

## DATOS GENERALES DEL PROGRAMA

|                      |                                                                   |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Departamento:</b> | 05 - DEPARTAMENTO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS |
| <b>Sección:</b>      | 0530 - Dirección General de Proyectos Estratégicos                |
| <b>Programa:</b>     | 300 - Proyectos Estratégicos                                      |
| <b>Funcional:</b>    | 439 - Otras actuaciones sectoriales                               |

### Tipo de programa:

Finalista

### Misión:

Gipuzkoa, territorio competitivo, inteligente, equilibrado y creativo, que garantiza la creación sostenible de riqueza, la cohesión social y la igualdad de mujeres y hombres a través de la especialización inteligente y el igual acceso a las oportunidades.

### Diagnóstico de situación:

Existen en Gipuzkoa una serie de oportunidades que pueden llevarnos a obtener un territorio competitivo en campos como la movilidad inteligente y sostenible, en el que se ha puesto en marcha las instalaciones y laboratorios del equipamiento de la Fundación Mubil, esta estrategia se está reforzando con la construcción de diferentes equipamientos que forman el Polo Mubil y la futura construcción de Center Mubil y la implantación de nuevas industrias.

Así mismo, se van reforzando nuevas estrategias como la ciberseguridad, la Quántica, las biociencias que hace que Gipuzkoa esté en la vanguardia de los nuevos retos en tecnología y desarrollos industriales.

Por otro lado, la garantía de un empleo digno es una de las vías más importantes para promover la igualdad entre las personas en nuestra sociedad.

En lo que respecta a las desigualdades entre mujeres y hombres identificadas en el tejido social de Gipuzkoa, se ha constatado que las mujeres tienen una tasa de paro levemente superior que se conjuga con una tasa de ocupación menor en comparación con los hombres, además de una mayor incidencia en la pobreza. Se ha detectado que entre las mujeres hay colectivos con mayores obstáculos en el acceso al empleo (mujeres migrantes, mayores de 45 años, con discapacidad, con personas a su cargo, etc.). Asimismo, las mujeres están subrepresentadas en las empresas de inserción social.

### Descripción detallada de la necesidad:

- Incrementar las competencias de las personas
- Promover la colaboración y experimentación activa.
- Desarrollo de proyectos sectoriales/estratégicos

### Población objetivo:

Las personas, agentes económicos y sociales, y sociedad en general.

## Estrategia del programa.

### 1. Recursos (inputs):

Personal propio, centros de referencia (Fundaciones), recursos económicos y ayuda técnica

### 2. Actividades/procesos a desarrollar:

- Análisis para conocer la situación territorial
- Explorar nuevos proyectos sociales y económicos de naturaleza estratégica para Gipuzkoa
- Señalar líneas prioritarias de trabajo futuras, diseñar y gestionar diferentes actuaciones para su desarrollo

### 3. Bienes y Servicios (outputs):

Subvenciones, asesorías, estudios y dictámenes

### Marco regulador del Programa:

- Ley 9/2016, de 2 de junio, de Fundaciones del País Vasco
- Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres
- Decreto Legislativo 1/2023, de 16 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres
- Norma Foral 2/2015, de 9 de marzo, para la igualdad de mujeres y hombres
- Ley 10/1982, de 24 de noviembre, básica de normalización del uso del Euskera
- Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014
- Ley 3/2016, de 7 de abril, para la inclusión de determinadas cláusulas sociales en la contratación pública
- Norma Foral 11/2014, de 29 de octubre, de incorporación de cláusulas contractuales relativas a la compra pública socialmente responsable en la contratación del sector público foral
- Ley 38/2003, de 17 de noviembre, General de Subvenciones
- Norma Foral 3/2007, de 27 de marzo, de subvenciones del Territorio Histórico de Gipuzkoa
- Ley 15/2023, de 21 de diciembre, de Empleo
- Decreto Legislativo 1/2023, de 16 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres.
- Norma Foral 2/2015, de 9 de marzo, para la Igualdad de Mujeres y Hombres.
- Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres.
- IV Plan Foral para la Igualdad de Mujeres y Hombres en Gipuzkoa 2025-2027.

### ACTUACIÓN DEPARTAMENTAL VINCULADA AL PLAN ESTRATÉGICO 2024-2027

**Objetivo anual:** Impulsar una economía que fomenta la calidad del empleo, alineada con los retos de las empresas y que responde a las necesidades de las personas.

