PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

Departamentua: 04 - GOBERNANTZA DEPARTAMENTUA
Atala: 0420 - Funtzio Publikoaren Zuzendaritza Nagusia
Programa: 200 - Funtzio Publikoa
Funtzionala: 920 - Administrazio orokorra

Programa mota:

Foru Aldundiaren egitura

Misioa:

LGipuzkoako Foru Aldundiko giza baliabideen kudeaketa integrala, eraginkorra eta efizientea bermatzea, langile beharrak planifikatuz eta aurreikusiz, erakundeak bere eginkizunak behar bezala betetzeko eta kalitatezko zerbitzu publikoak eskaintzeko behar dituen langileak eta gaitasunak izan ditzan.
Garapen profesionala, lan baldintzen hobekuntza eta berdintasunaren, merezimenduaren, gaitasunaren eta gardentasunaren printzipioetan oinarritutako enplegu publikoaren kudeaketa sustatzea. Era berean, emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasuna, kontziliazio erantzunkidea eta erakundea Administrazioaren egungo eta etorkizuneko beharretara etengabe egokitzea bultzatzea.

Egoeraren diagnostikoa:

Gipuzkoako Foru Aldundia erakunde konplexua da, herritarren zerbitzura askotariko eginkizunak betetzen dituzten 2.000 pertsona baino gehiagoz osatua. Giza baliabideen kudeaketa egokia funtsezko elementua da zerbitzu publikoen funtzionamendua bermatzeko eta erakundearen egungo zein etorkizuneko beharrei erantzuteko.

Herritarren eskaeren bilakaerak, eraldaketa digitalak, araudi aldaketek eta lana antolatzeko modu berriek erronka garrantzitsuak planteatzen dituzte pertsonen kudeaketaren arloan. Testuinguru horretan, beharrezkoa da giza baliabideen politika estrategikoago baterantz aurrera egitea, langile beharren plangintzan eta aurreikuspenean, lanbide profilen egokitzapenean eta Administrazioaren erronka berriei aurre egiteko beharrezkoak diren gaitasunen garapenean oinarrituta.

Datozen urteetako erronka nagusietako bat plantillaren zahartze progresiboa eta horren ondoriozko belaunaldi erreleboa da. Egoera horrek langileen berritzea planifikatzea, ezagutzaren transmisioa bermatzea eta pertsona berrien sarrera baliatzea eskatzen du, erakundearen modernizazioa eta hobekuntza sustatzeko, esperientzia eta gaitasun profesionalen galera saihestuz.

Era berean, azken urteotan garatutako enplegu publikoa egonkortzeko prozesuak eta ohiko enplegu publikoaren eskaintzak behin-behinekotasuna pixkanaka murrizten laguntzen ari dira. Ildo horretan aurrera egiten jarraitu behar da, enpleguaren egonkortasuna sendotuz eta enplegu publikoaren eskaintzen nahiz lanpostuak betetzeko prozeduren plangintza indartuz, departamentuen beharrei modu arin eta egokian erantzuteko.

Bestalde, funtsezkoa da langileen garapen profesionala, lan baldintzen hobekuntza eta haien gaitasunak zerbitzu publikoen eskakizun berrietara egokitzea sustatzen jarraitzea, erakundearen helburuekiko inplikazioa, erantzukizuna eta konpromisoa bultzatuko dituen lan ingurunea sustatuz.

Azkenik, emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasuna zeharkako ikuspegi gisa txertatzen jarraitu behar da langileen kudeaketako politiketan, desberdintasunak ezabatzea, kontziliazio erantzunkidea eta enplegu publikorako sarbidean, sustapen profesionalean eta garapen profesionalean aukera berdintasuna bultzatuz.

Garapen Jasangarrirako Helburuak (GJH)

Funtzio Publikoko programak bereziki laguntzen du 2030 Agendako Garapen Jasangarrirako Helburu hauek lortzen:

5. GJH. Genero berdintasuna: emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasuna sustatzea, lan eremuko desberdintasunak ezabatzea eta kontziliazio erantzunkidea bultzatzea.

8. GJH. Lan duina eta hazkunde ekonomikoa: enplegu publiko egonkorra eta kalitatezkoa, garapen

profesionala eta lan baldintzen hobekuntza sustatzea.

