

PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua:	03 - ZAINKETA ETA GIZARTE POLITIKETAKO DEPARTAMENTUA
Atala:	0310 - 2030 Agendako, Berrikuntzako eta Ebaluazioko Zuzendaritza Nagusia
Programa:	100 - Agenda, Berrikuntza eta Ebaluazioa
Funtzionala:	231 - Gizarte ekintza

Programa mota:

Finalista

Misioa:

Departamentuaren Plangintza Estrategikoa (PE), haren jarraipena eta ebaluazioa diseinatzea, bai eta Trantsizioko Gizarte Politiken Agendaren koordinazioa ere, Gipuzkoako Lurralde Historikoan gizarte-zaintzak berrituz, esperimintatuz, modernizatuz eta hobetuz Gizarte Zerbitzuen sistemaren eraldaketa bultzatuz, emakumeen eta gizonen beharrianak kontuan hartuz eta genero-rolen aldaketa sustatuz. Horretarako, Gizarte Zerbitzuen bizikaltatea, kudeaketa, emaitzak eta inpaktuak ebaluatzeaz baliatuko gara, Zaintzako Tokiko Ekosistemak eta gobernantza kolaboratiboa bultzatuz (boluntariotza soziala eta hirugarren sektore sozialarekiko eta komunitatearekiko lankidetzak sustatuz).

Horrez gain, herritarren arretarako eta informaziorako zerbitzua hobetzea eta Adinberri Fundazioari laguntzea.

Egoeraren diagnostikoa:

Gipuzkoako gizarte-politiken ibilbidea

Gipuzkoako Foru Aldundiko Gizarte Politiketako Departamentuak, 2015ean, gobernu on baten nortasun ezaugarriarekin lerrotutako politika publikoak gauzatzearen aldeko apustua egin zuen; apustu horrek jasotzen dituen artean daude berrikuntza sozialarekiko kezka, emaitzetara bideratutako kudeaketa eta pertsonen arretan etengabeko hobekuntza bilatzea, zerbitzuen ebaluazioan hobekuntzak lortzearekin batera. Horren guztiaren lekuko ditugu joandako urte hauetan zehar ekindako jarduketak, plan eta erreforma ugariak, ugaritasun hori ez baita soilik kopuruan ikusten, baizik eta baita gauzak egiteko moduetan ere, Gipuzkoako gizarte eragileen konplizitatea bilatzen du eta.

Prozesu horretan guztian, Gipuzkoako Foru Aldundiak esan du etorkizuneko erronkei emandako erantzunak ez datozela soilik ohiko tresnetatik. Beharrezkoa da berritzea, politika publikoak pixkanaka eraldatzearen aldeko apustua egitea. Horretarako, Gipuzkoako Foru Aldundiak, joan den legegintzaldiaren hasieratik, Etorkizuna Eraikiz bultzatu zuen, Gipuzkoako Lurralde Historikoaren etorkizuneko erronkak modu kolektiboan hauteman eta aurreikusteko, erronka horiei aurre egiteko modua diseinatzeko, ingurune errealean erantzun posibleak esperimintatzeko hainbat eragileren laguntzarekin, eta emaitzak Gipuzkoako Foru Aldundiaren politika publikoetan aplikatzeko.

Covid-19 pandemiaren inpaktua

Egoera horretan sartu zen COVID-19ak eragindako krisi sozio-sanitarioa eta ekonomikoa, trantsizio demografikoaren ondorioz identifikatutako erronketan sakondu duena. Hala, krisiak hainbat erronka bizkortu ditu gizarte politiketarako, hala nola sistemen koordinazioa, pertsonalizazioan oinarritutako arreta eta zainketen eredu berri baten sustapena, laguntzaren kalitatearen hobekuntza, etxeko arreta indartzea, arretarako, zaintzarako eta laguntzarako tokiko ekosistemak sortzea, eta profil profesional berriak birdefinitzea gizarte zerbitzu berritzaileak eta eraginkorrak eskaintzeko.

Aurrekaririk gabeko egoera baten erdian, urgentziaz eta tragediaz inguratuta, zaila da atzerapauso bat ematea, eta beharrezkoa da krisi batek dituen aukeretan pentsatzea. Alabaina, eta iraganean antzeko egoeretan gertatu izan den moduan, sekula ez dugu krisi on bat bazterrean utzi behar, aukera baliatu gabe lehendik finkatuari erronka jotzeko eta aukera eta erronka berriak ezartzearen bidetik aldaketa eta eboluzioa sustatzeko.

Trantsizioko gizarte politikak

Trantsizio demokratikoa, biztanleriaren zahartzearekin batera, Gipuzkoako lurralde historikoak aurre egin beharreko erronka nagusia da. Erronka horri erantzuteko, ADINBERRI Lurralde Estrategia jarri da abian, elkarlaneko gobernantza indartzeko eta proiektu esperimentalak bultzatzeko, zahartze osasungarriari lotutako irtenbideak probatu eta aurreratze aldera. Etorkizuna Eraikiz programaren ikuspegi esperimental eta kolaboratiboan, ADINBERRI estrategian eta Trantsizioko Gizarte Politiketan oinarritutako ikuspegi berri baten garapenean txertatzen da Gipuzkoa 20>30 Agenda hau.

Trantsizioko Gizarte Politikak honela egituratzen dira: trantsizio demografikoaren, gizarte inklusioaren, COVID-19aren krisiaren inpaktuaren eta pandemiaren aurretik garatzen ari ziren politikekin jarraitzeko behararen arazo konbinatuei erantzuna emateko, bizitza osorako zaintza eredu berri bat bultzatzearen inguruan.

