



Memoria 2026-2027

Septiembre de 2026

1. Introducción

BSTK Basotik Fundazioa ha continuado avanzando durante 2026 en el desarrollo y consolidación de un modelo orientado a dar respuesta a uno de los principales retos del medio forestal guipuzcoano: garantizar la continuidad de la gestión de montes privados cuyos propietarios, por razones de edad, disponibilidad, conocimiento técnico o relevo generacional, encuentran cada vez mayores dificultades para asumir directamente esa tarea.

Desde su creación, la Fundación ha buscado ofrecer a estas familias una alternativa de gestión profesional y a largo plazo, capaz de integrar los objetivos productivos, ambientales y sociales que concurren en el monte. El punto de partida es sencillo, pero exigente en su aplicación: que la falta de tiempo, conocimientos o capacidad de gestión de una familia propietaria no implique necesariamente el abandono de su patrimonio forestal.

Los primeros ejercicios estuvieron marcados por la construcción del modelo, su presentación a la sociedad y a los propietarios y la progresiva incorporación de superficie. La Memoria 2025-2026 reflejaba ya un crecimiento muy significativo: cerca de 130 contratos de gestión y más de 1.000 hectáreas incorporadas. Durante 2026 este proceso ha continuado y ha permitido a Basotik alcanzar una nueva escala.

En septiembre de 2026, más de 900 familias habían mostrado interés por la propuesta de la Fundación y Basotik contaba ya con alrededor de 230 contratos de gestión firmados. La evolución respecto a la memoria anterior es especialmente significativa: entonces se recogían aproximadamente 130 contratos, 80 más que al cierre de 2024; un año después, la cifra se ha incrementado en torno a otros 100 contratos. La superficie total bajo gestión se sitúa actualmente alrededor de las 1.800 hectáreas.

Estas cifras son relevantes no solo por el crecimiento que representan, sino porque comienzan a modificar la naturaleza de la propia actividad de Basotik. A medida que madura la cartera de contratos formalizados durante los ejercicios anteriores, el centro de gravedad se desplaza progresivamente desde la captación, el diagnóstico y la incorporación de nuevas fincas hacia la gestión efectiva de los montes ya incorporados.

Durante 2026 se han realizado actuaciones en 117 contratos. Se han repoblado 144 hectáreas, se han desarrollado trabajos de desbroce o limpieza sobre 252 hectáreas y se han realizado podas en 44 hectáreas. A ello se suma la preparación de nuevos aprovechamientos forestales que deberán ejecutarse una vez concluidos los correspondientes procesos de venta o licitación. El objetivo fijado en la memoria anterior de superar las 100 hectáreas de repoblación durante 2026 ha quedado, por tanto, ampliamente superado.



El crecimiento de la superficie gestionada genera, además, nuevas posibilidades. Una red de alrededor de 1.800 hectáreas gestionadas bajo una misma estructura no constituye únicamente una cartera de contratos forestales. También puede convertirse en una infraestructura territorial útil para desarrollar proyectos de divulgación, participación, salud, educación, investigación, experimentación y transferencia de conocimiento.

Esta segunda dimensión se articula progresivamente a través de BasoHub. Concebido inicialmente como un nodo para facilitar alianzas y generar espacios de encuentro, aprendizaje y cocreación, BasoHub ha ido adquiriendo una dimensión más concreta. En 2026 conviven dentro de este marco programas promovidos directamente por Basotik y proyectos desarrollados con entidades sociales, deportivas, educativas, empresariales, tecnológicas y de investigación.

La evolución de Basotik durante el ejercicio puede entenderse, por tanto, a partir de dos movimientos complementarios. Por un lado, la Fundación consolida su función principal como instrumento de gestión forestal, aumentando superficie y, sobre todo, incrementando la ejecución de actuaciones sobre el terreno. Por otro, la existencia de una superficie gestionada creciente permite conectar esos montes con nuevos públicos, proyectos y capacidades del territorio.

La presente memoria recoge ambos procesos. El primer bloque analiza la evolución de la relación con los propietarios, la superficie gestionada, la actividad técnica y los trabajos forestales desarrollados. El segundo aborda la puesta en valor de los montes a través de BasoHub, sus programas y las alianzas que están permitiendo ampliar el impacto de la gestión forestal más allá de la propia intervención selvícola.

2. Gestión forestal sostenible y relación con los propietarios

La relación con las familias propietarias constituye el punto de partida del modelo de Basotik. Sin su confianza no es posible incorporar superficie, planificar actuaciones ni garantizar una gestión continuada. Por ello, el crecimiento de la Fundación debe analizarse no solo en términos de hectáreas, sino también atendiendo al recorrido que realizan los propietarios desde el primer contacto hasta la formalización del contrato y, posteriormente, durante la ejecución de la gestión.

2.1 Una base social creciente

Desde el inicio de la actividad de la Fundación, más de 900 familias han mostrado interés por conocer el modelo de Basotik. Esta cifra permite dimensionar un fenómeno que va más allá de los contratos finalmente formalizados: existe una base amplia de propietarios que identifica dificultades para asegurar por sí misma la continuidad de la gestión forestal y que busca información, asesoramiento o alternativas.

Las razones que explican este interés son diversas. El envejecimiento de parte de la propiedad forestal, la transmisión hereditaria de las fincas, la distancia entre el lugar de residencia y el monte, la falta de tiempo disponible y la creciente complejidad técnica y administrativa de la gestión forestal dificultan que muchas familias puedan mantener una gestión activa de sus propiedades.

El objetivo de Basotik no es sustituir la voluntad del propietario, sino ofrecerle una estructura capaz de transformar esa voluntad de mantener el monte gestionado en una planificación y una ejecución profesional. De ahí que el acompañamiento, la información y la generación de confianza sean elementos tan relevantes como la propia intervención forestal.

Indicador	Situación 2026
Familias que han mostrado interés	Más de 900
Contratos de gestión firmados	Alrededor de 230
Incremento respecto a la memoria anterior	Aproximadamente +100 contratos
Familias pendientes de responder	Alrededor de 120
Superficie total bajo gestión	Alrededor de 1.800 ha

Indicadores principales de relación con propietarios y crecimiento de la superficie gestionada

2.2 De la manifestación de interés al contrato de gestión

La incorporación de un monte a Basotik no es inmediata. Entre la primera manifestación de interés y la firma del contrato existe un proceso de conocimiento de la propiedad, diagnóstico técnico, elaboración de una propuesta y valoración por parte de la familia propietaria.

Basotik cuenta actualmente con alrededor de 230 contratos de gestión firmados, aproximadamente 100 más que los recogidos en la memoria anterior. Junto a ellos, unas 120 familias se encuentran actualmente valorando la propuesta recibida y están todavía pendientes de dar una respuesta a la Fundación.

El tiempo de decisión forma parte del propio proceso de incorporación. Basotik procura que las familias dispongan del margen necesario para estudiar la propuesta con calma. En muchos casos deben compartirla con hermanos, hijos u otros familiares, aclarar cuestiones relacionadas con la propiedad o consensuar una decisión sobre un patrimonio recibido por herencia. Además, las modificaciones o aclaraciones que surgen durante este proceso requieren a su vez tiempo de análisis y preparación por parte del equipo de la Fundación. Por ello, las aproximadamente 120 familias pendientes de respuesta no deben interpretarse únicamente como una cartera pendiente de cierre, sino como una fase normal de un proceso que requiere acompañamiento, información y respeto por los tiempos de cada propiedad.