| Indicador                                                                                                             | Unidad de medida | Tipo de objetivo | Último valor | Previsión año en curso | Objetivo anual | Meta legislatura |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------------|----------------|------------------|
| Nuevos proyectos que hayan alcanzado un grado de madurez suficiente                                                   | Número           | >=               | 8,00         | 13,00                  | 19,00          | 7,00             |
| Personas que han conseguido una formación para poder ser insertados en el mundo laboral                               | Número           | >=               | 1.250,00     | 880,00                 | 1.250,00       | 5.000,00         |
| Mujeres                                                                                                               |                  |                  | 0,00         | 520,00                 | 750,00         | 2.765,00         |
| Hombres                                                                                                               |                  |                  | 0,00         | 330,00                 | 500,00         | 2.235,00         |
| Personas insertadas en el mundo laboral                                                                               | Número           | >=               | 832,00       | 440,00                 | 625,00         | 5.000,00         |
| Mujeres                                                                                                               |                  |                  | 0,00         | 265,00                 | 375,00         | 3.000,00         |
| Hombres                                                                                                               |                  |                  | 0,00         | 175,00                 | 250,00         | 2.000,00         |
| Identificación de al menos dos nuevos proyectos de naturaleza estratégica ligados con el modelo de Etorkizuna Eraikiz | Número           | >=               | 1,00         | 1,00                   | 1,00           | 2,00             |
| Número de pymes participantes en convocatorias de subvenciones y/o programas                                          | Número           | >=               | 843,00       | 843,00                 | 800,00         | 800,00           |

| Indicador                                                                                                                                                                         | Unidad de medida                                                                          | Tipo de objetivo                                                                         | Último valor            | Previsión año en curso | Objetivo anual     | Meta legislatura          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
| de competitividad                                                                                                                                                                 |                                                                                           |                                                                                          |                         |                        |                    |                           |
| Personas insertadas en el mundo laboral en el ámbito industrial                                                                                                                   | Número                                                                                    | >=                                                                                       | 0,00                    | 0,00                   | 60,00              | 60,00                     |
| Mujeres                                                                                                                                                                           |                                                                                           |                                                                                          | 0,00                    | 0,00                   | 20,00              | 20,00                     |
| Hombres                                                                                                                                                                           |                                                                                           |                                                                                          | 0,00                    | 0,00                   | 40,00              | 40,00                     |
| Líneas de acción y acciones asociadas al objetivo                                                                                                                                 |                                                                                           |                                                                                          |                         |                        |                    |                           |
| <b>1. Línea de Acción:</b><br>Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios. |                                                                                           |                                                                                          |                         |                        |                    |                           |
|  11,39 %                                                                                         |  82,95 % |  5,53 % |                         |                        |                    |                           |
|                                                                                                                                                                                   | <b>Créditos pago</b>                                                                      | <b>Gastos futuros</b>                                                                    | <b>Ingreso afectado</b> | <b>Fecha inicio</b>    | <b>Fecha final</b> | <b>Etorkizuna eraikiz</b> |
| <b>Total línea acción</b>                                                                                                                                                         | <b>4.281.347,00</b>                                                                       | <b>3.466.767,00</b>                                                                      |                         | <b>01/01/2027</b>      | <b>31/12/2028</b>  |                           |
| <b>1.1 Acción</b><br>Articulación de las mesas territoriales interinstitucional y de agentes para el despliegue de la estrategia en forma de gobernanza colaborativa.             | 336.056,20                                                                                | 202.098,30                                                                               |                         | 01/01/2027             | 31/12/2028         | ✓                         |
| <b>1.2 Acción</b><br>Capilarización de la estrategia a través de la puesta en marcha de las mesas comarcales de inclusión.                                                        | 169.910,70                                                                                | 148.952,70                                                                               |                         | 01/01/2027             | 31/12/2028         | ✓                         |
| <b>1.3 Acción</b><br>Creación de una plataforma que integre toda la información y recursos vinculados a la estrategia Elkar-EKIN LANEAN.                                          | 210.000,00                                                                                |                                                                                          |                         | 01/01/2027             | 31/12/2027         |                           |
| <b>1.4 Acción</b><br>Diseño y puesta en marcha de programas para el refuerzo del tejido empresarial de inserción en el territorio.                                                | 450.000,00                                                                                |                                                                                          |                         | 01/01/2027             | 31/12/2027         |                           |
| <b>1.5 Acción</b><br>Diseño y puesta en marcha de programas para la inserción de los colectivos en situación y/o riesgo de exclusión en el territorio.                            | 1.493.269,40                                                                              | 1.493.353,40                                                                             |                         | 01/01/2027             | 31/12/2028         |                           |
| <b>1.6 Acción</b><br>Identificación de los principales sectores clave que puedan dar lugar a la generación de bolsas de creación de empleo para los colectivos clave. Puesta en   | 854.706,60                                                                                | 854.832,50                                                                               |                         | 01/01/2027             | 31/12/2028         |                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Créditos<br>pago    | Gastos futuros      | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio           | Fecha<br>final    | Etorkizuna<br>eraikiz |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|
| marcha de iniciativas complementarias de formación para éstos.                                                                                                                                                                                                                 |                     |                     |                     |                           |                   |                       |
| <b>1.7 Acción</b><br>Identificación de proyectos piloto de especial relevancia, que dadas las características de la zona o el colectivo sobre el que se actúa, requiera actuaciones especiales de refuerzo.                                                                    | 27.500,00           | 27.500,00           |                     | 01/01/2027                | 31/12/2028        |                       |
| <b>1.8 Acción</b><br>Identificación de los principales colectivos vulnerables que requieren actuaciones especiales en cuanto a formación y puesta en marcha de itinerarios personalizados, prestando especial atención a la realidad de las mujeres en situación de exclusión. | 739.904,10          | 740.030,10          |                     | 01/01/2027                | 31/12/2028        |                       |
| <b>Objetivo anual:</b> Promover capacidades y oportunidades competitivas mediante la consolidación y/o transformación de los sectores económicos y la promoción de nuevos.                                                                                                     |                     |                     |                     |                           |                   |                       |
| Indicador                                                                                                                                                                                                                                                                      | Unidad de<br>medida | Tipo de<br>objetivo | Último<br>valor     | Previsión año<br>en curso | Objetivo<br>anual | Meta<br>legislatura   |
| Arranque polo Mubil                                                                                                                                                                                                                                                            | Si/No               | =                   | Si                  | Si                        | Si                | Si                    |
| Aportaciones de otros entes públicos o privados a las fundaciones                                                                                                                                                                                                              | Porcentaje          | >=                  | 12,50               | 45,00                     | 60,00             | 10,00                 |
| Importe en euros de las ayudas concedidas a pymes beneficiarias de proyectos de innovación promovidos por la Diputación Foral (%)                                                                                                                                              | Porcentaje          | >=                  | 87,00               | 87,00                     | 85,00             | 85,00                 |
| Empresas creadas o aceleradas en el marco de proyectos estratégicos de la Diputación Foral                                                                                                                                                                                     | Número              | >=                  | 11,00               | 11,00                     | 20,00             | 20,00                 |
| <b>Líneas de acción y acciones asociadas al objetivo</b>                                                                                                                                                                                                                       |                     |                     |                     |                           |                   |                       |
| <b>1. Línea de Acción:</b><br>Reforzar el ecosistema de infraestructuras para la competitividad.                                                                                                                                                                               |                     |                     |                     |                           |                   |                       |
| <div>  50,00 %  50,00 % </div>                                                                           |                     |                     |                     |                           |                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Créditos<br>pago    | Gastos futuros      | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio           | Fecha<br>final    | Etorkizuna<br>eraikiz |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                     |                     |                           |                   |                       |