Gipuzkoa 20>30 Agenda: Trantsizioko Gizarte Politikak

Gipuzkoa 20>30 Agendaren helburu nagusia da esparru eta zuzendaritza orokor bat eskaintzea, datozen 10 urteetan jarduteko modu berri bat gidatzeko eta gizarte-eragile guztiek eraldaketa-ingurune dinamiko batean duten zeregina indartzeko.

Gipuzkoa 20>30 Agendak apustua egiten du Gipuzkoako Lurralde Historikoko Gizarte Politiketako lau arlo handitan arretaren, zaintzen eta laguntzen ereduak aldatzen jarraitzearen alde:

Beharraren deskribapen xehatua:

1.eraldaketa: Gizarte Politika guztietarako arreta-, zaintza- eta laguntza-eredu berri bat bultzatzea

Beharrezkoa da arreta-, zaintza- eta laguntza-eredua aldatzea gizarte-politika guztietarako. Eredu-aldaketa horrek gizarte-zerbitzuen eraldaketa kultural eta instituzional sakona dakar berekin, bost aldaketa-ildo nagusi garatu baitira:

a) gizarte-zerbitzuak pertsonalizatzearen aldeko apustua, b) zainketarako tokiko ekosistemak sortzea (etxeko arreta indartuko dutenak, osasun-zerbitzuak, gizarte-zerbitzuak eta zerbitzu komunitarioak konektatuz), c) egoitza-zentroak eta beste ostatu-baliabide batzuk birdiseinatzea (eguneko zentroak, harrera-zentroak, etab.), ostatu modu berrietara lotuta; d) lan-baldintzak hobetzea, prestakuntza eta espezializazio handiena duen sektorea erakargarriagoa izan dadin; e) berrikuntza sozial eta teknologikoa bultzatzea, esperimentazio sozialari esker, eredu-aldaketari euskarria emateko eta horren ebidentziak sortzeko. Lan-ildo horiek eskatzen dute araudia sakonki eguneratzea eta sistemaren eraginkortasun eta jasangarritasun ekonomiko handiagoa lortzera bideratutako gizarte-zerbitzuak egokitzea.

2.eraldaketa: Lurralde mailan elkarlaneko gobernantza indartzea

Ezinbestekoa da elkarlaneko gobernantza indartzea, hau da, gizarte-politiken belaunaldi berri bat diseinatu, ebaluatu, gomendatu eta sustatzeko espazio parte-hartzaile eta deliberatibo berriak bultzatu eta sortzea. Elkarlaneko gobernantzak trantsizioko gizarte politiken produkzio prozesuarekin konektatzen ditu instituzioak, erakundeak eta erabiltzaileak, etorkizunera begirako partaidetzaren diseinuan eta trantsizio agenden eraikuntzan oinarrituta.

3.eraldaketa: Esperimentazioa eta berrikuntza integratua bultzatzea

Beharrezkoa da esperientzia pilotuak (produktu eta zerbitzu berriak) diseinatzeko, inplementatzeko eta ebaluatzeke eredu esperimentalen aldeko apustua egitea. Eredu horiek modu operatiboan bultzatzen dute arreta, zaintza eta laguntzako eredu berrietarantzko pixkanakako aldaketa. Proiektu esperimentalak zaintzako tokiko ekosistemen esparruan inplementatzen dira. Proiektu esperimentalak testuinguru errealean aztertu ondoren, esku hartzeko eta zaintzeko produktu, zerbitzu edo metodologia berriak diseinatu dira, berrikuntza teknologikoa eta gizarte-, antolamendu- eta erakunde-berrikuntza (berrikuntza integratua) konbinatuz.

4.eraldaketa: Zaintzak ebaluatzeke eta trantsizioko gizarte-politikak monitorizatzeko eredu berri bat garatzea

Gizarte-politikak ebaluatzeke sistema berri bat sustatu behar da. Sareko ebaluazio-sistema bat da, hainbat ebaluazio-nodoz osatua (erabiltzaileak, familiak, kontraste-taldeak eta nazioarteko adituak), gizarte-zerbitzuen kalitatea egiaztatzeke eta gizarte-politiken erabiltzaileen bizi-kalitatearen hobekuntzan duen eragina ebaluatzeke gai dena.

Nori zuzendua:

Departamentuaren zerbitzu teknikoak, Foru Aldundiaren osotasuna, Gizarte Zerbitzuen Sistemaren ekintzaile publiko eta pribatuak, gizarte orokorrean.

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Teknikariak, tresna informatikoak, datuak, kanpoko laguntzaileak (udalak, SIIS, unibertsitatea, beste batzuk). Berrikuntzarako laguntzen deialdia. Adinberri Fundazioa.

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

- Departamentuaren Plangintza Estrategikoaren diseinua, koordinazioa, jarraipena eta ebaluazioa
- "Trantsizioko Gizarte Politikak" Agendaren jarraipena eta ebaluazioa
- Epe luzerako joerak zaintzea gizarte-premia berrietan eta zaintzetan
- Zaintzan eta gizarte-politikan berrikuntza- eta esperimentazio-proiektuak kudeatzea eta finantzatzea
- Produktuak, prozesuak eta zerbitzuak hobetzea, berrikuntza iraunkorreko printzipioak aplikatuta
- Esku hartzeko eredu komunaren ezarpena koordinatzea Lurraldeko udalekin eta gizarte-erakundeekin, arreta berezia jarritz zaintzako tokiko ekosistemak sendotzeki
- Gipuzkoako Lurralde Historikoko zaintza, politika eta gizarte-zerbitzuen kalitatea monitorizatzeko eta ebaluatzeke prozesuak diseinatzea eta koordinatzea
- Gizarte-politikan lankidetzako gobernantza bultzatzea, bai eta pertsonen gizarte-politiken diseinuan, kudeaketan eta ebaluazioan parte hartzea ere.