16. GJH. Bakea, justizia eta erakunde sendoak: Administrazio publiko eraginkorra, gardena, inklusiboa eta herritarren beharretara bideratua indartzen laguntzea, giza baliabideen kudeaketa arduratsu eta planifikatuaren bidez.

Beharraren deskribapen xehatua:

Egitura administratibo sendo, profesional eta berdintasunezko bat behar beharrezkoa da, bai kudeaketa on bat edukitzeko eta baita hautaketak burutu ahal izateko ere.
Langileei dagokionez, gero eta kualifikazio eta prestakuntza handiagoko langileak behar direla nabarmena da.
Langilegoaren adina kontuan izanda, ezagutzaren deskapitalizazio arriskuari aurre egin behar zaio, eta horretarako ekimenak sortu. Ikuspegi horretatik, garrantzi berezia hartzen du prestakuntzak, deskapitalizazio hori konpentsatzeko neurrietako bat den aldetik, eta bereziki aipatzen du berdintasunaren arloko prestakuntza.

Plantilla egonkortzeko berriz karrerako funtzionarioak izateko hautaketa prozesuak ezin bestekoak dira. Betiere, hautaketa-prozesu horietan funtzionarioen karrera profesionalean zeharkako diskriminazioak saihesteko mekanismoak bermatuz eta sustatuz, bai bereizketa bertikalari dagokionez, bai horizontalari dagokionez.

Azkenik, lan egiteko modu berriak sustatzen jarraitu behar da, horien artean, telelana.

Nori zuzendua:

Gipuzkoako Foru Aldundiko langileak, eta departamentuak

Programaren estrategia.

1. Baliabideak (inputak):

Gipuzkoako Foru Aldundiko teknikariak (karrerako funtzionarioak eta bitarteko funtzionarioak); baliabide finantzarioak eta laguntza teknikoak.

2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Departamentuen plantilla beharrei erantzuteko ohiko kudeaketa. Langileen baldintzak hobetzeko sistemak sortzea: prestakuntza, gaitasunak eta komunikazioa.

3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Langileen zereginak aitortzeko sistemak; plantilla alorreko beharrei neurria hartzea; langileen etengabeko hobekuntza.

Programaren arau esparrua:

Enplegatu Publikoaren Oinarrizko Estatutuaren Testu Bategina, Euskal Funtzio Publikoaren legea, lan arriskuen prebentzioko araudia. Lan akordioa. Administrazio publikoko araudi orokorra eta berdintasun araudia, bereziki, 1/2023 Legegintzako Dekretua, martxoaren 16koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerako eta emakumeen aurkako indarkeria matxistarik gabe bizitzeko Legearen testu bategina onartzen duena, eta 2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerakoa.

- 1/2023 Legegintzako Dekretua, martxoaren 16koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako eta Emakumeen aurkako indarkeria matxistarik gabe bizitzeko Legearen testu bategina onartzen duena.
- 2/2015 Foru Araua, martxoaren 9koa, emakumeen eta gizonen berdintasunerako.
- 3/2007 Lege Organikoa, martxoaren 22koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasun Eragingarrirako.
- 1/2004 Lege Organikoa, abenduaren 28koa, Genero-indarkeriaren aurka Oso-osoko Babesa Emateko Neurriei buruzkoa.
- Emakumeen eta gizonen Berdintasunerako IV. Foru Plana (2025-2027) Gipuzkoan.

2024-2027 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

Urteko helburua: Lankidetzan oinarrituta, Gipuzkoako Foru Aldundi aurre-hartzailea, ekintzailea eta eraginkorra

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
"Ezagutzaren transmisioa" programan parte hartzen duten langileak	Kopurua	>=	89,00	63,00	60,00	35,00
Emakumezkoak			57,00	41,00	39,00	21,00
Gizonezkoak			32,00	22,00	21,00	14,00
Lankidetzazko gobernantza aurre-hartzailearen garapenaren aurrerapen maila	Ehunekoa	>=	6,50	6,50	7,00	7,00
Digitalizazio planaren aurrerapen maila	Ehunekoa	>=	70,00	70,00	100,00	100,00
Erretiroa hartuko duten teknikarien % 90ean belaunaldi ondorengotza ziurtatzeko prozesuan parte hartzea	Ehunekoa	>=	99,00	99,00	90,00	90,00
Gobernantza aurre-hartzailearen eredura jarduera eredua diseinatzea eta hedatzea	Ehunekoa	>=	100,00	100,00	100,00	100,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonei dagokionez.



