko sortutako ekimena. BasoHub topaleku, ikaskuntza eta kokreazio nodo gisa pentsatu da, basoen inguruan oso ezberdinak diren entitateen arteko konexioa erraztuz eta lankidetzarako aukerak biderkatuz. Espazio honen bidez, ekimen partekatutako esperientzia isolatu izatetik sare artikulatu eta jarraikortasunerako bokazioa duen egitasmo bilakatzen dira. Gastronomiak, kirolak, gizarteratzeak, kulturak, finantzek eta ezagutza zientifikoak basoan aurkitzen dute lankidetzarako eremu komuna, eta BasoHub da energia horiek batzen diren gunea.

2025eko balantzea, lankidetzaren arloan, oso positiboa da. Fundazioak 2024an hasitako aliantza giltzarriak —Basque Culinary Center-ekoa, kasu— mantendu ditu, eta proiektuaren hedapena zabaltzen duten beste batzuk ireki ditu. Gizarte, kultura eta kirol eragileekin loturak sendotu dira; Kutxabank-ekin sakoneko proiektu bat sortzeko lan egin da; **HAZI** eta beste ezagutza-eragile batzuekin lankidetzaz areagotu da; eta **BasoHub** sortu da ekimen hauei guztiei egitura eta jarraipena emateko. Hurrengo urteetarako erronka izango da sare hau zabaltzen jarraitzea, dagoeneko abiatutako aliantzak finkatzea eta oraindik basoarekin lotura eskasa duten sektoreetan aukera berriak esploratzea; betiere, lankidetzaz dela gure baso-ondarea zaintzeko eta balioan jartzeko bermerik onena.

Ekintza sozialen ikuspegi komunikatiboa

2025ean, BSTK Fundazioaren komunikazio-estrategiak jauzi kualitatiboa eman du: 2024ko jabe basozaleei proposamena azaltzetik, pertsonengan eta basoak eguneroko bizitza nola hobetzen duen azaltzen duen narratibara igaro gara. Ekintza sozialak —birlandaketa parte-hartzaileak, baso-bainuak eta baso-terapia, eskoletako eta egoitzetako tailerrak, eta kultura, gizarte zein ekonomia eragileekin lankidetzak— komunikazio publikoko gailu gisa pentsatu eta gauzatu dira: esperientzia ahaztezinak sortzen dituzte, baso-kudeaketa iraunkorra ikusgarri egiten dute, eta parte-hartzaileak zein aliatuak preskriptore bihurtzen dituzte. **Basoen Astea**, “**Desioen Basoa**” eta **Basotik I. Batzar Orokorra** (Kursaalen) izan dira errelatoaren eta zilegitasun sozialaren mugarri; **BasoHub**-ek, berriz, aliantza multisektorialak antolatu eta proiektatu ditu, haien oihartzun mediatikoa handituz. Oro har, komunikazioa esperientzian oinarritua, kanal anitzekoa eta ebidentzietan (parte-hartzea, ongizatea, partekatutako ikaskuntza) bermatua izan da, Basotik Gipuzkoan baso-teknika eta balio soziala uztartzen dituen erreferente gisa sendotuz.

2025eko prentsa-clippinga aurkezten da:

Hedabide-inpaktuaren konparaketa

2024

- **Agerpen kopurua:** 36
- **Euskarrak:** prentsa idatzia (tokikoa, eskualdekoa eta estatukoa), telebista, irratia, web instituzionalak eta sektoreko hedabideak.
- **Gai nagusiak:**
 - Fundazioaren aurkezpena eta lehen emaitzak (estaldura handia otsaila-martxoan).
 - Baso-jabeekin eskualdeko bilerak (jarraipen etengabea tokiko eta udal hedabideetan).
 - Euskadi Fundazioarekin akordioa (emakumezkoen txirrindularitza).
 - Baso-kudeaketaren inguruko kritikak eta eztabaida.
 - Lehen baso-bainu esperientziak eta hitzarmenak (adib. Basque Culinary).
- **Tonu nagusia:**
 - Gehienbat informatiboa/positiboa, nahiz eta kritika eta eztabaida ere egon (adib. Landarlan/Naturkon-ek kudeaketa zalantzan jarrita).
- **Balio erantsia:**
 - Estaldurak Basotik kokatu zuen Gipuzkoako baso-kudeaketa iraunkorreko erreferente gisa.
 - Probintziako prentsan presentzia handia (El Diario Vasco, Noticias de Gipuzkoa, Berria) eta hedabide espezializatuetan.
 - Hasierako aldian (urtarrila-apirila) eragin sendoa, aurkezpen ofizialarekin.