- i. Sailaren modernizazioa, prozesuen hobekuntza, digitalizazioa eta barne-koordinazioa.
- j. Sailaren antolaketa egokitzea, pertsonen arreta pertsonalizatua emango zaiela bermatzeko.
- (k. Herritarrentzako informazio- eta arreta-zerbitzuak kudeatzea eta antolatzea.
- l. Gizarte-ekintzarekin lotutako boluntarioen koordinazioa, Gizarte Ekimenari Laguntzeko Planaren kudeaketa eta kontrola barne.
- ll. Gizarte-boluntarioria eta hirugarren sektore sozialeko erakundeekiko lankidetzak sustatzea)

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Gizarte-zerbitzuen behatokia
Ebaluazioko Agenda eta Agentzia
Gizarte-premien diagnostikoari eta etorkizunari buruzko txostenak;
Informazioari, eztabaidari eta hausnarketari buruzko jardunaldi tamatikoa antolatzea.
Proiektu berritzaileak.
Zaintzen ekosistema lokalak
Datu soziosanitarioren plataforma federatua Zaintza Datu Gunea
Egoitza-zentroak ikasteko eta transferitzeko sarea
Zaintzako ekosistema lokalak ikasteko eta transferitzeko sarea
Aurrerabide Plana

Programaren arau esparrua:

Gizarte-zerbitzuen legegintza-esparru orokorra, Departamentuaren eskumenei eragiten diena. Europar Batasunean honako hauek daude:

1. Gizarte Eskubideen Europako Zutabea
 2. Europako zainketa-estrategia
- EAE:
- 1.EAEko Gizarte Zerbitzuen II. Plan Estrategikoa
 2. Adinekoekiko euskal estrategia
 3. Familia zaintzaileei laguntzeko estrategia soziosanitarioa
 4. 2008ko Gizarte Zerbitzuen Legea eta 2006ko Mendekotasun Legea
- Estatuan:
1. SAADen zentroen eta zerbitzuen kalitatea egiaztatzen irizpide komunei buruz
 2. Desinstituzializazioaren estatu-estrategia
- Gipuzkoako Lurralde Historikoaren mailan:
- 1.Gipuzkoako Estrategia Zaintzen Lurraldea 2030
 - 2.Gipuzkoa Agenda 20 > 30: Trantsizioko Gizarte Politikak
 - 3.Adinberri Fundazioaren Agenda Estrategikoa

2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Pertsonen ongizate fisiko eta emozionala zaintzen eta prebenitzen duen gizartea bultzatzea, bizitza proiektu asebateak izan ditzaten aukerak ahalbidetzen dituen.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Eskola kiroleko programan izen-ematea	Kopurua	=	107.082,00	98.671,00	84.500,00	109.500,00

Helburuari lotutako ekintza larriak eta ekintzak

1. Ekintza larria:

Mendekotasunaren eta zaurgarritasunaren prebentzioan aurrera egitea, zerbitzu guztietan gehituz prebentzioaren ikuspegia, nahiz autonomia, inklusioa eta zaurgarritasun egoeran dauden edo egoteko arriskuan dauden pertsonen babesa eta esku-hartzea.



% 35,50



% 59,98

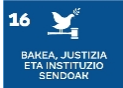


% 3,09



% 1,43

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	1.666.352,20			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Zaintza Tokiko Ekosistemak. Zaintza Datu Gunea	79.237,74			2026/01/01	2026/12/31	
1.2 Ekintza Narriadura Kognitiboaren Prebentzio Zerbitzua CITA GO- ON proiektua	514.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
1.3 Ekintza Adinberri Bundazioaren bultzada	1.072.245,59			2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua: Pertsona guztien zaintza eta babesa bermatzea, arreta pertsonalizatuaren, kalitatezkoaren eta inklusiboaren bidez, gizarte zerbitzuen sarea indartuz, konektatuz eta ebaluatuz, berrikuntzan eta berdintasunean oinarrituta.						
Adierazlea	Neurri- unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Onartutako berrikuntza proiektuen ehunekoa	Ehunekoa	>=	80,00	0,00	80,00	80,00
Erreferentziazko langileen figura duten zerbitzuen kopurua	Kopurua	=	2,00	2,00	2,00	3,00
Egoitzetara sartzeko pertsonen itzarote zerrenda	Kopurua	=	870,00	880,00	880,00	890,00
Zaintza ekosistemetan dauden ahulak edo mendekoak diren Gipuzkoako biztanleen ehunekoa	Ehunekoa	=	56,40	60,00	65,00	67,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Adineko pertsonen eta mendekotasun egoeran dauden etxeko zaintza profesionalizatua eta arreta indartzea, etxebizitzarekiko eta familiarekiko hurbiltasuna bermatuz, eta egoitzetan ematen den arreta eredu etxekoiago baterantz eramatea, berrikuntza erabiltzaileen zerbitzura jarritz eta zaintzaileen profesionalizazioa eta ongizatea bermatuz, besteak beste genero ikuspegia txertatuz zainketen desfeminizaziorako.						
 % 80,00	 % 20,00					
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	92.708,87	54.621,00		2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Profesionaltasun-ziurtagiria						

