

ZIUR JARDUKETA PLANA 2026

FUNDAZIOA

ZIBERSEGURTASUN INDUSTRIALEKO ZENTROA

1. DATU OROKORRAK

- **Fundazioaren izena:** ZIUR FUNDAZIOA
- **IFK:** G75203067
- **Helbidea:** Zuatzu Urola Eraikina 1
- **Herria:** Donostia.
- **Posta Kodea:** 20018
- **Harremanetarako telefonoa:** 943240988
- **Posta elektronikoa:** ziur@ziur.eus

2. XEDEA

ZIUR Fundazioaren fundazio estatutuen arabera, bere helburua da “lurraldeak dituen Fabrikazio Aurreratuaren arloko ahalmenak indartzea; bereziki, zibersegurtasun industrialaren arloan, teknologia-sektorearen garapena sustatuz, eta Gipuzkoako enpresen –bereziki, industria sektorekoen– nazioarteko kokapena eta lehiakortasuna indartuz”.

Zentroa abiaraztearen aldeko apustu garbia egin du Gipuzkoako Foru Aldundiak. Gipuzkoako lurraldean zibersegurtasunaren arloko enpresa kopuru handia biltzen da. Era berean, baditu zibersegurtasunean paper garrantzitsua duten bi unibertsitate eta Zientzia eta Teknologia Sarean sartuta dauden zentroak ere.

Beraz, Gipuzkoak lurralde berean biltzen ditu eskari potentziala, industria ehunak ezin badu ere bera bakarrik anbizio handiko babes sistemarik garatu; zibersegurtasun arloan zerbitzuak ematen erreferenteak diren enpresa multzo bat du, eta baditu ezagutza sortzen duten hainbat eragile ere, 4.0 industriaren ingurunean mehatxuak prebenitzeko aurrerabidea ekar dezaketenak.

Aldeko ekosistema honen aurrean, Gipuzkoako Foru Aldundiak, ZIUR FUNDAZIOAREN bitartez, lidergo papera hartu behar du eta ekimenak bideratzen saiatu behar du industria sektorearen eta zibersegurtasun arloko teknologien mesederako, Lurraldea zaintza eta ezagutza arlo horretan mundu mailako erreferente gisa artikulatzeko.

Laburbilduz, ZIUR FUNDAZIOAREN helburua, honako lau alderdi hauetan oinarritzen da:

- a) Ezagutzaren sorkuntza bultzatzea zibersegurtasun arloan.
- b) Eragileen, enpresen eta industrien sentsibilizazioa eta prestakuntza.
- c) Zibersegurtasunarekin zerikusia duten praktikak ezartzeko aukera zabaltzea eta enpresen eskura jartzea.
- d) Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

3. JARDUERAK

Bere helburuak betetzeko, fundazioak honelako jarduerak garatuko ditu:

Ezagutza sortzea

- E-mailak akademikoak eta Zientzia eta Teknologia Euskal Sarea dinamizatzea, enprekin batera proiektuak garatzeko.
- Enpresen esku jartzea zibersegurtasun industrialeko laborategi bat
- Produktuen industriaren segurtasun analisia
- Ikerkuntza zibersegurtasunaren arloan.

Sentsibilizazioa eta prestakuntza

- Kanpaina teknikoak
- Mintegiak, hitzaldiak, topaguneak.
- Prestakuntza espezifikorako materialak sortzea.
- Topagune akademikoak sortzea.
- Ikastaroak sortzea beste laguntzaile akademikoekin batera.

Zibersegurtasunarekin zerikusia duten ohiturak hedatzea.

- Informazioa hedatzea.
- Teknologia behatokia.
- Metodologiak eta tresnak zehaztea eta garatzea.
- Enpresa elkartuen aktiboen datu basea sortzea.
- Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartzea.
- Teknologia behatokia.

Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

- Autodiagnostikorako zerbitzuak eskaintzea eta diagnostiko espezifikoak bideratzea laguntzaile sarearen bidez.
- Gertakarien aurrean erantzunak koordinatzea.
- Alertak eta ohartarazpenak.