2025

- **Agerpen kopurua:** 23 (urtarrila-iraila; urte amaierakoak kontatu gabe).
- **Euskarrak:** prentsa idatzia, irratia, telebista.
- **Gai nagusiak:**
 - **Gipuzkoako Basoen Astea** (martxoa): oihartzun handia *Diario Vasco* eta *Noticias de Gipuzkoa*-n, aurretik, bitartean eta ondoren egindako piezekin.
 - **“Desioen Basoa”**: ikasleekin eta gizarte-taldeekin tailerrak; estaldura probintzia eta tokiko hedabideetan.
 - **Birlandaketa parte-hartzaileak**: Legazpin eta Barrendiolan; irratia eta prentsa estaldura.
 - **Basotik-en I. Batzarra** (uztaila, Kursaal): oihartzuna telebistan (EITB) eta estaldura handia probintziako prentsan.
 - **Baso-suteak saihesteko neurriak eta kudeaketa prebentiboa** (abuztua).
- **Tonu nagusia:**
 - Oso positiboa, herritarren sentsibilizazioan, gizarte-parte-hartzean eta fundazioaren hedapenean zentratua.
 - Ia kritikak gabe; inpaktu sozial eta ingurumenekoaren errelatoa nagusi.
- **Balio erantsia:**
 - Basotik jabe basozaleetatik harago, eragile sozial gisa sendotua.
 - Ekintza parte-hartzaileen ikusgarritasun handia (zuhaitzen babesletza, eskola-tailerrak, baso-bainuak).
 - Kursaalako Batzarrak instituzionalizazio-irudia eta etorkizuneko proiektzioa indartu ditu.

2025eko tonu mediatikoa nabarmenki positiboa izan da, herritarren sentsibilizazioan, gizarte-parte-hartzean eta fundazioaren hedapenean oinarritua. 2024ko hasierako azalpenen eta eztabaida kritikoaren nagusitasunaren aldean, aurten narratiba inpaktu sozial eta ingurumenekora desplazatu da, Basotiken zilegitasun instituzionala indartuz. Clippingak erakusten du inpaktu kopuru txikiagoa egon dela (36 → 23), baina kalitate handiagoarekin: ekintza parte-hartzaileen ikusgarritasun handiagoa, audientzia anitzekin lotura estuagoa eta tonu homogeneo eraikitzailea.

Laburpena: 2024an Basotik hedabide-agendan eragile baso-sektorial berritzaile gisa finkatu zen; 2025ean, berriz, zilegitasun sozial eta instituzionala sendotu da, bolumen txikiagoarekin baina narratiba-sakonera handiagoarekin. 2026ari begira, komunikazioa hiru ardatzetara bideratuko da: kudeatutako azalera hedatzea ikusgarri egitea; proiektuaren izaera komunitarioa jabeen bidez indartzea; eta **BasoHuben** artikulatzen diren aliantza multisektorialeiei proiektzioa ematea.

5.2026rako Sarrera eta Gastuen Aurrekontua

BSKT Fundazioaren 2026rako Sarrera eta Gastuen Aurrekontua honakoa da:

GASTUEN AURREKONTUA		GASTUAK GUZTIRA	1.475.000,00 €
SAILKAPEN EKONOMIKOA		2026	
1. Kapituluak: Pertsonal gastuak		338.619,00 €	
2. Kapituluak: Ondasun eta zerbitzuetako gastu arruntak		1.111.381,00 €	
20. Alokairuak		7.270,00 €	
220. Bulegoko materiala		6.000,00 €	
221. Hornizioak		4.000,00 €	
222. Komunikazioak		1.800,00 €	
224. Aseguruak		4.787,00 €	
226. Hainbat gastu		20.000,00 €	
227. Profesionalek edo enpresa espezializatuak egindako lanak		1.066.041,00 €	
2320. Informatika zerbitzuak IZFE		1.483,00 €	
Capítulo 6: INVERSIONES REALES		25.000,00 €	
65101. Aplikazio informatikoak IZFE		25.000,00 €	