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
lortzeko gaikuntza (ZAINLAB- ADINBERRI)	92.708,87	54.621,00		2026/01/01	2026/12/31	
2. Ekintza lerroa: Arreta ibilbide pertsonalizatuak garatzea gizarte zerbitzu guztietan.						
 % 7,45		 % 61,15	 % 30,00		 % 1,40	
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	2.488.756,61			2026/01/01	2026/12/31	
2.1 Ekintza Zaintza eta Gizarte Politiketako Sailaren modernizazioa eta eraldaketa estrategikoa, funtzionala eta teknologikoa bultzatzea	2.174.018,87			2026/01/01	2026/12/31	
2.2 Ekintza Zaintza eta Gizarte Politiketako Sailaren ekosistema digitala birdefinitzea	264.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
2.3 Ekintza Zeharkako unitateak diseinatzea eta hedatzea (Zaintza eta Gizarte Politiketako Saila)	49.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
3. Ekintza lerroa: Sare publikoaren eskaintza gizarte premien bilakaerara egokitzea.						
 % 70,00		 % 30,00				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	26.666,79	35.701,40		2026/01/01	2027/12/31	
3.1 Ekintza Zaintzako tokiko ekosistemen diagnostiko sozialetarako BEHAGI adierazleak egin	26.666,79	35.701,40		2026/01/01	2027/12/31	
4. Ekintza lerroa: Gipuzkoaren izaera komunitarioa bultzatzea, zaintzaren ekosistema lokalak sendotuz.						
 % 24,08		 % 8,03	 % 0,68		 % 51,34	



% 15,86

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

Ekintza lerroa, guztira

2.316.692,13

321.312,60

2026/01/01

2027/12/31

4.1 Ekintza

Gizarte- eta komunitate-
boluntariotza sustatzea arretaren
eta zaintzaren arloan

1.354.456,56

2026/01/01

2026/12/31

4.2 Ekintza

Zaintza komunitarioarako denbora-
bankua (DENBORA) (Proiektu
pilotu-traktorea

5.456,29

2026/01/01

2026/12/31

4.3 Ekintza

Mendeko pertsonentzako kasu
konplexuak koordinatzeko
mahaia

35.868,87

2026/01/01

2026/12/31

4.4 Ekintza

Zaintzako Tokiko Ekosistemetan
Ikasteko eta Transferitzeko Sarea
hedatzea

294.868,87

2026/01/01

2026/12/31

4.5 Ekintza

Zaintzen tokiko ekosistemak
hedatzea eta sendotzea (Trakzio
proiektua)

551.085,25

321.312,60

2026/01/01

2027/12/31

4.6 Ekintza

Zaindu hurbiltasunetik: Zainketa-
kooperatibak (proiektu pilotu-
trakziokoa)

74.956,29

2026/01/01

2026/12/31

5. Ekintza lerroa:

Etxean zainketak jaso eta ematen dituztenen bizi kalitatea bermatzea.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
--	-------------------------	---------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

Ekintza lerroa, guztira

400.000,00

2026/01/01

2026/12/31

5.1 Ekintza

Nahi ez den bakardadea aurre
egitko ekintzak

400.000,00

2026/01/01

2026/12/31

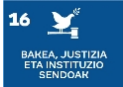
6. Ekintza lerroa:

Indarkeria matxistaren prebentzioan sakontzea, eta biktimak artatzeko sistemaren pertsonalizazioan, partaidetzan eta biktimizazio ezean aurrera egitea, betiere, genero ahalduntzea lortze aldera.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	63.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
6.1 Ekintza Sentsibilizazio-kanpaina: "Zaindu berdintasunean"	63.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
7. Ekintza lerroa: Zaintzen, gizarte zerbitzuen eta politiken ebaluazioa bultzatzea eta garatzea, eta bide horretan, horien eraginkortasuna, bideragarritasuna, zehaztasuna, eskalabilitatea eta jasangarritasuna lantzen jarraitzea, betiere kalitatezko zerbitzu publikoa ziurtatuz.						
 % 2,92		 % 2,92		 % 49,75		 % 44,41
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	1.815.639,64	601.942,00		2026/01/01	2028/12/29	
7.1 Ekintza Gipuzkoako Lurraldeko Zaintetako Ebaluatze Agentziaren sorrera bultzatzea (Trakzio proiektua)	1.077.268,87	601.942,00		2026/01/01	2028/12/29	
7.2 Ekintza Trantsizioen monitoria (Zainten eta Gizarte Politiken Agenda 20>30)	101.368,87			2026/01/01	2026/12/31	
7.3 Ekintza Zainten tokiko ekosistemaren ebaluazio ekonomikorako eredu bat diseinatzea	176.368,87			2026/01/01	2026/12/31	
7.4 Ekintza Proiektuak Kudeatzeko Bulegoa abian jartzea, berrikuntza-proiektuak hautatu eta hedatzeko	227.368,87			2026/01/01	2026/12/31	
7.5 Ekintza Proiektuak eta portofolioko kudeaketa-eredua diseinatzea eta hedatzea (PMO)	49.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
7.6 Ekintza Gipuzkoako Elkarriketa Zibilerako Mahaia koordinatzea eta dinamizatzea	183.395,29			2026/01/01	2026/12/31	
8. Ekintza lerroa: Zainten kalitatea bermatuko duten tresnak diseinatzea eta gauzatzea.						
 % 47,51		 % 15,42		 % 10,45		 % 26,62