4. HELBURUAK

2025. urtean 2024. urtearen amaieran definitutako Ekintza Plana hedatzen jarraitu da. 2025. urtean, honako ekimen hauek hedatu dira, Gipuzkoako industria-sareari zibersegurtasunaren arloko prozesuak hobetzen laguntzeko. Horretarako, honako ekimen hauek gauzatu dira:

- **Produktu industrialen diseinuaren segurtasuna:** Hiru sektoretako 6 produktu industrialen (IoT, Automozioa eta Gailu medikoak) diseinuaren zibersegurtasuna ebaluatu duen proiektu bat gauzatu da. Proiektuaren helburua da Gipuzkoako enpresa ekoizleak kontzientziaztea ebaluazio horiek egin beharraz, datozen hilabeteetan Europatik (CRA, UNECE R-155 eta R-156, MDR eta abar) argitaratuko diren derrigorrezko ziurtagiri mota horietarako prestatzeko.
- **NIS2ri buruzko Chat Bot** – 2025ean Europako zuzentarau berri bat onartu da, NIS2, industria-enpresa askori aplikatzen diena, araudi honen aurreko bertsioak aplikatzen ez zituenak (NIS1). Eta, horri buruzko zalantza asko daudenez, ZIURen webgunean txat bat jarri dugu martxan, bot batean oinarritua, zuzentarauari buruzko galderei erantzuten diena, enpresak 2026an aplikatzeko prestatzen joan daitezen.
- **Zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketari buruzko prestakuntza:** Aurreko urteetan bezala, enpresei laguntzen jarraitzen dugu zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketan kontzientziazten eta trebatzen gure lurraldeko industria-enpresen esku hartzeko erabiltzaileak eta taldeak, eraso posibleen aurrean, eta, bereziki, inpaktuagatik ransomware-intzidenteen aurrean. Kasu honetan, gaming-tresna bat erabiliz, ziberintzidenteak simulatzeko.
- **CiberEngaño:** Proiektu honekin "HoneyPots" martxan jartzen dira, industria-enpresen benetako gailuen kopiak direnak, eta hackerrak HoneyPots horietara erakartzen saiatzen dira. Helburua da haiek engainatzea, enpresaren benetako gailu batean daudela pentsatzea eta ahalik eta denbora gehien bertan gordetzea, haiei buruzko datuak lortzeko: jatorria, helburua, erabilitako teknikak, etab. Horrela, enpresa industrialei, proiektuan parte hartzen dutenei, informazio baliotsua ematen diegu erasotzaileari buruz, modu eraginkorragoan defendatzeko gai izateko.

- **Erabiltzaileak zibersegurtasunean prestatzea:** Proiektuan parte hartzen duten enpresak online prestakuntza-plataformara sartzeko proiektu bat jarri dugu abian, erabiltzaile guztiak zibersegurtasunaren arloko jardunbide egokietan trebatzeko.
- **Phising kanpainen simulazioa:** Phishing simulazio kanpainak jarri ditugu martxan, non parte hartu duten 24 enpresetako erabiltzaileek phishing simulazioak jasotzen dituzten, erabiltzaileak kontzientziatzeko eta sentsibilizatzeko helburuarekin.
- **Mehatxuen Inteligentzia Kanpaina:** 2025ean mehatxu-inteligentziako kanpaina bat egin dugu, eta 83 enpresak parte hartu dute. Tresna bat erabiliz, web-dark horretan enpresei, domeinuei eta erabiltzaileei buruzko informazioa bilatzeko gai gara; izan ere, ziberkriminalek enpresa bati eraso egin aurreko fase gisa partekatzen dute.
- **Talentua sortzea:** Mundu akademikoarekin elkarlanean jarraitzea, talentuari dagokionez merkatuaren beharrak hurbilduz eta horiek sortzeko ekimen berriak bultzatuz.

Hona hemen 2026rako lan ildo nagusiak:

- Inbertsioak egitea, batez ere ZIUR sarearen esparruan teknologiak zabaltzean oinarrituta. 2026. urterako ZIURen barne-sareko zerbitzarien eta biltegiatzearen azpiegituraren zati bat berritzea aurreikusten da, azpiegitura horren gehiengoa euskarritik kanpo geratzen baita datozen hilabeteetan.
- 2025. urtearen amaieran proiektu bat lizitatu da, industria-produktuen, gailuen eta/edo konektatutako osagaien esparruan zibersegurtasuna ebaluatu eta ziurtatzera bideratutako ekimen bat abian jartzeko helburuarekin, baldintza horiek ezartzen dituzten araudi eta estandar sektorialeiei erantzuteko helburuarekin.
- Ekimen honen helburua Gipuzkoako manufaktura-enpresei, bertikal ezberdinetakoak, Europako araudi ezberdinetara egokitzeko prestatzen hastea da.
- Horretarako, MarketPlace bat sortuko da. Horren bidez, zibersegurtasuneko ekosistemako hainbat enpresa eta agentek horri lotutako zerbitzuak ematen lagunduko dute.