SARREREN AURREKONTUA		SARRERAK GUZTIRA	1.475.000,00 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2026	
4. Kapituluak: Transferentzia eta dirulaguntza arruntak		400.000,00 €	
420. Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentziak		400.000,00 €	
471. Enpresa pribatuen transferentziak (babesleak)		- €	
49. Kanpoko transferentziak (Europako proiektuak)		- €	
5. Kapituluak: Ondare sarrerak		75.000,00 €	
52200. Diruzaintzako soberakinen interesak		75.000,00 €	
8. Kapituluak: Aktibo finantzarioak		1.000.000,00 €	
87. Diruzaintzako gerakina		1.000.000,00 €	

2026ko ekitaldirako, Basotik Fundazioaren aurrekontu-egituraren aldaketa esanguratsuak aurreikusten dira, batez ere jarduera-bolumenaren hazkundetik eta kudeaketa-lerro berrien sendotzetik eratorriak.

Lehenik eta behin, baso-kudeaketan inbertsioa handitzea azpimarratzekoa da. 100 hektarea baino gehiago birlandatzea aurreikusten da, horrez gain 44 hektarea ingurutan garbiketak hasia eta bestelako esku-hartzeak gauzatzea; guztira, aurreikusitako **capex**-a 845.000 eurora iritsiko da. Jarduketa hauek jauzi kualitatibo bat dira lurraldeko lan-eskalan, esperientzia pilotuetatik jarduera erregular eta eragin handiagoko batera igaroz.

Aldi berean, ERP baten ezarpen-proiektua hasia ere aurreikusten da, fundazioaren jardura integralaren kudeaketarako funtsezko tresna. Sistema honek barne-prozesuak antolatu eta arinduko ditu, informazioaren trazabilitatea hobetuko du eta gero eta konplexuagoa den administrazio, teknika eta finantza-kudeaketari eutsiko dio.

Gastu korrontearen arloan ere igoera esanguratsua espero da. Batetik, 2024an controller bat kontratatzeak ekarri duen planifikazio eta kontrol ekonomikoa indartzeari esker; bestetik, zerbitzu teknikoaren lizitazioari esker. 2026an, bi baso-teknikari eta bi baso-bitartekari kontratatzea aurreikusten da (2024an bat eta bat izan ziren), eta lizitazioaren aurrekontua 368.000 eurora irits liteke. Era berean, jabeekin sinatutako kontratu kopuru handiagoak kuotetan igoera ekarriko du, jardura-memorian jasotakoarekin bat etorriz.

Sarrerei dagokienez, espero da 2026an lehenengo egurra salmentatik datozen diru-sarrerak erregistratzen hasia. Hala ere, zenbateko gehienak jabeentzat izango dira, kudeaketa-kontratuetan ezarritakoari jarraikiz.

Aldaketa multzo horren ondorio nagusia da lehen aldiz, 2026an, Basotik diru-sarrerak Gipuzkoako Foru Aldundiak emandako 2 milioi euroak gaindituko dituela. Mugari honek erakusten du bai fundazioaren hazkundera, bai proiektuak lortutako heldutasun-maila, dagoeneko baso-kudeaketa iraunkorreko eragile sendotu baten inbertsio eta gastu mailan jarduten hasia.

Azkenik, nabarmendu behar da fundazioaren uneko likidezia-egoera nahikoa dela jardura-hazkunde honi aurre egiteko; beraz, ez da aurreikusten diruzaintzan tentsiorik edo likidezia-arazorik 2026ko ekitaldian.