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	220.453,61	23.270,00		2026/01/01	2027/12/31	
8.1 Ekintza Pertsona erabiltzeen euskararen pertsonalizazioa	64.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
8.2 Ekintza Zaintzen eta Gizarte Politiken Agendaren Komunikazio Plana hedatzea 20>30	84.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
8.3 Ekintza ASCOTT Bizi-kalitatearen gaineko eragina ebaluatzeko tresna (Ebaluazio Agentzia)	70.715,87	23.270,00		2026/01/01	2027/12/31	
9. Ekintza lerroa: Esparru soziosanitarioa garatzea, bi sistemen (sanitarioa eta soziala) koordinazioa bultzatuz, pertsonen arreta hobea eskaini ahal izateko.						
 % 40,00		 % 40,00		 % 20,00		
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	139.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
9.1 Ekintza POBA_Aretxabaleta	139.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
10. Ekintza lerroa: Zaintzen arloan programa eta irtenbide berritzaileak ezartzea.						
 % 75,69		 % 7,61		 % 16,70		
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	388.770,89			2026/01/01	2026/12/31	
10.1 Ekintza Zaintza eta Gizarte Politiken Agendaren gobernantza kolaboratibo eta sozialaren eredua 20>30	59.164,28			2026/01/01	2026/12/31	
10.2 Ekintza Berrikuntzarako laguntzen deialdia (proiektuak finantzatzea)	264.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
10.3 Ekintza Sortzen ari diren gizarte-beharak identifikatzeko ikerketa-programa	49.868,87			2026/01/01	2026/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
10.4 Ekintza Hirugarren sektorearen eraldaketa digitalerako programa	14.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA						
Urteko helburua:	Eskalatzea eta Komunikazioa					
Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Zainketen agendaren emaitzak jakinarazteko ekintzen kopurua	Kopurua	>=	2,00	2,00	2,00	2,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Jardunbide egokien transferentzia- eta eskalatze-sareak bultzatzea						
 % 40,00	 % 30,00	 % 30,00				
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	84.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Ikaskuntza-sareak hedatzea, eragina duten berrikuntzak transferitzea	84.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
2. Ekintza lerroa: Trantsizioko Gizarte Politiken komunikazio-estrategia hedatzea						
 % 20,00	 % 15,00	 % 15,00	 % 50,00			
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	29.737,74			2026/01/01	2026/12/31	
2.1 Ekintza Zaintzei buruzko informazioko eta sentsibilizazioko lurralde-kanpainak egitea	14.868,87			2026/01/01	2026/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
2.2 Ekintza Euskarazko erabilera eta komunikazioa indartzea gizarte-zerbitzuetan	14.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua: Elkarlaneko gobernantza eta parte-hartze soziala						
Adierazlea	Neurri- unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Zainketen agendaren koordinazio organo kopurua	Kopurua	>=	10,00	10,00	10,00	10,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Zainketetan eta gizarte-politiketan gizartearen parte-hartzea sustatzea						
 % 10,92  % 14,56  % 10,92  % 31,79  % 31,79						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	41.104,04			2026/01/01	2026/12/31	
1.1 Ekintza Iraupen luzeko zainketetan gizonen eta emakumeen arteko berdintasuna sustatzea	14.966,76			2026/01/01	2026/12/31	
1.2 Ekintza Gobernantza soziala, antolakuntzakoa eta instituzionala sustatzea trantsizioko gizarte-politikak bultzatzean	14.868,87			2026/01/01	2026/12/31	
1.3 Ekintza Gizarte-zerbitzuak garatzeko elkarrikeria soziala eta instituzionala kudeatzea	11.268,41			2026/01/01	2026/12/31	
Urteko helburua: Adinberri Fundazioaren bultzada						
Adierazlea	Neurri- unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Egindako lizitazio kopurua	Kopurua	>=	5,00	3,00	4,00	10,00
Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak						
1. Ekintza lerroa: Plegu tekniko eta administratiboen laguntza ematea						
 % 100,00						
	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	664.868,87	600.000,00		2026/01/01	2027/12/31	
1.1 Ekintza Plegu tekniko eta administratiboen fitxa bete	664.868,87	600.000,00		2026/01/01	2027/12/31	

GENERO BERDINTASUNeko PLANA

Programaren genero garrantzia: Handia

Programak ukitzen duen kolektiboa:

Populazio osoa

Programak ukitutako gaitasuna(k):

Zainketa egokiak jasotzea

Beharraren deskribapen xehatua:

Saileko pertsonak, hirugarren sektoreko eragileak, zerbitzuak ematen dituzten enpresak eta erakundeak, Gipuzkoako gizartea, oro har.

Kuantifikazioa: 74.956,29 (% 0,62)

Ordainketa kredituak: 74.956,29 (% 0,72)

Datozen urteetako gastuak: 0,00 (% 0,00)

HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

1.- Zerbitzu hizkuntza:

Bermatu programa honen baitan eskaintzen diren zerbitzu guztiak Euskaraz ere emateko gaitasuna daukagula.

2.- Lan hizkuntza:

Programa honen baitan gauzatzen den eguneroko lanean euskararen erabilera indartu, bereziki:

- Ahozko harremanetan.
- Bileretan.
- Idatzizko harremanetan (emailak).
- Txostenen ekoizpenean.

Kategoria	Nola
6.- Hizkuntza-klausulak	6.- Hizkuntza-klausulak

GJH

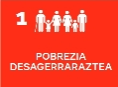
Beharraren deskribapen xehatua:

Programa garapen jasangarriko helburu hauetarako egiten duen ekarpenagatik nabarmentzen da:

1. helburua: Pobreziari amaiera ematea, bere forma guztietan eta mundu osoan.
2. helburua: Bizitza osasuntsua bermatzea eta adin guztietan guztion ongizatea sustatzea.
5. helburua: Genero-berdintasuna lortzea eta emakume eta neska guztiak ahalduntzea.
16. helburua: garapen jasangarriko gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, denei justiziarako sarbidea erraztea eta maila guztietan kontuak ematen dituzten erakunde eraginkorrak eta inklusiboak eraikitzea.

