

MUBIL FUNDAZIOA: JARDUKETA PLANA 2026

1. DATU OROKORRAK

- Sozietatearen izena: MUBIL FUNDAZIOA
- IFK: G75223388
- Helbidea: Eskuzaitzeta Industrialdea, Oianguren 1
- Herria: Zubieta-Donostia
- Posta Kodea: 20160
- Posta elektronikoa: mubil@mubil.eus

2. XEDEA

Automobilgintzaren sektorea euskal industriaren sektore nagusietako bat da fakturazioari, enpleguari eta enpresei dagokienez (EAEko BPGaren %11,5 da). Gainera, erreferentzia garrantzitsuak ditu sektore pribatuan eta sektore osoari eusten dioten erakunde espezifikoetan (sektoreak 300 erakunde baino gehiago hartzen ditu). Lurraldeko teknologia-zentroak eta IKZak nazioarteko erreferentzia dira askotan, automobilgintzaren sektorean espezializatutako graduak eskaintzen dituzten unibertsitateak ahaztu gabe, baita Lanbide Heziketako egitura garrantzitsua ere.

Mugikortasunaren sektorea erabat aldatzen ari da, eta gaur egun gauden egoeran, iraunkortasunak are garrantzi handiagoa hartu du, mugikortasun berri bateranzko eraldaketa bizkortuz, non argi eta garbi ikusten baita ibilgailu elektriko gehiago egongo direla. Eraldaketa dagoeneko errealitate bat da, ibilgailu arin eta astunen fabrikatzaileak argi eta garbi ari dira egiten mugikortasun jasangarri eta adimendu esparruan estrategia argiak garatzearen alde, eta esku-hartze publikoak errekuntzako ibilgailuen erabilera murrizten ari dira eta ordezkoko bideak sustatzen ari dira, ibilgailu elektrikoa protagonista argia izanik.

Aurretik azaldutako guztiaren ondorioz, Gipuzkoan eta lurralde mugakideetan balio-kate bat egituratzen da, zeinak agerian uzten duen lurraldetik proiektu konplexuei ekiteko aukera, dauden gaitasunak oinarri hartuta. Horretarako, ordea, ezinbestekoa da gaitasun horien katalizatzaile bat edukitzea, eta, horretarako, Gipuzkoako Foru Aldundiak MUBIL fundazioa sortu du. Fundazio haren helburu orokorra da mugikortasun berriari lotutako industria-jarduera sustatzea eta jarduera sortzea, bai lehendik dauden enpresentzat, bai enpresa berriak sortuz eta haiei lotutako jarduera berriak sustatuz. Horretarako, lurraldean dauden gaitasunetan oinarritzen da, eta fundazio haren zeregina ekimenak koordinatzea eta katalizatzea da, betiere hori gauzatzeko behar diren baliabideak emanez.

Topaketarako, elkarrekintzarako eta integraziorako ekosistema bat, aukera berriak sortzen dituen. Agertoki horretan, berrikuntza faktore estrategikoa eta lehiakortasun-faktorea da enpresa eta gizarte garapenerako.

Lau helburu nagusi lortu nahi dira:

- Jarduera ekonomiko berria sortzeko gaitasun zientifiko-teknologikoak eta industrialak lerrokatzea.

- Jakintza transferitzeko eta negozio-hobi berriak sortzeko mekanismoak bultzatzen laguntzea, enpresa-sare berria sortzeko, dagoena eraldatzeko eta enplegu berriak sortzeko.
- Beren jarduerak erakundeen arteko lankidetzaren batean sartzea.
- Gipuzkoa mugikortasun berriaren erreferentzia bihurtzea.

3. JARDUERAK

Bere helburuak betetzeko, MUBIL Poloak hainbat jarduera garatuko ditu bere lau lan-eremuetan:

Ezagutzaren kudeaketa:

- Prestakuntza- eta gaikuntza-proiektuak koordinatzea eta bultzatzea: ikastaroak eta masterrak.
- Zaintza teknologikoa.
- Nazioarteko proiektzioa: azokak, ekitaldiak, showroom-a
- Zabalkunde soziala: mintegiak, hitzaldiak eta foro profesionalak eta akademikoak.

Ekintzailletza:

- Gipuzkoan ekintzailletza eta berrikuntzako ekosistema bat sortzea: start-up programak diseinatu eta abian jartzea, hala nola sariak eta erronka teknologikoak.
- Garapen-fasean dauden produktu teknologikoei merkatuan sartzen laguntzea.