|                                                                                                                                                                                                          | Créditos<br>pago | Gastos futuros                                                                               | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio                                                                          | Fecha<br>final | Etorkizuna<br>eraikiz |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| Total línea acción                                                                                                                                                                                       | 1.815.000,00     |                                                                                              |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2027     |                       |
| 1.1 Acción<br>ZIUR. Desplegar las actuaciones públicas necesarias para impulsar proyectos innovadores en materia de ciberseguridad.                                                                      | 1.815.000,00     |                                                                                              |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2027     | ✓                     |
| 2. Línea de Acción:<br>Partiendo de las fortalezas de Gipuzkoa, avanzar en sectores considerados estratégicos en la industria del futuro, fomentando la especialización inteligente y el emprendimiento. |                  |                                                                                              |                     |                                                                                          |                |                       |
| <div><div>7</div><div></div><div>ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</div></div> 26,68 %                                                                                                                 |                  | <div><div>8</div><div></div><div>TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</div></div> 46,63 % |                     | <div><div>11</div><div></div><div>CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</div></div> 26,68 % |                |                       |
|                                                                                                                                                                                                          | Créditos<br>pago | Gastos futuros                                                                               | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio                                                                          | Fecha<br>final | Etorkizuna<br>eraikiz |
| Total línea acción                                                                                                                                                                                       | 16.395.488,70    | 6.119.458,00                                                                                 |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2030     |                       |
| 2.1 Acción<br>Realizar diagnóstico de las fortalezas del Territorio y analizar las oportunidades del futuro.                                                                                             | 130.000,00       |                                                                                              |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2027     | ✓                     |
| 2.2 Acción<br>Contraste agentes sociales y económicos.                                                                                                                                                   | 259.413,90       |                                                                                              |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2027     | ✓                     |
| 2.3 Acción<br>Benchmarking internacional de iniciativas que sirvan de refuerzo e inspiración a las iniciativas ya en marcha en el territorio                                                             | 10.000,00        |                                                                                              |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2027     | ✓                     |
| 2.4 Acción<br>Inversiones en infraestructuras industriales que conforman los Proyectos Estratégicos para la generación de nuevos empleos.                                                                | 7.900.000,00     | 2.200.000,00                                                                                 |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2028     | ✓                     |
| 2.5 Acción<br>MUBIL. Crear las estructuras necesarias para el funcionamiento de los centros de referencia.                                                                                               | 1.192.851,00     |                                                                                              |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2027     | ✓                     |
| 2.6 Acción<br>MUBIL. Fomentar a través del Polo Mubil la actividad industrial y tecnológica vinculada a la movilidad sostenible e inteligente.                                                           | 6.903.223,80     | 3.919.458,00                                                                                 |                     | 01/01/2027                                                                               | 31/12/2030     | ✓                     |
| ACTUACIÓN OPERATIVA DEL DEPARTAMENTO                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                              |                     |                                                                                          |                |                       |