% 66,71



% 33,29

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**4.523.788,16**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Giza baliabideak antolatzeko plana ezartzea, plantilla gaztetzeko	2.763.124,39			2027/01/01	2027/12/31	
1.2 Ekintza EPEa egitea.	1.547.957,30			2027/01/01	2027/12/31	
1.3 Ekintza Aldundiaren egitura berria aztertzea eta definitzea, GFAk herritarren aurrean dituen erronkei erantzuteko.	212.706,47			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasunaren alde aurrera egitea.

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Berdintasun politikak garatzeko egitura egonkorrak dituzten udalerrien kopurua	Kopurua	>=	33,00	33,00	38,00	38,00
Gunean (elkarte-mugimendu feministaren eta GFAren arteko partaidetzarako eta elkarrizketarako espazioa) erregularki parte hartzen duten emakume-elkarteen kopurua	Kopurua	>=	30,00	30,00	33,00	33,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.



% 75,00



% 25,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**42.886,33**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiaren lan-esparruan jazarpen sexista prebenitzeko eta horren aurrean jarduteko protokoloa berrikustea, eguneratzea eta zabaltzea	42.886,33			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Foru Aldundian berdintasunerako zeharkako politika sustatu, garatu eta jarraipena egitea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Gipuzkoako Foru Aldundiak emakumeen eta gizonen berdintasunerako foru-politika bultzatzeko duen kudeaketarako aurrekontu propioaren ehunekoa	Ehunekoa	>=	1,30	1,30	1,50	1,50
Gutxienez 20 orduk berdintasuneko oinarrizko	Ehunekoa	>=	8,59	8,59	9,22	9,22

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
prestakuntza jaso duten enplegatu publikoen ehunekoa, enplegatu publiko guztiekiko						
Berdintasunerako Organoko eta Berdintasunerako Departamentuetako Unitateetako teknikarien artean, administrazio publiko edo unibertsitate batek emandako 300 ordutik gorako prestakuntza espezializatua dutenen ehunekoa	Ehunekoa	>=	41,60	41,60	62,40	62,40

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:

Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.



% 84,40



% 15,60

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**49.797,45**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Berdintasunerako Organoarekin lankidetzan, Gipuzkoako Foru Aldundiaren enplegu publikoaren eskaintzako deialdietarako genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio txostenak hobetzea eta ondorengo jarraipena egitea	31.082,31			2027/01/01	2027/12/31	
1.2 Ekintza Gipuzkoako Foru Aldundiko langileei berdintasunaren arloko prestakuntza emateko plan zuzentzailea ezartzea, profil eta lan-arlo desberdinak kontuan hartuta	18.715,14			2027/01/01	2027/12/31	

2. Ekintza lerroa:

Langileen eta erabaki guneetan jarduten duten eragileen barne prestakuntza modu planifikatuan sustatzea, genero ikuspegia foru politika guztietan txertatzeko.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**23.549,36**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
2.1 Ekintza Soldata-arrakala murrizteko ekintzak garatzea, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Barne Planean jasota dagoen bezala. Zehazki, 27. eta 28. ekintzak	23.549,36			2027/01/01	2027/12/31	

DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA

Urteko helburua: Langileen ordezkariekin negoziazioak eta harremanak hobetzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Langile laguntzaileen orduak	Kopurua	<=	600,00	600,00	600,00	216,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Negoziatzeko aldez aurreko estrategiak ezartzea.

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**94.995,13**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Egindako proposamenak analizatzea, aztertzea eta adostea.	94.995,13			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Foru Aldundian lan arriskuen prebentzioa hobetzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Urtean behingo azterketa medikuak	Kopurua	>=	1.140,00	1.100,00	1.100,00	1.240,00
Emakumezkoak			598,00	560,00	560,00	570,00
Gizonezkoak			542,00	540,00	540,00	670,00
Lan istripuak ("in itinere" eta "misiokoak" izan ezik)	Kopurua	<=	77,00	71,00	71,00	50,00

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Emakumezkoak			25,00	22,00	22,00	16,00
Gizonezkoak			52,00	49,00	49,00	34,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Langileei urteroko mediku azterketak egitea.