Azpiegitura teknologikoa:

- Eskuzaitzetako eraikin berrian izango ditugun laborategien (Lab1: energia biltegitratzearena / Lab 2: power train / Lab 3: fuel cell) jardueraren jarraipena egin.
- Eskuzaitzetako behin-betiko egoitzaren obrak gauzatu eta guztia martxan jarri.

Living Lab:

- Proba-ingurune erreal baten diseinua eta hedapena bultzatzea: ibilgailu elektrikoak (hidrogenoz eta/edo bateriaz bultzatuak), konektatutako ibilgailuak eta autonomoak, etab.
- Kargatzeko azpiegitura berrien abiaraztea bultzatzea (elektrikoa eta hidrogenoa).

4. HELBURUAK

2024an egindako lanaren emaitzari esker, 2025. urtean MUBILentzat garapen nabarmenak lortu dira. 2025. urtean, MUBILen behin betiko egoitza, Eskuzaitzeta Industrialdeko (Zubieta-Donostia) eraikin berria, guztiz martxan jarri da, eta inaugurazio ofiziala ere gauzatu da.

Aldi berean, 2024an 1 Laborategiko ekipamendua Tolosako behin-behineko instalazioetatik Eskuzaitzeta lekualdatu zen, eta 2025ean, 1 Laborategiko espazio guztiak jada bete dira eta erabiltzaile industrial desberdinak ari dira dagoeneko etengabeko jardueran, instalazio hau erreferentziazko gune bihurtuz.

Bestetik, 2025ean 2 Laborategia (trakzio elektrikoko laborategia) eta 3 Laborategia (hidrogenoaren inguruko laborategia) eraikitzeko lanak bukatu dira eta bi laborategi hauek martxan jarri dira, lehen mailako ekipamenduekin eta EpowerLabs-en kudeaketaren bidez. Dagoeneko 2 eta 3 Laborategi hauetan ere erabiltzaile industrial desberdinak ari dira etengabeko jardueran.

2025. urtean, Laborategi guztiak martxan jartzeaz gain, Mubilen eraikin berrian enpresentzako zegoen espazio osoa ere bete da. Hala, gaur egun, MUBIL Center-eraikinean, MUBIL Fundazioaz gain, 10 agente desberdin daude kokatuta. Guztiak ere mugikortasun adimendunaren eta jasangarriaren balio-kateko enpresak. Hain zuzen honako hauek dira bertan dauden zentro teknologiko eta enpresak: Cidetec, Epowerlabs, NX Technologies, Battera, Lazpiur, Wattson, Novac, Battbelt, AVL eta Veltium. Horrela, hainbat jarduera eta ekimenentzako topagune dinamiko bat osatu da.

Horrez gain, MUBIL Poloaren espazioen okupazioa ere osatu da eta enpresa berriek euren jarduera bertan ezarri dute, Poloko dinamismo industrial eta teknologikoa indartuz. Aldi berean, Poloaren inguruko garapenean ere aurrerapausoak eman dira: Vicomtech eta Cidetec zentro teknologikoen egoitza berriak eraikita eta martxan daude dagoeneko, eta Tecnaliaren eraikin berriko lanak ere hasiak daude.

Bestalde, MUBILek lanean jarraitzen du ezagutzaren kudeaketan, ekintzailertzan eta Living Lab-ean, zerbitzu berriak definitzen eta lehendik zeudenak sendotzen.

Hori horrela, 2026an MUBIL Poloa garatzen jarraitzea funtsezkoa izango da, eta ondorengoak lirateke 2026rako MUBILen jarduera-ildo nagusiak:

- Eskuzaitzetako MUBILen 1, 2 eta 3 Laborategiak 100%-eko kapazitatean beteta izatea, era honetan MUBILeko egoitza guztiaren kontsolidazioa gauzatuz, eta eraikin guztia martxan jarri zein enpresa desberdinei zerbitzu integrala emanez.
- Mubil Mobility Exporen (MME) 5. edizioa aurrera eramatea, non MME-ren 4. edizioaren inpaktua gainditzea espero den.
- Ekintzailatza sustatzearekin eta ezagutza kudeatzearekin lotutako zerbitzuak, jarduerak hedatzea eta finkatzea, hala nola, Mubil Mobility Awards (MMA) sarien seigarren edizioa burutzea.
- MUBIL Poloaren posizionamenduan lan egitea, nazioarteko misioak garatuz eta lotura edo lantalde berriak hedatuz.
- Lurraldeko eragileen lankidetzaren zabaltzea jarraitzea, lan-eremu guztietan.