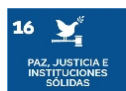
**Objetivo anual:** Mejorar la gestión de la Dirección.

| Indicador                                                                                                | Unidad de medida | Tipo de objetivo | Último valor | Previsión año en curso | Objetivo anual | Meta legislatura |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------------|----------------|------------------|
| Media de las valoraciones de las encuestas de satisfacción realizadas para medir la calidad del servicio | Porcentaje       | >=               | 9,00         | 9,00                   | 9,00           | 9,00             |
| Porcentaje de pagos que se realizan dentro de plazo.                                                     | Porcentaje       | >=               | 95,00        | 85,00                  | 86,00          | 87,00            |
| Porcentaje de expedientes tramitados en la dirección que han sido resueltos en plazo.                    | Porcentaje       | >=               | 100,00       | 100,00                 | 100,00         | 100,00           |

### Líneas de acción y acciones asociadas al objetivo

#### 1. Línea de Acción:

Asesoramiento jurídico y control de legalidad

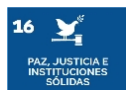


100,00 %

|                                                                                                 | Créditos pago    | Gastos futuros | Ingreso afectado | Fecha inicio      | Fecha final       | Etorkizuna eraikiz |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Total línea acción</b>                                                                       | <b>37.936,60</b> |                |                  | <b>01/01/2027</b> | <b>31/12/2027</b> |                    |
| <b>1.1 Acción</b><br>Emisión de informes y dictámenes.                                          | 30.349,28        |                |                  | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                    |
| <b>1.2 Acción</b><br>Asesoramiento en materia de contratación pública, subvenciones y convenios | 7.587,32         |                |                  | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                    |

#### 2. Línea de Acción:

Contratación administrativa y gestión de subvenciones



92,00 %



8,00 %

|                                                                                 | Créditos pago     | Gastos futuros | Ingreso afectado | Fecha inicio      | Fecha final       | Etorkizuna eraikiz |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Total línea acción</b>                                                       | <b>118.223,00</b> |                |                  | <b>01/01/2027</b> | <b>31/12/2027</b> |                    |
| <b>2.1 Acción</b><br>Seguimiento y control de los contratos de la Dirección.    | 34.142,94         |                |                  | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                    |
| <b>2.2 Acción</b><br>Seguimiento y control de las subvenciones de la Dirección. | 74.622,22         |                |                  | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                    |

|                                                                                                                                                                                                      | Créditos<br>pago  | Gastos futuros | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio   | Fecha<br>final    | Etorkizuna<br>eraikiz |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>2.3 Acción</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| Incluir cláusulas lingüísticas renovadas en contratos o subvenciones de alto impacto lingüístico del programa.                                                                                       | 9.457,84          |                |                     | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                       |
| <b>3. Línea de Acción:</b><br>Gestión presupuestaria y contable                                                                                                                                      |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| <div><div><div>16</div><div></div><div>PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</div></div><div>100,00 %</div></div>   |                   |                |                     |                   |                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                      | Créditos<br>pago  | Gastos futuros | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio   | Fecha<br>final    | Etorkizuna<br>eraikiz |
| <b>Total línea acción</b>                                                                                                                                                                            | <b>198.059,80</b> |                |                     | <b>01/01/2027</b> | <b>31/12/2027</b> |                       |
| <b>3.1 Acción</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| Elaboración del anteproyecto de presupuesto.                                                                                                                                                         | 75.873,20         |                |                     | 01/01/2027        | 31/10/2027        |                       |
| <b>3.2 Acción</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| Seguimiento de la ejecución presupuestaria y contabilidad.                                                                                                                                           | 37.936,60         |                |                     | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                       |
| <b>3.3 Acción</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| Gastos generales de funcionamiento.                                                                                                                                                                  | 84.250,00         |                |                     | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                       |
| <b>4. Línea de Acción:</b><br>Personal, registro general, archivo, práctica de notificaciones y fe pública                                                                                           |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| <div><div><div>16</div><div></div><div>PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</div></div><div>100,00 %</div></div> |                   |                |                     |                   |                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                      | Créditos<br>pago  | Gastos futuros | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio   | Fecha<br>final    | Etorkizuna<br>eraikiz |
| <b>Total línea acción</b>                                                                                                                                                                            | <b>57.654,90</b>  |                |                     | <b>01/01/2027</b> | <b>31/12/2027</b> |                       |
| <b>4.1 Acción</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| Organización y gestión del registro de entrada y salida.                                                                                                                                             | 19.718,30         |                |                     | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                       |
| <b>4.2 Acción</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| Organización del archivo general de documentos y expedientes.                                                                                                                                        | 37.936,60         |                |                     | 01/01/2027        | 31/12/2027        |                       |
| <b>5. Línea de Acción:</b><br>Servicios informáticos                                                                                                                                                 |                   |                |                     |                   |                   |                       |
| <div><div><div>16</div><div></div><div>PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</div></div><div>100,00 %</div></div> |                   |                |                     |                   |                   |                       |