% 70,00



% 30,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**436.461,58**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Langile guztiei mediku azterketak egitea.	436.461,58			2027/01/01	2027/12/31	

2. Ekintza lerroa:
Lanpostu bakoitzaren arrisku faktoreak ebaluatzea.



% 70,00



% 30,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**491.759,08**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
2.1 Ekintza Prebentzio lanpostuen lan arriskuen ebaluazioa eguneratzea.	491.759,08			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Gipuzkoako Foru Aldundiaren ikasleen praktikak indartzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Jasotako ikasleak	Kopurua	>=	31,00	40,00	45,00	100,00
Emakumezkoak			20,00	27,00	30,00	71,00
Gizonezkoak			11,00	13,00	15,00	29,00
Asebetetze mailari buruzko inkesta. Instruktoreak	Kopurua	>=	4,74	4,74	4,80	4,50

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Prestakuntza zentroek eskatutako praktikak kudeatzea.



% 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**153.288,53**	**8.322,00**		**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Eskaerak aztertzea, instrukzio lanak egiteko borondatea duten Aldundiko langileak identifikatzea, eta onartutako praktikak abiaraztea, jarraipena egitea eta ixtea.	153.288,53	8.322,00		2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Gipuzkoako Foru Aldundiaren langileen trebatzea indartzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Heziketa ekintzetan parte hartzen duten ikasleak	Kopurua	>=	2.142,00	1.900,00	2.100,00	2.000,00
Emakumezkoak			1.392,00	1.288,00	1.423,00	1.380,00
Gizonezkoak			750,00	612,00	677,00	620,00
Asebetetze mailari buruzko inkesta	Eskala 1-10	>=	8,83	8,78	8,90	8,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.



% 68,80



% 29,49



% 1,71

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**563.905,13**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Prestakuntza jarduerak kudeatzea, burutzea eta ebaluatzea; eskaerak, zerrendak, matrikulazioak, kontratuak, dokumentazioa, ebaluazio galdetegiak, ziurtagiriak eta abar.	554.236,67			2027/01/01	2027/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
1.2 Ekintza Programaren eragin linguistiko handiko kontratuetan edota dirulaguntzetan hizkunta-klausula berrituak txertatu.	9.668,46			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: GFAko asistentzia-hobekuntzak bermatzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Emandako aurrerakinak	Kopurua	>=	74,00	63,00	63,00	90,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Aurrerakinak kudeatzea, zama orokorrak.

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**3.053.673,85**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Eskaerak jasotzea, aztertzea eta proposamenak egitea.	3.053.673,85			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Akatsik gabeko langileen kostuen kudeaketa bermatzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Administrazioarekiko auzietako erreklamazioak	Kopurua	<=	8,00	8,00	8,00	3,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Aurrekontuaren aurreproiektua egitea (langile gastuak).

8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 70,00

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 30,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**48.342,38**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Aztertzea lanpostuak, ordainsariak eta proposamenak entregatzea, idazkaritza teknikoekin koordinatzea, exekuzioaren jarraipena.	48.342,38			2027/01/01	2027/12/31	

2. Ekintza lerroa:
Nominak egiteko prozesua kudeatzea.

8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 70,00

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 30,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**455.486,14**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
2.1 Ekintza Hileroko intzidentziak berrikustea eta kontrolatzea, nominak kalkulatzea, bankuen zerrenda egitea, aurrekontu esleipenaren fitxategiak, ordainagiriak egitea.	262.116,62			2027/01/01	2027/12/31	
2.2 Ekintza Kalkulatzea, uztartzea, ordaintzea eta kontrolatzea gizarte aseguruei dagozkien ordainketak eta konpentsazioak eta pentsio planen ekarpenak.	193.369,52			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Funtzio Publikoko Zerbitzuarekin langileen harremanak modu eraginkorrean kudeatzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Epe barruan erantzundako eskaeren ehunekoa	Ehunekoa	>=	99,80	98,80	98,80	99,80

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Langileei buruzko espedienteak ofizioz abiaraztea.

8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 70,00

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 30,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**67.679,33**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Zigor eta bateraezintasun espedienteak aztertzea eta proposamenak egitea.	67.679,33			2027/01/01	2027/12/31	

2. Ekintza lerroa:
Kudeaketa programa informatikoaren inplementazioa hobetzea eta pertsonala kudeatzeko dokumentuak eta prozedurak eguneratzea.