Azkenik, honako hauek dira 2026ko Mubilen helburu kuantitatiboak:

- Enpresei begira 6 ekitaldi antolatzea MUBILen egoitza berrian.
- 6 talde-dinamika antolatzea.
- 10 enpresa desberdinei bisita gauzatzea.
- Beste enpresekin batera feria agregatu batean aurkeztea.
- Nazioarteko 3 enpresa-misio erakartzea MUBILen inguruko enpresetara.
- MMA Mubil Mobility Awards-en seigarren edizioa antolatzea.
- MME Mubil Mobility Expo-ren bosgarren edizioa antolatzea.
- 15 erakunde berriak MUBIL erakundearekin lankidetzan jardun dezaten lortzea.

5. 2026 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA

KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA	2026
1. Kapituluua: Langileria gastuak	390.379 €
2. Kapituluua: Ondasun eta zerbitzuen gastu arruntak	2.290.316 €
20. Errentamenduak	0 €
21. Konponketa, mantenua eta artapena	252.403 €
22. Materiala, hornigaiak eta bestelakoak	452.878 €
226. Beste zenbait gastu	22.000 €
227. Profesionalek edo enpresa espezializatuak egindako lanak	1.528.035 €
230. Dietak eta bidaiak	35.000 €
6. Kapituluua: Inbertsio errealak	37.000 €
620. Makinaria	0 €
64. Altzariak eta gainerakoak	10.000 €
650. Informazioa prozesatzeko ekipak	2.000 €
651. Aplikazio informatikoak	15.000 €
621. Beste instalazio batzuk	10.000 €
GASTU KORRONTEEN AURREKONTU TOTALA	2.717.695 €
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA	2026
4. Kapituluua: Transferentzia eta diru-laguntza arruntak	1.650.400 €
401. Sektore Publikoko gainerako erakundearen transferentziak	400 €
460. Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentzia	1.650.000 €
5. Kapituluua: Ondare sarrerak	1.030.295 €
521. Finantza entitateetako kontuen interesak	40.000 €
541. Hiri-finken errentamendua	990.295 €
7. Kapituluua: Kapital-transferentziak	37.000 €
76. Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentzia	37.000 €
DIRU SARRERA KORRONTEEN AURREKONTU TOTALA	2.717.695 €

6. 2026-KO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA

6.1 Gastuen eta Inbertsioen aurrekontua

Mubil Fundazioren gastuen eta inbertsioen zenbateko nagusiak honako kontzeptu hauei dagozkie: langile-gastuak, profesionalek edo enpresek egindako lanak, materiala, hornigaiak eta bestelakoak eta hainbat inbertsio.

Gastuen eta Inbertsioen aurrekontua guztira: **2.717.695 €**

6.1.1. Langileak

Guztira 5 langile aurre ikusten dira 2026 urte osoan zehar.

Langileen gastua, guztira: **390.379 €**

6.1.2. Ondasun eta zerbitzuen gastu arruntak

Gastu arrunten eta ondare zerbitzuen gastuak **2.290.316 €** dira guztira.

Honako kontzeptu hauen arabera xehatzen dira:

- **Errentamenduak:** Jada Eskuzaitzeta Industrialdeko eraikinera lekualdatu ginenez, ez dugu Usabalen orain arte genuen behin-behineko egoitzaren alokairurik ordaindu beharko 2026an zehar.

Alokairuen gastua, guztira: **0 €**

- **Konponketa, mantenua eta artapena:** Kontu sail honetan, Mubilen eraikineko konponketa eta mantenu gastu desberdinen lanak aurre ikusten dira.

Konponketen, mantenuaren eta kontserbazioaren guztizko gastua: **252.403 €**

- **Materiala, hornigaiak eta bestelakoak:** Eskuzaitzetako eraikineko argindarra, ura, aseguruak, telekomunikazioak, bulegoko materiala... barneratzen dira.