Kuantifikazioa: 12.077.205,00 (% 100,00)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
 1-Pobreza desagerraratzea Pobrezia mota guztiak desagertzea mundu osoan.		1.798.698,16	199.609,28
Helburua	1.3 - Gipuzkoa mailan guztiontzako babes sozialeko sistema eta neurri egokiak ezartzea, gutxieneko mailak barne, eta, 2030. urterako, pertsona pobre eta kalteberen babes zabala lortzea	1.798.698,16	199.609,28
Ekintza lerroak			
Mendekotasunaren eta zaurgarritasunaren prebentzioan aurrera egitea, zerbitzu guztietan gehituz prebentzioaren ikuspegia, nahiz autonomia, inklusioa eta zaurgarritasun egoeran dauden edo egoteko arriskuan dauden pertsonen babesa eta esku-hartzea.		591.589,21	
Zainketen, gizarte zerbitzuen eta politiken ebaluazioa bultzatzea eta garatzea, eta bide horretan, horien eraginkortasuna, bideragarritasuna, zehaztasuna, eskalabilitatea eta jasangarritasuna lantzen jarraitzea, betiere kalitatezko zerbitzu publikoa ziurtatuz.		70.547,55	
Zainketen kalitatea bermatuko duten tresnak diseinatzea eta gauzatzea.		101.837,73	13.962,00
Esparru soziosanitarioa garatzea, bi sistemen (sanitarioa eta soziala) koordinazioa bultzatuz, pertsonen artean hobea eskaini ahal izateko.		55.947,55	
Zainketen arloan programa eta irtenbide berritzaileak ezartzea.		294.263,97	
Arreta ibilbide pertsonalizatuak garatzea gizarte zerbitzu guztietan.		185.408,21	
Sare publikoaren eskaintza gizarte premien bilakaerara egokitzea.		18.666,75	24.990,98
Gipuzkoaren izaera komunitarioa bultzatzea, zaintzaren ekosistema lokalak sendotuz.		474.489,64	160.656,30
Trantsizioko Gizarte Politiken komunikazio-estrategia hedatzea		5.947,55	
 3-Osasun eta ongizatea Guztiontzat eta adin guztietan bizimodu osasungarria bermatzea eta ongizatea sustatzea.		1.220.098,25	74.972,94

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Helburua	- Osasun-estaldura unibertsala lortzea, finantza-arriskuen aurkako babesa barne, kalitatezko funtsezko osasun-zerbitzuetarako sarbidea barne, eta kaltegarriak ez diren eta guztiontzako eraginkorrak, eskuragarriak eta kalitatezkoak diren medikamentu eta txertoak eskuratzeko aukera barne	1.009.660,67	74.972,94
Ekintza lerroak			
	Mendekotasunaren eta zaurgarritasunaren prebentzioan aurrera egitea, zerbitzu guztietan gehituz prebentzioaren ikuspegia, nahiz autonomia, inklusioa eta zaurgarritasun egoeran dauden edo egoteko arriskuan dauden pertsonen babesa eta esku-hartzea.	793.557,23	
	Esparru soziosanitarioa garatzea, bi sistemen (sanitarioa eta soziala) koordinazioa bultzatuz, pertsonen arreta hobea eskaini ahal izateko.	55.947,55	
	Sare publikoaren eskaintza gizarte premien bilakaerara egokitzea.	8.000,04	10.710,42
	Gipuzkoaren izaera komunitarioa bultzatzea, zaintzaren ekosistema lokalak sendotuz.	147.695,20	64.262,52
	Trantsizioko Gizarte Politiken komunikazio-estrategia hedatzea	4.460,66	
Helburua	- Nabarmen areagotzea osasunaren finantzaketa eta osasun-langileen kontratazioa, hobekuntza eta gaikuntza, eta horiei eustea garapen-bidean dauden herrialdeetan, bereziki, aurrerapen txikieneko herrialdeetan eta garapen-bidean dauden uharte-estatuetan	4.490,03	
Ekintza lerroak			
	Zainketetan eta gizarte-politiketan gizartearen parte-hartzea sustatzea	4.490,03	
Helburua	- 2030. urterako, heren batera murriztea transmititu ezin diren gaixotasunen ondoriozko heriotza-tasa goiztiarra, prebentzioaren eta tratamenduaren bidez, eta osasun mentala eta ongizatea sustatzea	205.947,55	
Ekintza lerroak			
	Mendekotasunaren eta zaurgarritasunaren prebentzioan aurrera egitea, zerbitzu guztietan gehituz prebentzioaren ikuspegia, nahiz autonomia, inklusioa eta zaurgarritasun egoeran dauden edo egoteko arriskuan dauden pertsonen babesa eta esku-hartzea.	205.947,55	
	4-Kalitatezko hezkuntza Guztiontzako kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.	108.114,64	43.696,80
Helburua	4.3 - 2030. urterako, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza tekniko, profesional eta goi-mailakoa eskuratzeko berdintasunezko sarbidea dutela ziurtatzea, unibertsitate-irakaskuntzakoa barne	108.114,64	43.696,80
Ekintza lerroak			