2025-2026 GALERA ETA IRABAZIEN KONTUA / CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2025-2026			
	OHARRA / NOTA	(Zorra) / Hartzekoa // (Debe) / Haber	
		2026	2025
1. Salerosketen zenbateko garbia / Importe neto de la cifra de negocios		220.000,00	
2. Bukatutako eta fabrikazio prozesuan dauden produktuen izakinen aldak. / Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		784.971,41	163.553,65
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / Trabajos realizados por la empresa para su activo			
4. Hornikuntzak / Aprovisionamientos			
5. Bestelako ustiapen sarrerak / Otros ingresos de explotación		400.000,00	400.000,00
6. Langile gastuak / Gastos de personal		-338.619,09	-257.233,26
7. Bestelako ustiapen gastuak / Otros gastos de explotación		-1.524.330,89	-949.130,39
8. Ibilgetuaren amortizazioa / Amortización del inmovilizado financiero y otras		-11.159,81	-8.800,00
9. Ibilgetu ez finantzarioaren subentzioen eta bestelakoen egozteak / Imputación de subvenciones de Inmovilizado no financiero y otras		394.138,38	581.908,98
10. Hornidura - soberakinak / Excesos de provisiones			
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterenganatzeen emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado			
A) USTIAPEN EMAITZA / RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)		-75.000,00	-69.701,02
12. Sarrera finantzarioak / Ingresos financieros		75.000,00	69.701,02
13. Gastu finantzarioak / Gastos financieros			
14. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / Variación de valor razonable en instrumentos financieros			
15. Kanbio diferentziak / Diferencias de cambio			
16. Finantza tresnen narriadura eta besterenganatzeen emaitza / Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros			
B) FINANTZA EMAITZA / RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)		75.000,00	69.701,02
C) ZERGEN AURREKO EMAITZA / RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)		0,00	0,00
17. Mozkinen gaineko zergak / Impuestos sobre beneficios			
D) EKITALDIAREN EMAITZA / RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)		0,00	0,00

2025 - 2026 EGOERAREN BALANTZEA / BALANCE DE SITUACIÓN 2025 - 2026					
AKTIBOA / ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ KORRONTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	2.670.777,93	1.784.270,21	A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	4.935.528,55	4.541.390,17
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	2.614.751,84	1.729.444,12	A-1) Fondo propioak / Fondos propios	1.630.000,00	1.630.000,00
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	53.147,24	51.947,24	I. Kapitala / Capital	0,00	
III. Higiezinetan inbertsioak / Inversiones inmobiliarias			1. Eskrituraturako kapitala / capital escriturado		
IV. Taldeko enpresetako eta elkartuetako inbertsioak epe luzera /			2. (Eskatugabeko kapitala / capital no exigido)		
Inversiones en empresas del grupo y asoci. a largo plazo			II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a largo p.	2.878,85	2.878,85	III. Erreserbak / Reservas	100.000,00	100.000,00
VI. Zerga geroratuaren aktiboak / Activos por impuesto diferido			IV. (A)zio eta ondare-partaidetza propioak /		
			Acciones y participaciones en patrimonio propias)		
			V. Aurreko ekitaldietako emaitzak /		
			Resultados de ejercicios anteriores		
			VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk /		
			Otras aportaciones de socios		
			VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio		0,00
			VIII. (Konturako) dibidendua / Dividendos a cuenta)		
			IX. Ondare garbiaren beste tresna batzuk /		
			Otros instrumentos de patrimonio neto		
			A) 2) Balio aldaketagatik doakuntzak /		
			Ajustes por cambios de valor		
			A-3) Jasotako subentzioak, dohaintzak eta legatuak /		
			Subvenciones, donaciones y legados recibidos	3.205.528,55	2.811.390,17
B) AKBITO KORRONTEA / ACTIVO CORRIENTE	4.759.515,48	4.476.382,70	B) PASIBO EZ KORRONTEA / PASIVO NO CORRIENTE	2.255.062,48	1.528.122,82
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korronteak /			I. Epe luzerako hornidurak / Provisiones a largo plazo		
Activos no corrientes mantenidos para la venta			II. Epe luzerako zorrak / Deudas a largo plazo	2.255.062,48	1.528.122,82
II. Izakinak / Existencias	1.293.265,36		III. Epe luzerako zorrak taldeko edo elkartutako enprekin /		
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontuak /			Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	69.601,00	29.601,00	1. Kreditu erakundeekin zorrak /		
1. Bezeroak, salmentagatik eta zerbitzu-emateengatik /			Deudas con entidades de crédito		
Clientes por ventas y prestaciones de servicios			2. Finantza-errentamendugatik hartzeak /		
2. Alziodunak (bazkideak), eskatutako ordainketengatik /			Acreedores por arrendamiento financiero		
Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			3. Epe laburreko beste zor batzuk /		
3. Beste taldeko zordunak / Otros deudores			Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresetako eta elkartutako epe laburrerako inbertsioak /			IV. Zerga geroratuaren pasiboak / Pasivos por impuesto diferidos		
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo			V. Epe luzerako aldiakapenak / Periodificaciones a largo plazo		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak /					
Inversiones financieras a corto plazo			C) PASIBO ARRUNTA / PASIVO CORRIENTE	239.702,38	191.139,92
VI. Epe laburrerako aldiakapenagatik doakuntzak /			I. Salteko mantendutako aktibo ez-korronteekin lotutako pasib. /		
Periodificaciones a corto plazo			Pasivos vinculados con activos no corrientes manten. venta		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokideak /			II. Epe laburreko hornikuntzak / Provisiones a corto plazo		
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.396.649,11	4.446.781,70	III. Epe laburreko zorrak / Deudas a corto plazo		
			1. Kreditu erakundeekin zorrak /		
			Deudas con entidades de crédito		
			2. Finantza-errentamendugatik hartzeak /		
			Acreedores por arrendamiento financiero		
			3. Epe laburreko beste zor batzuk /		
			Otras deudas a corto plazo	36.079,58	36.079,58
			IV. Taldeko edo elkartutako enprekin epe laburreko zorrak /		
			Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo		
			V. Hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko beste kontuak /		
			Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	203.622,80	155.060,34
			1. Hornitzaileak / proveedores		
			2. Beste hartzekodun batzuk / Otros acreedores		
			VI. Epe laburrerako aldiakapenagatik doakuntzak /		
			Periodificaciones a corto plazo		
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+B)	7.430.293,41	6.260.652,91	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA / TOTAL	7.430.293,41	6.260.652,91
			PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		