Materialaren, hornigaien eta bestelakoen guztizko gastua: **452.878 €**

- **Beste zenbait gastu:**

Langileen prestakuntza (10.000 €)

Bestelako gastuak, hala nola, harpidetzak, elkarteetako kuotak (12.000 €)

Beste zenbait gasturen guztizko gastua: **22.000 €**

- **Profesionalek edo enpresa espezializatuak egindako lanak.** Ohiko jarduerak egiten dituzten bertako langileez gain, zentroarekin lankidetzan arituko diren hainbat arlotan espezializatutako enpresa/profesionalak izango dira:

- Aholkularitza teknikoa, juridikoa eta kontabilitate-laboral-fiskala
- Komunikazio estrategia eta publizitatea
- Azoken antolaketa
- MMA Sarien antolaketa lanak
- Garbiketa/higiene lanak
- Itzulpen zerbitzuak
- Informatika zerbitzuak (IZFE)
- Segurtasun sistemak eta Datu Pertsonalen Babesa
- Kontuen auditoria

Profesionalek edo enpresek espezializatuak egindako lanen guztizko gastua:
1.528.035 €

- **Dietak eta bidaiak:** atal honetan Mubil Fundazioko langileen joan-etorrien, dieten eta antzekoen gastuak sartzen dira, baita egindako bidaien gastuak ere (nazioarteko ferietara, jardunaldietara...).

Dieten eta bidaien guztizko gastua: **35.000 €**

6.1.3. Inbertsio errealak

Inbertsio errealetatik eratorritako gastu osoa **37.000 €** da eta honako kontzeptu hauen arabera banakatzen da:

- **Makinaria:** Azpiegitura teknologikorako punta-puntako makinak, Mubilen eraikin berrian 2024 eta 2025 ekitaldietan instalatu ziren, beraz, 2026an ez da aurre ikusten gisa honetako inbertsiorik.

Makinen ataleko inbertsio errealeen guztizko gastua: 0 €

- **Altzariak eta lanabesak:** Mota honetako instalazioentzako erabiltzen diren altzariak:

Altzarien eta lanabesen ataleko inbertsio errealeen guztizko gastua: 10.000 €

- **Aplikazio informatikoak:** Webgunearen garapena eta antzeko lanak egiteko behar diren inbertsioak jasotzen dira.

Aplikazio informatikoetan inbertsio errealak: 15.000 €

- **Informazioa prozesuetarako ekipamenduak:** Bezero-postuak garatzeko eta eraikineko gainontzeko ekipoetarako behar diren inbertsioak jasotzen dira.

Informazioa prozesatzeko ekipamenduen inbertsio errealak: 2.000 €

- **Beste instalazio batzuk:** Mubilen behin-betiko egoitzaren egokitzapenerako inbertsioak.

Beste instalazio batzuetako inbertsio errealak: 10.000 €

6.2 Sarrerren aurrekontua.

2026rako, diru-sarrerren gehiengoa oraindik ere iturri publikoen finantzaketaren bitartez izatea aurre ikusten da, baina era berean, MUBIL Fundazioa fakturazio propioa (2024ko irailean abiatu zena) sendotzen joango da, urtetik urtera goranzko bilakaerarekin.

Sarrerren aurrekontua, guztira: 2.717.695 €

- **Transferentzia eta diru-laguntza arruntak:** MUBIL Fundazioaren urteko gastuei aurre egiteko baliatzen direnak:

Gipuzkoako Foru Aldunditik: 1.650.000 €

Sektore Publikoko gainerako erakundeetatik (Fundae...): 400 €

Transferentzia eta diru-laguntza arruntak guztira: 1.650.400 €

- **Ondare sarrerak:** MUBIL Fundazioaren ondaretik eratorritako sarrerak barneratzen dira atal honetan:

Finantza entitateetan ditugun kontuetako interesak: 40.000 €

Hiri-finken errentamendua (MUBILen behin-betiko egoitzako espazioen alokairu eta erabileratik eratorriak): 990.295 €

Ondare sarrerak guztira: 1.030.295 €

- **Kapital transferentziak:** MUBIL Fundazioaren inbertsioei aurre egiteko baliatzen direnak:

Gipuzkoako Foru Aldunditik: 37.000 €

Kapital transferentziak guztira: 37.000 €

2026. URTEKO AZALPEN TXOSTENA

MUBIL FUNDAZIOA

2024an egindako lanaren emaitzari esker, 2025. urtean MUBILentzat garapen nabarmenak lortu dira. 2025 urtean, MUBILen behin betiko egoitza, Eskuzaitzeta Industrialdeko (Zubieta-Donostia) eraikin berria, guztiz martxan jarri da, eta inaugurazio ofiziala ere gauzatu da.