|                                                                                 | Créditos<br>pago | Gastos futuros | Ingreso<br>afectado | Fecha<br>inicio | Fecha<br>final | Etorkizuna<br>eraikiz |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------------|
| <b>Total línea acción</b>                                                       | 6.000,00         |                |                     | 01/01/2027      | 31/12/2027     |                       |
| <b>5.1 Acción</b><br>Adquisición de nuevas aplicaciones y equipos informáticos. | 2.000,00         |                |                     | 01/01/2027      | 31/12/2027     |                       |
| <b>5.2 Acción</b><br>Otros aprovisionamientos.                                  | 4.000,00         |                |                     | 01/01/2027      | 31/12/2027     |                       |

## IGUALDAD DE GÉNERO

**Relevancia de género del programa:** Alta

### Descripción detallada de la necesidad:

La garantía de un empleo digno es una de las vías más importantes para promover la igualdad entre las personas en nuestra sociedad.

En lo que respecta a las desigualdades entre mujeres y hombres identificadas en el tejido social de Gipuzkoa, se ha constatado que las mujeres tienen una tasa de paro levemente superior que se conjuga con una tasa de ocupación menor en comparación con los hombres, además de una mayor incidencia en la pobreza. Se ha detectado que entre las mujeres hay colectivos con mayores obstáculos en el acceso al empleo (mujeres migrantes, mayores de 45 años, con discapacidad, con personas a su cargo, etc.). Asimismo, las mujeres están subrepresentadas en las empresas de inserción social.

En el marco del programa Elkar-EKIN Lanean para los ejercicios 2022-2024 se ha constatado que las mujeres en riesgo de exclusión que han accedido a un itinerario de formación suponen el 62% de las personas formadas y que las mujeres insertadas en el mundo laboral de entre las personas que han participado en el programa no superan el 55% del total. Esto implica que el porcentaje de las mujeres insertadas en el mundo laboral es inferior al de las mujeres que han recibido formación para poder ser insertadas en el mundo laboral. Por tanto, es prioritario mejorar los porcentajes referenciados a través de la ejecución del presente programa presupuestario, incidiendo en que el porcentaje de mujeres insertadas en el mundo laboral sea superior al actual. Se ha identificado la dificultad de conciliación de la vida personal con la profesional como principal problema para la inserción de la mujer en el mundo laboral, pese a haber obtenido la correspondiente formación, además de las dificultades para acceder a los puestos de trabajo al no disponer del transporte público necesario para acudir a los mismos.

Así mismo en un estudio sobre datos de empleabilidad de las mujeres se detecta una clara segregación por género según el sector económico. Las mujeres se centran principalmente en el sector servicio (86,6%) mientras que los hombres ocupan un (55,6%) y en industria las mujeres ocupan un (11,5%) y los hombres un (35,1%), por ello la brecha del salario medio es muy importante.

Este programa va a realizar un esfuerzo para la inclusión de la mujer en el sector industrial.

Para realizar el seguimiento y evaluación del porcentaje de mujeres que participan en el programa Elkar-EKIN Lanean 2025-2026 se han añadido unos indicadores específicos.

### Principales mandatos de igualdad:

- Hacer un uso no sexista de todo tipo de lenguaje en los documentos y convenios que se produzcan directamente o a través de terceras personas o entidades (Art. 22.1 NF 2/2015; Arts. 19.4, 23.3 c) DL 1/2023; Art. 14.11 L.O. 3/2007)
- Incorporar cláusulas de igualdad en contratos, subvenciones y convenios (Arts. 25.1 y 26.1 NF 2/2015; Arts. 22, 23, 24 DL1/2023; Arts. 33 y 35 L.O. 3/2007)
- Incorporar sistemáticamente la variable sexo en estadísticas, encuestas y recogida de datos, así como establecer indicadores de género (arts. 5.d) y 24, NF 2/2015)
- Fomentar la innovación y la mejora continua de las políticas de igualdad y garantizar la transparencia y la rendición de cuentas a la ciudadanía sobre cómo se contribuye a la igualdad de mujeres y hombres a través de los recursos públicos (Art. 3.15 DLvo 1/2023)
- Integrar la perspectiva de género en todas las políticas y acciones, estableciendo como objetivo la eliminación de desigualdades y la promoción de la igualdad entre mujeres y hombres (Arts. 3 y 19, NF 2/2015)