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**198.203,75**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
2.1 Ekintza Kudeaketa hobetzeko prozedura elektronikoak ezartzea; eskuliburuak, txantiloiak, fluxu diagramak eta abar egitea.	198.203,75			2027/01/01	2027/12/31	

3. Ekintza lerroa:
Langileen eskaerei erantzutea.

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**588.087,43**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
3.1 Ekintza Eskaerak jasotzea eta aztertzea, eta ebazpen proposamenak egitea (egoera administratiboak, ordainsaririk gabeko baimenak, lanaldi aldaketak).	588.087,43			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: GFAko lanpostuak Aldundiko beharretara egokitzea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
LPZ aldatzeko akordioak	Kopurua	<=	10,00	15,00	16,00	9,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
LZko aldaketak kudeatzea.

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**210.007,75**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Eskaerak jasotzea, txostenak egitea, erabaki proposamenak egitea eta proposamenak kudeatzea.	210.007,75			2027/01/01	2027/12/31	

Urteko helburua: Langileen mugikortasuna erraztea eta departamentuetako pertsonal beharrrei erantzun egokia ematea

Adierazlea	Neurri-unitatea	Helburu mota	Azken balioa	Aurtengo aurreikuspena	Urteko helburua	Agintaldiko helburua
Langileen mugikortasunarekin lotutako izapidetutako xedapenak (CS, FSC)	Kopurua	>=	565,00	602,00	602,00	400,00
Langile funtzionarioen izendapenengatik izapidetutako xedapenak	Kopurua	>=	700,00	619,00	619,00	780,00

Helburuari lotutako ekintza lerroak eta ekintzak

1. Ekintza lerroa:
Aldi baterako beharrak estaltzeko zerrendak kudeatzea.

16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 100,00

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
Ekintza lerroa, guztira	**210.007,75**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
1.1 Ekintza Zerrendak interneten argitaratzea, kontratuak	210.007,75			2027/01/01	2027/12/31	

	Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak	Sarrera lotua	Hasiera data	Bukaera data	Etorkizuna eraikiz
eskaintzea, beste administrazio batzuei hautagai zerrendak eskatzea, izendapenak, lan uzteak, zerbitzu eginkizunak eta abar.						
2. Ekintza lerroa: Langileak sartzea.						
8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 70,00 16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 30,00						
	Ordainketa kredituak	**Datozen urteetako gastuak**	**Sarrera lotua**	**Hasiera data**	**Bukaera data**	**Etorkizuna eraikiz**
Ekintza lerroa, guztira	**141.066,33**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
2.1 Ekintza Lan poltsak sortzea.	141.066,33			2027/01/01	2027/12/31	
3. Ekintza lerroa: Lanpostuak behin-behinean betetzeko mugikortasuna.						
8 LAN DUINA ETA HAZKUNDE EKONOMIKOA % 70,00 16 BAKEA, JUSTIZIA ETA INSTITUZIO SENDOAK % 30,00						
	Ordainketa kredituak	**Datozen urteetako gastuak**	**Sarrera lotua**	**Hasiera data**	**Bukaera data**	**Etorkizuna eraikiz**
Ekintza lerroa, guztira	**244.333,58**			**2027/01/01**	**2027/12/31**	
3.1 Ekintza Iragarkiak eta lehiaketa txikiak deitzea.	244.333,58			2027/01/01	2027/12/31	

GENERO BERDINTASUNA

Programaren genero garrantzia: Handia

Beharraren deskribapen xehatua:

Helburua da berdintasun politikak integratzea Funtzio Publikoaren plantillan eta kudeaketan.
Hauek dira emakumeen eta gizonen arteko desberdintasun nagusiak Gipuzkoako Foru Aldundiko plantillan: alde batetik, segregazio horizontala dago, foru plantillako lanpostuen eremu edo kategoria jakin batzuk maskulinizatuta baitaude, esate baterako, suhiltzaileak, bidezainak edo basozainak, eta beste batzuk, aldiz, feminizatuta, hala nola zaintzaileak, garbitzaile-jantokiko langileak edo administrariak.
Beste alde batetik, segregazio bertikala dago, alegia, zaila da emakumeak buruzagitza postuetara iristea, eta horren froga da emakume gutxi daudela zerbitzuburu, atalburu eta idazkari tekniko lanpostuetan.
Nabarmendu behar da, halaber, kontziliazio baimen eta lizentzien feminizazioa; izan ere, lizentziak -senitartekoak zaintzeko lanaldi murrizketak eta eszedentziak- eskatzen eta baliatzen dituzten gehienak emakumeak dira. Horrek soldatan eragiten du, eta soldata arrakala orokorra areagotzen du, betiere emakumeen kalterako.
Era berean, emakumeen artean behin-behinekotasun handiagoa dago, emakumeen proportzioa handiagoa baita bai bitarteko langileen artean, bai aldi baterako lan kontratudun langileen artean. Horrek guztiak zailtasunak eragiten ditu garapen profesionalerako eta erantzukizuneko lanpostuak eskuratzeko, eta, ondorioz, generoaren araberako soldata arrakalan eragiten du.
Azkenik, kontuan izan behar da Foru Aldundiko langileek berdintasunaren arloan duten prestakuntza ez dela nahikoa eta feminizatuta dagoela. Ez da nahikoa, plaza gutxi eskaintzen direlako, baina, batez ere, langileen parte-hartzea oso txikia delako, eta, gainera, berdintasun ikastaroetan parte hartzen duten gehienak emakumeak dira.

Berdintasun-agindu nagusiak:

Berdintasun-helburuak

Helburuak:

- HE.1.3: Emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasunaren alde aurrera egitea.
- P.1: Foru Aldundian berdintasunerako zeharkako politika sustatu, garatu eta jarraipena egitea

Ekintza lerroak:

- EL.1.3.4: Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.

- P.1.1: Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.

- P.1.2: Langileen eta erabaki guneetan jarduten duten eragileen barne prestakuntza modu planifikatuan sustatzea, genero ikuspegia foru politika guztietan txertatzeko.

Berdintasuna sustatzeko programaren ekintzak

Ekintza	Aurrekontua	Programa %
Gipuzkoako Foru Aldundiaren lan-esparruan jazarpen sexista prebenitzeko eta horren aurrean jarduteko protokoloa berrikustea, eguneratzea eta zabaltzea	42.886,33	0,37
Berdintasunerako Organoarekin lankidetzan, Gipuzkoako Foru Aldundiaren enplegu publikoaren eskaintzako deialdietarako genero inpaktuaren aurretiazko ebaluazio txostenak hobetzea eta ondorengo jarraipena egitea	31.082,27	0,27
Gipuzkoako Foru Aldundiko langileei berdintasunaren arloko prestakuntza emateko plan zuzentzailea ezartzea, profil eta lan-arlo desberdinak kontuan hartuta	18.715,13	0,16

Ekintza	Aurrekontua	Programa %
Soldata-arrakala murrizteko ekintzak garatzea, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Barne Planean jasota dagoen bezala. Zehazki, 27. eta 28. ekintzak	23.549,36	0,20
Guztira	**116.233,09**	**% 1,00**

Genero-ikuspegiaren integrazio-indizea:	9,50	puntu
Kuantifikazioa:	116.233,14	(% 1,00)
Ordainketa kredituak:	116.233,14	(% 1,00)
Datozen urteetako gastuak:	0,00	(% 0,00)

HIZKUNTZA BERDINTASUNEKO PLANA

Beharraren deskribapen xehatua:

Euskararen erabilera normalizatzeko planak Funtzio Publikoko zerbitzuari euskarazko administrazio atalen izaera aitortzen dio eta honek, alor guztietan euskararen erabilerari lotutako betebeharrak bere gain hartzea dakar.

Kategoria	Nola
6.- Hizkuntza-klausulak	**6.- Hizkuntza-klausulak**

GJH

Beharraren deskribapen xehatua:

2024-2027 Plan Estrategikoak, "Lankidetzan oinarrituta, Gipuzkoako Foru Aldundi aurre-hartzailea, ekintzailea eta eraginkorra" helburu estrategikoaren barruan, ildo estrategiko gisa ezarri du - Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea egiturei, profilei eta pertsonei dagokienez.