Este proceso progresivo forma parte de la propia naturaleza del proyecto. La gestión forestal que propone Basotik tiene vocación de largo plazo y afecta a un patrimonio familiar que, con frecuencia, ha pasado de generación en generación. La decisión de

delegar su gestión exige información y confianza. Por ello, la calidad de la relación con el propietario constituye una condición necesaria para el crecimiento sostenible de la Fundación.

2.3 Alrededor de 1.800 hectáreas bajo gestión: un cambio de escala

La superficie total gestionada por Basotik se sitúa actualmente alrededor de las 1.800 hectáreas. El crecimiento respecto al ejercicio anterior sigue siendo muy significativo y confirma el cambio de escala alcanzado por la Fundación.

La evolución es especialmente significativa si se compara con la situación reflejada en la memoria anterior, cuando Basotik acababa de superar las 1.000 hectáreas. En un periodo relativamente corto, la Fundación ha pasado de construir una cartera inicial de montes a gestionar una superficie suficientemente amplia y diversa como para comenzar a desplegar actuaciones de manera simultánea en un número creciente de propiedades.

El incremento de superficie no constituye un fin en sí mismo. La finalidad es disponer de una base territorial sobre la que desarrollar una gestión planificada, asegurar la continuidad de los montes y movilizar actuaciones que difícilmente podrían abordarse de forma aislada por muchas de las familias propietarias.

La escala aporta además capacidad de coordinación. Agrupar bajo una misma estructura de gestión montes pertenecientes a numerosos propietarios facilita la contratación y seguimiento de trabajos, la planificación de inversiones, la interlocución con empresas y administraciones y, progresivamente, el desarrollo de proyectos que requieren parcelas con determinadas características forestales.

2.4 Diagnóstico y planificación forestal

El diagnóstico técnico es una pieza esencial del modelo. Permite conocer el estado de cada monte, identificar sus necesidades, valorar alternativas y formular una propuesta adaptada a las características de la propiedad. Desde el inicio de la actividad de Basotik se han diagnosticado aproximadamente 4.340 hectáreas.

Durante 2026 se han presentado 105 nuevas propuestas correspondientes a nuevos expedientes. El volumen de propuestas elaboradas durante el periodo se ha visto condicionado por la transición entre los contratos de asistencia técnica destinados a la realización de diagnósticos forestales.

La última entrega de la adjudicación anterior se produjo en junio de 2025. Aunque para entonces se encontraba preparada una nueva contratación, su aprobación se demoró hasta septiembre y el procedimiento fue posteriormente recurrido. La nueva asistencia terminó articulándose en dos partes, cada una de ellas dividida en dos lotes. Los trabajos de la primera comenzaron en mayo de 2026 y su primera entrega se realizó en julio; la primera entrega de la segunda parte estaba prevista para agosto.

Como consecuencia, durante más de un año la Fundación no pudo disponer del flujo ordinario de nuevos diagnósticos previsto. Esta circunstancia condicionó temporalmente el ritmo de preparación de nuevas propuestas de gestión y explica parcialmente que la incorporación de nuevos contratos durante el periodo haya sido inferior a la que habría permitido la demanda existente.

No obstante, este elemento debe entenderse como una incidencia temporal dentro de una trayectoria de crecimiento más amplia. La reactivación de los trabajos de diagnóstico durante 2026 permite recuperar progresivamente la capacidad de análisis de nuevas fincas y alimentar una cartera potencial que continúa siendo significativa.

Las 4.340 hectáreas diagnosticadas desde el inicio muestran, además, que la superficie analizada por Basotik es sustancialmente superior a la ya incorporada a gestión. Esta diferencia constituye una reserva de conocimiento territorial y de posibles futuras incorporaciones, aunque la decisión final dependa siempre de cada familia propietaria.

2.5 De la incorporación de montes a la ejecución de la gestión

Uno de los principales cambios observados en 2026 es el aumento de la actividad material sobre los montes. Durante las primeras fases del proyecto, una parte importante del esfuerzo estuvo necesariamente orientada a explicar el modelo, diagnosticar propiedades, preparar propuestas y formalizar contratos. A medida que esa cartera madura, los planes comienzan a traducirse en trabajos concretos.

Durante 2026 se han desarrollado actuaciones en 117 contratos de gestión. Este indicador resulta especialmente relevante porque permite medir no solo cuántos montes forman parte de Basotik, sino en cuántos de ellos se ha movilizó efectivamente alguna intervención durante el ejercicio.

La repoblación ha sido una de las líneas más destacadas. En 2025 se habían repoblado alrededor de 25 hectáreas y la memoria anterior establecía como objetivo superar las 100 hectáreas en 2026. El resultado alcanzado ha sido de 144 hectáreas repobladas, superando de forma clara el objetivo fijado.

Las repoblaciones han utilizado distintas especies en función de las características y objetivos de cada parcela, entre ellas secuoya, roble del país, abeto rojo, pino marítimo y píce. La diversidad de especies refleja la necesidad de adaptar las decisiones a cada monte, evitando trasladar una solución única a realidades forestales diferentes.

Junto a las repoblaciones, se han ejecutado trabajos de desbroce y limpieza en 252 hectáreas y podas en 44 hectáreas. Se trata de intervenciones menos visibles que una nueva plantación, pero fundamentales para acompañar el desarrollo de las masas, reducir competencia, facilitar el acceso y orientar la evolución futura del arbolado.

Actividad forestal	2026
Contratos en los que se han realizado actuaciones	117
Repoblaciones	144 ha
Desbroces y limpiezas	252 ha
Podas	44 ha

Principales trabajos ejecutados durante 2026. Los aprovechamientos aún no ejecutados no se incluyen en este cuadro.

En materia de aprovechamientos forestales existen, además, actuaciones preparadas que todavía no deben contabilizarse como ejecutadas. Se han tramitado ventas correspondientes a 16 hectáreas cuya corta todavía no se ha materializado y se encuentran en preparación dos procesos de licitación que afectan conjuntamente a otras 116 hectáreas. Su inclusión como superficie ejecutada se realizará únicamente cuando los aprovechamientos hayan tenido lugar.

Esta distinción entre trabajos ejecutados y actuaciones preparadas es importante para ofrecer una imagen fiel del ejercicio. Al mismo tiempo, permite anticipar que el aumento de la actividad sobre el terreno continuará a medida que avance la ejecución de los contratos existentes.

En conjunto, los datos de 2026 reflejan una evolución cualitativa del proyecto: Basotik no solo incorpora superficie, sino que comienza a gestionar de forma efectiva y simultánea un número elevado de montes. El reto de los próximos ejercicios será

consolidar esta capacidad de ejecución a medida que continúe aumentando la cartera de contratos.

2.6 Una comunidad de propietarios en construcción

La relación con los propietarios no finaliza con la firma del contrato. La duración y naturaleza de la gestión forestal hacen necesario mantener canales de información, generar espacios de encuentro y facilitar que las familias comprendan la evolución de sus montes y del propio proyecto.