basotik@basotik.eus

943 43 18 70

Ibaiondo industrialdea 27, 1º,
20120 Hernani (Gipuzkoa)

www.basotik.eus

BSTK – Azalpen txostena 2025

2025ean, BSTK Fundazioak bere bigarren jarduera urtea bete du, eta urte honek funtsezko urratsa ekarri du bai egituraren sendotzean, bai gizartean eta sektorean lortutako zabalkundean. Urtea izan da lehen baso-berreskurapenak eta esku-hartzeak gauzatu direnekoa, baita baso-jabeekin harremana sendotu eta jendarterako jarduera berriak abian jarri direnekoa ere.

Hauek izan dira 2025an egindako ekintza eta lan nagusiak:

- Baso-jabeekin harremana: aurkeztutako kontratu kopurua 80tik 200era igo da urtebetean; sinatutako kontratuak 50 izatetik 130era pasa dira, 1.000 hektarea baino gehiago jasanez. Uztailean egin zen lehen jabeen batzarra Kursaal, 170 lagun bilduz eta komunitatea sendotuz.
- Esku-hartze teknikoak: 25 hektarea ingururen baso-berritzea gauzatu da, eta 2026rako 100 hektarea baino gehiago aurreikusten dira. 1.500 hektarea diagnostikatzeko lizitazioa jarri da martxan, fundazioaren baliabide propioekin egingo direnez gain.
- Gizarte-sentsibilizazioa: 370 lagunetik gora bildu dituzten berreskuratze parte-hartzaileak; 120 pertsona baino gehiago baso-bainu eta baso-terapietan; 400 parte-hartzaile baino gehiago eskoletan eta egoitzetan egindako tailerretan; eta Donostian egin zen "Basoa gara" jardunaldia, 60 lagun bilduz.
- Aliantzak: Basque Culinary Center-ekin lankidetzak (berreskuratzeak eta "Gastrogaztea"), Euskadi Fundazioarekin akordioak (itzuliak, Clásica Donostia eta zikloturismo jardunaldia), Atzegi-rekin lehen proiektuak eta Kutxabank-ekin lankidetzak proposamen estrategikoa. Gainera, BasoHub sortu da, elkarlan multisektoriala egituratzeko.
- Komunikazioa: hedabideetan 23 agerpen, gizarte-sentsibilizazio eta parte-hartze sozialari buruzko tonu oso positiboarekin. Kursaalako batzarrak eta "Basoa gara"-k ikusgarritasun instituzionala handitu dute.