Kuantifikazioa: 11.605.641,04 (% 100,00)

Programari lotutako GJH zerrenda

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	4-Kalitatezko hezkuntza Guztiontzako kalitatezko hezkuntza inklusiboa nahiz bidezkoa bermatzea eta etengabeko ikaskuntzarako aukerak bultzatzea.	**387.965,67**	
Helburua	4.3 - 2030. urterako, gizon eta emakume guztiek kalitatezko prestakuntza tekniko, profesional eta goi-mailakoa eskuratzeko berdintasunezko sarbidea dutela ziurtatzea, unibertsitate-irakaskuntzakoa barne	387.965,67	
	Ekintza lerroak		
	Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.	387.965,67	
	5-Genero berdintasuna Genero-berdintasuna lortzea eta emakume nahiz neskato guztiak ahalduntzea.	**97.740,98**	
Helburua	5.5 - Emakumeen parte-hartze osoa eta eraginkorra ziurtatzea, baita lidergoko aukera-berdintasuna ere, bizitza politikoko, ekonomikoko eta publikoko maila erabakitzaile guztietan	60.756,66	
	Ekintza lerroak		
	Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.	10.721,58	
	Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.	26.485,72	
	Langileen eta erabaki guneetan jarduten duten eragileen barne prestakuntza modu planifikatuan sustatzea, genero ikuspegia foru politika guztietan txertatzeko.	23.549,36	
Helburua	5.c - Genero berdintasuna eta emakume eta emakume guztien ahalduntzea sustatzeko politika egokiak eta lege aplikagarriak onartzea eta indartzea, maila guztietan.	36.984,32	
	Ekintza lerroak		
	Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.	21.443,17	
	Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.	15.541,16	

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	8-Lan duina eta hazkunde ekonomikoa Guztiontzako hazkunde ekonomiko jarraitua, inklusiboa eta jasangarria, enplegu betea eta produktiboa nahiz lan duina sustatzea.	**4.355.839,24**	
Helburua	8.08 - Lan eskubideak babestea eta lan ingurune segurua eta arriskurik gabea sustatzea langile guztientzat, langile migratzaileentzat barne, eta, bereziki, emakume migratzaileentzat eta enplegu prekarioak dituzten pertsonentzat.	668.246,62	
	Ekintza lerroak		
	Langileei urteroko mediku azterketak egitea.	305.523,11	
	Lanpostu bakoitzaren arrisku faktoreak ebaluatzea.	344.231,36	
	Lurraldean emakumeek jasaten duten indarkeria matxistaren aurka jardutea, indarkeria mota guztiak kontuan hartuta eta prebentzioaren, detekzioaren, ikusgaitasunaren, arretaren eta erreparazioaren ikuspegitik.	10.721,58	
	Berdintasunerako foru politika eraginkortasunez garatzeko barne egiturazko baldintzak indartzea.	7.770,58	
Helburua	8.05 - 2030. urterako, enplegu osoa eta produktiboa eta lan egokia lortzea emakume eta gizon guztientzat, gazteak eta desgaitasunen bat dutenak barne; eta balio bereko lanarengatik soldata berdina eman dadila lortzea	3.687.592,62	
	Ekintza lerroak		
	Aurrekontuaren aurreproiektua egitea (langile gastuak).	33.839,67	
	Nominak egiteko prozesua kudeatzea.	318.840,30	
	Langileei buruzko espedienteak ofizioz abiaraztea.	47.375,53	
	Langileak sartzea.	98.746,43	
	Lanpostuak behin-behinean betetzeko mugikortasuna.	171.033,51	
	Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonei dagokionez.	3.017.757,18	
	16-Bakea, justitzia eta instituzio sendoak Garapen jasangarrirako gizarte baketsuak eta inklusiboak sustatzea, guztioi justiziarako sarbidea erraztea, eta erakunde eraginkorrak eta inklusiboak sortzea maila guztietan.	**6.746.104,69**	**8.322,00**
Helburua	16.06 - Kontuak emango dituzten erakunde eraginkorrak eta gardenak sortzea maila guztietan	6.746.104,69	8.322,00
	Ekintza lerroak		
	Negoziatzeko aldez aurreko estrategiak ezartzea.	94.995,13	
	Langileei urteroko mediku azterketak egitea.	130.938,47	
	Lanpostu bakoitzaren arrisku faktoreak ebaluatzea.	147.527,72	