Aldi berean, 2024an 1 Laborategiko ekipamendua Tolosako behin-behineko instalazioetatik Eskuzaitzetara lekualdatu zen, eta 2025ean, 1 Laborategiko espazio guztiak jada bete dira eta erabiltzaile industrial desberdinak ari dira dagoeneko etengabeko jardueran, instalazio hau erreferentziazko gune bihurtuz.

Bestetik, 2025ean 2 Laborategia (trakzio elektrikoko laborategia) eta 3 Laborategia (hidrogenoaren inguruko laborategia) eraikitze lanak bukatu dira eta bi laborategi hauek martxan jarri dira, lehen mailako ekipamenduekin eta EpowerLabs-en kudeaketaren bidez. Dagoeneko 2 eta 3 Laborategi hauetan ere erabiltzaile industrial desberdinak ari dira etengabeko jardueran.

2025. urtean, Laborategi guztiak martxan jartzeaz gain, Mubilen eraikin berrian enpresentzako zegoen espazio osoa ere bete da. Hala, gaur egun, MUBIL Center-eraikinean, MUBIL Fundazioaz gain, 10 agente desberdin daude kokatuta. Guztiak ere mugikortasun adimendunaren eta jasangarriaren balio-kateko enpresak. Hain zuzen honako hauek dira bertan dauden zentro teknologiko eta enpresak: Cidetec, Epowerlabs, NX Technologies, Battera, Lazpiur, Wattson, Novac, Battbelt, AVL eta Veltium. Horrela, hainbat jarduera eta ekimenentzako topagune dinamiko bat osatu da.

Horrez gain, MUBIL Poloaren espazioen okupazioa ere osatu da eta enpresa berriek euren jarduera bertan ezarri dute, Poloko dinamismo industrial eta teknologikoa indartuz. Aldi berean, Poloaren inguruko garapenean ere aurrerapausoak eman dira: Vicomtech eta Cidetec zentro teknologikoen egoitza berriak eraikita eta martxan daude dagoeneko, eta Tecnaliaren eraikin berriko lanak ere hasiak daude.

Bestalde, MUBILek lanean jarraitzen du ezagutzaren kudeaketan, ekintzailertzan eta Living Lab-ean, zerbitzu berriak definitzen eta lehendik zeudenak sendotzen.

Hori horrela, 2026an MUBIL Poloa garatzen jarraitzea funtsezkoa izango da, eta ondorengoak lirateke 2026rako MUBILen jarduera-ildo nagusiak:

- Eskuzaitzetako MUBILen 1, 2 eta 3 Laborategiak 100%-eko kapazitatean beteta izatea, era honetan MUBILEko egoitza guztiaren kontsolidazioa gauzatuz, eta eraikin guztia martxan jarri zein enpresa desberdinei zerbitzu integrala emanaz.
- Mubil Mobility Exporen (MME) 5. edizioa aurrera eramatea, non MME-ren 4. edizioaren inpaktua gainditzea espero den.
- Ekintzailatza sustatzearekin eta ezagutza kudeatzearekin lotutako zerbitzuak, jarduerak hedatzea eta finkatzea, hala nola, Mubil Mobility Awards (MMA) sarien seigarren edizioa burutzea.
- MUBIL Poloaren posizionamenduan lan egitea, nazioarteko misioak garatuz eta lotura edo lantalde berriak hedatuz.
- Lurraldeko eragileen lankidetzaren zabaltzea jarraitzea, lan-eremu guztietan.

Azkenik, honako hauek dira 2026ko Mubilen helburu kuantitatiboak:

- Enpresei begira 6 ekitaldi antolatzea MUBILen egoitza berrian.
- 6 talde-dinamika antolatzea.
- 10 enpresa desberdinei bisita gauzatzea.
- Beste enpresekin batera feria agregatu batean aurkeztea.
- Nazioarteko 3 enpresa-misio erakartzea MUBILen inguruko enpresetara.
- MMA Mubil Mobility Awards-en seigarren edizioa antolatzea.
- MME Mubil Mobility Expo-ren bosgarren edizioa antolatzea.
- 15 erakunde berriak MUBIL erakundearekin lankidetzan jardun dezaten lortzea.