En 2025 se celebró la primera asamblea de propietarios de Basotik en el Kursaal, con una asistencia aproximada de 170 personas. La experiencia permitió reunir por primera vez a una comunidad formada por propietarios procedentes de diferentes puntos de Gipuzkoa, compartir la evolución de la Fundación y recoger inquietudes y propuestas.

La segunda edición de Basotik Batzarra estaba inicialmente prevista para finales de junio de 2026. Sin embargo, ante el episodio de temperaturas extremas registrado en esas fechas, se decidió aplazar la convocatoria. La decisión tuvo especialmente en cuenta el perfil de parte de los asistentes, entre los que se encuentran numerosas personas de edad avanzada que deben desplazarse desde distintos municipios y entornos rurales de Gipuzkoa.

El aplazamiento fue bien recibido por los propietarios y la nueva convocatoria se ha fijado para el 27 de octubre de 2026. La segunda asamblea permitirá presentar la evolución del proyecto, compartir los principales resultados del ejercicio y mantener un espacio directo de relación entre la Fundación y las familias propietarias.

La elevación a escritura pública de determinados contratos, contemplada como posible línea de trabajo en el periodo anterior, se abordará en 2027. Se ha optado por no convertir esta cuestión en una prioridad durante 2026 y concentrar los esfuerzos en la gestión, la ejecución de actuaciones y la atención a la creciente cartera de propietarios.

2.7 Escuchar a los propietarios: encuesta de satisfacción

El crecimiento cuantitativo de Basotik debe ir acompañado de mecanismos que permitan conocer cómo valoran el servicio quienes ya han confiado la gestión de su patrimonio a la Fundación. Con este objetivo se realizó una encuesta entre propietarios que habían formalizado un contrato de gestión con Basotik.

El trabajo de campo se desarrolló durante la segunda mitad de octubre de 2025 y obtuvo 102 respuestas de propietarios o representantes de las propiedades. La

encuesta fue realizada por Logikaline, entidad que presta el servicio de atención a propietarios, y abordó tanto la experiencia general como las razones para incorporarse a Basotik, las expectativas respecto a la gestión y la valoración del proceso seguido.

Los resultados muestran un nivel de satisfacción muy elevado. El 99 % de las personas encuestadas manifestó estar satisfecha con la decisión de haber firmado con Basotik y un porcentaje idéntico afirmó que recomendaría la Fundación a otros propietarios.

Más allá de estos indicadores generales, la encuesta permite comprender mejor el contexto de las familias que se acercan a Basotik. El 57,4 % de las propiedades representadas eran de carácter privado y el 85 % de las personas encuestadas había recibido la propiedad por herencia. Este último dato confirma la importancia de la transmisión generacional en la configuración de la propiedad forestal y ayuda a explicar por qué muchas familias se encuentran gestionando un patrimonio que no necesariamente habían planificado administrar directamente.

Entre los principales motivos para recurrir a Basotik aparecen la edad, señalada por el 32,8 %; la falta de tiempo, con un 27,4 %; y la falta de conocimientos para gestionar adecuadamente el monte, con un 20,1 %. Los resultados dibujan un problema de continuidad de la gestión en el que confluyen factores personales, generacionales y técnicos.

Las expectativas expresadas por los propietarios muestran, al mismo tiempo, que la decisión de delegar la gestión no responde únicamente a la necesidad de resolver un problema práctico. El 43 % identifica como principal expectativa disponer de una gestión profesional, mientras que el 37,4 % destaca la mejora del valor ecológico del monte. Otro 12,2 % señala especialmente la información y el acompañamiento.

La combinación de estas respuestas es coherente con el planteamiento de Basotik: las familias buscan una solución profesional que asegure la continuidad de la gestión, pero valoran también la dimensión ambiental y la posibilidad de disponer de una entidad de referencia que les acompañe en decisiones que, en muchos casos, resultan complejas.

La valoración del proceso de incorporación es asimismo positiva. El 73,3 % consideró muy sencillo el proceso de firma; el 42,6 % valoró como adecuado el tiempo de espera; el 46,5 % consideró claramente adecuada la duración del proceso y el 53 % calificó la propuesta recibida como muy adecuada.

Estos resultados no eliminan la necesidad de seguir mejorando. El crecimiento de la cartera hará más exigente mantener una atención cercana, ofrecer información en los momentos adecuados y reducir los tiempos allí donde sea posible. Precisamente por ello, disponer de una primera medición permite establecer una referencia desde la que observar la evolución futura.

En conjunto, la encuesta refuerza tres conclusiones. En primer lugar, existe un alto grado de confianza entre las familias que han formalizado un contrato. En segundo lugar, Basotik está dando respuesta a un reto de continuidad de la gestión asociado en buena medida a la herencia, la edad, la disponibilidad de tiempo y la falta de conocimientos técnicos. Y, en tercer lugar, los propietarios esperan que esa solución combine profesionalidad y cuidado ambiental, dos dimensiones que deben continuar orientando el desarrollo del modelo.

3. BasoHUB – Puesta en valor de los montes y conexión con la sociedad

La gestión forestal constituye el núcleo de la actividad de Basotik, pero el potencial de los montes gestionados no se agota en las actuaciones selvícolas. El bosque es también un espacio de aprendizaje, salud, participación, investigación, cultura, experimentación y relación con el territorio.

BasoHub surge para desarrollar esta segunda dimensión. En la memoria anterior se definía como un nodo orientado a generar alianzas y espacios de encuentro, aprendizaje y cocreación. Durante 2026 este concepto ha comenzado a concretarse en una combinación de programas propios y proyectos desarrollados junto a otras organizaciones.

La evolución permite formular hoy BasoHub de una manera más amplia: como el marco desde el que Basotik conecta el patrimonio forestal que gestiona con la sociedad, el conocimiento y las organizaciones del territorio, facilitando que los montes puedan convertirse también en espacios de participación, aprendizaje, bienestar, demostración e innovación.

3.1 De las actividades sociales a una plataforma de conexión

En los primeros años, la puesta en valor social de los montes se expresó principalmente a través de actividades concretas: talleres escolares, plantaciones participativas, terapias forestales o jornadas abiertas. Estas iniciativas siguen teniendo un papel importante, pero durante 2026 se observa una evolución hacia programas más continuados y alianzas con objetivos específicos.



Esta evolución es relevante porque evita entender BasoHub como un simple programa de actividades. Su función es conectar capacidades. Basotik aporta conocimiento del territorio, relación con propietarios, capacidad de gestión y acceso coordinado a una superficie forestal creciente. Las entidades colaboradoras aportan, según cada caso, conocimiento científico, capacidad educativa, experiencia social, innovación, comunidad o canales de participación.

El resultado es una red de proyectos muy diferentes entre sí, pero vinculados por una misma idea: utilizar la gestión forestal y el contacto con el bosque como punto de partida para generar valor adicional para el territorio.

3.2 Programas y actividades promovidos por Basotik

Terapias forestales y baños de bosque

Los programas vinculados a la salud y el bienestar han continuado consolidándose. Las terapias forestales plantean el contacto con el bosque como una experiencia estructurada, adaptada a colectivos concretos y desarrollada con acompañamiento profesional.