2026ko aurrekontua 1,475 milioi eurokoa da, eta jarduera bolumena handitzea aurreikusten da: 845.000 € inguruko inbertsioa baso-kudeaketan (berreskuratzeak eta garbiketak), ERP baten

BSTK – Informe Explicativo 2025

En el año 2025 BSTK Fundazioa ha culminado su segundo ejercicio de actividad, un año clave para la consolidación de su estructura y para la ampliación de su alcance social y sectorial. Ha sido el año en que se han realizado las primeras reforestaciones e intervenciones en montes gestionados, al tiempo que se ha reforzado la relación con los propietarios y se han puesto en marcha nuevas actividades de sensibilización social.

Las principales acciones y trabajos realizados durante el 2025 han sido las siguientes:

- Relación con propietarios: los contratos presentados han pasado de 80 a 200 en un año, y los firmados de 50 a 130, superando las 1.000 hectáreas bajo gestión. En julio se celebró la primera Asamblea de Propietarios en el Kursaal, que reunió a 170 personas y supuso un hito en la construcción de comunidad.
- Intervenciones técnicas: se han reforestado unas 25 hectáreas y se prevé superar las 100 en 2026. Se ha lanzado una licitación para diagnosticar más de 1.500 hectáreas, además de las que se evaluarán con recursos propios.
- Sensibilización social: reforestaciones participativas con más de 370 asistentes; programas de baso-terapia y baños de bosque con más de 120 participantes; más de 400 personas en talleres escolares y en residencias; y la jornada "Basoa gara" en Donostia, con 60 asistentes.
- Alianzas: colaboración con Basque Culinary Center (reforestaciones y "Gastrogaztea"), acuerdos con Euskadi Fundazioa (Itzulias, Clásica de Donostia y cicloturismo), primeros proyectos con Atzegi y una propuesta estratégica de colaboración con Kutxabank. Además, se ha creado BasoHub para estructurar la cooperación multisectorial. Se han llevado a cabo pilotos para analizar la posible viabilidad de las terapias y baños de bosque como posibles líneas de actividad.
- Comunicación: 23 apariciones en medios, con un tono muy positivo centrado en sensibilización y participación social. La Asamblea en el Kursaal y la jornada "Basoa gara" reforzaron la proyección institucional.

El presupuesto para 2026 asciende a 1,475 millones de euros, reflejando el aumento del volumen de actividad: unos 845.000 € de inversión en gestión forestal (reforestaciones y limpiezas), implantación de

BSTK FUNDAZIOA

2026ko Aurrekontua
Presupuesto 2026

ezarpena, eta zerbitzu teknikoen lizitazioa (2 baso-teknikari eta 2 bitartekari). Gainera, lehen egur salmentak espero dira, eta fundazioaren likidezia egoera egokia da jarduera hauen finantzaketa bermatzeko.

2026 ekitaldira begira hurrengo helburu nagusiak ezartzen dira:

- Berritzapenak: 100 hektarea baino gehiago birlandatzea eta 44 hektarea garbitzea.
- Diagnostikoak: 1.500 hektarea aztertzea lizitazio bidez, eta baliabide propioekin beste hainbat gehitzea.
- Antolakuntza: ERP sistema abian jartzea eta bi baso-teknikari eta bi bitartekari kontratatzea lizitazio bidez.

un ERP y licitación de servicios técnicos (2 técnicas forestales y 2 intermediarios). Asimismo, se prevén los primeros ingresos por venta de madera y la situación de liquidez de la fundación es suficiente para garantizar la financiación de todas estas actividades.

De cara al ejercicio 2026 se establecen los siguientes objetivos principales:

- Reforestaciones: más de 100 hectáreas a reforestar y 44 hectáreas de limpiezas previstas.
- Diagnósticos: más de 1.500 hectáreas a diagnosticar mediante licitación, además de las que se realicen con recursos propios.
- Organización: puesta en marcha de un ERP y contratación vía licitación de 2 técnicas forestales y 2 intermediarios