En relación con Elkar-EKIN Lanean:

- Adoptar las medidas necesarias para contrarrestar la mayor incidencia de la pobreza y la exclusión social en las mujeres (Art. 49.1 DLvo 1/2023)
- Desarrollar programas de fomento de empleo estable y de calidad para mujeres y de apoyo a la contratación de estas (Art. 41 c) DLvo 1/2023)

### Objetivos de igualdad

**Objetivos:**

**Líneas de Acción:**

**Acciones del programa para promover la igualdad**

En el resto de las acciones del programa, se tiene en cuenta la perspectiva de género a través de las siguientes actuaciones:

- Sexo como variable transversal y/o indicadores de género
- Estudios e investigaciones que integran la perspectiva de género
- Criterios de igualdad en contratos, subvenciones, ayudas y/o convenios
- Uso comunicación no sexista

|                                                           |      |            |
|-----------------------------------------------------------|------|------------|
| <b>Índice de integración de la perspectiva de género:</b> | 5,50 | puntos     |
| <b>Cuantificación:</b>                                    | 0,00 | ( 0,00 % ) |
| <b>Cred.Pago:</b>                                         | 0,00 | ( 0,00 % ) |
| <b>Gastos Futuros:</b>                                    | 0,00 | ( 0,00 % ) |

## PLAN DE IGUALDAD LINGÜÍSTICA

### Descripción detallada de la necesidad:

Priorizar que la relación con las personas y/o entidades sea en euskera.  
Asegurar la presencia del euskera en todo proceso de visibilización social.

### Categoría

### Cómo

6.- Hizkuntza-klausulak

6.- Hizkuntza-klausulak

## ODS

### Descripción detallada de la necesidad:

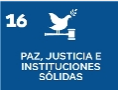
Este programa contribuye con varias ODS, al ser un programa que aglutina a varias facetas como son: la nueva movilidad, la ciberseguridad, el bienestar de las personas, la inclusión social, la innovación, el desarrollo y la inclusión laboral.

**Cuantificación:** 32.485.935,00 ( 100,00 % )

### Relación de ODS asociados al programa

| ODS, Metas y Líneas de Acción                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                            | Créditos de pago     | Gastos futuros      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                      | <b>4-Educación de calidad</b><br><br>Garantizar una educación de calidad inclusiva y equitativa, y promover las oportunidades de aprendizaje permanente para todos.                                                                        | <b>441.103,30</b>    | <b>441.166,25</b>   |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Meta</b> 4.4 - De aquí a 2030, aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento | 441.103,30           | 441.166,25          |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                            |                      |                     |
| Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios.                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                            | 441.103,30           | 441.166,25          |
|                                                                                                                                                                    | <b>7-Energía asequible y no contaminante</b><br><br>Asegurar el acceso a energías asequibles, fiables, sostenibles y modernas para todos.                                                                                                  | <b>4.048.037,40</b>  | <b>1.959.729,00</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Meta</b> 7.3 - De aquí a 2030, duplicar la tasa de Gipuzkoa de mejora de la eficiencia energética                                                                                                                                       | 4.048.037,40         | 1.959.729,00        |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                            |                      |                     |
| Partiendo de las fortalezas de Gipuzkoa, avanzar en sectores considerados estratégicos en la industria del futuro, fomentando la especialización inteligente y el emprendimiento.                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | 4.048.037,40         | 1.959.729,00        |
|                                                                                                                                                                    | <b>8-Trabajo decente y crecimiento económico</b><br><br>Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.                                                | <b>12.784.174,15</b> | <b>5.050.075,25</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Meta</b> 8.06 - Reducir considerablemente la proporción de personas jóvenes que no están empleadas y no cursan estudios ni reciben capacitación.                                                                                        | 583.628,70           | 583.723,18          |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                            |                      |                     |
| Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios.                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                            | 583.628,70           | 583.723,18          |
| <b>Meta</b> 8.08 - Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios |                                                                                                                                                                                                                                            | 583.628,70           | 583.723,18          |