Durante 2026 se han desarrollado seis sesiones en la residencia Berio de Donostia, con 12 participantes, y otras seis sesiones en la residencia Mizpirualde de Bergara, también con 12 participantes. En el conjunto de los años de desarrollo del programa se acumulan 72 sesiones y 101 participantes.

A esta línea se suman los baños de bosque. En mayo de 2026 se desarrolló una formación dirigida a profesionales de centros, con 28 participantes, y en junio se organizó una sesión vinculada al III Congreso Mundial de Ciudades y Comunidades Amigables con las Personas Mayores, con 16 participantes. El acumulado de esta línea alcanza diez sesiones y 140 participantes.

Más allá de las cifras, estas experiencias han permitido avanzar desde actividades puntuales hacia una línea de trabajo con mayor continuidad, que además abre la puerta a colaboraciones con entidades especializadas en salud y envejecimiento.

Baso tailerrak: educación y conocimiento del bosque

La educación forestal sigue siendo otro de los pilares de la puesta en valor. Baso tailerrak acerca al alumnado al funcionamiento del bosque y a los retos asociados a su gestión, buscando que la realidad forestal de Gipuzkoa pueda conocerse a partir de experiencias cercanas y comprensibles.



Durante 2026 se han realizado nueve sesiones escolares con 158 participantes: tres sesiones en San Benito de Lazkao, cuatro en Talaia de Hondarribia, una en Alegia y una en Mendaro. Desde el inicio del programa se acumulan 36 sesiones y 665 participantes.

Aproximadamente la mitad de las actividades desarrolladas hasta ahora se han dirigido a alumnado de quinto de Primaria y la otra mitad a colectivos del tercer sector. Esta combinación ha permitido adaptar los contenidos a públicos diferentes y ampliar la capacidad de divulgación del proyecto.

Plantaciones participativas

Las plantaciones participativas continúan siendo una de las herramientas más directas para acercar a la ciudadanía a la gestión del monte. Su valor no reside únicamente en el número de árboles plantados, sino en la posibilidad de explicar sobre el terreno por qué se actúa, qué especies se seleccionan y cómo una repoblación se integra en una planificación forestal más amplia.

En febrero de 2026 se celebró en Aia una nueva edición de Desioen Basoa junto a Real Sociedad Fundazioa, con 300 participantes. En marzo, coincidiendo con el Día Internacional de los Bosques, se desarrolló otra actividad en Mutriku con 96 participantes. Estas acciones dan continuidad a las plantaciones realizadas durante 2025 en Legazpi, Orio y Aretxabaleta.

La experiencia acumulada muestra también la importancia de dimensionar adecuadamente estas actividades y asegurar previamente la participación. No todas las acciones inicialmente planteadas llegan necesariamente a ejecutarse; cuando no se alcanzan las condiciones mínimas previstas, se prioriza que la actividad se reprograme o reformule antes que mantenerla de manera meramente testimonial.

Basotik Txirrindulari Festa

La Basotik Txirrindulari Festa nació en Deba como una forma diferente de conectar deporte, territorio y sensibilización forestal. La primera edición, celebrada el 25 de octubre de 2025, reunió a aproximadamente 475 personas, entre 350 participantes en la actividad ciclista y 125 niños y niñas.

La segunda edición está prevista para el 24 de octubre de 2026, nuevamente en Deba. La continuidad de la iniciativa permite avanzar desde un evento puntual hacia una cita con vocación de permanencia, apoyada en la colaboración con entidades vinculadas al ciclismo y con el territorio.

Baso Behatokia: conocer la percepción social del bosque

La puesta en valor de los montes requiere también comprender qué conoce y qué piensa la ciudadanía sobre la realidad forestal. Con este objetivo se ha impulsado Baso



Behatokia, concebido como un instrumento para generar información sobre la percepción social del bosque y orientar mejor las acciones de divulgación.

El primer estudio, desarrollado con GAIA, recogió 355 respuestas. Uno de los resultados más significativos es que el 86,5 % de las personas participantes afirma conocer poco o nada sobre la situación actual de los bosques de Gipuzkoa.

Este resultado refuerza la necesidad de continuar generando espacios de divulgación y conversación. Gipuzkoa es un territorio estrechamente vinculado al bosque, pero esa presencia física no implica necesariamente un conocimiento profundo de su situación, de la propiedad forestal, de los ciclos de gestión o de las decisiones que determinan su evolución.

3.3 Alianzas y proyectos compartidos

Una de las principales evoluciones de BasoHub durante 2026 es el paso de colaboraciones puntuales a relaciones en las que Basotik participa en el diseño o desarrollo de programas con identidad propia. No se trata de acumular entidades colaboradoras, sino de identificar proyectos en los que la combinación de capacidades genere un resultado que difícilmente podría alcanzarse de manera aislada.

Real Sociedad Fundazioa: Basozaindariak

La relación con Real Sociedad Fundazioa ha evolucionado desde experiencias participativas concretas hacia la creación de un marco de colaboración más estable. El programa Basozaindariak tiene como objetivo activar la participación de la ciudadanía en el cuidado de la biodiversidad y del territorio mediante actividades educativas, participativas, culturales y vinculadas al bienestar.

Basotik asume el diseño, planificación, coordinación y ejecución del programa, que se estructura en tres líneas complementarias. Basozaindariak Bizi busca reforzar el vínculo cultural y emocional con el bosque; Basozaindariak Zaindu se orienta al bienestar y la salud; y Basozaindariak Festa plantea acciones colectivas de restauración y mejora ambiental.

La plantación Desioen Basoa celebrada en Aia en febrero de 2026, con 300 participantes, constituye un antecedente relevante de esta colaboración. Para los últimos meses de 2026 y comienzos de 2027 se han planteado nuevas actuaciones relacionadas con cajas nido, retirada de residuos, hábitats para polinizadores y una nueva jornada de plantación y participación.

La importancia de Basozaindariak reside especialmente en su vocación de continuidad. La colaboración deja de apoyarse únicamente en una actividad anual para convertirse



en un programa desde el que pueden desarrollarse diferentes formas de participación en torno al bosque.

Basque Culinary Center / GOe: del bosque a la cultura gastronómica

La colaboración con Basque Culinary Center y GOe explora la relación entre bosque, alimentación y cultura gastronómica. El objetivo no es presentar el bosque únicamente como proveedor de productos, sino explicar el ecosistema que los hace posibles y promover una aproximación responsable a su aprovechamiento.

Durante el periodo se ha trabajado en diferentes iniciativas y en el diseño de nuevos formatos. Entre ellos se encuentra la propuesta de taller 'Del bosque al plato', concebida como una experiencia de tres horas que combina una primera parte dedicada a la micología y al funcionamiento del ecosistema forestal con una segunda parte de aplicación culinaria.

La propuesta aborda la ecología y biodiversidad de los hongos, su relación con el suelo y el ecosistema, la identificación básica, la estacionalidad, la recolección responsable, la seguridad alimentaria y su valor gastronómico. La parte culinaria plantea trabajar con elaboraciones basadas en setas, frutos secos, hierbas y otros elementos asociados al imaginario del bosque. Las recetas y el formato definitivo permanecen sujetos a adaptación.