- 2026an, hiru sektoretako 6 produktu industrialen diseinuan zibersegurtasuna ebaluatzeko 2025ean hasitako proiektuarekin jarraituko dugu: IoT, Automozioa eta Gailu medikoak.
- Lizitatutako proiektua martxan jartzea 2025. urtearen amaieran. Bertan, 15 enpresa industrialen zibersegurtasunaren heldutasuna ebaluatuko dugu, euskal start up (NNEAT) baten soluzioan oinarrituta.
- Gipuzkoako Zibersegurtasun Industrialeko Zentroaren berezko zerbitzuak eta jarduerak gauzatzea, zibersegurtasuneko laborategiarekin eta behatokiarekin zerikusia dutenak barne, betiere Gipuzkoako ehun industrialaren zibersegurtasuneko gaitasunak indartzea bilatuz.
- Zibersegurtasunaren arloko ekintzailtzari laguntzea, Gipuzkoa zibersegurtasunean espezializatutako ekintzailtza-gune gisa kokatzeko..

2026ko honako helburu kuantitatiboak ezarriko dira:

- Laborategian 10 aktibitate aurrera eramatea hirugarrenekin lotutako jarduerekin.
- Zibersegurtasunaren Behatokiak sustatutako ekimen eta jardueretan 120 enpresak parte hartzea..
- Zibersegurtasun-zentroak erantzundako enpresen kopurua (helburu anitzekoa): 230.

5. 2026 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA

PRESUPUESTO DE GASTOS		GASTO TOTAL:	2.224.684,00 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2026	
Capítulo 1: Gasto de personal			332.703,00 €
Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios			1.718.297 €
20. Arrendamientos			45.547 €
21. Reparaciones, mantenimiento y conservación			14.657 €
220. Material de oficina			1.954 €
221. Suministros			14.953 €
222. Comunicaciones			6.099 €
226. Gastos varios			6.367 €
227. Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas			1.615.504 €
23. Indemnizaciones por razón de servicio Dietas, estancias, locomoción y traslados			13.216 €
Capítulo 6: Inversiones reales			173.684 €
622. Edificios y otras construcciones			- €
64. Mobiliario y enseres			4.080 €
65. Equipos para procesos de información			169.604 €

PRESUPUESTO DE INGRESOS		INGRESO TOTAL:	2.224.684 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2.026 €	
Capítulo 3: Tasas y otros ingresos			- €
34. Prestación de servicios (servicios a empresas+laboratorio)			- €
Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes			2.051.000 €
420. Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa			1.948.450 €
46. Transferencias de Ayuntamiento Donostia-San Sebastián			102.550 €
471. Transferencias de empresas privadas (patrocinadores)			- €
49. Transferencias del exterior (Proyectos europeos)			- €
Capítulo 7: Transferencias de Capital			173.684 €
72: Transferencias de Capital de Diputación Foral de Gipuzkoa			165.000 €
73: Transferencias de Capital de L. Ayuntamiento Donostia-San Sebastián			8.684 €

6. 2026EKO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA

6.1 Gastu aurrekontua

Zentroaren gastu garrantzitsuak honako kontzeptu hauei dagozkie. Langile-gastuak, errentamenduak, ekipoak kontserbatzeko gastuak, kanpoko profesionalek egindako lanak, eta informazio prozesuen hornidura.

Gastuen aurrekontua guztira: **2.224.684 €**

6.1.1 Langileak

Guztira, 4 langile aurreikusten dira.

Langileen gastua, guztira: **332.703 €**

6.1.2 Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak

Gastu arrunten eta ondare zerbitzuen gastuak 1.718.297 € dira guztira.
Honako kontzeptu hauen arabera xehatzen da:

- **Errentamenduak** 250m²-ko azalera duen lokal bat aztertzen ari gara, Donostiako Zuatzu Enpresa Parkean.