| ODS, Metas y Líneas de Acción                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Créditos de pago  | Gastos futuros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios.                                                                                                                                                                                                | 583.628,70        | 583.723,18     |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 8.01 - Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados                                                                                                                           | 5.000,00          |                |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Partiendo de las fortalezas de Gipuzkoa, avanzar en sectores considerados estratégicos en la industria del futuro, fomentando la especialización inteligente y el emprendimiento.                                                                                                                                                                  | 5.000,00          |                |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 8.02 - Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra                                                                                                | 5.052.206,95      | 1.100.000,00   |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Reforzar el ecosistema de infraestructuras para la competitividad.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 907.500,00        |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Partiendo de las fortalezas de Gipuzkoa, avanzar en sectores considerados estratégicos en la industria del futuro, fomentando la especialización inteligente y el emprendimiento.                                                                                                                                                                  | 4.144.706,95      | 1.100.000,00   |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 8.03 - Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros | 4.402.690,40      | 1.275.525,50   |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios.                                                                                                                                                                                                | 252.983,45        | 175.525,50     |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Partiendo de las fortalezas de Gipuzkoa, avanzar en sectores considerados estratégicos en la industria del futuro, fomentando la especialización inteligente y el emprendimiento.                                                                                                                                                                  | 4.149.706,95      | 1.100.000,00   |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 8.05 - De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor                                                                                                       | 2.157.019,40      | 1.507.103,40   |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios.                                                                                                                                                                                                | 2.157.019,40      | 1.507.103,40   |
|  9-Industria, innovación e infraestructura<br><br>Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>907.500,00</b> |                |

| ODS, Metas y Líneas de Acción                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Créditos de pago    | Gastos futuros      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                       | 9.5 - Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando considerablemente, de aquí a 2030, el número de personas que trabajan en investigación y desarrollo por millón de habitantes y los gastos de los sectores público y privado en investigación y desarrollo | 907.500,00          |                     |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |
| Reforzar el ecosistema de infraestructuras para la competitividad.                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 907.500,00          |                     |
|                                                                                                   | 11-Ciudades y comunidades sostenibles<br>Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.                                                                                                                                                                                                                          | <b>4.301.020,85</b> | <b>2.135.254,50</b> |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                       | 11.6 - De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo                                                                                                                                                                    | 4.048.037,40        | 1.959.729,00        |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |
| Partiendo de las fortalezas de Gipuzkoa, avanzar en sectores considerados estratégicos en la industria del futuro, fomentando la especialización inteligente y el emprendimiento. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.048.037,40        | 1.959.729,00        |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                       | 11.a - Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales fortaleciendo la planificación del desarrollo municipal y foral.                                                                                                                                                                                       | 252.983,45          | 175.525,50          |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |
| Ofrecer un itinerario personalizado de formación y empleo a personas en situación o riesgo de exclusión, así como a personas con empleos precarios.                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 252.983,45          | 175.525,50          |
|                                                                                                 | 16-Paz, justicia e instituciones sólidas<br>Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.                                                                                                                                | <b>408.416,46</b>   |                     |
| <b>Meta</b>                                                                                                                                                                       | 16.06 - Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 404.622,80          |                     |
| <b>Líneas de acción</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |
| Asesoramiento jurídico y control de legalidad                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 34.142,94           |                     |
| Contratación administrativa y gestión de subvenciones                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 108.765,16          |                     |
| Gestión presupuestaria y contable                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 198.059,80          |                     |
| Personal, registro general, archivo, práctica de notificaciones y fe pública                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 57.654,90           |                     |
| Servicios informáticos                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6.000,00            |                     |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |

| ODS, Metas y Líneas de Acción                                                    |                                                                                                                                                                       | Créditos de pago     | Gastos futuros      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Meta</b>                                                                      | 16.10 - Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales | 3.793,66             |                     |
| <b>Líneas de acción</b>                                                          |                                                                                                                                                                       |                      |                     |
| Asesoramiento jurídico y control de legalidad                                    |                                                                                                                                                                       | 3.793,66             |                     |
|  | 18-Diversidad cultural y lingüística                                                                                                                                  | <b>9.457,84</b>      |                     |
|                                                                                  | Diversidad cultural y lingüística                                                                                                                                     |                      |                     |
| <b>Meta</b>                                                                      | 18.1 - Garantizar la presencia y el reconocimiento de todas las lenguas y culturas como factor imprescindible de desarrollo personal y social                         | 9.457,84             |                     |
| <b>Líneas de acción</b>                                                          |                                                                                                                                                                       |                      |                     |
| Contratación administrativa y gestión de subvenciones                            |                                                                                                                                                                       | 9.457,84             |                     |
| <b>Total</b>                                                                     |                                                                                                                                                                       | <b>22.899.710,00</b> | <b>9.586.225,00</b> |