Una de las plantaciones participativas inicialmente contempladas para 2026 no llegó a celebrarse al no alcanzarse el número mínimo de participantes. La experiencia ha servido también para ajustar la planificación de futuras actividades, especialmente en aquellas en las que la convocatoria depende de las entidades colaboradoras.

La relación con BCC/GOe resulta especialmente interesante por su capacidad para incorporar al relato forestal una dimensión cultural y gastronómica que permite llegar a públicos diferentes de los habituales en la gestión forestal.

Kutxabank: el proyecto de Aldaba

El proyecto desarrollado con Kutxabank en la finca de Aldaba constituye uno de los ejemplos más completos de integración entre gestión forestal y activación social. Basotik asume en este caso tanto actuaciones de gestión forestal sostenible como un programa específico de divulgación y participación.

En el ámbito forestal se contemplan actuaciones de repoblación con frondosas autóctonas, creación de un punto de agua para fauna, mantenimiento de madera muerta, instalación de elementos de apoyo a la fauna, mejora de masas de haya y cryptomeria y reconversión de superficie ocupada por pino radiata.



La dimensión social se ha diseñado para acompañar esta transformación del monte. Incluye educación forestal, acciones participativas de mejora ambiental, una plantación popular, actividades culturales de bajo impacto, iniciativas vinculadas a salud y bienestar y un reto relacionado con innovación y emprendimiento.

El interés de Aldaba reside precisamente en esta integración. Las actividades sociales no se plantean como algo externo al monte, sino como una forma de acompañar y explicar una gestión forestal real. De esta manera, la ciudadanía puede conocer el sentido de las actuaciones mientras participa en algunas de ellas.

El programa social previsto reúne 18 actuaciones y una participación potencial de alrededor de 700 personas. Dado que parte de las acciones se desarrollarán durante los últimos meses de 2026, la memoria definitiva deberá diferenciar las ya ejecutadas de las programadas al cierre del ejercicio.

Fundación Euskadi: deporte y territorio

La relación con Fundación Euskadi conecta Basotik con un ámbito de gran implantación social en Gipuzkoa: el ciclismo. La colaboración se articula tanto a través del apoyo al equipo como mediante su participación en iniciativas de Basotik vinculadas al territorio.

Esta relación adquiere especial visibilidad en la Basotik Txirrindulari Festa de Deba, desarrollada junto a otros agentes locales y deportivos. El ciclismo permite acercarse al monte desde una lógica diferente, vinculada al disfrute del territorio, la movilidad y la comunidad, ampliando los públicos a los que llega la Fundación.

HAZI: REINFFORCE 2 y parcelas demostrativas

La colaboración con HAZI en el marco de REINFFORCE 2 representa un paso especialmente significativo en la utilización de montes gestionados por Basotik como espacios para investigación aplicada y demostración.

El proyecto ha seleccionado tres parcelas piloto situadas en Elgeta, Aia y Bidania-Goiatz. Las tres representan situaciones forestales diferentes dentro del contexto atlántico vasco: una masa joven de regeneración natural con elevada competencia; un bosque de ribera con presencia de especies autóctonas; y una antigua plantación en proceso de naturalización.

En cada parcela se ha planteado una zonificación que permite comparar diferentes estrategias: una zona Prosilva, una zona orientada específicamente a biodiversidad y una zona de control o testigo. Esta estructura facilita evaluar los efectos de los tratamientos y documentar su evolución.

En Elgeta, el objetivo es avanzar hacia una estructura más estable e irregular, seleccionando árboles de futuro y combinando la producción potencial de madera de

calidad con objetivos de biodiversidad. En Aia, la intervención se centra en reducir progresivamente la presencia de *Quercus rubra*, favorecer especies autóctonas y generar elementos de hábitat y madera muerta. En Bidania-Goiatz, se busca acompañar la transición de una antigua plantación hacia una masa más naturalizada, diversa y estable, favoreciendo las mejores hayas, regulando la competencia de la regeneración y actuando sobre especies exóticas.

Los trabajos realizados hasta la fecha incluyen la delimitación y caracterización de las parcelas, inventarios de campo, vuelos con dron, escaneos láser terrestres, análisis de vigor, altura y competencia, identificación de especies alóctonas y definición de criterios para el señalamiento de los tratamientos.

La siguiente fase contempla el señalamiento definitivo, la aplicación de las medidas selvícolas y el establecimiento de puntos permanentes de seguimiento que permitan comparar la situación anterior y posterior a las intervenciones.

REINFFORCE 2 muestra de forma concreta una de las posibilidades que abre el crecimiento de Basotik: los montes gestionados pueden convertirse en parcelas demostrativas donde aplicar, comparar y transferir nuevas aproximaciones de gestión forestal.

NEIKER: LIFE SILFORE y aplicación de modelos silvopastorales

La relación con NEIKER se desarrolla, entre otros ámbitos, en torno al proyecto LIFE SILFORE y al potencial de los sistemas silvopastorales. En este caso, el papel de Basotik se orienta especialmente a facilitar la aplicación práctica del conocimiento generado.

Basotik puede poner a disposición del proyecto parcelas gestionadas con características adecuadas para implantar pilotos en los que introducir ganado y analizar la interacción entre actividad ganadera y gestión forestal. La aportación de la Fundación no consiste en sustituir a los centros de investigación, sino en facilitar que el conocimiento desarrollado pueda trasladarse a condiciones reales de monte.

Esta colaboración ha incluido también el intercambio de experiencias y conocimiento en el marco del proyecto, con una visita a Portugal. El aprendizaje obtenido permite conocer modelos ya desarrollados en otros territorios y valorar su posible adaptación a las condiciones de Gipuzkoa.

La experiencia refuerza una idea que será cada vez más relevante para Basotik: una superficie amplia y coordinada de montes gestionados puede facilitar la implantación de proyectos piloto que, de otro modo, exigirían identificar y coordinar individualmente a numerosos propietarios.

CITA Alzheimer y Santo Tomas Lizeoa: naturaleza, salud e intergeneracionalidad

La experiencia acumulada por Basotik en terapias forestales ha permitido explorar una colaboración de mayor profundidad con CITA Alzheimer y Santo Tomas Lizeoa. La propuesta presentada en el marco de Alianzas para Desafíos Ecosociales 2026 plantea diseñar, validar y transferir un modelo basado en soluciones de naturaleza orientado al bienestar emocional, la salud cognitiva, la inclusión y la participación comunitaria.

La alianza combina tres capacidades complementarias. CITA aporta el conocimiento científico y sociosanitario; Basotik, la experiencia en naturaleza, monte y diseño de actividades vinculadas al entorno forestal; y Santo Tomas Lizeoa, la dimensión educativa e intergeneracional.

La propuesta contempla una duración de 33 meses, siete grupos y 71 participantes directos, e incorpora evaluación científica de indicadores cognitivos, emocionales y sociales. La participación de alumnado introduce además una dimensión intergeneracional que permite trabajar la relación entre envejecimiento, comunidad y naturaleza.