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Adineko pertsonen eta mendekotasun egoeran dauden etxeko zaintza profesionalizatua eta arreta indartzea, etxebizitzarekiko eta familiarekiko hurbiltasuna bermatuz, eta egoitzetan ematen den arreta eredu etxekoiago baterantz eramatea, berrikuntza erabiltzaileen zerbitzura jarritz eta zaintzaileen profesionalizazioa eta ongizatea bermatuz, besteak beste genero ikuspegia txertatuz zainketen desfeminizaziorako.		74.167,10	43.696,80
Jardunbide egokien transferentzia- eta eskalatze-sareak bultzatzea		33.947,55	
	5-Genero berdintasuna Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahaldundzea.	92.858,01	10.924,20
Helburua	5.4 - Ordaindu gabeko zaintzak eta etxeko lana aitortzea eta baloratzea zerbitzu publiko, azpiegitura eta gizarte-babeseko politiken bidez, eta etxean eta familian partekatutako erantzukizuna sustatuz, herrialde bakoitzean dagokionaren arabera	92.858,01	10.924,20
Ekintza lerroak			
Adineko pertsonen eta mendekotasun egoeran dauden etxeko zaintza profesionalizatua eta arreta indartzea, etxebizitzarekiko eta familiarekiko hurbiltasuna bermatuz, eta egoitzetan ematen den arreta eredu etxekoiago baterantz eramatea, berrikuntza erabiltzaileen zerbitzura jarritz eta zaintzaileen profesionalizazioa eta ongizatea bermatuz, besteak beste genero ikuspegia txertatuz zainketen desfeminizaziorako.		18.541,77	10.924,20
Indarkeria matxistaren prebentzioan sakontzea, eta biktimak artatzeko sistemaren pertsonalizazioan, partaidetzan eta biktimizazio ezean aurrera egitea, betiere, genero ahaldundzea lortze aldera.		63.868,87	
Trantsizioko Gizarte Politiken komunikazio-estrategia hedatzea		4.460,66	
Zainketetan eta gizarte-politiketan gizartearen parte-hartzea sustatzea		5.986,70	
	8-Lan duina eta hazkunde ekonomikoa Guztiotzako hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.	4.490,03	
Helburua	8.05 - 2030. urterako, enplegu osoa eta produktiboa eta lan egokia lortzea emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta desgaitasunen bat dutenak barne; eta balio bereko lanarengatik soldata berdina eman dadila lortzea	4.490,03	
Ekintza lerroak			
Zainketetan eta gizarte-politiketan gizartearen parte-hartzea sustatzea		4.490,03	
	9-Industria berrikuntza eta azpiegiturak Azpiegitura erresilienteak eraikitzea, industrializazio inklusiboa eta jasangarria bultzatzea, eta berrikuntza sustatzea.	1.547.273,87	

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Helburua	9.5 - Ikerketa zientifikoa areagotzea eta herrialde guztietako industria-sektoreen ahalmen teknologikoa hobetzea, bereziki garapen-bidean dauden herrialdeetan. Horretarako, berrikuntza sustatu behar da eta nabarmen areagotu behar da, hemendik 2030era, ikerketan eta garapenean lan egiten duten pertsonen kopurua (milioi biztanletik), baita sektore publikoek eta pribatuek ikerketan eta garapenean egiten duten gastua ere	1.547.273,87	
Ekintza lerroak			
Arreta ibilbide pertsonalizatuak garatzea gizarte zerbitzu guztietan.		1.521.813,21	
Jardunbide egokien transferentzia- eta eskalatzeko-sareak bultzatzea		25.460,66	
	10-Desberdintasunak murriztea Herrialde bakoitzean eta herrialdeen artean desberdintasunak murriztea.	116.768,33	9.308,00
Helburua	10.2 - Pertsona guztien inklusio sozial, ekonomiko eta politikoa bultzatzea eta sustatzea, edozein dela ere haien adina, sexua, desgaitasuna, arraza, etnia, jatorria, erlijioa, egoera ekonomikoa edo beste edozein egoera.	116.768,33	9.308,00
Ekintza lerroak			
Zainketen, gizarte zerbitzuen eta politiken ebaluazioa bultzatzea eta garatzea, eta bide horretan, horien eraginkortasuna, bideragarritasuna, zehaztasuna, eskalabilitatea eta jasangarritasuna lantzen jarraitzea, betiere kalitatezko zerbitzu publikoa ziurtatuz.		70.547,55	
Zainketen kalitatea bermatuko duten tresnak diseinatzea eta gauzatzea.		28.286,35	9.308,00
Gipuzkoaren izaera komunitarioa bultzatzea, zaintzaren ekosistema lokalak sendotuz.		17.934,44	
	11-Hiri eta komunitate jasangarriak Hiriak eta giza kokaguneak inklusiboak, seguruak, erresilienteak eta jasangarriak izatea lortzea.	1.405.943,45	
Helburua	11.3 - 2030. urterako, Gipuzkoako giza kokalekuen hirigintza inklusibo eta jasangarria eta plangintza eta kudeaketa parte-hartzailerako, integraturako eta jasangarriko gaitasuna handitzea.	1.405.943,45	
Ekintza lerroak			
Mendekotasunaren eta zaurgarritasunaren prebentzioan aurrera egitea, zerbitzu guztietan gehituz prebentzioaren ikuspegia, nahiz autonomia, inklusioa eta zaurgarritasun egoeran dauden edo egoteko arriskuan dauden pertsonen babesa eta esku-hartzea.		51.486,89	
Gipuzkoaren izaera komunitarioa bultzatzea, zaintzaren ekosistema lokalak sendotuz.		1.354.456,56	
	16-Bakea, justizia eta instituzio sendoak Garapen jasangarriko gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	2.781.437,68	900.971,00