Programaren aurrekontuaren laburpena / Resumen del Presupuesto del Programa

| Gastuen kapituluak /<br>Capítulos gastos                                                                            | 2026                 | 2027                 | Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros |                  |                  |                                              |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                     |                      |                      | 2028                                     | 2029             | 2030             | 2031 eta<br>hurrengoak/<br>2031 y siguientes | Guztira /<br>Total  |
| 1. LANGILERIA GASTUAK<br>GASTOS DE PERSONAL                                                                         | 525.524,00           | 472.892,00           |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| 2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN<br>GASTU ARRUNTAK<br>GASTOS CORRIENTES EN<br>BIENES Y SERVICIOS                           | 850.000,00           | 800.038,00           |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| 3. FINANTZA GASTUAK<br>GASTOS FINANCIEROS                                                                           |                      |                      |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| 4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK<br>TRANSFERENCIAS<br>CORRIENTES                                                          | 7.248.450,00         | 6.664.990,00         | 3.666.767,00                             |                  |                  |                                              | 3.666.767,00        |
| 5. KONTINGENTZIETARAKO ETA<br>BESTE EZUSTEKO<br>BATZUETARAKO FUNTSA<br>FONDO DE CONTINGENCIA Y<br>OTROS IMPREVISTOS |                      |                      |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| <b>Eragiketa arruntak, guztira<br/>Total operaciones corrientes</b>                                                 | <b>8.623.974,00</b>  | <b>7.937.920,00</b>  | <b>3.666.767,00</b>                      |                  |                  |                                              | <b>3.666.767,00</b> |
| 6. INBERTSIO ERREALAK<br>INVERSIONES REALES                                                                         | 7.313.675,00         | 9.848.675,00         | 3.875.567,00                             | 29.261,00        | 14.630,00        |                                              | 3.919.458,00        |
| 7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK<br>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL                                                             | 3.664.888,00         | 5.123.115,00         | 2.000.000,00                             |                  |                  |                                              | 2.000.000,00        |
| <b>Kapitaleko eragiketak, guztira<br/>Total operaciones de capital</b>                                              | <b>10.978.563,00</b> | <b>14.971.790,00</b> | <b>5.875.567,00</b>                      | <b>29.261,00</b> | <b>14.630,00</b> |                                              | <b>5.919.458,00</b> |
| 8. AKTIBO FINANTZARIOAK<br>ACTIVOS FINANCIEROS                                                                      |                      |                      |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| 9. PASIBO FINANTZARIOAK<br>PASIVOS FINANCIEROS                                                                      |                      |                      |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| <b>Finantza eragiketak, guztira<br/>Total operaciones financieras</b>                                               |                      |                      |                                          |                  |                  |                                              |                     |
| <b>Guztira / Total</b>                                                                                              | <b>19.602.537,00</b> | <b>22.909.710,00</b> | <b>9.542.334,00</b>                      | <b>29.261,00</b> | <b>14.630,00</b> |                                              | <b>9.586.225,00</b> |

| Planen zenbateko osoa, kapituluka /<br>Total planes/capítulos                                                 | Ordainketa kredituak /<br>Créditos de pago |                           | Datozen urteetako gastuak /<br>Gastos futuros |                           | Guztira /<br>Total            |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                               | Estrategikoa /<br>Estratégico              | Operatiboa /<br>Operativo | Estrategikoa /<br>Estratégico                 | Operatiboa /<br>Operativo | Estrategikoa /<br>Estratégico | Operatiboa /<br>Operativo |
| 1. LANGILERIA GASTUAK<br>GASTOS DE PERSONAL                                                                   | 146.017,70                                 | 326.874,30                |                                               |                           | 146.017,70                    | 326.874,30                |
| 2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK<br>GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS                           | 715.038,00                                 | 85.000,00                 |                                               |                           | 715.038,00                    | 85.000,00                 |
| 3. FINANTZA GASTUAK<br>GASTOS FINANCIEROS                                                                     |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| 4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK<br>TRANSFERENCIAS CORRIENTES                                                       | 6.664.990,00                               |                           | 3.666.767,00                                  |                           | 10.331.757,00                 |                           |
| 5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO<br>BATZUETARAKO FUNTSA<br>FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Eragiketa arruntak, guztira<br/>Total operaciones corrientes</b>                                           | <b>7.526.045,70</b>                        | <b>411.874,30</b>         | <b>3.666.767,00</b>                           |                           | <b>11.192.812,70</b>          | <b>411.874,30</b>         |
| 6. INBERTSIO ERREALAK<br>INVERSIONES REALES                                                                   | 9.842.675,00                               | 6.000,00                  | 3.919.458,00                                  |                           | 13.762.133,00                 | 6.000,00                  |
| 7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK<br>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL                                                       | 5.123.115,00                               |                           | 2.000.000,00                                  |                           | 7.123.115,00                  |                           |
| <b>Kapitaleko eragiketak, guztira<br/>Total operaciones de capital</b>                                        | <b>14.965.790,00</b>                       | <b>6.000,00</b>           | <b>5.919.458,00</b>                           |                           | <b>20.885.248,00</b>          | <b>6.000,00</b>           |
| 8. AKTIBO FINANTZARIOAK<br>ACTIVOS FINANCIEROS                                                                |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| 9. PASIBO FINANTZARIOAK<br>PASIVOS FINANCIEROS                                                                |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Finantza eragiketak, guztira<br/>Total operaciones financieras</b>                                         |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Guztira / Total</b>                                                                                        | <b>22.491.835,70</b>                       | <b>417.874,30</b>         | <b>9.586.225,00</b>                           |                           | <b>32.078.060,70</b>          | <b>417.874,30</b>         |