El proyecto supone una evolución respecto a las primeras experiencias de terapias forestales. El objetivo ya no es únicamente desarrollar sesiones de bienestar en el bosque, sino avanzar hacia un modelo evaluable, documentado y potencialmente transferible. En la versión definitiva de la memoria deberá indicarse expresamente el estado del proyecto -propuesta, concesión o inicio de ejecución- en función de la situación al cierre del ejercicio.

Tecnalia: una relación orientada a futuras oportunidades

Durante 2026 Basotik ha iniciado también una relación con Tecnalia orientada a identificar posibles oportunidades de colaboración en proyectos de investigación e innovación. A diferencia de otras alianzas recogidas en esta memoria, no existe todavía un proyecto concreto que deba presentarse como resultado cerrado.

El interés de la relación reside en poner a disposición de Tecnalia una vía de acceso coordinada a la realidad forestal gestionada por Basotik. Cuando un proyecto requiera parcelas con determinadas características, información de campo, materiales o recursos forestales, la Fundación puede actuar como interlocutor y valorar qué superficies de su cartera podrían resultar adecuadas.

Esta capacidad simplifica un problema habitual de la investigación aplicada en propiedad privada: la necesidad de localizar parcelas y coordinarse individualmente con múltiples propietarios. Basotik puede concentrar esa interlocución, siempre dentro de los límites de sus contratos y de las condiciones aplicables a cada finca.



Las reuniones mantenidas durante el ejercicio deben entenderse, por tanto, como la apertura de un canal de colaboración para futuros proyectos más que como una actuación ya consolidada.

3.4 Los montes gestionados como infraestructura para investigación, demostración y transferencia

La suma de experiencias como REINFFORCE 2, LIFE SILFORE o la relación iniciada con Tecnalia permite identificar una capacidad de Basotik que inicialmente no constituía el elemento central del proyecto, pero que adquiere importancia a medida que aumenta la superficie gestionada.

Gestionar alrededor de 1.800 hectáreas pertenecientes a numerosos propietarios bajo una misma estructura genera una plataforma territorial que puede ser útil para la investigación y la innovación forestal. La Fundación conoce las características básicas de las fincas, mantiene la relación con sus propietarios, coordina actuaciones y puede identificar superficies adecuadas para determinados proyectos.

Para una entidad investigadora o tecnológica, esta estructura ofrece la posibilidad de trabajar con un único interlocutor capaz de facilitar la búsqueda de parcelas, aportar información disponible, coordinar accesos y, cuando resulte procedente, integrar los pilotos dentro de una gestión forestal real.

Para Basotik y para los propietarios, la colaboración puede facilitar el acceso a conocimiento, tecnologías y modelos de gestión que de otro modo tardarían más en llegar al territorio. La clave es que los proyectos respondan a necesidades reales, sean compatibles con los objetivos de gestión y permitan obtener aprendizajes transferibles.

Esta función no convierte a Basotik en un centro de investigación. Su aportación es diferente y complementaria: actuar como puente entre quienes generan conocimiento y los montes en los que ese conocimiento puede aplicarse, demostrarse y evaluarse.

3.5 Conclusiones de BasoHUB

La evolución observada durante 2026 permite extraer varias conclusiones sobre el papel que BasoHub puede desempeñar en los próximos años.

En primer lugar, BasoHub comienza a superar la lógica de las actividades aisladas. Los talleres, las terapias forestales o las plantaciones participativas siguen siendo herramientas útiles, pero junto a ellas aparecen programas con continuidad, como



Basozaindariak, y proyectos que integran diferentes actuaciones alrededor de un mismo monte, como Aldaba.

En segundo lugar, se amplía la diversidad de públicos relacionados con Basotik. Escolares, personas mayores, profesionales, familias, deportistas, ciudadanía, empresas, centros de investigación y entidades sociales se acercan al bosque desde motivaciones diferentes. Esta diversidad permite que la puesta en valor del patrimonio forestal no dependa de un único relato ni de un único tipo de actividad.

En tercer lugar, las alianzas evolucionan progresivamente desde la colaboración puntual hacia el diseño conjunto de proyectos. Real Sociedad Fundazioa, Kutxabank, HAZI, NEIKER o la alianza planteada con CITA Alzheimer y Santo Tomas Lizeoa muestran diferentes grados de esta evolución.

En cuarto lugar, el crecimiento de la superficie gestionada genera una capacidad nueva: Basotik puede facilitar que los montes se conviertan en espacios de demostración, experimentación y transferencia. REINFFORCE 2 es ya una expresión concreta de esta posibilidad, mientras que LIFE SILFORE y la relación con Tecalia permiten explorarla desde otros ámbitos.

Finalmente, BasoHub refuerza la idea de que gestión forestal y puesta en valor social no son líneas independientes. Una gestión activa genera oportunidades para explicar, investigar, participar y aprender; y una sociedad que conoce mejor el bosque comprende también mejor la necesidad de gestionarlo.

El reto para 2027 no debería ser aumentar indiscriminadamente el número de colaboraciones, sino consolidar aquellas que sean capaces de generar proyectos con continuidad, resultados evaluables y una relación real con los montes gestionados por Basotik. La calidad y profundidad de las alianzas será más relevante que el número de entidades vinculadas.

4. Presupuesto y situación económico-financiera

PRESUPUESTO DE GASTOS		GASTO TOTAL:	3.809.368,00 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2027	
Capítulo 1: Gasto de personal		355.550,00 €	
Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios		1.267.558,00 €	
221.02	Energia elektrikoa / Energía eléctrica	3.000,00 €	
221.99	Bestelako lanak / Otros trabajos	25.000,00 €	
222.01	Telekomunikazio zerbitzuak / Servicios de telecomunicaciones	2.000,00 €	
223.02	Kanpoko kontratuak / Contratos exteriores	48.900,00 €	
226.10	Beste zenbait gastu / Otros gastos diversos	328.355,00 €	
227.03	Publizitatea eta propaganda / Publicidad y propaganda	121.000,00 €	
227.04	Babesletzak / Actuaciones de patrocinio	242.000,00 €	
227.12	Balorazioak, peritajeak, egiaztapenak eta gastu erregistralak / Valoraciones, peritajes, verificaciones y gastos registrales	50.000,00 €	
227.20	Informatika zerbitzuak. IZFE / Servicios informáticos. IZFE	2.200,00 €	
227.22	Aholkularitza eta Laguntza Teknikoko zerbitzuengatikako gastuak / Gastos por Servicios de Asesoría y Asistencia Técnica	30.000,00 €	
227.99	Bestelako lanak / Otros trabajos	415.103,00 €	
Capítulo 3: Gastos Financieros		25.000,00 €	
319.00	Bestelako finantza eragiketen interesak / Intereses de otras operaciones	25.000,00 €	
Capítulo 6: Inversiones reales		2.161.260,00 €	
601.02	Landa lurreko finken hobetze lanak / Mejoras en fincas rústicas	2.031.260,00 €	
651.00	Aplikazio informatikoak. IZFE / Aplicaciones informáticas. IZFE	130.000,00 €	

PRESUPUESTO DE INGRESOS		INGRESO TOTAL:	3.809.368,00 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2027	
Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes		400.000,00 €	
420.	Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentzia / Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa	400.000,00 €	
Capítulo 5: Transferencias y Subvenciones Corrientes		325.900,00 €	
522.	Diruzaintzako soberakinen interesak / Intereses de excedentes de Tesorería	60000	
549.	Ondasun hibiezin beste errenta batzuk/ Otras rentas de bienes inmuebles	265.900,00 €	
Capítulo 8: Activos financieros		3.083.468,00 €	
880.01.01	Foru erakundearen ekarpena / Contribución de la Diputación	1.600.000,00 €	
880.01.02	Diruzaintza soberakina / Remanente de tesorería	1.483.468,00 €	

4.1 Un presupuesto vinculado al crecimiento de la actividad forestal

La evolución de la actividad de Basotik durante los últimos ejercicios tiene un reflejo directo en su presupuesto y en la estructura de su balance. El aumento del número de contratos de gestión y, especialmente, la progresiva ejecución de las actuaciones previstas en los montes incorporados a la Fundación hace que una parte cada vez mayor de los recursos disponibles se destine directamente a trabajos forestales.