Alokairuen gastua, guztira: 45.547 €

- **Ekipoen kontserbazioa.** Kontu sail honetan euskarri teknologikoak martxan jartzeko gastuak eta mantentze lanak aurreikusten dira.
 - **Lokala mantentzea:** lokalaren mantentze lanetatik eratortzen diren gastuen kalkulua.
 - **Inprimaketa:** Inprimaketa zerbitzuen gastuak.

Ekipoak kontserbatzeko gastua guztira: 14.657 €

- **Bulegoko materiala** Bulegoko hainbat materialen eta suntsikorren kostuak.

Bulegoko materialen gastua guztira: 1.954 €

- **Hornigaiak.** Hornigai arruntak sartzen dira, hala nola ura edo argindarra, erregaiak eta produktu basikoak.

Hornigaien gastua guztira: 14.953 €

- **Komunikazioak.** Telefonía finkoa, mugikorra eta Interneteko konexioa.

Komunikazio gastua guztira: 6.099 €

- **Hainbat gastu:** lehen mailako kolaboratzailea sare bat garatzeko. Harpidetza eta parte hartzeko kuotak atal honetan sartzen dira.

Hainbat gastu guztira: 6.367 €

- **Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak.** Betiko jarduerak egingo dituzten bertako langileez gain, zentroak hainbat arlotako langile espezializatuen laguntza izango du. Aurreikusten diren arloak honako hauek dira:

- **Aholkularitza/ikuskaritza:** Atal honetan kanpo talde espezializatuen kontratazioa sartzen dira, hala nola ziurtapenerako kontu ikuskaritzak, memoriak eta/edo behatokiaren txostenak idaztea.
- **Marketina eta publizitatea:** Fundazioaren komunikazio- plana garatzea, kanpoko zerbitzu espezialisten bidez, edukiak sortzea eta berariazko ekitaldiak egitea barne.
- **Kanpoko zerbitzuak**

- Zentroaren osaketa teknologiko handiak arlo horretako kanpoko euskarri bat behar du. Nabarmentzen da zibersegurtasunean langile espezializatuen azpikontratazioa, ekipoen eta barruko sareen mantentze eta laguntza teknikoko lanak eta kanpoko komunikazio lanak egingo dituztenak.
- Atal honetan, 4. atalean zehaztutako proiektua jasotzen da: MarketPlace bat sortzea Gipzukoan, industria-produktuen diseinuan zibersegurtasuna ebaluatzeko.
- Prestakuntzaren arloan, fundazioko langileen prestakuntza planarekin batera, enpresen eta agenteen sentsibilizazio eta formakuntza jardueren gastuak sartzen dira. Lanbide heziketako eta batxilergoko zentroi zibersegurtasunaren arloko prestakuntza jardunaldiak aurreikusten dira, bai eta unibertsitateko graduondoko kurtsoak eta masterrak finantzatzeko laguntza ere.
- Fundazioa operatiboa izateko beharrezkoak diren kanpo zerbitzuak sartzen dira.

Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanen gastua guztira: 1.615.504 €

- **Zerbitzuaren araberako kalte ordainak:** atal honetan, zentroetako langileen joan-etorriak, dietak eta antzerakoak sartzen dira.

Zerbitzuaren araberako kalte ordainen gastua guztira: 13.216 €

6.1.3 Inbertsio errealak

- **Altzariak eta lanabesak:** Mota honetako instalazioentzako erabiltzen diren altzariak

Altzarien eta lanabesen ataleko inbertsio errealak: 4.080 €

- **Informazioa prozesuetarako ekipamenduak** Zentroaren operatiboa garatzeko beharrezkoa den plataforma teknologikoa garatzeko eta mantentzeko beharrezko inbertsioak jasotzen dira (HW, SW eta beste beharrezko elementuak)..

Informazioa prozesatzeko ekipamenduen inbertsio errealak:
169.604 €

6.2 Sarrerren aurrekontua.

ZIUR Fundazioaren negozio-ereduak diru-iturri nagusi bat du, iturri publikoen finantzaketari dagokiona.

Sarrerren aurrekontua, guztira: **2.224.684 €**