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Helburua	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkorrak eta gardenak sortzea maila guztietan	2.336.894,88	900.971,00
Ekintza lerroak			
	Zainketen, gizarte zerbitzuen eta politiken ebaluazioa bultzatzea eta garatzea, eta bide horretan, horien eraginkortasuna, bideragarritasuna, zehaztasuna, eskalabilitatea eta jasagarritasuna lantzen jarraitzea, betiere kalitatezko zerbitzu publikoa ziurtatuz.	901.830,38	300.971,00
	Zainketen kalitatea bermatuko duten tresnak diseinatzea eta gauzatzea.	25.460,66	
	Arreta ibilbide pertsonalizatuak garatzea gizarte zerbitzu guztietan.	731.666,32	
	Zainketetan eta gizarte-politiketan gizartearen parte-hartzea sustatzea	13.068,64	
	Plegu tekniko eta administratiboen laguntza ematea	664.868,87	600.000,00
Helburua	16.07 - Beharrei erantzungo dieten erabaki inklusiboak, parte-hartzaileak eta esanguratsuak hartuko direla bermatzea maila guztietan	444.542,80	
Ekintza lerroak			
	Etxean zainketak jaso eta ematen dituztenen bizi kalitatea bermatzea.	400.000,00	
	Zainketen arloan programa eta irtenbide berritzaileak ezartzea.	29.582,14	
	Arreta ibilbide pertsonalizatuak garatzea gizarte zerbitzu guztietan.	14.960,66	
	17-Helburuak lortzeko aliantza Ezarpen-baliabideak sendotzea eta Garapen Jasagarriko Munduko Ituna biziberritzea.	1.284.937,85	397.364,78
Helburua	17.17 - Arlo publikoan, publiko-pribatuan eta gizarte zibilean aliantza eraginkorrak sor daitezen sustatzea, aliantzen baliabideak lortzeko estrategiak eta esperientzia baliatuz.	1.284.937,85	397.364,78
Ekintza lerroak			
	Mendekotasunaren eta zaurgarritasunaren prebentzioan aurrera egitea, zerbitzu guztietan gehituz prebentzioaren ikuspegia, nahiz autonomia, inklusioa eta zaurgarritasun egoeran dauden edo egoteko arriskuan dauden pertsonen babesa eta esku-hartzea.	23.771,32	
	Zainketen, gizarte zerbitzuen eta politiken ebaluazioa bultzatzea eta garatzea, eta bide horretan, horien eraginkortasuna, bideragarritasuna, zehaztasuna, eskalabilitatea eta jasagarritasuna lantzen jarraitzea, betiere kalitatezko zerbitzu publikoa ziurtatuz.	772.714,16	300.971,00
	Esparru soziosanitarioa garatzea, bi sistemen (sanitarioa eta soziala) koordinazioa bultzatuz, pertsonen arreta hobea eskaini ahal izateko.	27.973,77	
	Zainketen arloan programa eta irtenbide berritzaileak ezartzea.	64.924,78	
	Arreta ibilbide pertsonalizatuak garatzea gizarte zerbitzu guztietan.	34.908,21	

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
Gipuzkoaren izaera komunitarioa bultzatzea, zaintzaren ekosistema lokalak sendotuz.		322.116,30	96.393,78
Jardunbide egokien transferentzia- eta eskalatze-sareak bultzatzea		25.460,66	
Zainketetan eta gizarte-politiketan gizartearen parte-hartzea sustatzea		13.068,64	
	18-kultura eta hizkuntza aniztasuna	79.737,74	
	Kultura eta hizkuntza aniztasuna		
Helburua	18.1 - Hizkuntza eta kultura guztien presentzia eta errekonozimendua bermatzea, garapen pertsonal eta sozialerako ezinbesteko faktore gisa	79.737,74	
Ekintza lerroak			
Zainketen kalitatea bermatuko duten tresnak diseinatzea eta gauzatzea.		64.868,87	
Trantsizioko Gizarte Politiken komunikazio-estrategia hedatzea		14.868,87	
Guztira		10.440.358,00	1.636.847,00

PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2025	2026	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2027	2028	2029	2030 eta hurrengoak/ 2030 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	363.934,00	495.629,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	1.746.631,00	2.314.993,00	665.275,00	316.951,00			982.226,00
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.591.343,00	4.745.069,00	454.621,00	200.000,00			654.621,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	6.701.908,00	7.555.691,00	1.119.896,00	516.951,00			1.636.847,00
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.689.820,00	2.730.167,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	389.680,00	154.500,00					
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	3.079.500,00	2.884.667,00					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS							
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras							
Guztira / Total	9.781.408,00	10.440.358,00	1.119.896,00	516.951,00			1.636.847,00

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capítulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	395.147,37	100.481,63			395.147,37	100.481,63
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	2.244.895,11	70.097,89	982.226,00		3.227.121,11	70.097,89
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.170.069,00	575.000,00	54.621,00	600.000,00	4.224.690,00	1.175.000,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	6.810.111,48	745.579,52	1.036.847,00	600.000,00	7.846.958,48	1.345.579,52
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.655.167,00	75.000,00			2.655.167,00	75.000,00
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	154.500,00				154.500,00	
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	2.809.667,00	75.000,00			2.809.667,00	75.000,00
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS						
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras						
Guztira / Total	9.619.778,48	820.579,52	1.036.847,00	600.000,00	10.656.625,48	1.420.579,52