Para 2027, el presupuesto de Basotik prevé un volumen conjunto de gastos e inversiones de aproximadamente 3,8 millones de euros. De esta cantidad, alrededor de 2 millones de euros procederán de los ingresos previstos para el ejercicio, mientras que el resto deberá financiarse fundamentalmente mediante recursos internos de la Fundación y, en particular, mediante la utilización del remanente de tesorería disponible.

Esta evolución no responde a un incremento equivalente de los costes de estructura. Los gastos generales se mantienen en niveles similares, aunque se incorporan nuevos pagos a los propietarios derivados de los aprovechamientos forestales y de las cuotas anuales previstas en los contratos. El principal incremento se concentra en las actuaciones e inversiones vinculadas directamente a los montes gestionados.

La evolución presupuestaria refleja así el cambio descrito a lo largo de esta memoria: después de unos primeros ejercicios especialmente centrados en la incorporación de propietarios, el diagnóstico de superficies y la formalización de contratos, una parte creciente de los compromisos adquiridos se transforma ahora en inversión efectiva sobre el territorio.

4.2 Más de 2 millones de euros destinados a actuaciones en los montes

El principal incremento previsto para 2027 se concentra en los gastos activados vinculados a las actuaciones forestales. En conjunto, Basotik prevé destinar 2.031.260 euros a trabajos que incrementan el valor de los montes gestionados, frente a los 803.000 euros de 2026 y los 198.000 euros de 2025.

La evolución resulta especialmente significativa: en apenas dos ejercicios, el volumen anual destinado a estas actuaciones se multiplica por más de diez. Este incremento constituye probablemente la expresión económica más clara del cambio de escala de la Fundación y de la progresiva entrada en fase de ejecución de los contratos de gestión.

Para 2027, la mayor partida corresponderá a las plantaciones, con 1.140.000 euros. A ellas se sumarán aproximadamente 500.000 euros destinados a la mejora de masas de frondosas, 373.000 euros para trabajos de limpieza y 18.260 euros para podas, hasta alcanzar un total previsto de 2.031.260 euros.

Estas inversiones son consecuencia directa de la maduración de la cartera de contratos. Las actuaciones planificadas en ejercicios anteriores van alcanzando su momento de ejecución y, con ello, los recursos económicos se trasladan progresivamente desde la tesorería de la Fundación hacia los propios montes.

4.3 Primeros ingresos derivados de los aprovechamientos forestales

2027 incorporará también una novedad relevante desde el punto de vista de los ingresos: por primera vez, Basotik ha puesto en marcha la licitación de aprovechamientos forestales.

Para el ejercicio se prevén aproximadamente 250.000 euros de ingresos brutos derivados de estos aprovechamientos. La mayor parte de estas cantidades corresponde económicamente a los propietarios de los montes, por lo que, una vez descontados los pagos que deben realizarse a estos, el ingreso neto previsto para Basotik será de aproximadamente 12.500 euros.

Aunque su peso dentro del conjunto del presupuesto es todavía reducido, la aparición de estos ingresos resulta significativa porque constituye una nueva manifestación de la maduración del modelo. Los montes incorporados durante los primeros ejercicios comienzan progresivamente a generar no solo necesidades de inversión y trabajos forestales, sino también aprovechamientos y retornos económicos. La evolución de esta partida deberá analizarse en los próximos años a medida que aumente el número de contratos que alcance fases de aprovechamiento.

4.4 Utilización del remanente de tesorería

El fuerte incremento de las actuaciones previstas exige movilizar una parte relevante de los recursos acumulados por la Fundación durante los ejercicios anteriores. La tesorería pasa de aproximadamente 3,531 millones de euros en 2025 a 2,626 millones en 2026 y se prevé que se sitúe en torno a 1,237 millones de euros en 2027.

Esta reducción debe interpretarse conjuntamente con el aumento de las inversiones realizadas sobre los montes. No se trata únicamente de una disminución de liquidez, sino de una transformación de la estructura del activo de Basotik: recursos que hasta ahora permanecían disponibles en tesorería pasan a financiar actuaciones vinculadas a contratos de gestión a largo plazo y trabajos que incrementan el valor de las superficies gestionadas.

En este sentido, la evolución de la tesorería es coherente con el momento de desarrollo de la Fundación. El crecimiento de la cartera de contratos y la entrada progresiva de estos en fase de ejecución requieren utilizar recursos internos para atender los compromisos adquiridos.

4.5 Evolución del balance

El balance de Basotik continuará aumentando durante 2027, aunque también se producirá un cambio progresivo en su composición. El importe total pasa de aproximadamente 6,155 millones de euros en 2025 a 7,031 millones en 2026, y se prevé que alcance aproximadamente 7,377 millones de euros en 2027.

Más relevante que el crecimiento del volumen total es la evolución interna del balance. A medida que la Fundación utiliza tesorería para financiar trabajos forestales y desarrolla contratos de gestión de larga duración, el activo corriente pierde peso relativo frente al activo no corriente.

Esta evolución refleja de nuevo la progresiva materialización de la actividad: una parte de los recursos disponibles se transforma en actuaciones y derechos vinculados a una gestión forestal que, por su propia naturaleza, se desarrolla a largo plazo.

En el pasivo se prevé una evolución paralela. El patrimonio neto se mantendrá en niveles relativamente similares, aunque podría experimentar una ligera reducción como consecuencia de que los gastos corrientes previstos superen las subvenciones de capital imputables al ejercicio.

Por su parte, aumentará el peso de las obligaciones asociadas a los contratos de gestión. Para 2027 se estima un incremento de aproximadamente 800.000 euros en el

pasivo a largo plazo, derivado del aumento de los compromisos asumidos en los contratos firmados. También se prevé un incremento del pasivo a corto plazo, fundamentalmente como consecuencia de las cuotas anuales que deben abonarse a los propietarios.

De este modo, tanto el activo como el pasivo reflejan progresivamente la misma transformación: una Fundación con un volumen creciente de contratos a largo plazo y con una actividad cada vez más materializada en actuaciones sobre los montes.

4.6 Una estructura económica al servicio de la ejecución

La previsión económica para 2027 debe entenderse, por tanto, en continuidad con la evolución descrita en los capítulos anteriores. Basotik mantiene una estructura de gastos generales relativamente estable mientras aumenta de forma muy significativa el volumen de recursos destinado a la gestión forestal.