GJH, Helburu eta Ekintza lerroak		Ordainketa kredituak	Datozen urteetako gastuak
	Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.	166.271,00	
	Aurrerakinak kudeatzea, zama orokorrak.	3.053.673,85	
	Aurrekontuaren aurreproiektua egitea (langile gastuak).	14.502,71	
	Nominak egiteko prozesua kudeatzea.	136.645,84	
	Langileei buruzko espedienteak ofizioz abiaraztea.	20.303,80	
	Kudeaketa programa informatikoaren inplementazioa hobetzea eta pertsonala kudeatzeko dokumentuak eta prozedurak eguneratzea.	198.203,75	
	Langileen eskaerei erantzutea.	588.087,43	
	LZko aldaketak kudeatzea.	210.007,75	
	Aldi baterako beharrak estaltzeko zerrendak kudeatzea.	210.007,75	
	Langileak sartzea.	42.319,90	
	Lanpostuak behin-behinean betetzeko mugikortasuna.	73.300,07	
	Prestakuntza zentroek eskatutako praktikak kudeatzea.	153.288,53	8.322,00
	Barne antolaketaren eraldaketa sustatzea, egiturei, profilei eta pertsonei dagokionez.	1.506.030,98	
	18-kultura eta hizkuntza aniztasuna Kultura eta hizkuntza aniztasuna	**9.668,46**	
Helburua	18.1 - Hizkuntza eta kultura guztien presentzia eta errekonozimendua bermatzea, garapen pertsonal eta sozialerako ezinbesteko faktore gisa	9.668,46	
	Ekintza lerroak		
	Barneko zein kanpoko prestakuntza kudeatzea.	9.668,46	
Guztira		**11.597.319,04**	**8.322,00**

Programaren aurrekontuaren laburpena / Resumen del Presupuesto del Programa

Gastuen kapituluak / Capítulos gastos	2026	2027	Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros				
			2028	2029	2030	2031 eta hurrengoak/ 2031 y siguientes	Guztira / Total
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	7.848.913,00	9.002.619,00					
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	855.073,00	1.067.759,00					
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS							
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	57.300,00	55.536,00	8.322,00				8.322,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS							
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	**8.761.286,00**	**10.125.914,00**	**8.322,00**				**8.322,00**
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	27.160,00	26.602,00					
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL							
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	**27.160,00**	**26.602,00**					
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS	1.481.850,00	1.444.803,00					
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS							
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	**1.481.850,00**	**1.444.803,00**					
Guztira / Total	**10.270.296,00**	**11.597.319,00**	**8.322,00**				**8.322,00**

Planen zenbateko osoa, kapituluka / Total planes/capitulos	Ordainketa kredituak / Créditos de pago		Datozen urteetako gastuak / Gastos futuros		Guztira / Total	
	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo	Estrategikoa / Estratégico	Operatiboa / Operativo
1. LANGILERIA GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	3.983.123,88	5.019.495,05			3.983.123,88	5.019.495,05
2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	644.926,52	422.832,59			644.926,52	422.832,59
3. FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS						
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES		55.536,00		8.322,00		63.858,00
5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO BATZUETARAKO FUNTSA FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS						
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	**4.628.050,40**	**5.497.863,64**		**8.322,00**	**4.628.050,40**	**5.506.185,64**
6. INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	11.970,90	14.631,10			11.970,90	14.631,10
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL						
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital	**11.970,90**	**14.631,10**			**11.970,90**	**14.631,10**
8. AKTIBO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS		1.444.803,00				1.444.803,00
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS						
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras		**1.444.803,00**				**1.444.803,00**
Guztira / Total	**4.640.021,30**	**6.957.297,74**		**8.322,00**	**4.640.021,30**	**6.965.619,74**

Sarreren kapituluak / Capítulos de ingresos	2026	2027	Gastuari lotutakoak / Afectados a gasto
1. ZUZENEKO ZERGAK IMPUESTOS DIRECTOS			
2. ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS			
3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	344.000,00	139.130,00	
4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	110.000,00	110.000,00	
5. ONDARE SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES			
Eragiketa arruntak, guztira Total operaciones corrientes	**454.000,00**	**249.130,00**	
6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES			
7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL			
Kapitaleko eragiketak, guztira Total operaciones de capital			
8. AKTIKO FINANTZARIOAK ACTIVOS FINANCIEROS	1.515.000,00	1.515.000,00	
9. PASIBO FINANTZARIOAK PASIVOS FINANCIEROS			
Finantza eragiketak, guztira Total operaciones financieras	**1.515.000,00**	**1.515.000,00**	
Guztira / Total	**1.969.000,00**	**1.764.130,00**	