Los trabajos sobre los montes pasan de aproximadamente 198.000 euros en 2025 a más de 2 millones previstos para 2027, mientras que una parte de la tesorería acumulada se utiliza precisamente para financiar esa ejecución. Al mismo tiempo, aparecen por primera vez ingresos procedentes de aprovechamientos forestales y aumentan los compromisos económicos vinculados a los contratos de gestión.

El presupuesto de 2027 refleja así una nueva fase de maduración del modelo de Basotik. El reto ya no consiste únicamente en incorporar superficie y formalizar nuevos contratos, sino en disponer de los recursos financieros necesarios para ejecutar adecuadamente las actuaciones comprometidas y mantener esa capacidad a lo largo del tiempo.

5. Una nueva etapa para Basotik

Los datos y proyectos recogidos en esta memoria muestran una Fundación que entra progresivamente en una nueva etapa. El crecimiento continúa siendo importante, pero la principal evolución ya no puede medirse únicamente por el número de contratos o hectáreas incorporadas.

Con alrededor de 230 contratos y unas 1.800 hectáreas bajo gestión, Basotik dispone de una base suficiente para que la ejecución forestal adquiera cada vez mayor peso. Las 144 hectáreas repobladas, las 252 hectáreas de desbroces y limpiezas, las 44 hectáreas de podas y las actuaciones realizadas en 117 contratos son una primera manifestación clara de este cambio.

Al mismo tiempo, la confianza de los propietarios continúa siendo el principal activo del proyecto. Más de 900 familias se han interesado por el modelo y la encuesta realizada entre quienes ya han firmado refleja niveles muy elevados de satisfacción y recomendación. Mantener esa confianza mientras aumenta la escala será uno de los retos fundamentales de los próximos ejercicios.

Sobre esa base forestal y social se desarrolla BasoHub. Los montes gestionados empiezan a ser también espacios en los que se desarrollan programas educativos, actividades de bienestar, iniciativas de participación y proyectos de investigación y demostración. La superficie gestionada deja así de ser únicamente un indicador de crecimiento para convertirse también en una capacidad al servicio del territorio.

La evolución futura de Basotik dependerá de mantener equilibradas estas dimensiones. Seguir incorporando montes será necesario, pero también lo será ejecutar adecuadamente los compromisos asumidos, acompañar a los propietarios, consolidar la capacidad técnica y seleccionar proyectos y alianzas que aporten un valor real a la gestión forestal.

La evolución económico-financiera prevista para 2027 acompaña este cambio de etapa. La Fundación movilizará una parte relevante de los recursos acumulados para financiar la ejecución de los compromisos asumidos: los trabajos en los montes pasarán de 198.000 euros en 2025 a más de 2 millones de euros previstos en 2027. La reducción de la tesorería debe leerse, por tanto, junto al aumento de la inversión forestal y al creciente peso de los contratos de gestión a largo plazo.

El objetivo permanece, en esencia, inalterado: contribuir a que los bosques de Gipuzkoa dispongan de una gestión activa, profesional y sostenible. Lo que cambia es la escala y, con ella, las posibilidades de actuación que se abren alrededor de los montes gestionados.



Anexo: Clipping

Presencia mediática de bstk basotik fundazioa

Octubre 2025 - julio 2026

El listado aportado reúne 56 registros de presencia mediática y pública de BSTK Basotik Fundazioa: 19 correspondientes a octubre-noviembre de 2025 y 37 a febrero-julio de 2026. Por soporte, 48 registros están catalogados como prensa, 5 como radio y 1 como televisión; el resto corresponde a web o canales institucionales.

La cobertura se concentra especialmente en dos líneas: Desioen Basoa (19 registros) y la I Basotik Txirrindulari Festa (16). En conjunto suman 35 apariciones, el 62.5% del total. También destacan GastroGazteak (4), el Observatorio Basotik (3), Itzulia Women (3) y la presentación de datos de actividad de Basotik (3).

Entre los medios con mayor recurrencia figuran El Diario Vasco (12 registros) y Noticias de Gipuzkoa (10 registros, unificando la grafía empleada en el listado). El conjunto muestra una presencia sostenida en medios generalistas, locales, radio y soportes especializados, con especial intensidad en torno a las acciones participativas y de divulgación forestal.

Registros	2025	2026	Prensa	Radio	Tv
55	18	37	48	4	1

MEMORIA

2027KO AURREKONTUAN EGINDAKO ALDAKETAK, 2026KOAREKIN ALDERATUZ

DIRU SARRERAK:

- 3. Kapituluak: Tasak eta precio publikoak

Ez da diru-sarrerarik aurreikusten kapitulu honetan.

- 4. Kapituluak: Foru Aldundiaren Transferentzia arruntak

Ez da aldaketarik espero aurreko ekitaldiarekin alderatuta.

- 5. Kapituluak: Ondare bidezko diru sarrerak

2027rako, lehen aldiz, egur aprobetxamenduetatik eratorritako diru sarrerak jasotzea aurreikusten da.

Diruzaintzako soberakinen interesak ere aurreikusten dira, 2026an bezala.

- 7. Kapituluak: Kapital transferentziak

Ez da diru-sarrerarik aurreikusten kapitulu honetan.

MEMORIA

MODIFICACIONES DEL PRESUPUESTO 2027 SOBRE EL 2026

INGRESOS:

- 3. Capítulo: Tasas y precios públicos

No se prevén ingresos por este capítulo.

- 4. Capítulo: Transferencias corrientes de la Diputación Foral

No se esperan modificaciones respecto al ejercicio anterior.

- 5. Capítulo: Ingresos patrimoniales

Para 2027 se estima que, por primera vez, se obtendrán ingresos derivados de aprovechamientos madereros.

También se prevén intereses sobre los excedentes de tesorería, tal como ocurre en 2026.

- 7. Capítulo: Transferencias de capital

No se prevén ingresos por este capítulo.

- 8. Kapitulua: Finantza-aktiboak

2024 eta 2025eko ekitaldietan jasotako zenbateko bera jasotzea espero da.

Lehen aldiz, beharrezkoa izango da diruzaintzako gerakinaren erabilera basoetan egindako lanak finantzatzeko.

GASTUAK

- 1. Kapitulua: Pertsonalaren gastuak

Gastua %5 handitu da.

2 Kapitulua: Ondasun eta zerbitzuak

Aurreko ekitaldiko gastu-maila mantenduko da.

- 6. Kapitulua: Benetako inbertsioak

Inbertsioen kapituluak hazten jarraituko du BSKT Fundazioarekin sinatutako lursailetan egiten ari diren jardueren ondorioz.

- 8. Capítulo: Activos financieros

Se espera recibir el mismo importe que en los ejercicios 2024 y 2025.

Por primera vez será necesario utilizar el remanente de tesorería para hacer frente a los trabajos realizados en los bosques.

GASTOS:

- 1. Capítulo: Gastos de personal

El gasto se aumenta un 5%.

Capítulo 2: Bienes y servicios

Se mantendrá el nivel de gasto del ejercicio anterior.

- 6. Capítulo: Inversiones reales

El capítulo de inversiones continuará creciendo debido a las actuaciones que se están llevando a cabo en las parcelas firmadas con BSKT.